



日本政策金融公庫  
ディスクロージャー誌

2024

# Contents

1	日本政策金融公庫の概要
2	総裁メッセージ
4	プロフィール
5	主な業務
6	使命
7	経営方針・業務運営計画
9	日本政策金融公庫の取組み
10	日本公庫の融資構造
11	セーフティネット機能の発揮
12	重点事業分野の支援
19	民間金融機関や関係機関との連携
22	全国152支店のネットワークを活用した支援
22	広報誌「日本公庫つなぐ」による情報の提供
23	サステナビリティの取組み
24	令和5年度の業務概況及び決算概要
26	資金調達
29	業務の概要
30	国民生活事業
36	農林水産事業
42	中小企業事業
48	危機対応等円滑化業務
50	総合研究所
53	組織運営の仕組み
54	ガバナンス態勢
69	組織・沿革
70	組織について
71	本店・支店所在地一覧
76	日本公庫の沿革
77	資料編
78	業務実績
91	財務の状況
178	参考情報
185	日本政策金融公庫法

(注)本誌の計数について

1. 単位未満の計数

先数、件数及び金額の単位未満は切り捨てています。

また、比率(%)は表示前桁を四捨五入しています。したがって、合計欄の計数は、内訳を集計した計数と一致しないものがあります。

2. 表示方法

単位に満たない場合は「0」と、該当数字のない場合は「-」と表示しています。

# 日本政策金融公庫の概要

総裁メッセージ .....	2
プロフィール .....	4
主な業務 .....	5
使命 .....	6
経営方針・業務運営計画 .....	7

# 総裁メッセージ

令和6年能登半島地震などにより被害にあわれた方々に心からお見舞いを申し上げます。

日本公庫では、本年、日本公庫の使命を「政策金融の担い手として、安心と挑戦を支え、共に未来を創る。」と定めました。公庫設立から15年、コロナ禍での事業者支援という前例にない課題への対応を経て、民間金融機関との連携も一段と深化しました。また、政府はスタートアップ支援に非常に力を入れており、スタートアップを取り巻く環境も大きく変化しています。さらに、海外市場の開拓や海外進出に取り組む事業者が増え、公庫の海外展開支援も進展してまいりました。

こうした状況を踏まえ、あらためて自身の足元を見つめ、将来の変化に対応できる組織であり続けるため、その拠り所として役割や目的を「使命」として今般、明文化したものです。

公庫は、この「使命」のもと、職員一人ひとりの自律的な行動や変化への挑戦を後押しし、今後も政策金融の役割を着実に果たすべく、組織一丸となって事業者支援に取り組んでまいります。

## 日本公庫の役割

日本公庫は、「一般の金融機関が行う金融を補完すること」を旨としつつ、国の中小企業・小規模事業者政策や農林漁業政策等に基づき、法律や予算で決められた範囲で金融機能を発揮している政策金融機関です。

新たな事業を始める方、災害や経営環境の変化に対応する方などの資金需要に、少額から応えてきており、日本の中小企業・小規模事業者や農林漁業者等の資金調達において重大な役割を担っております。

## セーフティネット機能の発揮

我が国では、コロナ後の回復基調がみられるものの、令和6年能登半島地震といった自然災害、物価高、人材不足等も重なり、日本経済や地域を支える多くの事業者の皆さまは厳しい事業環境に置かれています。

日本公庫は、事業者の皆さまへのきめ細かな資金繰り支援を継続するとともに、「新型コロナ対策資本性劣後ローン」の利用促進に取り組むなど、経営改善・事業再生に重点を置いた支援を実施してまいりました。これにあたっては、各地域の民間金融機関と幅広く連携をとり、対応してきております。依然として先行きを見通しづらい状況にありますが、事業者の皆さまへの資金繰り支援を円滑に実行することはもとより、財務基盤の強化や事業の再構築なども支援するため、今後も民間金融機関や商工会議所、商工会など一層の連携を図り、支援機関全体で事業者の皆さまを支えていく所存です。

## 今後の取組み

日本公庫は、政策金融の役割を強く意識し、地震や台風をはじめとする自然災害、感染症の流行、経済情勢等による経営環境の変化など、あらゆる危機に対処可能な態勢を整備して、いかなる状況下においても着実にセーフティネット機能を発揮してまいります。

また、リスクテイク機能を発揮し、創業・スタートアップ・新事業、事業再生、事業承継、海外展開、農林水産業の持続可能な成長、ソーシャルビジネスなど、重点事業分野の支援にも力を注ぎ、挑戦する事業者を支えながら地域経済の成長・発展に貢献してまいります。

## (創業・スタートアップ・新事業支援)

日本公庫は、これまでスタートアップ支援領域で先駆的な取組みを行い、創業・スタートアップ・新事業への支援に積極的に取り組んでまいりました。公庫との取引を経て株式市場への上場を果たし、今や、日本経済を牽引しているような企業もあります。スタートアップは、経済成長や雇用創出など社会に対して好影響をもたらすと同時に、新たな社会課題を解決する存在にもなっています。引き続き、民間金融機関、ベンチャーキャピタル、大学などとも連携しつつ、資金支援に取り組むとともに、マッチングイベントの開催など成長支援にも取り組んでまいります。



#### (事業承継支援)

我が国では経営者の高齢化などを背景に、事業承継支援の重要性が高まっております。地域に必要とされる事業がきちんと引き継がれていくよう、情報収集のアンテナを高めニーズを把握し、「地域の想いを次世代につなぐ架け橋」として、商工会議所や商工会など各地域の関係機関とも連携の上、マッチングなどの取組みを進めてまいります。

#### (海外展開支援)

事業者の海外展開は、世界経済の成長を自社の成長に繋がられるとともに、リスク分散の観点からも重要であり、事業の強靭さを高めることにも寄与します。日本公庫は、こうした取組みを資金と情報の両面からサポートしており、今後も支援機関の輪を広げ、海外展開を行う事業者の課題解決に取り組んでまいります。

あわせて、外国人材を活用して国内で事業活動を行う皆さまも支援してまいります。

#### (農林水産業の持続可能な成長への支援)

多くの農林水産業者が、飼料・肥料や燃料価格の高騰等の影響により、依然として厳しい経営環境におかれています。一方、このような経営環境の変化に対応して、規模拡大や省力化、輸出、環境負担低減、耕畜連携など、持続可能な経営への転換に向け、積極的に事業に取り組む方々もおられます。日本公庫は、事業者の皆さまへの資金支援、販路開拓支援等を実施し、農林水産業の持続可能な成長への支援に取り組んでまいります。

今後とも、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

令和6年7月5日

総裁

田中一穂

# プロフィール (令和6年3月31日時点)

名称	株式会社日本政策金融公庫(略称:「日本公庫」)	
設立年月日	平成20年10月1日	
根拠法	株式会社日本政策金融公庫法	
本店	東京都千代田区大手町1-9-4 大手町フィナンシャルシティ ノースタワー	
総裁	田中 一穂	
資本金等	資本金	11兆7,684億円
	資本準備金	5兆2,841億円
支店等	国内	152支店
	海外駐在員事務所	3カ所
職員数	7,423人(令和6年度予算定員)	
総融資残高	総融資残高	26兆1,404億円
	国民生活事業	11兆2,120億円
	農林水産事業	3兆6,852億円
	中小企業事業(融資業務)	7兆8,863億円
	危機対応円滑化業務	3兆2,756億円
保険引受残高	特定事業等促進円滑化業務	810億円
	中小企業事業(信用保険業務)	36兆6,276億円

## 基本理念

### ● 政策金融の的確な実施

国の政策の下、民間金融機関の補完を旨としつつ、社会のニーズに対応して、種々の手法により、政策金融を機動的に実施する。

### ● ガバナンスの重視

高度なガバナンスを求め、透明性の高い効率的な事業運営に努めるとともに、国民に対する説明責任を果たす。さらに、継続的な自己改革に取り組む自律的な組織を目指す。

# 主な業務

日本公庫は、一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、以下の機能を担うことにより、国民生活の向上に寄与することを目的とする政策金融機関です。

## 日本政策金融公庫の主な業務



# 使命

日本公庫の果たす役割や目的を「使命」として明文化しました。

政策金融の担い手として、

安心と挑戦を支え、

共に未来を創る。

政策金融を担い続ける者として、  
お客さまに寄り添い、  
地域の関係機関と共に安心と挑戦を支え、  
日本の未来を創る。

## 使命に込めた想い

### 政策金融の担い手

- 政策金融の担い手としての矜持を常に持ち、業務に取り組みます。
- お客さまに傾聴の姿勢で臨み、お客さまの実態・要望を把握して、政策金融を的確に実施します。

### 安心と挑戦

- いかなる危機発生時でもセーフティネット機能を発揮することでお客さまの安心を支えます。
- お客さまの新たな取組み、成長、再チャレンジといった挑戦を支えます。
- 職員一人ひとりの安心と挑戦を支えます。

### 共に未来を創る

- 地域の関係機関の皆さまと共にお客さまを支えることで、地域の維持・発展に貢献し、日本の未来を共に創ります。

# 経営方針・業務運営計画

使命

政策金融の担い手として、安心と挑戦を支え、共に未来を創る。

政策金融を担い続ける者として、お客さまに寄り添い、  
地域の関係機関と共に安心と挑戦を支え、日本の未来を創る。



日本政策金融公庫の概要

詳しくは日本公庫ホームページをご覧ください。  
<https://www.jfc.go.jp/n/company/policy.html>



# Memo

---

---