

経営改善計画書(公庫提出用)

令和 年 月 日

株式会社 日本政策金融公庫 国民生活事業 御中

名前



1 損益実績/計画 (単位:千円)

項目	直近実績 年 月期	計画1年目			計画2年目			計画3年目			計画4年目			計画5年目		
		計画	実績	進捗率	計画	実績	進捗率	計画	実績	進捗率	計画	実績	進捗率	計画	実績	進捗率
売上高																
売上原価																
・減価償却費①																
売上総利益																
営業経費																
(人件費)																
・代表者等あて人件費																
(減価償却費)②																
(その他経費)																
営業利益																
営業外収益																
営業外費用																
(支払利息割引料)																
(経常利益)③																
特別利益																
税引前当期純利益																
法人税住民税及び事業税																
当期純利益																
キャッシュフロー④(=1)+2)+③)																
要償還債務⑤(※)																
債務償還年数(=⑤)÷④)																
実質自己資本⑥																
債務超過解消年数(=⑥)÷③)																

※要償還債務=借入金⑦+割引手形+社債

2 借入金内訳 (単位:千円)

金融機関名	残高	シェア	返済額	残高		返済額	残高		返済額	残高		返済額	残高		返済額
				計画	実績		計画	実績		計画	実績		計画	実績	
合計	⑦														

3 改善に向けた具体策/実績検証

項目	内容	内容	内容	内容	内容
改善に向けた具体策	売上高				
	売上原価				
	経費				
その他					
実績検証(※)					

※進捗状況が計画通り進んでいない場合は、今後の経営改善の見直しについても入力(記入)する。