

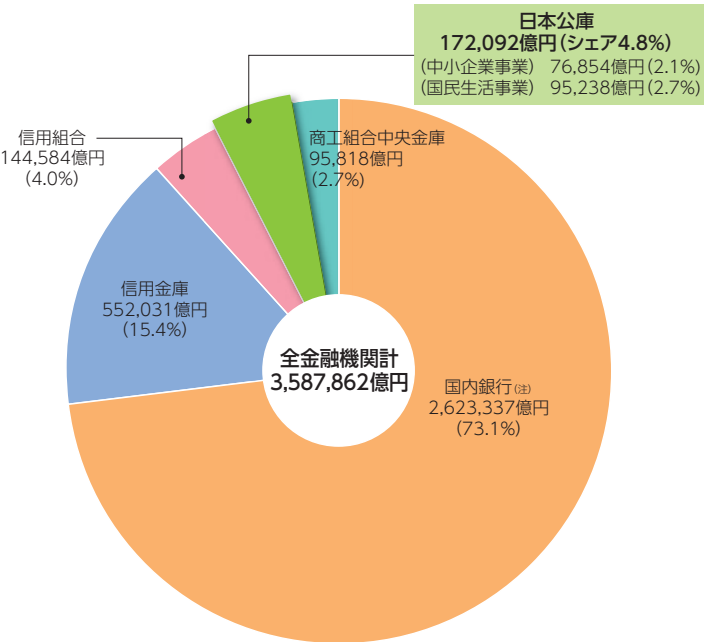
日本政策金融公庫の取組み

日本公庫の融資構造	10
セーフティネット機能の発揮	11
重点事業分野の支援	12
民間金融機関や関係機関との連携	19
サービス向上・地域支援	22
令和6年度の業務概況及び決算概要	23
資金調達	25

日本公庫の融資構造

中小企業向けの融資残高における日本公庫（国民生活事業・中小企業事業）の残高シェアは**4.8%**となっています。

中小企業向け 融資残高シェア（令和7年3月末時点）

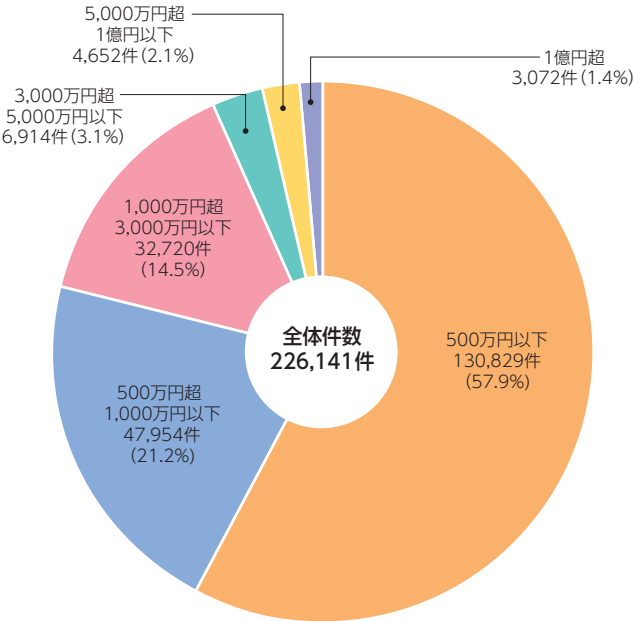


(注) 都市銀行、地方銀行、第二地方銀行、信託銀行の合計
 (出典) 日本銀行「貸出先別貸出金」「現金・預金・貸出金」、全国信用組合中央協会「全国信用組合主要勘定」、日本政策金融公庫「業務統計」、商工組合中央金庫「業務統計」

令和6年度の日本公庫の融資金額別の構成割合を見ると、事業資金の融資件数約23万件のうち、融資金額**500万円以下が58%、3,000万円以下で94%**となっています。

その他、国民一般向けに教育ローンの融資を行っています（年間約7万件）。

令和6年度融資金額別実績 (注)



(注) 国民生活事業・農林水産事業・中小企業事業（融資）の事業資金の合計

セーフティネット機能の発揮



新型コロナウイルス感染症への対応

(1) 新型コロナウイルス感染症関連の融資

新型コロナウイルス感染症関連の融資実績は、相談窓口設置日である令和2年1月29日から令和7年3月末時点までの累計で**131万9,977件**、**21兆6,844億円**となりました。

(2) 取引先数の推移

新型コロナウイルス感染症が発生する前まで、日本公庫の取引先数は減少傾向にありましたが、新型コロナウイルス感染症への対応としてこれまでにない膨大な融資のご相談に対応した結果、令和6年度末の取引先数は令和元年度末と比べ、国民生活事業で**約28万先**、農林水産事業で**約5千先**、中小企業事業で**約1万3千先**の増加となりました。

取引先数の推移

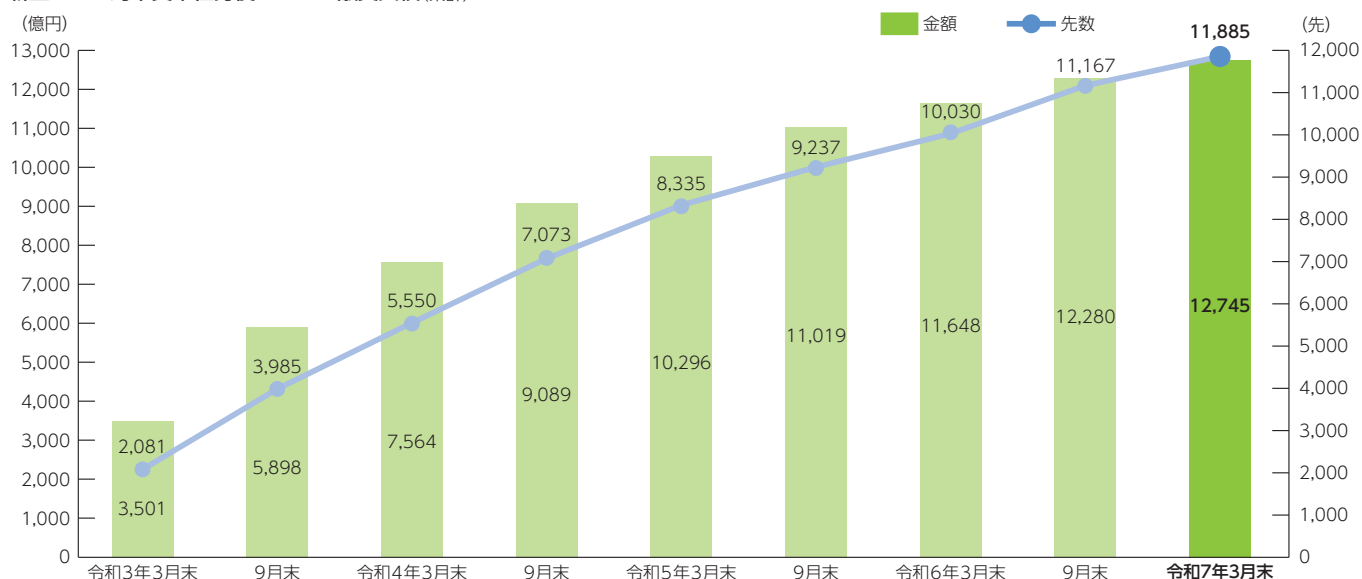


日本政策金融公庫の取組み

(3) 新型コロナ対策資本金性劣後ローン

新型コロナウイルス感染症により深刻な影響を受けている経済環境下において、関係機関の支援を受けて事業の発展・継続を図る方などを対象に、財務体質強化を図るための資金を供給する「新型コロナウイルス感染症対策挑戦支援資本強化特別貸付(新型コロナ対策資本金性劣後ローン)」の取扱いを令和2年8月から開始しました。令和7年3月末時点での融資実績は、**1万1,885先**、**1兆2,745億円**となりました。

新型コロナ対策資本金性劣後ローンの融資実績(累計)



令和6年能登半島地震への対応

令和6年1月4日付で「令和6年能登半島地震による災害に関する特別相談窓口」を設置し、被害を受けた中小企業・小規模事業者や農林漁業者等の皆さまからのご融資やご返済に関する相談に迅速かつきめ細かく対応しています。また、中小企業・小規模事業者向けに「令和6年能登半島地震特別貸付」、農林漁業者等向けに「金利負担軽減等の特例措置」等を実施し、被害を受けた皆さまを支援しています。

令和6年能登半島地震関連の融資実績

令和6年度	
件数	金額
1,071件	134億円

セーフティネット関連融資^(注)実績

東日本大震災や令和6年能登半島地震、台風その他の自然災害のほか、国際的な金融不安、経済収縮による悪影響に伴い資金繰りに支障をきたしている方々に対する、セーフティネット関連の令和6年度の融資実績は、**4万5,815件、8,535億円**となりました。

(注)「セーフティネット関連融資」とは新型コロナウイルス感染症特別貸付、災害復旧貸付、東日本大震災復興特別貸付、経営環境変化対応資金、金融環境変化対応資金、農林漁業セーフティネット資金等が含まれます。

重点事業分野の支援



(1)創業・スタートアップ・新事業支援

①創業融資実績

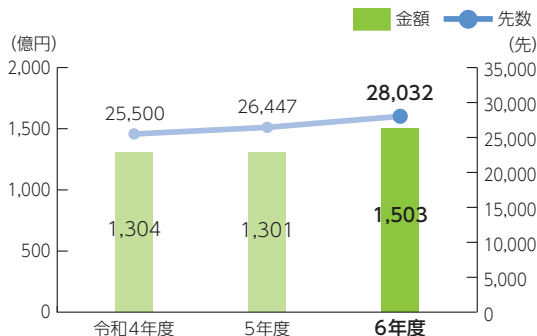
令和6年度の創業前及び創業後1年以内の企業に対する融資実績は、**2万8,032先(前年度比106%)、1,503億円(同116%)**となりました。

女性・若者・シニア起業家への創業融資実績

	令和4年度	5年度	6年度	前年度比
女性層	6,367先	6,631先	7,208先	109%
若年層 (35歳未満)	7,368先	7,368先	7,742先	105%
シニア層 (55歳以上)	2,386先	2,521先	2,846先	113%

(注)女性のシニア層及び若年層は、女性層ともう一方の層で重複して集計しています。

創業前及び創業後1年以内の企業に対する融資実績



②「新事業育成資金^(注1)」及び「スタートアップ支援資金^(注2)」の融資実績

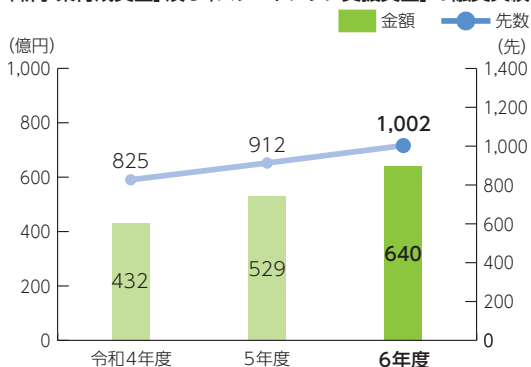
令和6年度の「新事業育成資金」及び「スタートアップ支援資金」の融資実績^(注3)は、**1,002先(前年度比110%)、640億円(同121%)**となりました。

(注1)高い成長性が見込まれる新たな事業に取り組む中小企業者を支援する特別貸付制度です。

(注2)我が国の経済成長及び社会課題の解決を先導することが見込まれるスタートアップの成長を支援する特別貸付制度です。

(注3)融資実績には、挑戦支援資本強化特別貸付を含みます。

「新事業育成資金」及び「スタートアップ支援資金」の融資実績



③新株予約権付融資の実績

「新事業育成資金」及び「スタートアップ支援資金」には、株式公開を目指すスタートアップなどを対象として、企業が新たに発行する新株予約権を日本公庫中小企業事業が取得し、必要な資金を供給する「新株予約権付融資」があります。

同制度の令和6年度の融資実績は、**75先(前年度比100%)、143億円(同108%)**となりました。

「新事業育成資金」及び「スタートアップ支援資金」のうち、新株予約権付融資の実績

	令和4年度	5年度	6年度	前年度比
先数	69先	75先	75先	100%
金額	75億円	133億円	143億円	108%

④「資本性ローン(新事業型)」の融資実績

令和6年度の融資実績は、**63先(前年度比147%)、129億円(同205%)**となりました。

「資本性ローン(新事業型)」の融資実績

	令和4年度	5年度	6年度	前年度比
先数	23先	43先	63先	147%
金額	21億円	63億円	129億円	205%

⑤地域のスタートアップ支援機関との連携

地域のスタートアップ支援機関(民間金融機関、ベンチャーキャピタル、大学など)と連携して、地域のスタートアップ等によるプレゼンテーションイベントを開催し、スタートアップの発掘、支援に取り組んでいます。

⑥「高校生ビジネスプラン・グランプリ」の開催

日本公庫では、ビジネスプランを作成する過程を通じて、自ら未来を切り拓いていける力を養うことを目的として、平成25年度から「高校生ビジネスプラン・グランプリ」を開催しています。

「第12回高校生ビジネスプラン・グランプリ」は、536校、5,151件の応募がありました。全国の創業支援センターが中心となって478校の学校に出張授業を実施し、約36,000人の生徒にビジネスプラン作成のサポートを行いました。

令和7年1月に行われた最終審査会では、ファイナリスト10組による白熱したプレゼンテーションが繰り広げられました。宮城県農業高等学校「チーム温故知新」のプランタイトル「Re:温故知新」がグランプリを獲得し、多くのメディアからも注目されました。また、ビジネスプランの発表に臨む高校生に対して、石破内閣総理大臣からビデオメッセージが寄せられました。

起業家教育の高まりを背景に、国立大学としては初めて、静岡大学情報学部行動情報学科が総合型選抜第一次選抜(令和9年度入試以降)の選考材料に指定するなど、大学からも注目されています。



第12回グランプリを受賞した宮城県農業高等学校の「チーム温故知新」の皆さん



最終審査会のプレゼンテーション



石破内閣総理大臣からのビデオメッセージ

〈第13回 高校生ビジネスプラン・グランプリ〉

令和7年8月20日～9月24日 応募受付期間

令和7年11月下旬 ファイナリスト10組(最終審査会参加者)発表

令和8年1月11日 最終審査会・表彰式の開催

●詳しくは日本公庫ホームページをご覧ください。また、高校生ビジネスプラン・グランプリFacebookページ及びInstagramページでは最新情報を随時更新しています。

高校生ビジネスプラン・グランプリHP
(<https://www.jfc.go.jp/n/grandprix/index.html>)



高校生ビジネスプラン・グランプリ
Facebookページ
(<https://www.facebook.com/grandprix.jfc/>)



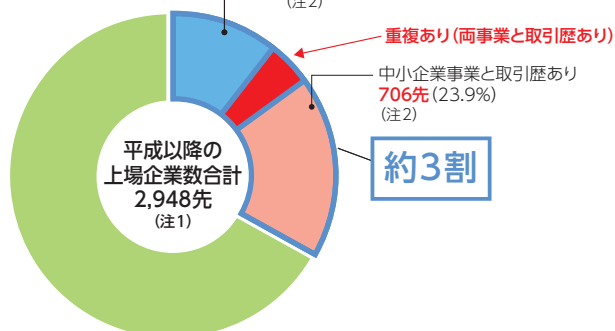
高校生ビジネスプラン・グランプリ
Instagramページ
(https://www.instagram.com/grandprix_kouko/)



日本公庫との取引歴を有する上場企業

平成元年以降（1989年～）に上場した企業のうち、国民生活事業又は中小企業事業との取引を経て株式公開を果たした企業はそれぞれ計472先、計706先、両事業合計1,024先（重複除く）で、全体の約3割を占めています。

国民生活事業・中小企業事業と取引歴を有する上場企業数（平成以降）



（注1）平成元年以降に各市場に上場した企業のうち、令和7年3月末時点で株式を公開している企業の総数（日本公庫調べ）。
（注2）（注1）のうち、国民生活事業又は中小企業事業と取引があったことを確認できたもの。

(2) 事業再生支援

令和6年度の再生支援関連の融資実績は、「企業再生貸付」については**1,183先（前年度比191%）、872億円（同184%）**となり、「資本性ローン（再生型）」については、**89先（同178%）、82億円（同195%）**となりました。また、再生支援関連の金融支援実績は、**288先（同143%）**となりました。

再生支援関連の融資実績

		令和4年度	5年度	6年度	前年度比
企業再生貸付	先数	450先	619先	1,183先	191%
	金額	401億円	475億円	872億円	184%
うち資本性ローン（再生型）	先数	21先	50先	89先	178%
	金額	28億円	42億円	82億円	195%

再生支援関連の金融支援実績

		令和4年度	5年度	6年度	前年度比
DDS、DES等の抜本的な金融支援手法（注）	先数	136先	202先	288先	143%

（注） DDS、DESのほか、債権の不等価譲渡、第二会社方式、債権放棄による実績。当該期間に日本公庫が同意した先数を集計したものです。

- ・DDS（デット・デット・スワップ）：既存債務の一部を劣後債務に転換する金融手法。
- ・DES（デット・エクイティ・スワップ）：既存債務の一部を株式化することによって、財務体質の改善を図る金融手法。
- ・債権の不等価譲渡：債権者が債権を地域再生ファンド等へ額面より低い価格（時価）で譲渡する金融手法。
- ・第二会社方式：収益性のある事業を会社分割又は事業譲渡によって切り離して他の事業者等に承継させ、過剰債務部分は不採算事業とともに元の会社に残して特別清算等の法的整理によって債務免除を受ける金融手法。
- ・債権放棄：債権者が債権の一部を放棄することによって、再生企業のキャッシュフロー及び財務内容を改善させる金融手法。

(3)事業承継支援

令和6年度の事業承継関連の融資実績は、**3,488件(前年度比125%)、1,332億円(同146%)**となりました。

中小企業・小規模事業者の経営者の高齢化が進む中、企業が培ってきた技術・ノウハウ等の貴重な経営資源が円滑に引き継がれるよう、事業承継に関する多様な資金需要に対応しています。

事業承継関連の融資実績

	平成26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度
件数	176件	707件	1,492件	2,467件	5,593件	9,047件	1,442件	2,380件	2,610件	2,790件	3,488件
金額	119億円	186億円	296億円	424億円	882億円	1,503億円	478億円	766億円	842億円	913億円	1,332億円

- (注) 1.平成29年4月からは事業承継前の準備資金が、令和2年度からは生活衛生関係営業を営む者が対象となるなど、幅広い資金需要に対応するため、融資対象を拡充しています。
2.上の表には平成27年2月に創設された新事業活動促進資金(事業承継関連*)の実績を含んでいます。※平成29年に事業承継・集約・活性化支援資金に統合。
3.平成30年度から、事業承継・集約・活性化支援資金等以外で、事業承継に必要な資金を使途とする貸付(認定貸付)を集計対象に追加しています。

「経営者の意識喚起」の取組み事例

継ぐスタ事例集「ギフトvol.4」



日本公庫の事業承継マッチング支援を利用して継ぐスタ[®]を実現した4人の経営者の事業承継までの流れ、受け継いだ側と譲り渡した側の想い、成約のポイントを紹介する冊子(令和7年3月発行)

(注)事業を受け継いで創業する形態

「事業承継診断票」



お客さまが事業承継に関する自己診断を行うだけでなく、仕入先や外注先などのサプライヤーにおける事業承継の準備状況にも目を向け、課題と進むべき方向性を公庫職員と共有するための提供用冊子(令和6年3月改訂)

「アグリ・フードサポート」



親族内承継や第三者承継などのケース別に、事例とともに事業承継の手続きや事業承継時の苦勞、公庫の支援内容等について紹介する冊子(令和6年7月発行)

事業承継マッチング支援

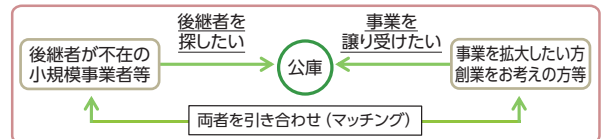
事業承継マッチング支援は、後継者不在の小規模事業者等と創業希望者等を引き合わせ、第三者による事業承継を支援する取り組みです。

事業承継マッチング支援の令和6年度までの累計実績は、申込が17,465件、引き合わせが2,058件となり、331件が成約に至りました。

このほか、後継者不在企業のマッチングを一層推進するため、令和6年度までに全国32ヵ所にてオープンネーム(実名)で後継者の公募を行う「事業承継マッチングイベント」をオンラインで開催しました。同イベントにおいては、これまでで事業譲渡を希望する124先の事業者が、延べ4,196名の参加者(事業の譲受に関心のある方や事業承継を支援する方など)に対して事業内容を紹介し、後継者を公募しました。

なお、令和7年度においては、同イベントを14ヵ所で開催し、令和7年度までに業務区域内の全都道府県で開催することを予定しています。

●事業承継マッチング支援のイメージ図



●事業承継マッチング支援実績

取組実績	譲渡希望	譲受希望
申込登録件数	5,462件	12,003件(2,875件)
引き合わせ件数	2,058件	
成約件数	331件	

(注)事業承継マッチング支援実績は、平成31年4月から令和7年3月までの累計実績です。また、申込登録件数の()内は、創業希望者の登録件数です。

●事業承継マッチングイベントの様子



譲渡希望先の事業紹介(山形県)

事業承継マッチング支援については、日本公庫ホームページでもご覧いただけます。



事業承継マッチング支援の成約事例

譲渡側は、主にバッグや小物等を製造する創業50年超の縫製業者。日本公庫の支店担当者からの案内で事業承継マッチング支援に登録し、令和5年9月に栃木県で開催した「事業承継マッチングイベント」に登壇した。

譲受側は、発達障がいのある生徒たちの特性に応じた教育を行う通信制高校を令和元年に創業。手先が器用な生徒の就労先につながる可能性があるとして、譲渡側との交渉を希望した。

トップ面談・条件交渉を経た後、栃木県事業承継・引継ぎ支援センターから譲渡契約書作成等のサポートを受けて、事業承継を実現した。



譲渡契約締結の様子

(4) 海外展開支援

①「海外展開関連制度」の実績

令和6年度の「海外展開関連制度」の実績は、**4,857先(前年度比99%)、1,208億円(同104%)**となりました。

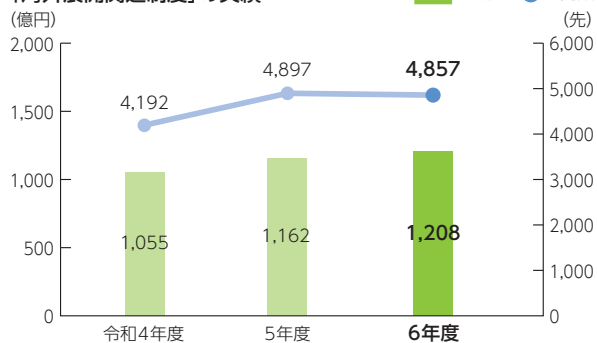
「海外展開関連制度」のうち、「クロスボーダーローン」^(注)の令和6年度の実績は**97先、67億円**となりました。令和3年1月の制度開始以来の累計実績(令和7年3月末まで)は**395先、277億円**となっています。

(注)経済の構造的変化等に適応するために、国内親会社(中小企業者等)と共同で経営力向上や経営革新、地域経済の活性化等に取り組む海外現地法人に対して、日本公庫が直接融資する制度です。ご利用いただける国・地域は、タイ、ベトナム、香港、シンガポール、フィリピン及びメキシコとなっています。

「海外展開関連制度」の国・地域別実績内訳

	令和4年度		5年度		6年度		
	先数	割合	先数	割合	先数	割合	前年度比
中国(香港含む)	1,392先	33%	1,502先	31%	1,452先	30%	97%
ASEAN	869先	21%	1,063先	22%	1,043先	21%	98%
ベトナム	235先	6%	266先	5%	262先	5%	98%
タイ	239先	6%	287先	6%	285先	6%	99%
フィリピン	106先	3%	113先	2%	135先	3%	119%
マレーシア	80先	2%	77先	2%	87先	2%	113%
その他ASEAN	209先	5%	320先	7%	274先	6%	86%
その他	1,931先	46%	2,332先	48%	2,362先	49%	101%
合計	4,192先	100%	4,897先	100%	4,857先	100%	99%

「海外展開関連制度」の実績^(注)



(注)海外展開・事業再編資金(クロスボーダーローンを含む)の利用先及び同資金の対象要件に合致した先への融資実績、並びにスタンバイ・クレジット制度の利用実績の合計。

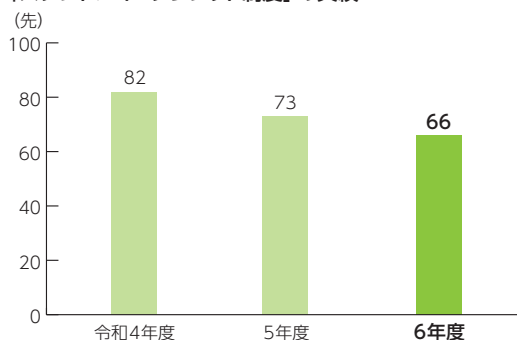
「海外展開関連制度」のうち、「スタンバイ・クレジット制度」^(注)の令和6年度の実績は、タイ、中国、韓国、インドネシア、台湾、マレーシア及びメキシコの提携金融機関に対して信用状を発行し、**66先**となりました。平成24年度の制度開始以来の累計実績(令和7年3月末まで)は**1,026先**となっています。

令和7年3月末時点で提携金融機関は16行となっています。

また、より多くの中小企業者の皆さまが本制度を利用できるよう、全国各地の地域金融機関と連携したスキームを構築しています。令和7年3月末時点で全国61の地域金融機関と連携しており、制度開始以降延べ**65先(令和6年度3先)**に対して、本連携スキームによる信用状を発行しました。

(注)国内親会社(中小企業者等)と共同で経営力向上や経営革新、地域経済の活性化等に取り組む海外現地法人等が、日本公庫と提携する金融機関から現地流通通貨建て長期資金の借入を行う際、その債務を保証するために公庫がスタンバイ・クレジット(信用状)を発行することで、海外での円滑な資金調達を支援するものです。

「スタンバイ・クレジット制度」の実績



②トライアル輸出支援事業の実績

取引のあるお客さまへの経営支援サービスの一環として、農林水産事業では平成25年度から、国民生活事業では令和4年度からそれぞれ開始した事業で、輸出ノウハウを持つ貿易商社と連携し、輸出に初めて取り組むお客さまをサポートしています。

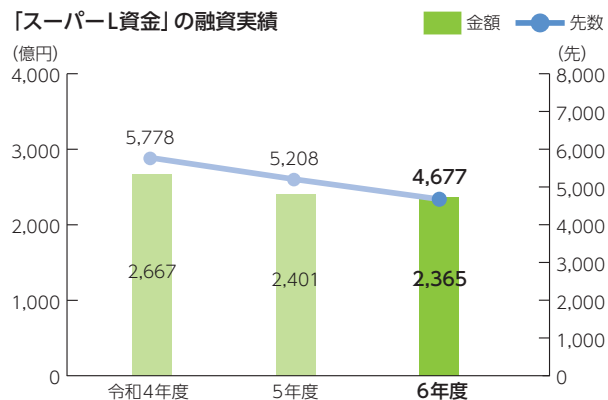
令和6年度のトライアル輸出支援事業は、輸出に意欲のある小規模事業者や農林漁業者、食品事業者に対して、貿易商社と連携し、**96件**の試験的な輸出(トライアル輸出)を支援しました。

	令和4年度	5年度	6年度
支援件数	75件	95件	96件

(5) 農林水産業の持続可能な成長への支援

① 農業の担い手(法人・大規模家族経営や農業参入)を支援
令和6年度の「農業経営基盤強化資金」(略称: スーパーL資金)の融資実績は、**4,677先(前年度比90%)、2,365億円(同99%)**となりました。

「スーパーL資金」の融資実績



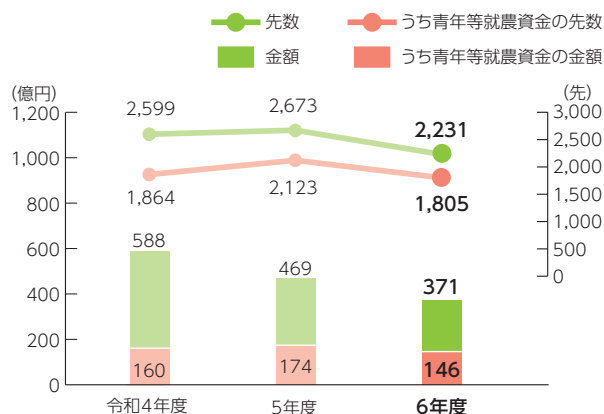
② 新規就農や農業参入の取組みを支援

令和6年度の新規就農、農業参入関連の融資実績は、**2,231先(前年度比83%)、371億円(同79%)**となりました。

平成26年度から取扱いを開始した「青年等就農資金^(注)」の融資実績は、**1,805先(前年度比85%)、146億円(同84%)**となりました。

(注) 新たに農業経営を営もうとする青年等であって、市町村から青年等就農計画の認定を受けた認定新規就農者の方を支援する資金です。

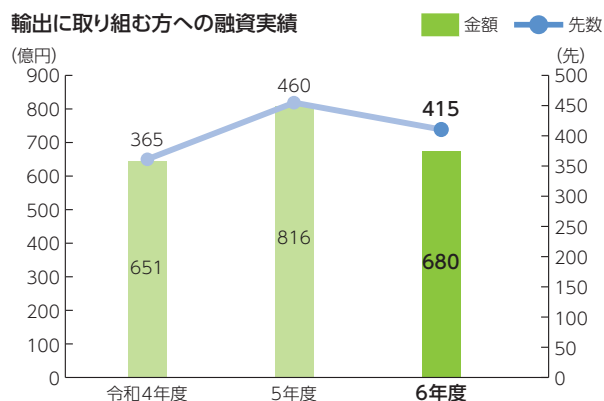
新規就農、農業参入関連の融資実績



③ 輸出の取組みを支援

令和6年度の「輸出により経営改善に取り組む方」への融資実績は、**415先(前年度比90%)、680億円(同83%)**となりました。

輸出に取り組む方への融資実績

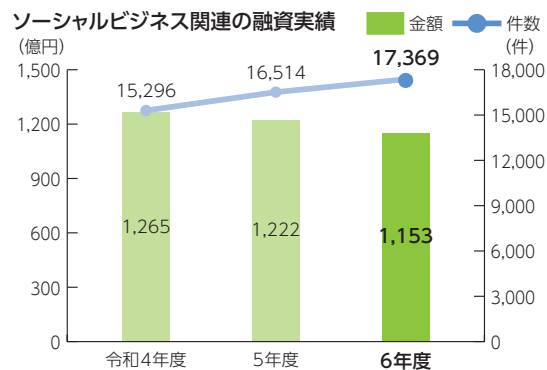


(6) ソーシャルビジネス^(注)支援

① ソーシャルビジネス関連の融資実績

令和6年度のソーシャルビジネス関連の融資実績は、**1万7,369件**
(前年度比105%)、**1,153億円**(同94%)となりました。

(注)高齢者や障がい者の介護・福祉、子育て支援、地域活性化、環境保護など、地域や社会が抱える課題の解決に取り組む事業をいいます。



② Webページ「ソーシャルビジネス情報局」による情報発信

地域・社会の課題解決のため、ソーシャルビジネスに取り組む方々へのインタビューや支援事例などを日本公庫ホームページで紹介しています。



③ ソーシャルビジネスの事業計画策定の支援

ソーシャルビジネスに取り組む皆さまが事業計画を策定する際にご活用いただける「ワークブック及び解説動画」を日本公庫ホームページで公開しています。



ビジネスプラン見える化BOOK



事業計画の策定プロセスを6つのステップ(組織使命・現状把握・実現仮説・成果目標・財源基盤・組織基盤)に分けて解説しているワークブックです。

事業計画策定の解説動画



「ビジネスプラン見える化BOOK」の内容をもとに、事業計画策定に重要なポイントについて、アニメーション動画でわかりやすく学ぶことができます。

民間金融機関や関係機関との連携



日本公庫は、民間金融機関や関係機関と連携してお客さまに多様なサービスをご提供しています。地方創生に向け地方自治体が取り組む各種施策への積極的な参画のほか、地域やお客さまが抱える課題の解決に向けた取組みの推進を通じて、地域の活性化に取り組んでいます。

(1) 民間金融機関連携の深化

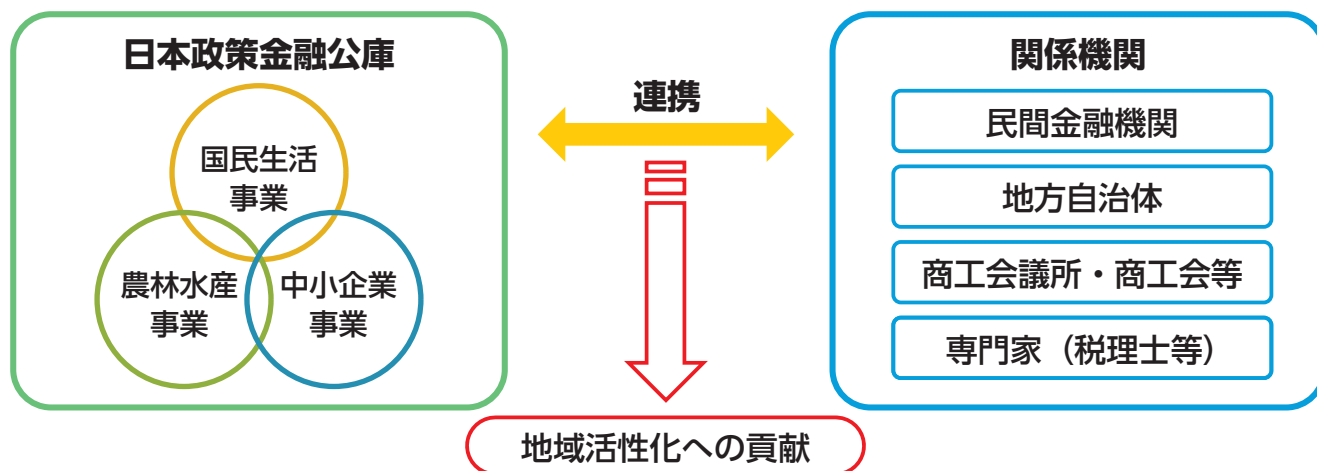
- 民間金融機関の補完を旨としつつ、中小企業・小規模事業者、農林漁業者等のお客さまにさまざまな支援を行っています。民間金融機関と連携して、それぞれの強みやノウハウを組み合わせた多様なサービスをご提供することにより、お客さまの利便性向上に努めております。

(2) 関係機関をつなぐ役割の発揮

- 地域の関係機関と共に、地域やお客さまが抱える課題の解決に向けた取組みを推進しています。

(3) 地方自治体との連携の強化

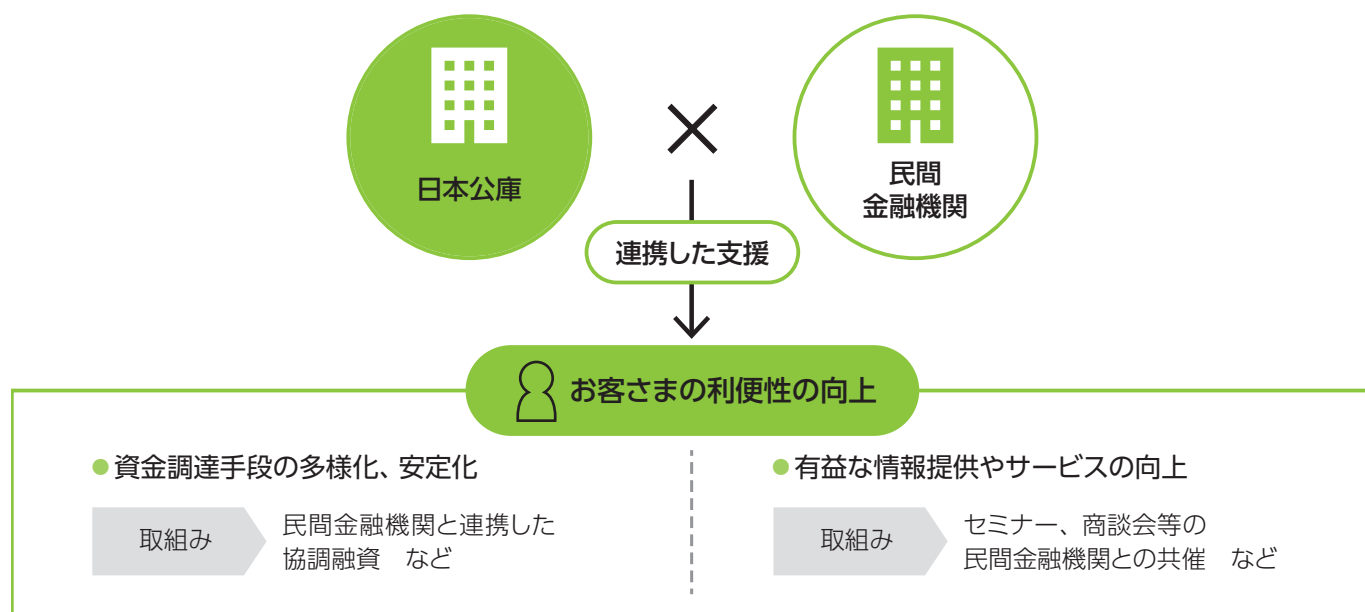
- 地方創生に向け地方自治体が取り組む各種施策への積極的な関与や地方自治体の首長等との意見交換等を通じて、地方自治体との連携強化に取り組んでいます。



民間金融機関連携の深化

(1) 民間金融機関との連携の目的

日本公庫は、民間金融機関の補完を旨としつつ、中小企業・小規模事業者、農林漁業者等のお客さまにさまざまな支援を行っています。民間金融機関と連携して、それぞれの強みやノウハウを組み合わせた多様なサービスをご提供することにより、お客さまの利便性向上に努めております。



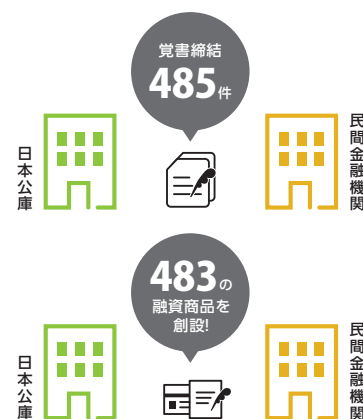
(2) 業務連携・協力にかかる覚書締結状況

これまで多くの民間金融機関との業務連携を進めており、令和7年3月末時点で、**485機関**と業務連携・協力にかかる覚書を締結しています。

(3) 協調融資商品の創設実績

平成26年度から連携の実効性を高めるため民間金融機関と連携・協調して融資するスキーム作りに取り組んでおり、協調融資スキーム^(注)を構築した民間金融機関数は、令和7年3月末時点で、**434機関**にのぼります。協調融資スキームの中には、民間金融機関と連携し、協調融資商品を創設して事業者を支援しているものもあり、令和7年3月末時点で、**305機関と483商品**を創設しています。

(注) 協調融資として取り扱う案件の具体的な紹介ルールの取り決めがなされているものです。



(4) 協調融資^(注)実績

令和6年度の民間金融機関との協調融資実績は、**2万7,414件、1兆1,621億円**となりました。

(注) 同一目的の資金計画に対し、日本公庫と民間金融機関が協議を経たうえで、融資（保証）を実行又は決定したものです（公庫で集計したもの。両者の融資実行・決定時期が異なる場合も含みます）。

協調融資実績

	令和2年度	3年度	4年度	5年度	6年度
件数	24,467件	25,259件	29,894件	32,594件	27,414件
金額	16,847億円	12,527億円	12,645億円	12,406億円	11,621億円

関係機関をつなぐ役割の発揮

- お客さまに対するコンサルティング機能の強化の観点から、地域の関係機関と連携し、セミナーや勉強会などを積極的に開催しています。
- 政策金融機関として地域の関係機関を「つなぐ」役割を発揮し、お客さまや地域が抱える課題の解決に貢献するため、令和6年度は「地域の宝を次世代へつなぐ事業承継」をテーマに、東京・島根・岩手の3カ所で地域の金融機関、支援団体、地元企業・団体と共に「地域経済活性化シンポジウム」を開催しました。

東京	◆開催日程：令和6年9月17日 ◆開催場所：イイノホール(千代田区) ◆参加者数：会場108名、ライブ配信215名
島根	◆開催日程：令和6年10月30日 ◆開催場所：松江テルサ(松江市) ◆参加者数：会場162名、ライブ配信138名
岩手	◆開催日程：令和6年11月26日 ◆開催場所：アートホテル盛岡(盛岡市) ◆参加者数：会場120名、ライブ配信94名



東京会場の様子



島根会場の様子

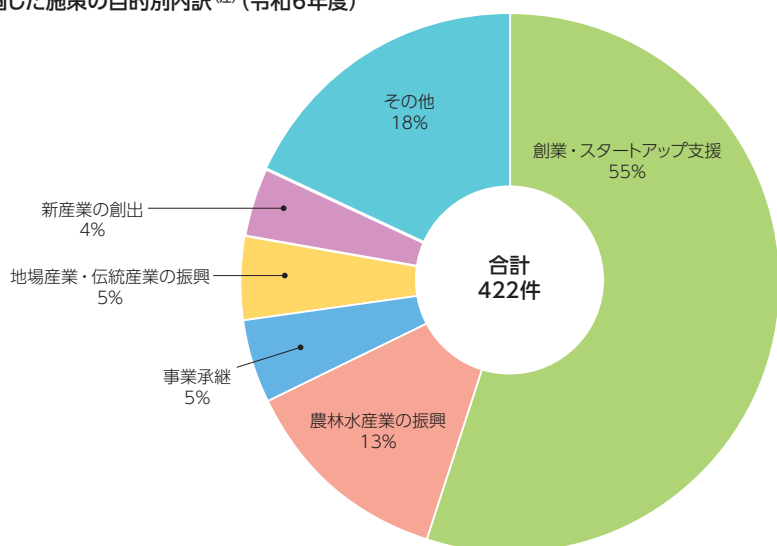


岩手会場の様子

地方自治体との連携の強化

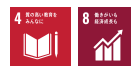
- 全国152支店において、地域の実状やニーズをとらえ、地域が抱える課題に、きめ細かに対応しています。
- 令和6年度は、「地方版総合戦略」等に掲げる各種施策のうち、創業・スタートアップ支援や農林水産業の振興などの分野において、**422件**の個別施策に参画しました。また、地方自治体の首長等との意見交換などを通じて、地域が抱える課題を理解するとともに、解決に向けた取組みを推進することで、連携をさらに強化しました。

参画した施策の目的別内訳^(注)(令和6年度)



(注) 日本公庫による分類

サービス向上・地域支援



全国152支店のネットワークを活用した支援

日本公庫は、お客さまのビジネスチャンス拡大や地域の活性化に貢献するため、全国152支店のネットワークを活用したハズオンでのマッチング支援や商談会・セミナーの開催に取り組んでいます。

- 令和6年度は、「全国オンライン商談会」や「アグリフードEXPO」など、全国規模の商談会の開催に加え、全国の支店においても、遠隔地のお客さま同士を繋ぐオンラインマッチングや地域の特色を活かした商談会・セミナーを開催しました。また、令和6年能登半島地震の被災地域のお客さまを対象としたマッチングや商談会の開催などにより、サプライチェーン再建や販路拡大を支援しました。
- このほか、インターネットビジネスマッチングサイトでは、販売先や仕入先の拡大などのお客さま同士のニーズを橋渡しする「場」を提供しています。

日本政策金融公庫インターネットビジネスマッチング

<https://sp.match.jfc.go.jp>



第5回「全国オンライン商談会」

- お客さまのビジネスチャンス拡大などを支援するため、オンライン形式の商談会を開催しました(令和7年2月3日～7日)。
- 今回は、過去最多となる866件の商談が実現するなど参加企業の販路開拓支援に取り組むとともに、協賛機関を招聘し新たに外国人雇用に関する相談会を実施するなど課題解決支援にもつなげたことで、参加企業からは高い満足度を得ることができました。



広報誌「日本公庫つなぐ」による情報の提供

日本公庫の機能・役割・取組みを広く知っていただき、「政策」と事業に取り組む方々等とを“繋ぐ”ため、広報誌「日本公庫つなぐ」による情報提供にも取り組んでいます。この「日本公庫つなぐ」では、特集テーマに基づいた事業者の工夫事例や、地域の活性化につながる関係機関の取組みなどを紹介しています。

詳しくは日本公庫ホームページをご覧ください。

https://www.jfc.go.jp/n/findings/tsunagu_index.html



令和6年度の業務概況及び決算概要

令和6年度の業務概況

我が国経済は、一部に足跡が残るものの、緩やかに回復しています。先行きについては、雇用・所得環境が改善する下で、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くことが期待されます。ただし、物価上昇の継続が消費者マインドの下振れ等を通じて個人消費に及ぼす影響や、通商政策などアメリカの政策動向による影響などが、我が国の景気を下押しするリスクとなっています。また、金融資本市場の変動等の影響に十分注意する必要があります。

このような中、当公庫におきましては、「政策金融の担い手として、安心と挑戦を支え、共に未来を創る。」という「使命」のもと、セーフティネット機能の発揮、重点事業分野の支援、民間金融機関や関係機関との連携、サービス向上・地域支援などに取り組みました。

セーフティネット機能の発揮

自然災害、感染症の流行、経済情勢等による経営環境変化の影響を受けたお客さま及び経営改善に取り組むお客さまへの支援に取り組みました。

このうち、令和6年7月9日からの大雨災害、令和6年7月25日からの大雨、令和6年台風第10号に伴う災害、低気圧と前線による大雨に伴う災害、令和6年11月8日からの大雨、令和6年12月28日からの大雪、令和7年2月4日からの大雪、流域下水道管の破損に起因する道路陥没事故、令和7年2月17日からの日本海側を中心とした大雪、令和7年岩手県大船渡市における大規模火災、令和7年3月23日に発生した林野火災に対しては、新たに特別相談窓口を設置し、被害を受けた中小企業・小規模事業者や農林漁業者等に対して、融資や返済の相談に迅速かつきめ細かく対応しました。

さらに、令和6年能登半島地震による災害により影響を受けた中小企業・小規模事業者や農林漁業者等からの融資や返済に関する相談にも、引き続き迅速かつきめ細かく対応するとともに、地震の影響が大きい石川県のお客さまに対する支援を目的として「石川県応援カタログ」を複数回発行するなど、販路拡大支援にも取り組みました。

加えて、信用保証協会による保証が円滑に行われるための信用保険引受や危機対応円滑化業務を実施しました。

重点事業分野の支援

日本経済の成長・発展への貢献を念頭に、国の政策に基づき、リスクテイク機能を適切に発揮し、創業・スタートアップ・新事業、事業再生、事業承継、海外展開、農林水産業の持続可能な成長、ソーシャルビジネス等への支援に取り組みました。

なかでも、創業・スタートアップ・新事業においては、民間金融機関、ベンチャーキャピタル、大学と連携した金融支援やマッチングイベントの開催などの本業支援、事業承継においては、各地域の関係機関との連携等を通じた事業承継マッチングを含むコンサルティング、海外展開においては、関係機関と連携した課題解決支援や資金支援、外国人材を活用した事業活動の実態の把握や情報提供、農林水産業の持続可能な成長においては、農林水産物・食品の輸出や耕畜連携などへの支援に取り組みました。

民間金融機関や関係機関との連携

株式会社日本政策金融公庫法（平成19年法律第57号）第1条が規定する民間金融機関の補完を旨としつつ、多くの民間金融機関との連携を進めています。

当期におきましては、重点事業分野をはじめとする協調融資の継続的な推進や勉強会の実施等、これまでの民間金融機関連携の取組みを継続するとともに、地域の課題やニーズも踏まえ、本支店一体となって、創業・スタートアップ、海外展開、農業、事業承継等の分野における具体的な連携の提案・働きかけを新たに推進しました。

また、地域の関係機関と連携し、セミナーや勉強会などを積極的に開催したほか、政策金融機関として地域の関係機関を「つなぐ」役割を発揮し、お客さまや地域が抱える課題の解決に貢献するため、「地域経済活性化シンポジウム」を東京、島根及び岩手で開催しました。

サービス向上・地域支援

政策金融の役割を十分に理解し、貸付制度を適切に運用するとともに、お客さまや地域のニーズに合致した有益な情報提供とコンサルティング機能の強化などに取り組みました。

また、全国規模での商談会や、地域の特色を活かしたセミナー・商談会の開催に加え、全国152支店のネットワークを活用したマッチング支援などに取り組みました。

これらにより、令和6年度の当公庫全体の融資実績は2兆9,168億円となりました。

令和6年度の当公庫全体の損益の状況につきましては、経常収益は6,290億円、特別損益を含めた当期純損失は2,008億円となりました。

令和6年度の決算概要

(1) 損益の状況

令和6年度(令和7年3月期)決算においては、当期純損失が2,008億円となり、前期比で1,185億円増加しました。

当期純損失が増加した主な要因は、信用保険等業務勘定において、当期純利益が前期比1,989億円減少したことによるものです。

損益計算書

(単位：億円)

		経常収益		経常費用		経常利益(▲損失)		当期純利益(▲純損失)	
		6/3期	7/3期	6/3期	7/3期	6/3期	7/3期	6/3期	7/3期
株式会社日本政策金融公庫		7,493	6,290	8,316	8,297	▲822	▲2,007	▲823	▲2,008
国民生活事業(国民一般向け業務勘定)		1,321	1,433	3,490	3,033	▲2,168	▲1,600	▲2,169	▲1,601
農林水産事業(農林水産業者向け業務勘定)		489	526	507	495	▲18	31	▲18	31
中小企業事業	中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定	793	904	632	613	161	290	160	290
	中小企業者向け証券化支援買取業務勘定	5	5	5	4	0	0	0	0
	信用保険等業務勘定	4,775	3,312	3,278	3,805	1,497	▲492	1,497	▲492
危機対応円滑化業務(危機対応円滑化業務勘定)		108	109	402	346	▲293	▲237	▲293	▲237
特定事業等促進円滑化業務(特定事業等促進円滑化業務勘定)		2	3	2	3	▲0	▲0	▲0	▲0

(2) 資産の状況

資産の部合計は、31兆2,857億円となり、その大部分は貸出金です。

貸出金残高は、前期末比で1兆7,532億円減少し、23兆9,078億円となりました。

純資産の部合計は、政府からの出資金467億円の受入れ及び当期純損失2,008億円の計上等により、15兆1,688億円となりました。

貸借対照表

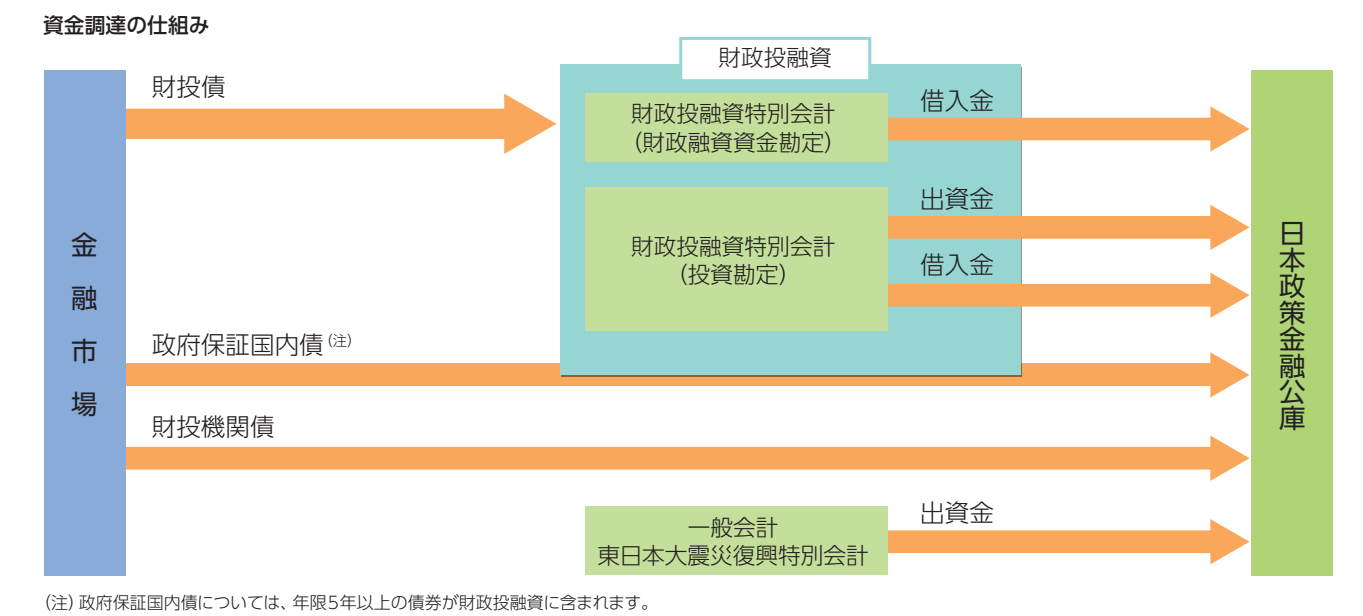
(単位：億円)

資産の部			負債及び純資産の部		
科 目	金 額		科 目	金 額	
	6/3期末	7/3期末		6/3期末	7/3期末
現金預け金	86,419	79,252	借入金	157,835	140,244
有価証券	455	2,449	社債	7,209	5,559
貸出金	256,611	239,078	寄託金	209	189
その他資産	338	426	保険契約準備金	14,829	13,265
有形固定資産	1,901	1,906	その他負債	264	290
無形固定資産	362	468	賞与引当金	54	57
支払承諾見返	280	282	役員賞与引当金	0	0
貸倒引当金	▲11,180	▲11,008	退職給付引当金	984	979
			役員退職慰労引当金	0	0
			補償損失引当金	288	298
			支払承諾	280	282
			負債の部合計	181,957	161,169
			資本金	117,684	117,686
			資本剰余金	54,656	55,122
			利益剰余金	▲19,109	▲21,118
			その他有価証券評価差額金	1	▲1
			純資産の部合計	153,232	151,688
資産の部合計	335,189	312,857	負債及び純資産の部合計	335,189	312,857

資金調達

資金調達の仕組み

日本公庫は、財政融資資金借入金、政府保証国内債、財投機関債、政府出資金等の多様な手段によって資金調達を行っています。



資金調達の内訳

(単位：億円)

	令和6年度予算額	令和6年度実績額	令和7年度予算額
財政融資資金借入金他	40,380	15,256	31,613
政府保証国内債	1,000	—	1,000
政府出資金	468	467	462
国の制度による調達額 (調達全体に占める構成比)	41,848 (94%)	15,724 (94%)	33,075 (92%)
財投機関債	2,900	1,000	2,900
調達額合計	44,748	16,724	35,975

(注) 1. 令和6年度の予算額は、補正後の予算額です。

2. 「財政融資資金借入金他」とは、財政融資資金借入金、産業投資借入金及び独立行政法人農林漁業信用基金からの寄託金です。

●政府保証国内債

日本公庫は、予算の範囲内で、政府保証付の一般担保付社債を発行しています。

(単位：億円)

年度 年限	令和4年度		5年度		6年度		7年度	
	予算額	実績額	予算額	実績額	予算額	実績額	予算額	実績額
5年未満	1,000	—	1,000	—	1,000	—	1,000	—

(注)1.各年度の予算額は、当該年度における政府の保証契約の限度額であり、発行限度額です。
2.令和4年度から6年度における発行実績はありません。
3.令和7年度における発行実績はありません(令和7年5月末時点)。

●財投機関債

日本公庫は、予算の範囲内で、一般担保付社債を発行しています。

(単位：億円)

年度 発行額 発行月・年限	令和4年度				5年度				6年度				7年度
	(予算額2,900)				(予算額2,900)				(予算額2,900)				(予算額2,900)
	実績額 209				実績額 200				実績額1,000				実績額 100
発行月	5月	8月	11月	3月	5月	8月	11月	3月	5月	8月	11月	3月	5月
5年	—	—	—	109	—	—	—	—	—	—	—	100	—
3年	—	—	—	100	—	—	—	100	—	—	100	—	—
2年	—	—	—	—	—	—	—	100	—	300	400	100	100

(注)各年度の予算額は、当該年度における発行限度額です。

当公庫の格付(令和7年5月末時点)

格付投資情報センター(R&I)	AA+ (安定的)
ムーディーズ・ジャパン(Moody's)	A1 (安定的)