

企業再建計画書

年 月 日

住 所
商号又は名称
代 表 者 名

1 現行の経営状況・問題点

- 現在、貴社がどのような経営状況にあるか、主な問題点は何かについて記載します。
【外部環境の視点】経済環境、取引先、競合他社等の変化により当社の経営にどのような影響を受けたかという視点で記載します。
（例1）大手競合先の出店攻勢及び価格競争激化並びに高齢化や晩婚化に伴う大型家具の需要減少等から売上高の減少が続いている。
【内部環境の視点】今まで事業を継続する中で、当社の業務、組織でどのような問題が発生したかという視点で記載します。
（例2）従業員の高齢化により、人件費が高止まりしているとともに若手従業員の層が薄い。

2 業績悪化の要因

- 上記1での経営状況・問題点に至った主な要因について記載します。
 - ・ いづろ、どのような理由から上記1に記載した問題点が発生したのか及び業績が悪化したのかという視点で記載します。
（例1）29/3期は、事業エリアの人口増加に伴い大手競合先の出店攻勢が続き競争が激化したため売上高が減少した。
（例2）29/3期は、モチベーション維持のため個人の業績にかかわらず毎年昇給させていることに加えて若手従業員の採用を見送っており、人件費削減が進まず赤字幅が拡大した。

3 事業再構築計画の具体的内容

- 上記2に記載した要因をどのように取り除き、問題点を解決するかについて記載します。
 - ・ 事業再構築に向けた具体的な改善策について、いつ、何を、どのように行うかという視点から記載します。
（例1）国内製家具の取扱比率を拡大し、競合先との差別化を図り、売上を確保する（30/3期、31/3期）。
（例2）適正な人事評価及びベテランが若手を育成する教育プランを策定する（30/3期）。

4 前3を踏まえた今後の事業見通し

- 上記3による事業再構築に向けた具体的な改善策を実施した結果、事業はどのようになるかについて記載します。
 - ・ 財務面や事業面の問題点を解決したことにより、いつ、何が、どのようになるかという視点から記載します。
（例1）国内製家具の取扱比率拡充による粗利改善を図ることで、31/3期の黒字転換を目指す。
（例2）従業員モチベーションの向上及び若手従業員の育成により生産性向上を図ることで、31/3期の黒字転換を目指す（随時）。

5 業績推移と今後の計画

前々期及び前期実績は、決算書における実績を記入してください。

(単位：千円)

	前々期実績	前期実績	計画1期目	計画2期目	計画3期目	計画4期目	計画5期目	最終目標
	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期
売上高								
売上原価								
うち減価償却費								
売上高総利益								
販売管理費								
人件費								
うち役員報酬								
賃借料								
減価償却費								
営業利益								
営業外収益								
営業外費用								
経常利益								
特別損益								
法人税等								
当期利益								

今後6年間の損益に関する計画を記入してください。

借入金（短期借入金＋長期借入金）について、金融機関別に記入してください。役員借入など返済が不要なものは記入不要です。

6 借入金の返済計画

(単位：千円)

借入先	前々期実績	前期実績	計画1期目	計画2期目	計画3期目	計画4期目	計画5期目	最終目標
	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期	／ 期
既存借入金								
新規借入								
合計								

7 その他【企業再建資金（企業再生貸付）の対象者要件】

□ 下記記載事項を確認し、理解しました。

本資金は、「合理的な理由なしに企業再建計画の実行を怠らないことおよび企業再建計画に記載された事項に背反しないこと」が対象者要件であることを確認します。ただし、適切な再生計画を策定し、取引金融機関の支援を受けて企業再生を図る方については、加えて、「融資後2年間、毎期税務申告書および決算書（勘定科目内訳明細書を含む。）（個人企業においては、確定申告書（青色申告決算書または白色申告の場合は収支内訳書を含む。））等の資料を公庫に提出し、業況等の報告を行い、また、調査に必要な便益を提供すること」が対象者要件であることを確認します。