

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月24日
【事業年度】	第18期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	株式会社日本政策金融公庫
【英訳名】	Japan Finance Corporation
【代表者の役職氏名】	代表取締役総裁 藤井 健志
【本店の所在の場所】	東京都千代田区大手町一丁目9番4号
【電話番号】	03-3270-7440
【事務連絡者氏名】	企画管理本部 財務部長 森本 孝則
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目9番4号
【電話番号】	03-3270-7440
【事務連絡者氏名】	企画管理本部 財務部長 森本 孝則
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

回次		第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
経常収益	(百万円)	437,096	416,980	749,380	629,051	624,568
経常損失( )	(百万円)	387,312	268,760	82,246	200,746	292,577
当期純損失( )	(百万円)	387,510	268,708	82,313	200,858	292,541
持分法を適用した場合の投資利益又は投資損失( )	(百万円)	16	3	64	129	14
資本金	(百万円)	11,612,727	11,696,178	11,768,477	11,768,625	11,780,945
発行済株式総数	(千株)	21,592,355,107	21,732,826,406	21,851,825,305	21,898,573,048	21,956,993,263
純資産額	(百万円)	15,414,935	15,286,497	15,323,211	15,168,833	14,931,946
総資産額	(百万円)	40,266,562	36,730,743	33,518,917	31,285,755	29,700,635
貸出金残高	(百万円)	28,855,893	27,739,603	25,661,159	23,907,898	22,443,730
1株当たり純資産額	(円)	0円71銭	0円70銭	0円70銭	0円69銭	0円68銭
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	(円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純損失金額( )	(円)	0円2銭	0円1銭	0円0銭	0円0銭	0円1銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	38.3	41.6	45.7	48.5	50.3
自己資本利益率	(%)	-	-	-	-	-
株価収益率	(倍)	-	-	-	-	-
配当性向	(%)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	4,841,675	2,933,581	1,056,076	184,351	143,291
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	17,248	16,283	19,772	223,610	108,420
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	6,943,415	138,646	116,985	44,340	52,702
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	4,394,610	1,583,426	624,686	260,970	348,626
従業員数	(人)	7,299 [1,669]	7,288 [1,593]	7,299 [1,611]	7,299 [1,604]	7,368 [1,592]
株主総利回り (比較指標：-)	(%) (%)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
最高株価	(円)	-	-	-	-	-
最低株価	(円)	-	-	-	-	-

- (注) 1. 当公庫は、連結財務諸表を作成しておりませんので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。
2. 株式会社日本政策金融公庫法(平成19年法律第57号)第47条に基づき配当を実施していないので、1株当たり配当額及び配当性向については記載しておりません。
3. 潜在株式が存在しないので、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については記載しておりません。
4. 当公庫は銀行法(昭和56年法律第59号)の適用を受けておらず、自己資本比率は、期末純資産の部の合計を期末資産の部の合計で除しております。
5. 当期純損失を計上しておりますので、自己資本利益率については記載しておりません。
6. 当公庫株式は、金融商品取引所に上場されておりません。また、店頭売買有価証券として金融商品取引業協会に登録されておりません。よって、株価収益率、株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については記載しておりません。
7. 従業員数は、当公庫から社外への出向者を除き、社外から当公庫への出向者を含みます。また、海外の現地採用者を含み、臨時従業員を含みません。
- なお、臨時従業員数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## 2 【沿革】

当公庫は、株式会社日本政策金融公庫法（平成19年法律第57号。以下「公庫法」という。）に基づき、国民生活金融公庫、農林漁業金融公庫、中小企業金融公庫及び国際協力銀行（国際金融等業務）の一切の権利及び義務について、国が承継する資産を除き承継し、平成20年10月1日に設立されました。その後、平成23年4月28日に、株式会社国際協力銀行法（平成23年法律第39号）が可決・成立し、同5月2日に公布・施行されたことを受け、平成24年4月1日付けで国際協力銀行が当公庫から分離し、株式会社国際協力銀行が発足しております。

なお、参考として、統合前の国民生活金融公庫、農林漁業金融公庫及び中小企業金融公庫の「沿革」についても記載しております。

年月	事項
平成17年12月 平成18年5月 平成18年6月 平成19年5月	「行政改革の重要方針」が閣議決定 「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」が成立 「政策金融改革に係る制度設計」が政策金融改革推進本部にて決定 「株式会社日本政策金融公庫法」及び駐留軍再編促進金融業務を規定する「駐留軍等の再編の円滑な実施に関する特別措置法」が成立
平成20年10月	「株式会社日本政策金融公庫法」に基づき、株式会社日本政策金融公庫を設立 国民生活金融公庫（現 国民生活事業）、農林漁業金融公庫（現 農林水産事業）、中小企業金融公庫（現 中小企業事業）及び（旧）国際協力銀行（うち国際金融等業務）（現 株式会社国際協力銀行）の一切の権利及び義務について、国が承継する資産を除き承継 「株式会社日本政策金融公庫法の施行に伴う関係法律の整備に関する法律」に基づき、当公庫設立後も駐留軍再編促進金融業務は国際協力銀行の行う業務として承継 危機対応円滑化業務を創設
平成22年4月 平成22年8月 平成23年4月	駐留軍再編促進金融業務に係る特別勘定（駐留軍再編促進金融勘定）を設置 特定事業促進円滑化業務に係る特別勘定（特定事業促進円滑化業務勘定）を設置 「株式会社国際協力銀行法」が成立、平成24年4月1日に国際協力銀行が当公庫から分離することが決定
平成23年7月 平成24年3月	事業再構築等促進円滑化業務を開始 「沖縄振興特別措置法の一部を改正する法律」が成立、平成34（令和4）年度以降に沖縄振興開発金融公庫が当公庫に統合することが決定
平成24年4月	国際協力銀行が分離 国際協力銀行業務及び駐留軍再編促進金融業務を株式会社国際協力銀行に移管
平成26年1月 令和2年8月 令和3年8月 令和4年3月	事業再編促進円滑化業務を開始 開発供給等促進円滑化業務を開始 事業適応促進円滑化業務、事業基盤強化促進円滑化業務及び導入促進円滑化業務を開始 「沖縄振興特別措置法等の一部を改正する法律」が成立、令和14年度以降に沖縄振興開発金融公庫が当公庫に統合することが決定
令和5年1月	供給確保促進円滑化業務を開始

### （政策金融改革の経緯）

政策金融改革については、「特殊法人等整理合理化計画」（閣議決定：平成13年12月19日）において、民業補完、政策コスト最小化、機関・業務の統合合理化の原則の下、抜本的な検討を行った上で、公的金融の対象分野、規模、組織の見直しを行うこととされ、「政策金融改革について」（経済財政諮問会議：平成14年12月13日）により、不良債権集中処理期間（平成16年度末まで）、あるべき姿に移行するための準備期間（平成17年度から平成19年度まで）を経て、政策金融機関は平成20年度以降速やかに新体制に移行すること等が決定されました。

その後、「行政改革の重要方針」（閣議決定：平成17年12月24日）において、「政策金融改革の基本方針」（経済財政諮問会議：平成17年11月29日）及び「政策金融改革について」（政府・与党合意：平成17年11月29日）に基づき、政策金融の抜本的改革を行い、平成20年度から新体制に移行することとされました。

平成18年5月26日には、「行政改革の重要方針」に沿って作成された簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律（平成18年法律第47号。以下「行政改革推進法」という。）が成立し、「政策金融改革に係る制度設計」（政策金融改革推進本部決定及び行政改革推進本部決定：

平成18年6月27日)において、新政策金融機関の在り方等が示され、これらに基づき、公庫法が平成19年5月18日に成立し、平成20年10月1日に当公庫が設立されました。

(参考)

国民生活金融公庫(現国民生活事業)

年月	国民金融公庫に係る事項	年月	環境衛生金融公庫に係る事項
昭和24年6月 昭和42年10月	国民金融公庫設立 環境衛生金融公庫設立に伴い同公庫からの受託業務を開始	昭和42年9月 昭和47年7月 昭和57年1月	環境衛生金融公庫設立 民間金融機関に対し業務の直接委託を開始 直接貸付による業務開始
年月	国民生活金融公庫に係る事項		
平成9年9月 平成11年5月	環境衛生金融公庫と国民金融公庫の統合を含む「特殊法人等の整理合理化について」が閣議決定 「国民生活金融公庫法」(国民金融公庫法の一部を改正する法律)が成立		
平成11年10月 平成20年10月	「国民生活金融公庫法」に基づき、国民金融公庫が国民生活金融公庫に改称 解散した環境衛生金融公庫の一切の権利及び義務を承継 「株式会社日本政策金融公庫法」に基づき、株式会社日本政策金融公庫に統合、国が承継する資産を除き一切の権利及び義務を承継(国民生活事業)		

農林漁業金融公庫(現農林水産事業)

年月	事項
昭和28年4月 昭和33年9月 平成14年7月 平成20年10月	農林漁業金融公庫設立。委託貸付により業務を開始 直接貸付による業務開始 農業法人投資育成会社への出資事業創設 「株式会社日本政策金融公庫法」に基づき、株式会社日本政策金融公庫に統合、国が承継する資産を除き一切の権利及び義務を承継(農林水産事業)

中小企業金融公庫(現中小企業事業)

年月	中小企業金融公庫に係る事項	年月	中小企業信用保険公庫に係る事項
昭和28年8月 昭和28年9月 昭和30年10月	中小企業金融公庫設立 代理貸付による業務開始 直接貸付による業務開始	昭和33年7月 昭和59年10月 平成10年12月	中小企業信用保険公庫設立(中小企業庁から中小企業信用保険事業及び信用保証協会に対する融資事業を承継) 通商産業省から機械類信用保険事業を承継 破綻金融機関等関連特別保険等業務の開始
		年月	中小企業総合事業団に係る事項
		平成11年7月 平成15年4月	中小企業総合事業団設立(中小企業信用保険公庫等の事業を承継) 機械類信用保険業務の機械保険経過業務への移行
平成16年7月 平成20年10月	「中小企業金融公庫法」の一部改正に伴う業務範囲拡大(証券化支援業務の開始、中小企業総合事業団の信用保険事業の承継) 「株式会社日本政策金融公庫法」に基づき、株式会社日本政策金融公庫に統合、国が承継する資産を除き一切の権利及び義務を承継(中小企業事業)		

### 3 【事業の内容】

当公庫及び当公庫の関係会社は、2026年3月31日現在、当公庫及び関連会社1社から構成されており、当公庫は、公庫法その他の法令により定められた以下の業務を行っております。

#### （事業目的）

当公庫は、一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、国民一般（生活衛生関係営業者を含む。）、中小企業者及び農林水産業者の資金調達を支援するための金融の機能を担うとともに、内外の金融秩序の混乱又は大規模な災害、テロリズム若しくは感染症等による被害に対処するために必要な金融を行うほか、当該必要な金融が銀行その他の金融機関により迅速かつ円滑に行われることを可能とし、もって国民生活の向上に寄与することを目的として、公庫法第11条に規定する業務を実施しています。

#### （業務の区分及び各業務の内容）

当公庫は、その目的を達成するため、公庫法その他法令により定められた業務について、以下の業務ごとに区分して運営しております。

#### （1）国民生活事業

##### 国民一般向け業務

国民一般向け業務は、独立して継続が可能な事業について当該事業の経営の安定を図るための小口の事業資金の貸付け、小口の教育資金の貸付け、生活衛生関係営業について衛生水準を高めるため及び近代化を促進するために必要な資金等の貸付け並びに恩給等を担保とする小口貸付けを行っております。

#### （2）農林水産事業

##### 農林水産業者向け業務

農林水産業者向け業務は、農林漁業者や食品の製造等の事業を営む者に対し、農林漁業の持続的かつ健全な発展又は食料の安定供給の確保に資する事業について、一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、長期かつ低利の資金を供給しております。

また、民間金融機関が行う農業者向け融資の証券化支援業務並びに農林漁業法人等向け投資育成事業を行う株式会社及び投資事業有限責任組合に対する出資業務を行っております。

#### （3）中小企業事業

##### イ 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務

中小企業者向け融資・証券化支援保証業務は、中小企業の成長発展を支援するため、民間金融機関を補完して長期資金の安定的な供給を行っております。

融資業務には、中小企業者に対する貸付け、中小企業者が発行する社債の取得並びに中小企業投資育成株式会社に対する貸付け等があります。

証券化支援保証業務は、民間金融機関等が自ら貸付債権等の証券化に取り組む場合に当公庫が当該貸付債権等の部分保証や証券化商品等の保証を行う業務（保証型）、民間金融機関等が行う中小企業者の売掛金債権証券化等を支援・促進することを目的とし、民間金融機関等による特別目的会社への貸付債権に対しての保証や特別目的会社への貸付けを行う業務（売掛金債権証券化等支援業務）があります。また、中小企業者の海外現地法人等の現地流通通貨建て資金調達を支援する「スタンドバイ・クレジット制度（信用状発行業務）」があります。

#### ロ 中小企業者向け証券化支援買取業務

中小企業者向け証券化支援買取業務は、証券化手法を活用した民間金融機関等による中小企業・小規模事業者への無担保資金供給の促進及び中小企業・小規模事業者向け貸付債権の証券化市場の育成を目的としております。証券化支援買取業務には、証券化を前提とした中小企業・小規模事業者への無担保貸付債権等を複数の民間金融機関から当公庫が譲り受け証券化する業務（キャッシュ方式）とCDS（クレジット・デフォルト・スワップ）契約を活用し、債権譲渡せずに貸付債権等の信用リスクのみを投資家等に移転させる業務（シンセティック方式）があります。

#### ハ 信用保険等業務

信用保険等業務は、（イ）信用保証協会が中小企業者の金融機関からの借入れ又は中小企業者が発行する社債のうち金融機関が引き受けるものに係る債務等の保証をした場合において、その保証金額の総額が保険契約額に達するまで自動的に保険関係が成立する包括保険業務（中小企業信用保険）、（ロ）信用保証協会に対して行う、その保証債務の額を増大するために必要な原資となるべき長期資金と保証債務の履行を円滑にするために必要な短期資金の貸付業務、（ハ）成立している機械類（プログラムを含む。）に係るリース契約及び割賦・ローン保証販売契約についての保険に関する保険金の支払い、回収金の収納等の業務（機械保険経過業務）及び（ニ）信用保証協会が破綻金融機関等の融資先である中堅事業者の金融機関からの借入れによる債務の保証をした場合において、その保証金額の総額が保険契約額に達するまで自動的に保険関係が成立する包括保険業務（破綻金融機関等関連特別保険等）を行っております。

#### （４）危機対応等円滑化業務

##### イ 危機対応円滑化業務

危機対応円滑化業務は、主務大臣（財務大臣、農林水産大臣及び経済産業大臣。以下イにおいて同じ。）が認定する内外の金融秩序の混乱、大規模災害等の危機発生時において、主務大臣が指定する指定金融機関に対して一定の信用の供与を行っております。

危機発生時においては、一般の事業者の信用リスクが上昇するため、民間金融機関による資金供給が十分になされない事態が想定されます。このような事態に対処するため、当公庫は指定金融機関への信用の供与を通じて、指定金融機関による事業者への円滑な資金供給を促進しております。

具体的な業務については以下のとおりであります。

- （イ）貸付け：当公庫が財政融資資金の借入れ等により調達した資金を指定金融機関に対し貸し付けるもの。
- （ロ）損害担保：指定金融機関が行う貸付け等に損失が発生した場合において、当公庫が一定割合の補填を行うもの。
- （ハ）利子補給：当公庫による信用供与を受けて指定金融機関が行った貸付け等について、当公庫が指定金融機関に対し利子補給金を支給するもの。

□ 特定事業等促進円滑化業務

(イ) 特定事業促進円滑化業務

エネルギー環境適合製品の開発及び製造を行う事業の促進に関する法律（平成22年法律第38号）に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した特定事業を認定事業者が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付けを行っております。

(ロ) 事業再編促進円滑化業務

産業競争力強化法（平成25年法律第98号）に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した事業再編を認定事業者等が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付けを行っております。

(ハ) 事業適応促進円滑化業務

産業競争力強化法に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した事業適応を認定事業者が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付け及び利子補給金の支給を行っております。

(ニ) 開発供給等促進円滑化業務

特定高度情報通信技術活用システムの開発供給及び導入の促進に関する法律（令和2年法律第37号）に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した特定高度情報通信技術活用システムの開発供給等又は特定半導体生産施設整備等を認定事業者が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付けを行っております。

(ホ) 事業基盤強化促進円滑化業務

造船法（昭和25年法律第129号）に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した事業基盤強化を認定事業者が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付けを行っております。

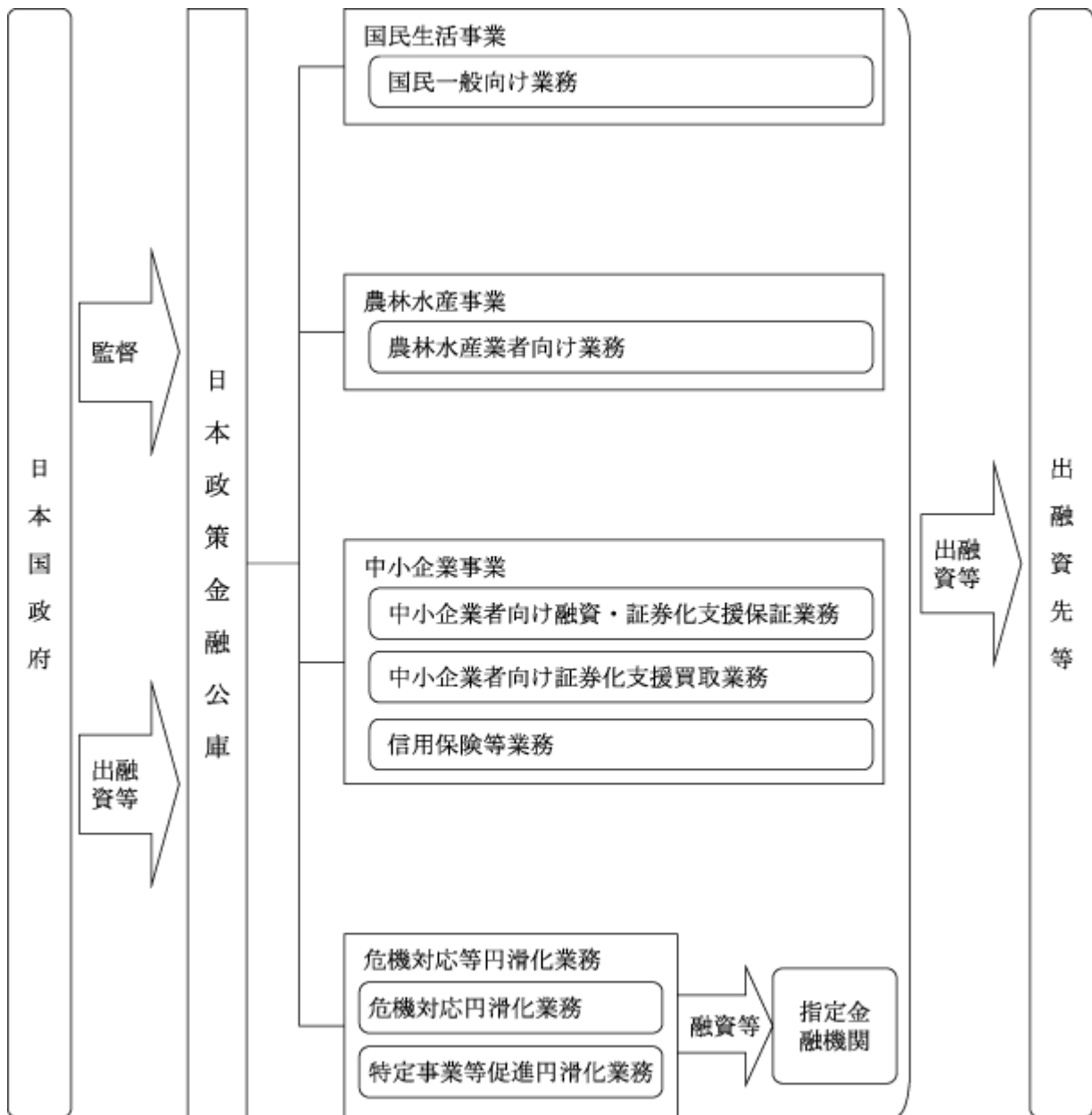
(ヘ) 導入促進円滑化業務

海上運送法（昭和24年法律第187号）に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した特定船舶の導入を認定事業者が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付けを行っております。

(ト) 供給確保促進円滑化業務

経済施策を一体的に講ずることによる安全保障の確保の推進に関する法律（令和4年法律第43号）に基づき当公庫が行う業務であり、主務大臣が認定した特定重要物資等の安定供給確保のための取組に関する事業を認定事業者が実施するために必要な資金を指定金融機関が貸し付ける場合において、当該指定金融機関に対し、当該資金の貸付けに必要な資金の貸付けを行っております。

(当公庫の事業系統図)



## ( 経理の特徴 )

### ( 1 ) 区分経理

当公庫は、国民一般向け業務、農林水産業者向け業務、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務、中小企業者向け証券化支援買取業務、信用保険等業務、危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務ごとに経理を区分し、それぞれ勘定（以下「業務勘定」という。）を設けて整理を行うこととされております（公庫法第41条）。

(注) 以下に特段の記載のない限り、エネルギー環境適合製品の開発及び製造を行う事業の促進に関する法律第17条の規定による特定事業促進円滑化業務、産業競争力強化法第21条の24第2項の規定による事業適応促進円滑化業務及び第35条第2項の規定による事業再編促進円滑化業務、特定高度情報通信技術活用システムの開発供給及び導入の促進に関する法律第24条の規定による開発供給等促進円滑化業務、造船法第27条の規定による事業基盤強化促進円滑化業務、海上運送法第39条の35の規定による導入促進円滑化業務並びに経済施策を一体的に講ずることによる安全保障の確保の推進に関する法律第25条の規定による供給確保促進円滑化業務についても公庫法の規定が適用されます。

また、当公庫が政府出資、借入れ及び社債発行により調達した資金は、かかる経理の区分に従って、業務勘定ごとに整理することとなります（公庫法第4条及び第51条）。収入支出予算も、業務別（ただし中小企業者向け融資・証券化支援保証業務、中小企業者向け証券化支援買取業務は同一区分）に区分され（公庫法第31条）、予算の目的外使用の禁止（公庫法第37条）も法定されております。業務勘定間の資金融通については基本的に想定されておらず、株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令（平成20年財務省・厚生労働省・農林水産省・経済産業省令第3号）第12条において、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定及び中小企業者向け証券化支援買取業務勘定間の資金融通（短期のものに限る。）についてのみ定められております。

### ( 2 ) 予算区分

当公庫の収入支出予算は、国民一般向け業務、農林水産業者向け業務、中小企業者向け業務（中小企業者向け融資・証券化支援保証業務、中小企業者向け証券化支援買取業務）、信用保険等業務、危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務に区分することとされております（公庫法第31条第4項）。

### ( 3 ) 剰余金処分及び国庫納付

当公庫の剰余金の額の計算は、区分経理を行っているそれぞれの業務勘定において会社法（平成17年法律第86号）第446条を準用することとされております（公庫法第42条第1項）。

当公庫は、毎事業年度の決算において計上した各業務勘定の剰余金の額が、  
イ 零を上回るときは、当該剰余金のうち政令で定める基準により計算した額を準備金として政令で定める額となるまで積み立て、なお残余があるときは、その残余の額を当該事業年度終了後3カ月以内に国庫に納付しなければならないとされております（公庫法第47条第1項）。

ロ 零を下回るときは、準備金を当該剰余金の額が零となるまで取り崩して整理しなければならないとされております（公庫法第47条第2項）。

当公庫の剰余金の処分はイ又はロのほか、経営改善資金特別準備金への戻入（公庫法第47条第6項）以外の方法をもって処分・配当を行ってはならないとされております（公庫法第47条第7項）。

なお、会社法第448条（準備金の額の減少）、会社法第449条（債権者の異議）、会社法第828条（会社の組織に関する行為の無効の訴え）第1項第5号及び第2項第5号は、上記の準備金の積み立て又は取り崩しの場合を除き、各業務勘定の準備金について準用され、当公庫全体としての準備金には適用されません。会社法第447条（資本金の額の減少）についても同様の扱いとなります（公庫法第42条第2項及び第3項）。

## ( 日本国政府との関係 )

( 1 ) 株式の政府保有

当公庫の発行済株式については、政府がその総数を常時保有することとされております（公庫法第3条）。

( 2 ) 日本国政府による監督等

イ 監督

主務大臣（財務大臣、厚生労働大臣、農林水産大臣及び経済産業大臣。以下イにおいて同じ。）は、当公庫を、公庫法等の定めるところに従い監督し、当公庫に対してその業務に関し監督上必要な命令をすることができます（公庫法第58条）。また、主務大臣は、必要があると認めるときは、当公庫（資金の貸付けの業務等を委託した法人並びに危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務に関しては指定金融機関を含む。）に対して報告を求め、又はその職員に、当公庫を検査させることができます（公庫法第59条）。

なお、特定事業等促進円滑化業務については経済産業大臣、国土交通大臣、内閣総理大臣及び財務大臣の監督下で実施することとなります（エネルギー環境適合製品の開発及び製造を行う事業の促進に関する法律第17条、産業競争力強化法第21条の24第2項及び第35条第2項、特定高度情報通信技術活用システムの開発供給及び導入の促進に関する法律第24条、造船法第27条、海上運送法第39条の35並びに経済施策を一体的に講ずることによる安全保障の確保の推進に関する法律第25条）。

また、主務大臣は検査権限の一部を内閣総理大臣に委任することができ、内閣総理大臣は当該委任を受けた権限を金融庁長官に委任します（公庫法第60条）。

ロ 役員の選任及び解任等

当公庫の取締役及び監査役の選任及び解任の決議は、主務大臣（財務大臣、農林水産大臣及び経済産業大臣。以下ロ及びハにおいて同じ。）の認可を受けなければ、その効力は生じません（公庫法第6条第1項）。また、当公庫の代表取締役の選定及び解職の決議についても、主務大臣の認可を受けなければ、その効力は生じません（公庫法第6条第2項）。

なお、主務大臣は、これらの認可をしようとするときは、あらかじめ、厚生労働大臣と協議する必要があります（公庫法第65条）。

ハ 定款の変更の決議

当公庫の定款の変更の決議は、主務大臣の認可を受けなければ、その効力を生じません（公庫法第61条）。

なお、主務大臣は、上記の認可をしようとするときには、あらかじめ、厚生労働大臣と協議する必要があります（公庫法第65条）。

ニ 合併、会社分割、事業譲渡、解散等

当公庫を当事者とする合併、会社分割、事業譲渡、解散等については、当公庫が独自で決定することはできず、法律によって定められることになっております（公庫法第62条）。

### (3) 財務面の関与

#### イ 予算及び決算

##### (イ) 予算

当公庫の予算は、政府関係機関予算として、主務大臣（財務大臣、厚生労働大臣、農林水産大臣、経済産業大臣、国土交通大臣及び内閣総理大臣。以下イ、ハ及びヘ（ロ）において同じ。）を経由して財務大臣に提出し、閣議決定後に国の予算の議決の例によって、国会において議決されます（公庫法第29条、第30条及び第33条）。

また、事業計画、資金計画（財政融資資金借入金、社債、一般会計出資金、貸付金等）についても、予算に添付して国会に提出されます。

##### (ロ) 決算

当公庫は、財産目録を作成し、会社法第435条の規定に基づき作成する貸借対照表、損益計算書及び事業報告とともに、主務大臣を経由して財務大臣に提出しております（公庫法第40条）。

また、貸借対照表、損益計算書及び財産目録（以下「貸借対照表等」という。）を提出した後は、予算の区分に従い決算報告書を作成し、監査役の意見を付して主務大臣を経由して財務大臣に提出しております。決算報告書は、財務大臣により貸借対照表等を添えて内閣に送付され（公庫法第44条）、会計検査院の検査を経て国会に提出されます（公庫法第45条及び第46条）。

#### ロ 政府からの借入れ及び政府保証債の発行

当公庫は、政府から借入れをすることができます（公庫法第48条）。

また、政府は、法人に対する政府の財政援助の制限に関する法律（昭和21年法律第24号）第3条の規定にかかわらず、予算をもって定める金額の範囲内において、当公庫の社債に係る債務について、保証契約をすることができます（公庫法第55条）。

#### ハ 借入金及び社債発行の制限

当公庫（信用保険等業務を除く。）は、主務大臣の認可を受けて、政府からの借入れ及び社債（政府保証債を含む。）の発行をすることができ、資金繰りのため必要がある場合に主務省令で定める金融機関から短期借入金の借入れをすることができます（公庫法第48条及び第49条）。

なお、信用保険等業務については、社債を発行してはならないとされております（公庫法第49条第4項）。

政府からの借入れ及び社債の発行の限度額については、当公庫の予算において定められております。

また、当公庫の予算における当該限度額について、財務大臣は、予見し難い経済事情の変動等やむを得ない事由により借入金及び社債により調達する資金の増額を必要とする特別の事由がある場合は当初限度額の50%の範囲内で増額できるものと定められております。

#### ニ 補給金等

当公庫は、各々の政策目的のために政府から補給金等を受け入れております。当公庫に対する補給金等の国からの交付については、毎年度予算措置により行われております。

ホ 出資金

政府は、必要があると認めるときは、予算で定める金額の範囲内において、当公庫に出資することができます（公庫法第4条）。

なお、政府からの出資金の受入額は、2025年3月期が467億円、2026年3月期が584億円となっております。

ヘ 検査

（イ）会計検査院の検査

当公庫に対しては、会計検査院法（昭和22年法律第73号）第20条及び第22条に基づき、会計検査院による検査が行われます。検査結果は、毎年一回会計検査院から内閣を経由して国会に提出されます。

（ロ）主務大臣の検査

当公庫に対しては、主務大臣による検査が行われます（公庫法第59条）。

（ハ）金融庁の検査

当公庫に対しては、金融庁による検査が行われます。主務大臣（財務大臣、厚生労働大臣、農林水産大臣及び経済産業大臣）は、公庫法第59条に規定する検査権限の一部を内閣総理大臣へ委任することができ、内閣総理大臣は当該委任を受けた権限を金融庁長官に委任します（公庫法第60条）。

4 【関係会社の状況】

（2026年3月31日現在）

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	当公庫との関係内容				
					役員の兼任等 (人)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借	業務提携
(関連会社) アグリビジネス 投資育成株式会社	東京都千代田区	6,070	農林漁業法人等に対する投資育成業等	41.68	-	-	-	-	-

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

我が国経済は、高水準の国内投資や賃上げなど、成長に向けた投資拡大と生産性向上を伴う「成長型経済」へ移行する重要な局面にあります。他方、多くの中小企業・小規模事業者、農林漁業者の皆さまは、深刻な人手不足や物価高、中東情勢の影響等、厳しい経営環境に直面しています。

こうした認識のもと、当公庫は、「成長型経済」への移行に貢献するため、未来を担うスタートアップへの支援や中小企業・小規模事業者の生産性向上の支援、農林水産業の構造転換に向けた支援など、重点事業分野への支援を推進してまいります。

また、令和6年能登半島地震をはじめとする自然災害や国内外の経済情勢等により厳しい経営環境に直面するお客さまに対しては、セーフティネット機能を的確に発揮し、お客さまの事業継続を支えます。加えて、お客さまや地域をともに支える民間金融機関や関係機関との連携を一層強化します。

さらに、これらを力強く推進するために、いかなる有事においても対応できる強靱な組織の確立、DX等の業務改革の推進、多様な人材が活躍できる職場づくりといった組織変革に取り組みます。

当公庫は、「政策金融の担い手として、安心と挑戦を支え、共に未来を創る。」という「使命」のもと、今後も政策金融の役割を着実に果たすべく、組織一丸となって事業者支援等に取り組んでまいります。

当公庫の基本理念、使命、経営方針及び業務運営計画の内容は、次のとおりです。

なお、本項への記載項目のうち、将来に関する事項については、当事業年度末現在において判断したものであります。

#### 基本理念

##### 1 政策金融の的確な実施

国の政策の下、民間金融機関の補完を旨としつつ、社会のニーズに対応して、種々の手法により、政策金融を機動的に実施する。

##### 2 ガバナンスの重視

高度なガバナンスを求め、透明性の高い効率的な事業運営に努めるとともに、国民に対する説明責任を果たす。

さらに、継続的な自己改革に取り組む自律的な組織を目指す。

#### 使命

政策金融の担い手として、安心と挑戦を支え、共に未来を創る。

政策金融を担い続ける者として、お客さまに寄り添い、  
地域の関係機関と共に安心と挑戦を支え、日本の未来を創る。

## 経営方針

### 事業運営方針

- 1 セーフティネット機能を発揮し、いかなる危機でもお客さまの事業継続を支える
- 2 重点事業分野を支援し、地域を担うお客さまの発展を支える
- 3 民間金融機関や関係機関と連携し、お客さまと地域を共に支える

### 組織運営方針

- 1 危機に対応できる強靱な組織を確立し、いかなる時も政策金融機能を堅持する
- 2 DX等の業務改革を組織一体となって推進し、新たな価値を創出する
- 3 人的資本への投資を推進し、職員の能力・働きがい及び組織力を高める

### 業務運営計画（2026年度～2028年度）

（注）2026年度の計画値は、取締役会における業務運営計画の審議を通じて決定したもので、計画値を公表しました2026年4月1日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の結果は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

<事業運営計画>

1 セーフティネット機能の発揮

(1) お客さまへのセーフティネット機能の発揮

イ 令和6年能登半島地震等の自然災害、中東情勢や米国関税措置等の国際環境、物価高等の経済情勢、感染症の流行等による経営環境変化の影響を受けたお客さま及び経営改善に取り組むお客さまへの支援

ロ 危機発生に即応した指定金融機関への信用供与等を実施

(2) 信用補完の着実な実施

イ 中小企業・小規模事業者への信用補完制度を通じた支援

ロ 保証協会等との連携強化

2 重点事業分野の支援

(1) スタートアップ・新事業支援

イ ディープテックを含むスタートアップへのベンチャーデット等による資金供給と事業化・成長の支援

ロ 新事業に取り組む中小企業への資金供給と成長支援

ハ ベンチャーキャピタルや大学・高専等のスタートアップ・新事業支援機関との連携強化

(2) 創業支援

イ 創業企業への支援

ロ 新たな農業の担い手確保に向けた取組みを支援

ハ 「高校生ビジネスプラン・グランプリ」開催による将来を担う若者の創業マインド向上

(3) 生産性向上等の支援

イ 省力化やDX・デジタル化等により生産性向上に取り組むお客さまを支援

ロ 「100億宣言」に取り組む企業をはじめ飛躍的成長を目指すお客さまを支援

ハ GXを含む環境・エネルギー対策や賃上げ・健康経営など人的資本の充実に取り組むお客さまを支援

(4) 農林水産業の構造転換に向けた支援

イ 担い手農林漁業者の経営発展等に向けた支援

ロ 食料システムの持続性の確保に向けた食品事業者や関連事業者等の取組みを支援

(5) 海外展開支援

イ 海外展開を図る中小企業・小規模事業者・農林漁業者及び海外現地法人への支援

ロ 海外展開支援機関との連携強化

(6) ソーシャルビジネス支援

イ ソーシャルビジネスに取り組むお客さまへの支援

ロ ソーシャルビジネス支援機関との連携強化

(7) 事業承継支援

イ 事業承継に取り組むお客さまへの資金支援及び事業承継マッチング等のコンサルティング支援

ロ 地域における事業承継ネットワークへの参画及びネットワーク活性化への貢献

(8) 事業再生支援

イ 事業再生に取り組むお客さまへの支援

ロ 中小企業活性化協議会等との連携強化

ハ 抜本再生等の支援

(9) その他重点事業分野の支援

イ 教育の機会均等への貢献

(イ) 教育費負担の軽減に向け、支援を必要とする世帯へ貸付制度を広く周知

(ロ) 多様化する相談ニーズへの対応

ロ 我が国を取り巻く環境変化への対応を支援

経済社会情勢の変化への対応や安全保障の強化に資する取組み等を支援

### 3 民間金融機関や関係機関との連携

#### (1) 民間金融機関連携の深化

- イ 協調融資等の推進及びお客さま支援に係る連携強化
- ロ 役員レベルを含めた組織的な対話による相互理解の促進
- ハ 協調融資商品を活用した連携の推進及びお客さま支援の促進

#### (2) 関係機関との連携強化

- イ お客さまや地域が抱える課題の解決に向けた取組みを、関係機関と共に推進
- ロ 商工会議所・商工会、税理士会、普及指導センター、大学・高専等の関係機関との連携を強化
- ハ 地方創生に向け地方自治体が取り組む各種施策へ貢献

### 4 サービス向上・地域支援

#### (1) 経営課題の的確な把握による支援策の高度化

- イ リスクテイク機能の適切な発揮
- ロ お客さまニーズに合致した有益な情報提供（人手不足対策や各種補助金情報等）とコンサルティング機能の強化
- ハ お客さまの声に耳を傾け、お客さま目線に立った支店運営や各種サービス向上策を推進
- ニ 全国152支店のネットワークを活用し、お客さまのマッチング等を推進

#### (2) 政策提言による制度・施策の改善

お客さまや地域の声を収集し、政策提言や施策に反映

#### (3) 対外発信の強化

- イ 日本公庫に対する理解と信頼を高めるための広報活動を推進
- ロ 独自性ある手法を用いた高水準な研究成果の発信強化によるシンクタンクとしての評価向上

#### <事業運営計画における計画値>

### 2 重点事業分野の支援

#### (1) スタートアップ・新事業支援

スタートアップ・新事業に取り組む事業者への貸付契約社数：1,540社 中小企業事業

#### (2) 創業支援

新規開業貸付（企業数）〔創業前及び創業後1年以内〕：27,000企業 国民生活事業  
新たに農業経営を開始する者及び新規就農者を雇用する農業経営体への融資先数：2,300先 農  
林水産事業

#### (3) 生産性向上等の支援

生産性向上等に向けた設備投資を行う事業者への貸付契約社数：5,000社 中小企業事業

#### (4) 農林水産業の構造転換に向けた支援

担い手農業経営体への融資先数：4,350先 農林水産事業

#### (5) 海外展開支援

海外展開を行う事業者への貸付件数：3,600件 国民生活事業  
農林水産物・食品の輸出に取り組む経営体への融資先数：390先 農林水産事業  
海外展開に取り組む事業者への貸付契約社数：1,100社 中小企業事業

#### (6) ソーシャルビジネス支援

ソーシャルビジネスを行う事業者への貸付件数：15,000件 国民生活事業

#### <組織運営計画>

### 1 強靱な組織の確立

#### (1) 危機管理態勢の一層の強化

- イ 首都直下地震等を想定した訓練・職場内ディスカッション等の実施及び有事下における人員体制等の態勢整備

ロ 更なる電力の確保、通信手段の拡充、デジタル技術の活用及び店舗の改善等による有事対応力の強化

ハ 有事においても円滑な業務継続を可能とする、非対面のお客さま向けデジタルサービスを充実

(2) 適切なリスク管理の実施

イ お客さまの経営環境の変化等を踏まえた適切な与信管理の実施

ロ リスクテイク機能の適切な発揮等に向けた信用リスクの管理

ハ 信用補完機能の発揮に向けた信用保険引受リスクの管理

ニ 政策金融機能の持続的な発揮に向けたオペレーショナルリスクの管理

ホ 人権尊重・カスタマーハラスメント対応等、社会環境の変化に応じた適切なリスク管理等の実施

ヘ 環境に配慮した取組みの実施

(3) コンプライアンス態勢の強化

イ 政策金融の担い手として責任ある行動に繋がるコンプライアンス意識の強化

ロ 反社会的勢力及びそれに準ずる者の排除態勢を強化

ハ ハラスメントの未然防止・早期発見に向けた取組みの実施

ニ ハラスメントを看過しない組織風土の醸成及び安心して報告・相談・通報できる取組みの推進

(4) システムの安定稼働とセキュリティ対策の強化

イ 将来にわたるシステムの安定稼働に向けたシステム刷新を推進

ロ 安定稼働に配慮したシステム開発・運用を推進

ハ 最新のサイバーセキュリティ状況や技術動向を踏まえたセキュリティ対策の強化

2 DX等の業務改革

(1) デジタル化・DXの推進等による業務の効率化・高度化

イ お客さまの利便性向上や業務の効率化に繋がるデジタル化・DXを推進

ロ 最適なITの活用に向け、他機関におけるデジタル化の動向及び最新デジタル技術を研究

ハ 全職員による生成AIの利活用促進

ニ 事業の特性に応じたシステム開発を推進

ホ 申込みの急増にも対応を可能とする事務見直し等を推進

ヘ 現場からの意見、要望を広く収集し、業務改善に活用

ト 全体最適を見据えた組織及び業務の効率化を推進

(2) 業務及びシステムの共通化・統合

イ 業務効率化やお客さまサービスの向上を目的とした3事業の業務共通化を推進

ロ 将来にわたるシステムの安定稼働に向けたシステム刷新を推進

3 人的資本への投資

(1) 人材育成の推進

イ 基本理念・使命・経営方針・業務運営計画浸透による自律的な行動の定着

ロ 政策を踏まえ、お客さまのニーズ・課題に応じた支援を的確に実施できる人材の育成

ハ マネジメント能力強化による、職員の能力を最大限に引き出すことができる管理職・管理職候補者の育成

ニ 職員のDXリテラシーの向上及びDXを企画・推進し経営を変革できる人材の育成

ホ システムの品質向上・安定稼働及びサイバーセキュリティ脅威に対応できる人材の育成

ヘ 自己啓発支援制度の利用推進

(2) 人材活用の推進

イ 採用活動における認知度向上による政策金融を担える人材の獲得

ロ 柔軟な人事異動、社内公募、外部との人事交流等の積極的な運用による職員のキャリア開発

ハ 業務職育成制度等によるエリア職の活躍範囲拡大

ニ シニア職員の活躍推進

(3) 多様な人材が活躍できる職場づくり

- イ 職員のエンゲージメント向上に向けた取組みの実施
- ロ ダイバーシティ推進活動等による職場のコミュニケーション活性化やチームワークの向上
- ハ ワークライフ・マネジメント(WLM)の実践をサポート
- ニ 職員一人ひとりの健康保持増進をサポート
- ホ 女性活躍の推進
- ヘ 職員の多様な働き方、働きがいにつながる見直し後の人事給与制度の運用

<組織運営計画における計画値>

3 人的資本への投資

(3) 多様な人材が活躍できる職場づくり

- 職員意識調査総合評価(日本公庫のエンゲージメント) : 75点
- 男性職員の育児に伴う休暇・休業1か月以上の取得率 : 100%
- 管理職に占める女性の割合 : 12%以上(2028年4月時点)

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

本項への記載項目のうち、将来に関する事項については、当事業年度末現在において判断したものであります。

### (1) 基本的な考え方

当公庫は、サステナビリティの推進にあたり、2023年にサステナビリティ基本方針を、2026年に人権方針をそれぞれ策定・公表しております。本方針に基づき、業務運営計画の各項目の着実な遂行を通じ、サステナビリティを推進し、SDGsの達成に貢献してまいります。

#### サステナビリティ基本方針

当公庫は、政策金融の的確な実施を通じた中小企業・小規模事業者や農林漁業者等への支援、関係機関との連携を通じた地域活性化及び環境に配慮した業務運営に努め、持続可能な社会の実現に貢献する。

##### ◆ 基本的な考え方

業務運営計画の各項目の着実な遂行を通じ、サステナビリティを推進し、SDGsの達成に貢献する。

##### ◆ マテリアリティの特定

- サステナビリティを推進する上で取り組むべき重要課題（マテリアリティ）を次のとおり設定する。
  - (1) セーフティネット機能を発揮し、お客さまの事業継続を支える
  - (2) 民間金融機関や関係機関と連携し、お客さまと地域の成長を支える
  - (3) 重点事業分野を重点的に支援し、お客さまと我が国の発展を支える
  - (4) 多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める
- 重要課題（マテリアリティ）に対する取組み状況については、取締役会に報告し、モニタリングを行うとともに、評価・審査委員会において評価を受け、サステナビリティ推進に向けた取組みの向上に努める。

##### ◆ 地域社会との協調

サステナビリティの取組みの重要性をお客さまや関係機関と共有し、地域社会全体でのサステナビリティへの取組みの進展に貢献する。

##### ◆ 人材育成

全役職員が政策金融を担う者として期待される役割を果たすため、「質の高いお客さまサービスの実現」及び「高度なマネジメント能力・専門性の養成」を目的とした職員教育の充実を図る。

##### ◆ 社内環境整備

女性のキャリア開発を推進するとともに、性別を問わずワークライフ・マネジメントの実践が可能な職場づくりに取り組む。

##### ◆ 全役職員への意識醸成

全役職員が本方針に基づくサステナビリティの推進に積極的に取り組むため、全役職員のサステナビリティに対する意識醸成を図る。

なお、当公庫のSDGsへの貢献内容については、SDGsマッピングを作成して整理しており、政策金融機関としてすべてのゴールに貢献できるよう取組みを進めてまいります。

## 日本公庫の取組みを通じたSDGsへの貢献（SDGsマッピング）

政策金融機関として、SDGsの全てのゴールに貢献できるよう取組みを進めてまいります



### 【事業運営】

- ・ひとり親家庭等への支援を通じた教育にかかる経済的負担の軽減



### 【事業運営】

- ・健康経営に取組むお客さまへの支援



### 【組織運営】

- ・女性管理職の積極的登用
- ・男性の家事、育児、介護への参画促進



### 【事業運営】

- ・脱炭素化などの環境、エネルギー対策への支援
- ・低炭素投資促進法に基づく特定事業に係るツーステップ・ローン
- ・産業競争力強化法に基づく事業適応（脱炭素化）に係るツーステップ・ローン



### 【事業運営】

- ・農林水産業の構造転換に向けた支援
- ・新たに農業経営を開始する者への支援
- ・食料システムの持続性の確保に向けた支援



### 【事業運営】

- ・高校生ビジネスプラン・グランプリの開催
- ・教育の機会均等への貢献
- ・大学への出講等による研究成果の発信

### 【組織運営】

- ・自主的な能力開発支援の促進



### 【事業運営】

- ・森林の有する多面的機能（水源の涵養）維持への支援



### 【事業運営】

- ・セーフティネット機能の発揮
- ・危機対応円滑化業務の的確な実施
- ・信用補充の着実な実施
- ・スタートアップ・新事業支援
- ・創業支援
- ・生産性向上等の支援
- ・海外展開支援
- ・ソーシャルビジネス支援
- ・事業承継支援
- ・事業再生支援
- ・お客さまや地域のニーズに合致した有益なサービスの提供（マッチング、懇談会・セミナーの開催等）
- ・リスクテイク機能の適切な発揮
- ・コンサルティング機能の強化
- ・シンクタンク機能の発揮
- ・中小企業政策、農林漁業政策に対する提言活動の推進

### 【組織運営】

- ・デジタル化・DXの推進
- ・テレワークなどの柔軟な働き方の一層の推進
- ・ワークライフ・マネジメント（WLM）の実践
- ・ハラスメント対策の強化
- ・シニア職員の活躍推進



### 【事業運営】

- ・産業競争力強化法に基づく事業再編及び事業適応等に係るツーステップ・ローン
- ・高度な情報通信システムの開発供給及び導入に係るツーステップ・ローン
- ・特定重要物資の安定供給確保に係るツーステップ・ローン



### 【組織運営】

- ・人権尊重の取組みの推進
- ・ダイバーシティの推進
- ・障害者雇用の着実な実施



### 【事業運営】

- ・地域活性化への貢献



### 【組織運営】

- ・環境に配慮した取組みの実施



### 【組織運営】

- ・危機管理態勢の強化
- ・BCPの強化
- ・気候変動リスクの把握



### 【事業運営】

- ・持続性のある水産業の成長産業化への支援



### 【事業運営】

- ・林業の持続的かつ健全な発展への支援



### 【組織運営】

- ・コンプライアンス意識の強化・定着化
- ・反社会的勢力の排除態勢の強化
- ・外部有識者で構成される評価・審査委員会の設置



### 【事業運営】

- ・協賛融資や証券化を通じた民間金融機関等との連携
- ・商工会議所・商工会等の関係機関との連携
- ・地方自治体が国の戦略を踏まえて取り組む各種施策への参画

○ このマッピングは、SDGsに定められた各ゴールに日本公庫の取組みを当てはめたものです。

(2) サステナビリティ全般について

イ ガバナンス

当公庫は、サステナビリティ基本方針に基づき、サステナビリティに関する取組みについて、取締役会に報告し、モニタリングを実施しております。

また、外部の有識者及び社外取締役から構成される「評価・審査委員会」において、業務運営計画の進捗状況について評価を受けることを通じて、当公庫のサステナビリティの取組みに関してアドバイスを受けております。

ロ リスク管理

当公庫のサステナビリティ推進にあたり直面するリスクとして、当公庫の業務運営は国の政策に基づき行われており、日本国政府の政策等に影響を受けること及び気候変動の影響を含めた大規模自然災害や経済危機等の発生に伴う影響を受けることを特に重要なリスクと捉えております。

なお、将来的な気候変動が当公庫のポートフォリオに与える影響を把握するため、移行リスク及び物理的リスクを対象にシナリオ分析を実施しております。

また、統合的リスクとして「信用リスク」、「信用保険引受リスク」、「市場リスク」、「流動性リスク」及び「オペレーショナル・リスク」を特定しており適切な管理を行っております。当公庫のリスク管理の詳細については、後述「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照ください。

## 八 戦略

当公庫では、上記「(1) 基本的な考え方」に記載のとおり、サステナビリティ推進にあたり取り組むべき重要課題(マテリアリティ)として、「セーフティネット機能を発揮し、お客さまの事業継続を支える」、「民間金融機関や関係機関と連携し、お客さまと地域の成長を支える」、「重点事業分野を重点的に支援し、お客さまと我が国の発展を支える」及び「多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める」を設定しております。マテリアリティにおけるリスクと機会及び主な取組内容は以下のとおりです。

マテリアリティ	リスク・機会	主な取組内容
セーフティネット機能を発揮し、お客さまの事業継続を支える 	<リスク> ・日本国政府の政策等による当公庫の業務運営、経営成績及び財政状態への影響 ・気候変動等に起因した自然災害の発生及び経済環境の変化等に伴う企業倒産等の増加による信用リスクの増加	・お客さまへのセーフティネット機能の発揮
民間金融機関や関係機関と連携し、お客さまと地域の成長を支える   	<機会> ・お客さまや地域が抱える課題の解決による政策金融機関として求められる機能のより一層の発揮	・民間金融機関連携の深化 ・関係機関との連携強化
重点事業分野を重点的に支援し、お客さまと我が国の発展を支える          		・スタートアップ・新事業、創業、生産性向上等、農林水産業の構造転換、海外展開、ソーシャルビジネス、事業承継、事業再生及びその他重点事業分野への支援
多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める    		・人材育成及び社内環境整備(詳細は、後述「(3) 人的資本について イ 戦略」をご参照ください。)

## 二 指標及び目標

## (イ) 計画値を定めた指標及び実績

当公庫では、マテリアリティ「重点事業分野を重点的に支援し、お客さまと我が国の発展を支える」のうち政策金融機関として特に取り組むべき事項に計画値を定めております。計画値を定めた指標における2025年度の計画値、実績及び2026年度の計画値は以下のとおりです。また、2026年度の計画値は、取締役会における業務運営計画の審議を通じて決定したもので、計画値を公表しました2026年4月1日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の結果は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

なお、マテリアリティ「多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める」の指標及び目標については、後述「(3) 人的資本について □ 指標及び目標」をご参照ください。

指標	2025年度計画値	2025年度実績	2026年度計画値
<スタートアップ・新事業支援>			
スタートアップ・新事業に取り組む事業者への貸付契約社数 (中小企業事業)(注)1.	1,500社	1,606社	1,540社
<創業支援>			
新規開業貸付(企業数)〔創業前及び創業後1年以内〕 (国民生活事業)	27,000企業	29,320企業	27,000企業
新たに農業経営を開始する者及び新規就農者を雇用する農業 経営体への融資先数(農林水産事業)	2,300先	2,607先	2,300先
<生産性向上等の支援>			
生産性向上等に向けた設備投資を行う事業者への貸付契約 社数(中小企業事業)	4,400社	5,114社	5,000社
<農林水産業の構造転換に向けた支援>			
担い手農業経営体への融資先数 (農林水産事業)(注)2.	5,350先	4,830先	4,350先
<海外展開支援>			
海外展開を行う事業者への貸付件数(国民生活事業)	3,200件	4,236件	3,600件
農林水産物・食品の輸出に取り組む経営体への融資先数 (農林水産事業)	400先	424先	390先
海外展開に取り組む事業者への貸付契約社数 (中小企業事業)	1,000社	1,247社	1,100社
<ソーシャルビジネス支援>			
ソーシャルビジネスを行う事業者への貸付件数 (国民生活事業)	14,000件	18,032件	15,000件

(注)1. 本指標は、2026年3月17日の取締役会で決定した業務運営計画において、従前の「新事業に取り組む事業者、スタートアップへの貸付契約社数」から指標名を変更しております。

2. 本指標は、2026年3月17日の取締役会で決定した業務運営計画において、従前の「成長を目指す担い手農業経営体への融資先数」から指標名等を変更しております。

(ロ) その他のマテリアリティに関する指標及び実績

その他のマテリアリティに関する指標の2025年度における実績は以下のとおりです。

なお、マテリアリティ「多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める」の指標及び目標については、後述「(3) 人的資本について ロ 指標及び目標」をご参照ください。

マテリアリティ	指標	2025年度実績	
セーフティネット機能を発揮し、お客さまの事業継続を支える	災害等相談窓口の相談実績	5,564件	
	セーフティネット関連融資実績	国民生活事業	9,133件 1,229億円
		農林水産事業	1,104先 267億円
		中小企業事業	4,080社 3,039億円
	条件変更実績	国民生活事業	120,403件 1兆1,622億円
		農林水産事業	2,143先 3,165億円
中小企業事業		6,382社 9,091億円	
民間金融機関や関係機関と連携し、お客さまと地域の成長を支える	民間金融機関との協調融資実績	23,692件 1兆1,151億円	
	地方自治体と連携した地域活性化等への取組実績 (参画している施策数)	433件	
重点事業分野を重点的に支援し、お客さまと我が国の発展を支える	事業承継マッチング支援のマッチング実績(国民生活事業)	730件	
	経営資源マッチングの引き合わせ件数(農林水産事業)	183件	
	事業承継計画策定支援の実施社数(中小企業事業)	708社	
	環境・エネルギー対策資金実績(国民生活事業)	29件 2億円	
	環境・エネルギー対策資金実績(中小企業事業)	193社 162億円	
	みどりの食料システム戦略関連融資実績(農林水産事業)	1,690先 1,119億円	
	教育資金融資実績(国民生活事業)	892億円	

(ハ) GHG排出量について

項目	2024年度実績
GHG排出量(Scope1、Scope2)	7,275t-CO2 (2013年度比48.7%削減)

(注) 2013年度を基準として、温室効果ガス排出量を2030年までに50%削減する政府実行計画に沿って、排出量削減に取り組んでおります。

なお、2025年度のGHG排出量(Scope1、Scope2)の実績については本有価証券報告書の提出日時点で集計が完了していないため、2024年度の実績を記載しております。

(3) 人的資本について

イ 戦略

サステナビリティ基本方針に基づく人材育成、社内環境整備の具体的な取組方針は以下のとおりです。

## 人材育成（具体的な取組み）

○職員の能力・働きがい及び組織力を高めるため、次のとおり職員教育の充実に取り組んでいます。

- ・政策金融を的確に実施できる担い手の育成  
政策を踏まえ、お客さまのニーズ・課題に応じた支援を的確に実施できる人材を育成するため、新入職員から上級管理職までの全階層に対し研修を実施。また、職員の自主的な能力開発を促進するため、豊富な通信教育（約490講座）や資格取得支援等の自己啓発支援制度を整備。特に職員の希望や能力にあわせて自己研鑽できる自己啓発支援制度は対象者を全職員に拡大し、能力開発を推進。
- ・マネジメント能力の強化  
人材アカデミー（ ）や各種研修の内容を充実させ、体系的・計画的にマネジメント能力の強化を促進。  
（ ）高度なマネジメント能力や専門知識を有する人材の育成を目的とした、当公庫の育成プログラム。
- ・職員のDXリテラシーの向上及びDXを推進できる人材の育成  
デジタルツールや業務変革に係る知識やスキルに応じた内部研修を実施し、DXを推進できる人材を育成。
- ・シニア職員の活躍推進  
職員一人ひとりの期待役割を認識し、今後のキャリア及びライフプランを考える契機とすることを目的とした研修を実施。

## 社内環境整備（具体的な取組み）

○「多様な人材が活躍できる職場づくり」に向けて、次のとおり取り組んでいます。

- ・エンゲージメント向上に向けた取組み  
組織の「使命」や使命に込めた想いを浸透させるとともに、多様な働き方や働きがいにつながる各種施策を実施することで、働くことの満足度を高めている。また、職員のエンゲージメント等の把握を目的として職員意識調査を実施し、組織、職場及び仕事に関する職員の意識を定点観測し、職員のエンゲージメント向上や職場活性化等に活用している。
- ・本支店におけるダイバーシティ推進活動の実施  
本店及び全国すべての支店等において、ダイバーシティ推進委員会を設置。多様な人材が活躍できる職場づくりに向けた職員の意識啓発を推進。
- ・ワークライフ・マネジメント（WLM）の実践  
これまで以上に職員のライフプランやキャリアプランに応じた働き方が可能となるよう、総合職と地域総合職間の職種転換要件の緩和や手当の拡充など、転勤制度の見直しを実施。また、在宅勤務（テレワーク）や時差出勤など柔軟な働き方を可能とする制度の活用促進に加え、男性の育児等に伴う1ヵ月以上の休暇・休業の取得を奨励。休暇の計画的取得やノー残業デー週2日の実施を通して、メリハリのある働き方を推進。
- ・女性のキャリア開発の推進  
「管理職に占める女性の割合12%以上（2028年4月1日時点）」を目標に掲げ、研修などを通じた管理職候補者層の育成や段階的に管理職の経験を積むことができる機会の活用に加え、女性管理職及びその候補者等を対象とした役職を越えたネットワーク構築やキャリアアップについて考える機会の提供等、女性の育成・登用に向けた取組みを実施。

ロ 指標及び目標

(イ) 計画値を定めた指標及び実績

当公庫では、マテリアリティ「多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める」の実現のために特に進捗状況のモニタリングが必要と定めた事項に計画値を定めております。計画値を定めた指標における2025年度の計画値、実績及び2026年度の計画値は以下のとおりです。なお、2026年度の計画値は、取締役会における業務運営計画の審議を通じて決定したもので、計画値を公表しました2026年4月1日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の結果は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

指標	2025年度計画値	2025年度実績	2026年度計画値
男性職員の育児に伴う休暇・休業1か月以上の取得率	90%	100%	100%
ノー残業デー週2日の実施率(注)1.	90%	98%	- %
管理職に占める女性の割合(注)2.	12%以上	9.9%	12%以上
職員意識調査総合評価(日本公庫のエンゲージメント) (注)3.	-	78点	75点

- (注) 1. ノー残業デー週2日の実施率は、取組みの定着を踏まえ、2026年度は計画値を設定しておりません。なお、引き続き、ノー残業デー週2日の実施を推奨しております。
2. 管理職に占める女性の割合については、女性活躍推進に係る行動計画(計画期間:2023年4月1日から2028年3月31日)において、2028年4月1日時点で12%以上を計画値として定めています。管理職に占める女性の割合は、2026年4月1日時点の比率です。「管理職」とは、管理監督者及び課長級の決裁権限等を有する職制の労働者の合計です。
3. 2026年度から新たに職員意識調査総合評価(日本公庫のエンゲージメント)の計画値を定めています。

(ロ) その他のマテリアリティに関する指標及び実績

その他のマテリアリティに関する指標の2025年度における実績は以下のとおりです。

マテリアリティ	指標	2025年度実績
多様な人材が活躍できる職場を作り、働く職員の満足度を高める	事業間人事異動の実績	226人
	社内公募の実績	56人
	政策金融の担い手育成を目的とした研修制度実績	82講座 4,927人
	マネジメント能力強化を目的とした研修制度実績	46講座 2,451人
	シニア職員の活躍推進を目的とした研修制度実績	6講座 409人
	DX人材育成を目的とした研修実績	12講座 9,809人
	女性職員を対象としたキャリアに関する研修・フォーラム実績	延べ461人
	職員意識調査項目「実施したい頻度やタイミングでテレワークを実施できているか」	83.6%

### 3 【事業等のリスク】

当公庫の事業その他に関するリスクについて、政策金融機関であるという当公庫の特性に応じて、「特に重要なリスク」、「重要なリスク」に分類したうえで、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しております。

また、経営環境の変化により、当公庫の与信関係費用が膨らみ、収支及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。適切な債権管理に資する施策などを実施することにより、リスクの低減に努めております。

なお、政策金融機関としての業務の実施に際し貸倒れなどの各種のリスク発生が想定されることから、政府から出資金等の予算措置が講じられております。

本項への記載項目のうち、将来に関する事項については、当事業年度末現在において判断したものであります。

(特に重要なリスク)

#### (1) 日本国政府の政策等について

当公庫は、公庫法により、政府が当公庫の発行済株式の総数を常時保有する旨が定められているほか、前述「第1 企業の概況 3 事業の内容」のとおり、政府の監督や財務面の関与を受けるとの旨等が定められております。また、当公庫の業務運営は国の政策に基づき行われており、経済及び金融面での環境悪化におけるセーフティネット機能の発揮等、一般の金融機関が行う金融を補完し、政策金融を機動的に実施する役割を有しております。今後においても、当公庫の業務運営、経営成績及び財政状態は、日本国政府の政策に影響を受けることとなります。

なお、以下の点についても留意が必要となります。

#### イ 経済対策等への対応による影響について

2008年秋以降の世界的な金融・経済危機に伴い、当公庫は、政府が実施した累次の経済対策への取組みに対応してきました。

具体的には、セーフティネット貸付け等の推進、景気対応緊急保証制度の保証枠拡大に伴う事業規模の拡大、危機対応円滑化業務及び海外事業支援緊急業務の実施に加え、中小・小規模企業者や農林漁業者の資金繰りに関するご相談に迅速かつきめ細かく対応するための相談態勢の強化等により、政策金融機関としてセーフティネット機能の発揮に努めました。また、中小企業金融円滑化法の施行も踏まえ、既往融資に係る返済条件の緩和による資金繰り支援についても積極的に対応してきました。

こうした経済対策等の実施に伴う予算措置等により、日本国政府による出資の受入や政府借入れ、政府保証債等の発行による多額の資金調達等を行うことがあり、当公庫の財政状態に影響が及ぶ可能性があります。

#### ロ 政策金融改革について

政策金融改革の経緯については、前述「第1 企業の概況 2 沿革」のとおりです。

なお、統合前機関（旧国民生活金融公庫、旧農林漁業金融公庫、旧中小企業金融公庫及び旧国際協力銀行）が発行した債券の取扱いに関しては、行政改革推進法第13条第2号に「現行政策金融機関が行う資金の貸付けその他の業務の利用者及び現行政策金融機関が発行した債券の所有者の利益が不当に侵害されないようにすること。」とあること等を受け、公庫法附則第23条には、当該債券を当公庫の社債とするみなし規定が置かれております。

加えて、公庫法附則第46条の2及び株式会社国際協力銀行法附則第17条の定めにより、当公庫発足前の旧国際協力銀行が発行した債券については、株式会社国際協力銀行及び独立行政法人国際協力機構との連帯債務とすること、当公庫発足時から株式会社国際協力銀行成立前までに当公庫が発行した社債については、当公庫及び株式会社国際協力銀行との連帯債務とすることとされております。

また、2022年3月31日、沖縄振興特別措置法等の一部を改正する法律が成立、公布され、同法第4条において行政改革推進法の一部を改正し、2032年度以降に沖縄振興開発金融公庫が当公庫に統合するものとされております。

#### 八 法的規制等について

当公庫は、会社法及び公庫法に基づく特殊会社であり、その運営においては同法及び関連法令等の規制を受けております。また、当公庫を当事者とする合併、会社分割、事業譲渡、解散等については、法律において定めることになっております。

従って、将来において、当該法的規制等に变化が生じた場合には当公庫の運営その他に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 大規模自然災害や経済危機等の発生に伴う影響について

東日本大震災のような大規模自然災害やリーマン・ショック等の経済危機、また、コロナ禍や物価高等による経済への影響に起因し、直接被害や間接的影響を受けた融資先を中心に経営状態が悪化することが想定されます。

その結果、当公庫の貸出資産が不良債権化し、与信関係費用の増加など、当公庫の収支及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。適切な債権管理に資する施策を実施することにより、リスクの低減に努めております。

なお、大規模災害発生時に業務継続が困難となるリスクに対し、当公庫では、後述「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 八 内部管理上の重点6分野 緊急時対策その他の危機管理」に記載のとおり、首都直下型地震や新型インフルエンザが発生した場合を想定し、想定災害が業務に与える影響を可能な限り回避し、その早期回復を図るための事業継続計画(BCP: Business Continuity Plan。以下同じ。)を策定するなど、態勢を整備しております。

#### (重要なリスク)

当公庫の各業務においては、信用リスク、市場リスク及び流動性リスクを含む業務ごとの特性を考慮したリスク管理方針及び手続を策定し、これを円滑に実施する体制を構築しております(当該内容は後述「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 八 内部管理上の重点6分野 リスク管理」をご参照ください。)

#### (1) 信用リスク

##### イ 国民一般向け業務のリスクについて

当業務においては、事業資金融資、教育資金融資等の業務を行っており、これらの業務における与信先の信用状態の悪化や担保不動産の価格等の変動により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

当業務の与信ポートフォリオは小口かつ特定の地域や業種等への与信集中はなく、リスク分散が図られているという特徴があります。今後の経済動向によっては、不良債権や与信関係費用が増加する可能性があります。適切な融資審査や債権管理に努めているほか、統計手法を用いた管理の導入等の管理手法の高度化にも取り組んでおります。

## ロ 農林水産業者向け業務のリスクについて

当業務においては、農林漁業者及び食品産業者向けの与信業務を行っており、与信先の信用状況の悪化や担保不動産の価格等の変動により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

融資先の大多数を占める農林漁業者は、零細経営が多く、気象災害などの自然条件の制約を受け易いという特徴を有しているため、今後の情勢によっては、当業務の不良債権や与信関係費用が増加する可能性があります。適切な融資審査及び期中管理の実行により、資産の健全性の維持・向上に努めております。

## ハ 中小企業者向け業務のリスクについて

中小企業者向け業務においては、中小企業者等に対する貸付け、中小企業者が発行する社債の取得、中小企業者に対する貸付債権・社債の証券化、民間金融機関等の貸付債権を譲り受け証券化する業務、民間金融機関等の貸付債権等の部分保証、証券化商品の一部買取りや保証を行う業務、中小企業者等に対して海外で行われる貸付けに係る債務の保証、外国関係法人等に対する貸付け、公庫に対して資金の貸付けに係る債務を有する中小企業者の株式又は持分の取得であって、当該債務を消滅させるために行っております。

国内外の経済動向の変化等に伴う、貸出先の信用状況の悪化や担保不動産の価格等の変動、その他想定外の事由が発生した場合には、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。当業務では、適切な貸付審査への取組み並びに各種モニタリングを通じた信用リスクの把握及び評価等を行い、必要な管理を実施して信用コストの抑制に向けた対応を着実に進めております。

## ニ 危機対応等円滑化業務のリスクについて

危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務が保有する金融資産は、主として、指定金融機関に対する、同機関が行うこれらの業務に要する資金の貸出金であり、当該指定金融機関の信用状況の悪化により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。自己査定の実施等により、適切な期中管理を行っております。

また、危機対応円滑化業務では、指定金融機関が事業者に対して行う貸付け等により発生する損害額の一部の補填を行っております。事業者の信用状況や経済状況等の大幅な変化等により、補償金の支払額が補償料設定時の予測に反して変動することにより損失を被る可能性があります。当業務では、将来の補償金の支払い、その他損害担保取引に係る業務の遂行に資するため、指定金融機関からの報告及び補償金支払動向のモニタリングを踏まえ、適切な引当金を計上するなど、リスクの把握に努めております。

## (2) 信用保険引受リスク

信用保険等業務においては、中小企業者の金融機関からの借入れに対する信用保証協会の保証等について保険を引き受ける信用保険業務を行っており、中小企業者の信用状態や経済状況の大幅な変化等によって保険事故の発生率、回収率等が保険料設定時の予測に反して変動することにより、損失を被る可能性があります。

今後の経済動向等、保証先中小企業者等を取り巻く環境の変化によっては、保険事故発生が増加や支払った保険金に係る回収納付の減少等により、当業務の保険引受費用が増加する可能性があります。当業務では、信用保険制度の持続的な運営に資するため、信用保険引受ポートフォリオ、保険事故の状況などのモニタリング及び信用保険引受リスクの計量化を行い、リスクの把握・分析に努めております。

### (3) 市場リスク

当公庫が負う市場リスクは、主に金利リスク及び為替リスクであります。

#### イ 金利リスク

長期償還や固定金利などを原因とし、資産と負債の間で部分的にギャップが生じることで、当該リスクに起因した損失を被る可能性があります。対策として、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、当該リスクを極小化する方針を採っております。

また、信用保険等業務では、政府からの出資により調達した資金については、財政融資資金への預託等の安全性が高いもので運用していることから、金利リスクは限定的と考えております。

なお、危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務は、指定金融機関に対する貸付けを行っておりますが、当該資金については、財政融資資金借入により調達しております。これらの業務における貸付条件と借入条件は同一とし、調達コストは貸出金利息で回収していることから、市場リスクとしての金利リスクは存在していません。

#### ロ 為替リスク

中小企業者向け業務で行っている外貨貸付に伴い発生するもので、為替予約取引の実施により、為替リスクを極小化する方針を採っております。

### (4) 流動性リスク

当公庫では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。不測の事態において資金調達費用が増加する等の可能性があります。資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めていることから、流動性リスクは限定的と考えております。

なお、危機対応円滑化業務では、借入金について、不測の事態において支払期日にその支払を実行できなくなる流動性リスクに晒されておりますが、指定金融機関に対する補償金支払資金等についての十分な手元流動性を確保しており、流動性リスクは限定的と考えております。

### (5) オペレーショナル・リスク

#### イ 事務リスク

当公庫は、役職員が正確な事務を怠る、あるいは事故・不正等を起こすことにより損失を被るリスクを負っております。

当公庫では、不測の事態等においてそれに応じた損失が発生する可能性があります。マニュアルの整備、事務手続におけるチェックの徹底、システム化推進などを通じ、適正な事務処理の確保に努めております。

#### ロ システムリスク

当公庫は、コンピュータシステムのダウン又は誤作動等のシステムの不備等に伴い損失を被るリスク及びコンピュータが不正に使用されることにより損失を被るリスクを負っております。

当公庫では、不測の事態等においてそれに応じた損失が発生する可能性があります。システム障害及びサイバー攻撃による顧客情報の漏えい等の未然防止に努めるとともに、災害等に伴うシステム停止への対応策としてバックアップセンターを設置し、被災時訓練を実施するなど、緊急時対応の実効性向上にも努め、システムリスクの極小化を図っております。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 業績等の概要

###### イ 業績

第18期事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

###### 〔総括〕

我が国経済は、緩やかに回復しています。先行きについては、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が緩やかな回復を支えることが期待されるものの、中東情勢の影響を注視する必要があります。また、金融資本市場の変動の影響や米国の通商政策をめぐる動向などに注意する必要があります。

このような中、当公庫におきましては、「政策金融の担い手として、安心と挑戦を支え、共に未来を創る。」という「使命」のもと、セーフティネット機能の発揮、重点事業分野の支援、民間金融機関や関係機関との連携、サービス向上・地域支援などに取り組みました。

###### (イ) セーフティネット機能の発揮

自然災害、感染症の流行、経済情勢等による経営環境変化の影響を受けたお客さま及び経営改善に取り組むお客さまへの支援に取り組みました。

自然災害については、トカラ列島近海を震源とする地震、令和7年カムチャツカ半島付近の地震に伴う津波、令和7年8月6日からの低気圧と前線による大雨に伴う災害、令和7年8月20日からの大雨、令和7年台風第12号に伴う災害、令和7年9月2日からの大雨、令和7年台風第15号等に伴う災害、令和7年9月12日からの大雨、令和7年台風第22号に伴う災害、令和7年11月18日大分市佐賀関の大規模火災、令和7年青森県東方沖を震源とする地震に伴う災害、高水温等によるカキのへい死被害、令和8年1月21日からの大雪に係る災害に対して、新たに特別相談窓口を設置し、被害を受けた中小企業・小規模事業者や農林漁業者等に対して、融資や返済の相談に迅速かつきめ細かく対応しました。また、令和6年能登半島地震による災害により影響を受けた中小企業・小規模事業者や農林漁業者等からの融資や返済に関する相談にも、引き続き迅速かつきめ細かく対応するとともに、地震の影響が大きい石川県のお客さまに対する支援を目的として「令和6年能登半島地震からの復興支援に向けた商談会」を開催するなど、販路拡大支援にも取り組みました。

さらに、経済情勢等による経営環境変化については、令和7年4月に「米国自動車関税措置等に伴う特別相談窓口」を、令和7年8月に「日産自動車関連地域経済対策特別相談窓口」を設置したほか、令和8年3月に「ウクライナ情勢・原油価格上昇等に関する特別相談窓口」を「中東・ウクライナ情勢・原油価格上昇等に関する特別相談窓口」に拡充し、影響を受けた事業者等への相談に迅速かつ丁寧に対応しました。

加えて、信用保証協会による保証が円滑に行われるための信用保険引受や危機対応円滑化業務を実施しました。

#### (ロ) 重点事業分野の支援

日本経済の成長・発展への貢献を念頭に、国の政策に基づき、リスクテイク機能を適切に発揮し、創業・スタートアップ・新事業、事業再生、事業承継、海外展開、農林水産業の持続可能な成長、ソーシャルビジネス、企業活力の向上等への支援に取り組みました。

なかでも、創業・スタートアップ・新事業においては、民間金融機関、ベンチャーキャピタル、大学と連携した金融支援やマッチングイベントの開催などの本業支援、事業承継においては、各地域の関係機関との連携等を通じた事業承継マッチングを含むコンサルティング、海外展開においては、関係機関と連携した課題解決支援や資金支援、外国人雇用の現状と課題の把握や情報提供、農林水産業の持続可能な成長においては、農林水産物・食品の輸出や耕畜連携などへの支援、企業活力の向上においては、飛躍的成長を目指す中小企業への支援に取り組みました。

#### (ハ) 民間金融機関や関係機関との連携

公庫法第1条が規定する民間金融機関の補完を旨としつつ、多くの民間金融機関との連携を進めています。

当事業年度におきましては、役員レベルを含めた組織的な対話による相互理解の促進や、重点事業分野をはじめとする協調融資の継続的な推進、勉強会の実施のほか、地域の課題やニーズも踏まえ、本支店一体となった創業・スタートアップ、海外展開、農業、事業承継等の分野における具体的な連携の提案・働きかけ等の取組みを継続するとともに、新たに第二地方銀行協会と「地域経済活性化に向けた包括連携に関する覚書」を締結しました。また、自然災害や感染症の流行等に備え「危機事象発生における業務連携に関する覚書」を民間金融機関並びにTKC全国会及び株式会社TKCと締結しました。

さらに、地域の関係機関と連携し、セミナーや勉強会などを積極的に開催したほか、政策金融機関として地域の関係機関を「つなぐ」役割を発揮し、お客さまや地域が抱える課題の解決に貢献するため、「地域経済活性化シンポジウム」を東京及び徳島で開催しました。

#### (ニ) サービス向上・地域支援

政策金融の役割を十分に理解し、貸付制度を適切に運用するとともに、お客さまや地域のニーズに合致した有益な情報提供とコンサルティング機能の強化などに取り組みました。また、全国規模での商談会や、地域の特色を活かしたセミナー・商談会の開催に加え、全国152支店のネットワークを活用したマッチング支援などに取り組みました。

これらにより、当事業年度の当公庫全体の融資実績は3兆582億円（前事業年度比1,414億円増加）となりました。

当事業年度の当公庫全体の損益の状況につきましては、経常収益は6,245億円（同44億円減少）、特別損益を含めた当期純損失は2,925億円（前事業年度は当期純損失2,008億円）となりました。

## 〔国民一般向け業務〕

当事業年度の国民一般向け業務におきましては、令和6年能登半島地震をはじめ、相次ぐ自然災害、米国関税措置等の国際環境、物価高、人材不足等の影響を受けた小規模事業者からの融資・返済相談への対応に取り組み、セーフティネット機能を発揮したほか、創業・スタートアップ支援や事業承継支援、海外展開支援等、重点事業分野への対応にも取り組みました。

小規模事業者への支援につきましては、資金ニーズへの対応、実情に配慮した既往債務の条件変更への迅速かつ丁寧な対応のほか、支援ニーズに応じて、経営課題解決につながる情報提供や外部専門家への取次ぎなどの本業支援に取り組みました。

令和6年能登半島地震への対応につきましては、引き続き特別相談窓口を開設の上、融資・返済相談に対応したほか、被災事業者の販路開拓支援、事業承継支援等にも取り組みました。また、米国の関税措置や中東情勢への対応につきましても、特別相談窓口の設置により相談体制を整備し、影響を受けたお客さまからの相談に対応しました。

重点事業分野への対応のうち、創業・スタートアップ支援につきましては、創業者への資金面での支援に加え、創業機運の醸成を企図した「創業Fes2025」をはじめとする、各種イベントやセミナーの開催などを通じて、事業化支援ニーズへも的確に対応しました。事業承継支援につきましては、オープンネームによる「事業承継マッチングイベント」の開催や、「事業承継支援パッケージプラン」の創設による地方自治体との連携推進などを通じて、小規模事業者の後継者確保などの支援に取り組みました。海外展開支援につきましては、米国関税措置等により国際環境の不確実性が高まる中、ニーズに応じた情報提供や海外への販路開拓支援に取り組みました。

これらにより、当事業年度の国民一般向け業務における貸付実績は1兆4,946億円（前事業年度比726億円増加）となりました。

国民一般向け業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は1,559億円（同126億円増加）、特別損益を含めた当期純損失は2,003億円（前事業年度は当期純損失1,601億円）となりました。

## 〔農林水産業者向け業務〕

当事業年度の農林水産業者向け業務におきましては、食料・農業・農村基本法（平成11年法律第106号）及び食料・農業・農村基本計画等の国の農林水産業における施策を受けて、農林水産業者のニーズ及び地域・業界の実態を把握し、民間金融機関などと連携しながら、迅速かつ的確に業務に取り組みました。

特に、将来にわたって地域の農林漁業生産を担うべき農林漁業者が経営環境の変化に対応して行う、新たな経営展開や持続可能な経営への転換に対して、その事業性を積極的に評価して円滑な資金供給に努めるとともに、令和6年能登半島地震や令和7年8月6日からの大雨、高水温等によるカキのへい死被害といった自然災害、物価高等の影響を受けた農林漁業者への長期的な視点に立った支援などセーフティネット機能を発揮しました。

令和6年能登半島地震への対応につきましては、引き続き特別相談窓口を開設するなどにより相談体制を整備したほか、国産農林水産物・食品の商談会である「アグリフードEXPO東京」において復興支援コーナーを設置し、石川県出展者の販路拡大支援にも取り組みました。また、米国の関税措置や中東情勢への対応につきましても、特別相談窓口を設置するなど相談体制を整備し、必要な資金繰り支援に取り組みました。

重点事業分野への対応のうち、農林水産業の持続可能な成長への支援につきましては、成長を目指す担い手農業者の様々な経営展開や国産材の安定供給・利用、水産業の生産体制強化に対し、関係機関と連携した支援に取り組みました。新規就農者に対しては、青年等就農資金による積極的な資金供給などの支援に取り組みました。事業承継支援につきましては、農業経営特有の課題を踏まえた事業承継診断票を作成し、経営資源を円滑に引き継ぐ支援に取り組みました。海外展開支援につきましては、補助・金融・税制などの政策支援措置の紹介や融資に際し輸出事業計画の策定支援を行ったほか、「アグリフードEXPO東京」などにおいて関係機関と連携し、輸出に意欲のある農林漁業者・食品事業者の海外販路開拓支援に取り組みました。

これらにより、当事業年度の農林水産業者向け業務における貸付実績は3,741億円（前事業年度比256億円減少）、民間金融機関が行う農業者向け融資の証券化支援業務の引受実績は1,787百万円（同759百万円増加）となりました。また、農林漁業法人等へ出資する投資事業有限責任組合（LPSS）への出資約束実績は1,794百万円（前事業年度実績なし）、出資履行実績は1,279百万円（前事業年度比99百万円増加）となりました。

農林水産業者向け業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は674億円（同148億円増加）、特別損益を含めた当期純損失は21億円（前事業年度は当期純利益31億円）となりました。

#### 〔中小企業者向け融資・証券化支援保証業務〕

当事業年度の中小企業者向け融資業務におきましては、令和6年能登半島地震をはじめ、相次ぐ自然災害、米国関税措置等の国際環境、物価高、人材不足等の影響を受けた中小企業者への資金繰り支援を最優先に取り組み、セーフティネット機能を発揮しました。

特に、財務体質強化を図るための資本金を供給する「挑戦支援資本強化特別貸付（資本金劣後ローン）」等を活用し、民間金融機関とも連携のうえ、円滑な資金調達の実現に取り組むとともに、お客さまの置かれた外部環境や経営状況に応じた経営改善支援を実施しました。

令和6年能登半島地震への対応につきましては、引き続き特別相談窓口を開設するなどにより相談体制を整備したほか、被災地金融機関と商談会を共催するなど、被災事業者の販路開拓に取り組みました。また、米国の関税措置や中東情勢への対応につきましても、特別相談窓口を設置するなど相談体制を整備し、必要な資金繰り支援に取り組みました。

重点事業分野への対応のうち、スタートアップ支援につきましては、資金供給に加え、成長支援として中小企業者との商談機会の提供や、民間金融機関、地方自治体、大学等と連携し、スタートアップの認知度向上に資するイベントの開催、外部専門家と連携した研修の実施等による人材育成に取り組みました。

新事業支援につきましては、新製品の開発、新事業分野への進出に積極的に取り組む中小企業者や、女性、若者、高齢者が経営する創業から日の浅い中小企業者への支援に取り組みました。

事業再生支援につきましては、貸出条件の緩和などの資金繰り円滑化支援、民間金融機関や中小企業活性化協議会などの外部支援機関と連携した再生支援に取り組みました。

事業承継支援につきましては、資金ニーズへの対応のほか、自社だけでなくサプライヤーも含めた事業承継への意識喚起や後継者候補に対する情報提供等、事業継続の安定化に資する支援に取り組みました。

海外展開支援につきましては、クロスボーダーローン等を活用した資金ニーズへの対応や、121の地域金融機関が参加する「海外ビジネス支援パッケージ」による課題解決支援、上海・バンコク・ホーチミンの海外駐在員事務所を中心とした海外現地法人への情報提供及び交流会・商談会等を通じたマッチング・お客さま同士の交流などに取り組みました。

企業活力の向上に向けた支援につきましては、生産性向上等に向けた設備投資を行うお客さまの資金ニーズへの対応のほか、「100億企業」創出に向けた政策の周知や、「100億宣言」実施先のうち、特に成長志向の高いお客さまに対する中小企業成長加速化補助金における確認書発行、成長戦略策定のサポート等に取り組みました。

これらにより、当事業年度の中小企業者向け融資業務における貸付実績は1兆1,674億円（前事業年度比726億円増加）となりました。

このほか、中小企業者向け証券化支援保証業務におきましては、後述のCLO（貸付債権担保証券）の組成に関連し、機関投資家向けに販売されるCLOの一部に保証を付したことにより、保証実績は65億円（同5億円増加）となりました。

中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は998億円（同94億円増加）、特別損益を含めた当期純利益は33億円（同256億円減少）となりました。

#### 〔中小企業者向け証券化支援買取業務〕

当事業年度の中小企業者向け証券化支援買取業務におきましては、前事業年度に引き続きCLOの組成を行いました。参加した民間金融機関数は前事業年度の全国47機関から62機関となり、中小企業・小規模事業者に対する無担保資金の供給支援額は前事業年度の3,388社に対する662億円から、3,628社に対する708億円となりました。

中小企業者向け証券化支援買取業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は682百万円（前事業年度比113百万円増加）、特別損益を含めた当期純利益は235百万円（同142百万円増加）となりました。

#### 〔信用保険等業務〕

当事業年度の信用保険等業務におきましては、自然災害、米関税措置等の国際環境、物価高、人材不足等に対応した経営安定関連保証や協調支援型特別保証等に係る保険引受により、厳しい経営環境にある中小企業・小規模事業者の資金繰り支援を行い、セーフティネット機能を発揮しました。

令和6年能登半島地震や令和7年度に発生した大雨や台風などの自然災害に対する災害関係保証等に係る保険引受により、被災地域の復興に向けた支援に取り組みました。

重点事業分野への対応につきましては、引き続き、創業関連特例等を通じた創業支援、事業再生計画実施関連特例等を通じた再生支援及び特定経営承継関連特例等を通じた事業承継支援に努めたほか、NPO法人に係る保険引受を行いました。

このほか、経営者保証に依存しない融資慣行の確立を加速し、中小企業・小規模事業者の積極的な事業展開を支援するため、保証人の提供を選択できる制度に係る保険引受を行いました。

こうした取組みに当たっては、保険業務推進室を中心に、全国51の信用保証協会と意見・情報の交換を積極的に行い、中小企業・小規模事業者のニーズの把握に努めるとともに、信用保証協会に対して支援の強化を働きかけました。

これらにより、当事業年度の信用保険等業務における保険引受額は8兆3,888億円（前事業年度比791億円増加）となりました。

信用保険等業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は2,872億円（同439億円減少）、特別損益を含めた当期純損失は859億円（前事業年度は当期純損失492億円）となりました。

〔危機対応円滑化業務〕

当事業年度の危機対応円滑化業務におきましては、過去定められていた危機事案への対応に取り組みました。

これにより、当事業年度の危機対応円滑化業務における実績は、指定金融機関に対する利子補給が30億円（前事業年度比58億円減少）となりました。

なお、当事業年度の指定金融機関に対する貸付実績及び指定金融機関が行う貸付け等に係る損害担保引受実績はありませんでした（前事業年度も貸付実績及び損害担保引受実績なし）。

危機対応円滑化業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は131億円（前事業年度比22億円増加）、特別損益を含めた当期純損失は76億円（前事業年度は当期純損失237億円）となりました。

〔特定事業等促進円滑化業務〕

当事業年度の特定事業等促進円滑化業務におきましては、特定事業促進円滑化業務、事業再編促進円滑化業務、事業適応促進円滑化業務、開発供給等促進円滑化業務、事業基盤強化促進円滑化業務、導入促進円滑化業務及び供給確保促進円滑化業務の7つの業務について、主務大臣が認定した認定事業者等に対して、指定金融機関が行う貸付けに必要な資金の貸付け及び利子補給金の支給に関連する業務に取り組みました。

これらにより、当事業年度の特定事業等促進円滑化業務における実績は、指定金融機関に対する貸付けが220億円（前事業年度比218億円増加）、指定金融機関に対する利子補給が325百万円（前事業年度比129百万円増加）となりました。

特定事業等促進円滑化業務勘定の当事業年度の損益の状況につきましては、経常収益は616百万円（前事業年度比257百万円増加）、特別損益を含めた当期純損失は38百万円（前事業年度は当期純損失37百万円）となりました。

ロ キャッシュ・フロー

当事業年度のキャッシュ・フローにつきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは、借入金の減少額が減少したことなどにより前事業年度比3,276億円増加して1,432億円の収入となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券の取得による支出の減少などにより前事業年度比1,151億円増加して1,084億円の支出となりました。また、財務活動によるキャッシュ・フローは、株式の発行による収入の増加などにより前事業年度比83億円増加して527億円の収入となりました。以上の結果、現金及び現金同等物の当事業年度末残高は、前事業年度末比876億円増加して3,486億円となりました。

## 八 業務の種類別の業績

### (イ) 業務別の財産及び損益等の状況

(前事業年度)

(単位：百万円)

	国民一般向け 業務	農林水産業者 向け業務	中小企業者向け 融資・証券化 支援保証業務	中小企業者向け 証券化支援買取 業務	信用保険等 業務
経常収益	143,301	52,653	90,400	568	331,249
経常利益又は経常損失( )	160,015	3,142	29,063	93	49,265
当期純利益又は当期純損失 ( )	160,128	3,143	29,064	93	49,265
資本金	5,790,633	457,799	4,047,651	24,476	(注) 2 . -
純資産額	4,764,510	461,744	3,410,940	25,056	5,431,144
総資産	9,872,762	3,635,916	7,099,710	45,034	6,763,918
貸出金残高	10,096,650	3,522,977	7,531,761	-	-
支払承諾(注) 3 . (支払承諾見返)	-	-	28,267	-	-
備考	-	-	-	(注) 4 .	(注) 4 .

	危機対応円滑化業務	特定事業等 促進円滑化業務	消去	合計
経常収益	10,914	359	396	629,051
経常利益又は経常損失( )	23,728	37	-	200,746
当期純利益又は当期純損失 ( )	23,728	37	-	200,858
資本金	1,447,658	407	-	11,768,625
純資産額	1,075,226	209	-	15,168,833
総資産	3,801,958	67,409	955	31,285,755
貸出金残高	2,689,421	67,088	-	23,907,898
支払承諾(注) 3 . (支払承諾見返)	-	-	-	28,267
備考	(注) 4 .	-	-	-

(注) 1 . 上記の各業務別の数値は、公庫法第42条第1項により会社法を準用した監査を受けておりますが、金融商品取引法に基づく監査法人の監査はを受けておりません。

2 . 信用保険等業務においては、日本国政府の出資について資本組入せず、全額を資本剰余金(資本準備金)に計上しております。期末の資本剰余金(資本準備金)残高は5,330,700百万円であります。

3 . 当公庫の保証債務に係る貸借対照表計上額であります。

4 . 上記数値以外に、各業務において重要性が高いと考えられる科目は、以下のとおりであります。

(中小企業者向け証券化支援買取業務)

有価証券(社債) : 証券化支援買取業務に係る当該業務の有価証券(社債)の保有残高 18,995百万円

(信用保険等業務)

保険契約準備金 : 保険引受に係る準備金 1,326,593百万円(保険引受残高 : 34,525,923百万円)

(危機対応円滑化業務)

補償損失引当金 : 指定金融機関に対する損害担保契約に係る引当金 29,865百万円

(補償引受残高 : 1,244,368百万円)

( 当事業年度 )

( 単位 : 百万円 )

	国民一般向け 業務	農林水産業者 向け業務	中小企業者向け 融資・証券化 支援保証業務	中小企業者向け 証券化支援買取 業務	信用保険等 業務
経常収益	155,917	67,476	99,889	682	287,297
経常利益又は経常損失 ( )	200,381	2,146	3,378	235	85,958
当期純利益又は当期純損失 ( )	200,319	2,159	3,365	235	85,958
資本金	5,798,879	457,863	4,051,652	24,476	(注) 2 . -
純資産額	4,572,436	456,792	3,418,341	25,350	5,391,286
総資産	9,174,840	3,516,204	7,014,225	45,373	6,629,329
貸出金残高	9,452,366	3,406,505	7,366,381	-	-
支払承諾 (注) 3 . (支払承諾見返)	-	-	33,368	-	-
備考	-	-	-	(注) 4 .	(注) 4 .

	危機対応円滑化業務	特定事業等 促進円滑化業務	消去	合計
経常収益	13,144	616	455	624,568
経常利益又は経常損失 ( )	7,667	38	-	292,577
当期純利益又は当期純損失 ( )	7,667	38	-	292,541
資本金	1,447,668	407	-	11,780,945
純資産額	1,067,568	170	-	14,931,946
総資産	3,246,900	74,555	795	29,700,635
貸出金残高	2,144,274	74,202	-	22,443,730
支払承諾 (注) 3 . (支払承諾見返)	-	-	-	33,368
備考	(注) 4 .	-	-	-

(注) 1 . 上記の各業務別の数値は、公庫法第42条第1項により会社法を準用した監査を受けておりますが、金融商品取引法に基づく監査法人の監査は受けておりません。

2 . 信用保険等業務においては、日本国政府の出資について資本組入せず、全額を資本剰余金(資本準備金)に計上しております。期末の資本剰余金(資本準備金)残高は5,376,800百万円であります。

3 . 当公庫の保証債務に係る貸借対照表計上額であります。

4 . 上記数値以外に、各業務において重要性が高いと考えられる科目は、以下のとおりであります。

( 中小企業者向け証券化支援買取業務 )

有価証券(社債) : 証券化支援買取業務に係る当該業務の有価証券(社債)の保有残高 12,510百万円

( 信用保険等業務 )

保険契約準備金 : 保険引受に係る準備金 1,231,947百万円(保険引受残高: 33,229,985百万円)

( 危機対応円滑化業務 )

補償損失引当金 : 指定金融機関に対する損害担保契約に係る引当金 29,370百万円

( 補償引受残高: 1,041,146百万円 )

(口) 国民一般向け業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	121,818
	当事業年度	124,749
うち資金運用収益	前事業年度	128,016
	当事業年度	138,677
うち資金調達費用	前事業年度	6,197
	当事業年度	13,928
役務取引等収支	前事業年度	585
	当事業年度	570
うち役務取引等収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うち役務取引等費用	前事業年度	585
	当事業年度	570
その他業務収支	前事業年度	101
	当事業年度	117
うちその他業務収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うちその他業務費用	前事業年度	101
	当事業年度	117

b 資金運用 / 調達 の 状 況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	10,934,288	128,016	1.17
	当事業年度	10,245,319	138,677	1.35
うち貸出金	前事業年度	10,857,650	127,960	1.18
	当事業年度	10,180,786	138,538	1.36
うち有価証券	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち預け金	前事業年度	76,638	55	0.07
	当事業年度	64,533	139	0.22
資金調達勘定	前事業年度	5,384,503	6,197	0.12
	当事業年度	4,771,956	13,928	0.29
うち借入金	前事業年度	5,148,090	5,884	0.11
	当事業年度	4,508,427	12,967	0.29
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	229,290	296	0.13
	当事業年度	258,077	929	0.36

(注) 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を控除して表示しております。

c 業種別貸出金残高の状況

種類	2025年3月31日現在		2026年3月31日現在	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
国内	10,426,803	100.00	9,837,641	100.00
製造業	817,926	7.84	762,654	7.75
農業	42,401	0.41	41,338	0.42
林業	12,790	0.12	13,343	0.14
漁業	24,160	0.23	22,317	0.23
鉱業	3,759	0.04	3,519	0.04
建設業	1,549,594	14.86	1,469,707	14.94
電気・ガス・熱供給・水道業	97,142	0.93	79,465	0.81
情報通信業	282,959	2.71	276,817	2.81
運輸業	304,741	2.92	287,009	2.92
卸売・小売業	1,880,401	18.03	1,763,161	17.92
金融・保険業	31,825	0.31	29,014	0.29
不動産業	745,992	7.15	698,541	7.10
各種サービス業	2,574,310	24.69	2,464,572	25.05
地方公共団体	-	-	-	-
その他	1,155,851	11.09	1,077,020	10.95
教育貸付等	902,947	8.66	849,159	8.63
海外	-	-	-	-
合計	10,426,803	100.00	9,837,641	100.00

(注) 1. 業種区分は、国民一般向け業務におけるものであります。

2. 上記数値は、部分直接償却実施前かつ貸付受入金控除前の計数であり、前事業年度末における貸付金に係る部分直接償却額は329,454百万円(仮払金に係る部分直接償却額143百万円は除く。)、貸付受入金は698百万円であり、当事業年度末における貸付金に係る部分直接償却額は384,526百万円(仮払金に係る部分直接償却額261百万円は除く。)、貸付受入金は748百万円であります。

(八) 農林水産業者向け業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	5,359
	当事業年度	4,950
うち資金運用収益	前事業年度	22,385
	当事業年度	25,181
うち資金調達費用	前事業年度	17,025
	当事業年度	20,230
役務取引等収支	前事業年度	1,881
	当事業年度	2,032
うち役務取引等収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うち役務取引等費用	前事業年度	1,881
	当事業年度	2,032
その他業務収支	前事業年度	11
	当事業年度	22
うちその他業務収益	前事業年度	39
	当事業年度	50
うちその他業務費用	前事業年度	27
	当事業年度	27

b 資金運用 / 調達 の 状 況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	3,499,330	22,385	0.64
	当事業年度	3,400,011	25,181	0.74
うち貸出金	前事業年度	3,411,152	22,223	0.65
	当事業年度	3,323,989	24,761	0.74
うち有価証券	前事業年度	4,630	-	-
	当事業年度	5,311	-	-
うち預け金	前事業年度	83,547	161	0.19
	当事業年度	70,711	419	0.59
資金調達勘定	前事業年度	3,172,479	17,025	0.54
	当事業年度	3,073,644	20,230	0.66
うち借入金	前事業年度	2,993,965	14,689	0.49
	当事業年度	2,904,771	18,025	0.62
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	178,226	2,335	1.31
	当事業年度	168,584	2,203	1.31

(注) 1. 資金運用勘定は、無利息貸出金及び預け金の平均残高を控除して表示しております。

2. 資金調達勘定は、無利息借入金の平均残高を控除して表示しております。

## c 業種別貸出金残高の状況

種類	2025年3月31日現在		2026年3月31日現在	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
国内	3,609,094	100.00	3,507,168	100.00
製造業	412,995	11.44	399,331	11.39
農業	2,111,420	58.50	2,105,207	60.03
林業	204,561	5.67	173,517	4.95
漁業	169,961	4.71	159,398	4.54
鉱業	4	0.00	4	0.00
建設業	2,332	0.06	2,033	0.06
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-
運輸業	-	-	-	-
卸売・小売業	119,667	3.32	115,401	3.29
金融・保険業	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-
各種サービス業	162,176	4.49	153,492	4.38
地方公共団体	257,147	7.12	244,355	6.97
その他	168,826	4.68	154,425	4.40
海外	-	-	-	-
合計	3,609,094	100.00	3,507,168	100.00

(注) 1. 業種区分は、農林水産業者向け業務におけるものであります。

2. 上記数値は、部分直接償却実施前かつ貸付受入金控除前の計数であり、前事業年度末における貸付金に係る部分直接償却額は24,285百万円(仮払金に係る部分直接償却額23百万円は除く。)、貸付受入金は61,831百万円であり、当事業年度末における貸付金に係る部分直接償却額は43,826百万円(仮払金に係る部分直接償却額52百万円は除く。)、貸付受入金は56,836百万円であります。

## d 有価証券の状況

種類	2025年3月31日現在残高		2026年3月31日現在残高	
	金額(百万円)		金額(百万円)	
国債			-	-
地方債			-	-
社債			-	-
株式			2,530	2,530
その他の証券			2,485	3,536
合計			5,015	6,066

(二) 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	70,432
	当事業年度	72,635
うち資金運用収益	前事業年度	75,084
	当事業年度	83,542
うち資金調達費用	前事業年度	4,651
	当事業年度	10,906
役務取引等収支	前事業年度	208
	当事業年度	219
うち役務取引等収益	前事業年度	262
	当事業年度	272
うち役務取引等費用	前事業年度	53
	当事業年度	52
その他業務収支	前事業年度	698
	当事業年度	456
うちその他業務収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うちその他業務費用	前事業年度	698
	当事業年度	456

b 資金運用 / 調達 の 状 況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	7,882,569	75,084	0.95
	当事業年度	7,704,028	83,542	1.08
うち貸出金	前事業年度	7,776,089	75,024	0.96
	当事業年度	7,642,089	83,406	1.09
うち有価証券	前事業年度	14	0	2.24
	当事業年度	10	0	2.38
うち預け金	前事業年度	106,464	59	0.06
	当事業年度	61,928	135	0.22
資金調達勘定	前事業年度	3,828,776	4,651	0.12
	当事業年度	3,575,711	10,906	0.31
うち借入金	前事業年度	3,651,747	4,334	0.12
	当事業年度	3,444,162	10,606	0.31
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	174,480	308	0.18
	当事業年度	127,809	280	0.22

(注) 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を控除して表示しております。

c 業種別貸出金残高の状況

種類	2025年3月31日現在		2026年3月31日現在	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
国内	7,685,541	100.00	7,576,814	100.00
製造業	2,978,235	38.75	2,944,646	38.86
農業	-	-	-	-
林業	-	-	-	-
漁業	-	-	-	-
鉱業	7,112	0.09	7,181	0.09
建設業	470,808	6.13	452,975	5.98
電気・ガス・熱供給・水道業	138,856	1.81	127,069	1.68
情報通信業	204,141	2.66	214,866	2.84
運輸業	678,270	8.83	684,791	9.04
卸売・小売業	1,276,220	16.61	1,251,983	16.52
金融・保険業	2,414	0.03	2,531	0.03
不動産業	482,070	6.27	484,657	6.40
各種サービス業	1,447,410	18.83	1,406,112	18.56
地方公共団体	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
海外	-	-	-	-
合計	7,685,541	100.00	7,576,814	100.00

- (注) 1. 業種区分は、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務におけるものであります。  
2. 上記数値は、社債の取得を含みます。前事業年度末における社債の取得は13百万円、当事業年度末における社債の残高はありません。  
3. 上記数値は、部分直接償却実施前かつ貸付受入金控除前の計数であり、前事業年度末における貸付金に係る部分直接償却額は123,227百万円(求償権等268百万円を除く。)、貸付受入金は30,539百万円であり、当事業年度末における貸付金に係る部分直接償却額は143,460百万円(求償権等300百万円を除く。)、貸付受入金は66,972百万円であります。

d 有価証券の状況

種類	2025年3月31日現在残高	2026年3月31日現在残高
	金額(百万円)	金額(百万円)
国債	-	-
地方債	-	-
社債	13	-
株式	0	0
その他の証券	-	33
合計	13	33

(ホ) 中小企業者向け証券化支援買取業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	170
	当事業年度	165
うち資金運用収益	前事業年度	214
	当事業年度	209
うち資金調達費用	前事業年度	43
	当事業年度	43
役務取引等収支	前事業年度	238
	当事業年度	238
うち役務取引等収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うち役務取引等費用	前事業年度	238
	当事業年度	238
その他業務収支	前事業年度	267
	当事業年度	420
うちその他業務収益	前事業年度	268
	当事業年度	422
うちその他業務費用	前事業年度	1
	当事業年度	1

b 資金運用 / 調達 の 状況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	41,685	214	0.52
	当事業年度	41,788	209	0.50
うち貸出金	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち有価証券	前事業年度	40,684	214	0.53
	当事業年度	37,791	199	0.53
うち預け金	前事業年度	1,000	0	0.07
	当事業年度	3,996	9	0.23
資金調達勘定	前事業年度	19,200	43	0.23
	当事業年度	19,200	43	0.23
うち借入金	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	19,200	43	0.23
	当事業年度	19,200	43	0.23

(注) 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を控除して表示しております。

c 有価証券の状況

種類	2025年3月31日現在残高	2026年3月31日現在残高
	金額 (百万円)	金額 (百万円)
国債	21,147	21,140
地方債	-	-
社債	18,995	12,510
株式	-	-
その他の証券	-	-
合計	40,142	33,650

(へ) 信用保険等業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	7,044
	当事業年度	23,429
うち資金運用収益	前事業年度	7,044
	当事業年度	23,429
うち資金調達費用	前事業年度	-
	当事業年度	-
保険引受収支	前事業年度	45,758
	当事業年度	100,811
うち保険引受収益	前事業年度	324,022
	当事業年度	263,748
うち保険引受費用	前事業年度	369,780
	当事業年度	364,560
その他業務収支	前事業年度	-
	当事業年度	-
うちその他業務収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うちその他業務費用	前事業年度	-
	当事業年度	-

b 資金運用 / 調達 の 状 況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	6,769,259	7,044	0.10
	当事業年度	6,611,846	23,429	0.35
うち貸出金	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち有価証券	前事業年度	41,673	238	0.57
	当事業年度	174,580	1,463	0.84
うち預け金	前事業年度	6,727,585	6,805	0.10
	当事業年度	6,437,266	21,966	0.34
資金調達勘定	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち借入金	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-

(注) 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を控除して表示しております。

c 業種別保険引受残高の状況

種類	2025年3月31日現在		2026年3月31日現在	
	金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
国内	34,525,923	100.00	33,229,985	100.00
製造業	6,310,911	18.28	6,017,008	18.11
農業	-	-	-	-
林業	-	-	-	-
漁業	-	-	-	-
鉱業	40,413	0.12	38,549	0.12
建設業	7,764,195	22.49	7,537,598	22.68
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-
運輸業	1,691,645	4.90	1,636,554	4.92
卸売・小売業	8,429,367	24.41	8,034,209	24.18
金融・保険業	51,919	0.15	50,660	0.15
不動産業	2,181,810	6.32	2,177,395	6.55
各種サービス業	7,840,594	22.71	7,529,597	22.66
地方公共団体	-	-	-	-
その他	215,064	0.62	208,411	0.63
海外	-	-	-	-
合計	34,525,923	100.00	33,229,985	100.00

(注)業種区分は、信用保険等業務におけるものであります。

d 有価証券の状況

種類	2025年3月31日現在残高	2026年3月31日現在残高
	金額(百万円)	金額(百万円)
国債	99,863	199,948
地方債	-	-
社債	-	-
株式	-	-
その他の証券	-	-
合計	99,863	199,948

(ト) 危機対応円滑化業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	2,459
	当事業年度	5,851
うち資金運用収益	前事業年度	5,416
	当事業年度	8,361
うち資金調達費用	前事業年度	2,956
	当事業年度	2,510
役務取引等収支	前事業年度	3,067
	当事業年度	1,855
うち役務取引等収益	前事業年度	3,067
	当事業年度	1,855
うち役務取引等費用	前事業年度	-
	当事業年度	-
その他業務収支	前事業年度	10,143
	当事業年度	4,040
うちその他業務収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うちその他業務費用	前事業年度	10,143
	当事業年度	4,040

b 資金運用 / 調達の状況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額(百万円)	金額(百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	4,190,368	5,416	0.13
	当事業年度	3,546,787	8,361	0.24
うち貸出金	前事業年度	3,072,001	2,972	0.10
	当事業年度	2,442,939	2,510	0.10
うち有価証券	前事業年度	49,995	286	0.57
	当事業年度	99,956	710	0.71
うち預け金	前事業年度	1,068,371	2,157	0.20
	当事業年度	1,003,892	5,140	0.51
資金調達勘定	前事業年度	3,072,223	2,956	0.10
	当事業年度	2,442,939	2,510	0.10
うち借入金	前事業年度	3,050,878	2,972	0.10
	当事業年度	2,442,939	2,510	0.10
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	21,345	15	0.07
	当事業年度	-	-	-

(注) 1. 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を控除して表示しております。

2. 資金調達勘定のうち社債については、額面金額を上回る発行価額であり、その差額を利息に含めて処理しているため、利回りがマイナスとなっております。

c 業種別貸出金残高の状況

危機対応円滑化業務における貸出先は、指定金融機関に対してのみであり、当事業年度末(2026年3月31日)現在の貸出金残高は、前事業年度末比5,451億円減少して2兆1,442億円となっております。

d 損害担保残高の状況

危機対応円滑化業務における損害担保契約先は、指定金融機関であり、当事業年度末(2026年3月31日)現在の損害担保契約の補償引受残高は、前事業年度末比2,032億円減少して1兆411億円となっております。

e 有価証券の状況

種類	2025年3月31日現在残高	2026年3月31日現在残高
	金額(百万円)	金額(百万円)
国債	99,951	99,961
地方債	-	-
社債	-	-
株式	-	-
その他の証券	-	-
合計	99,951	99,961

(チ) 特定事業等促進円滑化業務

a 収支の状況

種類	期別	金額(百万円)
資金運用収支	前事業年度	0
	当事業年度	0
うち資金運用収益	前事業年度	80
	当事業年度	207
うち資金調達費用	前事業年度	80
	当事業年度	207
役務取引等収支	前事業年度	-
	当事業年度	-
うち役務取引等収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うち役務取引等費用	前事業年度	-
	当事業年度	-
その他業務収支	前事業年度	195
	当事業年度	325
うちその他業務収益	前事業年度	-
	当事業年度	-
うちその他業務費用	前事業年度	195
	当事業年度	325

b 資金運用 / 調達 の 状況

種類	期別	平均残高	利息	利回り
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	(%)
資金運用勘定	前事業年度	72,532	80	0.11
	当事業年度	68,393	207	0.30
うち貸出金	前事業年度	72,522	80	0.11
	当事業年度	68,383	207	0.30
うち有価証券	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち預け金	前事業年度	10	0	0.07
	当事業年度	10	0	0.22
資金調達勘定	前事業年度	72,522	80	0.11
	当事業年度	68,383	207	0.30
うち借入金	前事業年度	72,522	80	0.11
	当事業年度	68,383	207	0.30
うち短期社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-
うち社債	前事業年度	-	-	-
	当事業年度	-	-	-

(注) 資金運用勘定は、無利息預け金の平均残高を控除して表示しております。

c 業種別貸出金残高の状況

特定事業等促進円滑化業務における貸出先は、指定金融機関に対してのみであり、当事業年度末(2026年3月31日)現在の貸出金残高は、前事業年度末比71億円増加して742億円となっております。

(2) 生産、受注及び販売の実績

「生産、受注及び販売の実績」は、業務の性質上、該当する情報がないので記載しておりません。

## (3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

当事業年度の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析は、以下のとおりであります。

## イ 経営成績の分析

## (イ) 主な収支

当事業年度は、資金運用収支が前事業年度比244億円増加して2,317億円の黒字、役務取引等収支が前事業年度比13億円減少して7億円の赤字、保険引受収支が前事業年度比550億円減少して1,008億円の赤字、その他業務収支が前事業年度比63億円増加して44億円の赤字となりました。政府補給金収入733億円を含めた粗利益は前事業年度比101億円減少して1,990億円の黒字となりました。これから営業経費1,581億円を控除した結果、実質業務純益は前事業年度比209億円減少して408億円の黒字となりました。特別損益などを含めた当期純損失は前事業年度比916億円増加して2,925億円となりました。

	前事業年度 (2025年3月期)	当事業年度 (2026年3月期)	前事業年度比
資金運用収支(億円)	2,072	2,317	244
資金運用収益(億円)	2,382	2,796	413
資金調達費用(億円)	309	478	168
役務取引等収支(億円)	5	7	13
役務取引等収益(億円)	33	21	12
役務取引等費用(億円)	27	28	1
保険引受収支(億円)	457	1,008	550
保険引受収益(億円)	3,240	2,637	602
保険引受費用(億円)	3,697	3,645	52
その他業務収支(億円)	108	44	63
その他業務収益(億円)	3	4	1
その他業務費用(億円)	111	49	61
政府補給金収入(億円)	579	733	153
粗利益(億円) ( = + + + + )	2,091	1,990	101
営業経費(億円)	1,473	1,581	108
実質業務純益(億円)	-	408	209
その他経常収支(億円)	2,625	3,334	708
その他経常収益(億円)	52	53	0
その他経常費用(億円)	2,678	3,387	709
経常損失( )(億円)	2,007	2,925	918
特別損益(億円)	1	0	1
当期純損失( )(億円)	2,008	2,925	916

(ロ) 与信関係費用

当事業年度の貸倒引当金繰入額は、一般貸倒引当金繰入額468億円、個別貸倒引当金繰入額2,480億円を合わせて前事業年度比898億円増加の2,948億円となりました。貸出金償却236億円、債権売却損等32億円、補償損失引当金繰入額136億円、償却債権取立益9億円を含めて与信関係費用全体としては前事業年度比739億円増加して3,344億円となりました。

	前事業年度 (2025年3月期)	当事業年度 (2026年3月期)	前事業年度比
貸倒引当金繰入額(億円)	2,050	2,948	898
一般貸倒引当金繰入額(億円)	6	468	474
個別貸倒引当金繰入額(億円)	2,056	2,480	424
貸出金償却(億円)	326	236	90
債権売却損等(億円)	35	32	2
補償損失引当金繰入額(億円)	201	136	65
償却債権取立益(億円)	8	9	0
与信関係費用(億円) ( = + + + - )	2,605	3,344	739

ロ 財政状態の分析

(イ) 貸出金

当事業年度末の貸出金残高は、22兆4,437億円となり、前事業年度末と比較して1兆4,641億円の減少となりました。

業務勘定別では、国民一般向け業務が前事業年度末比6,442億円減少して9兆4,523億円、農林水産業者向け業務が前事業年度末比1,164億円減少して3兆4,065億円、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務が前事業年度末比1,653億円減少して7兆3,663億円、中小企業者向け証券化支援買取業務及び信用保険等業務が前事業年度末及び当事業年度末とも貸出金残高はなく、危機対応円滑化業務が前事業年度末比5,451億円減少して2兆1,442億円、特定事業等促進円滑化業務が前事業年度末比71億円増加して742億円となっております。

リスク管理債権及び金融再生法開示債権の状況

当公庫は、金融機能の再生のための緊急措置に関する法律（平成10年法律第132号。以下「金融再生法」という。）の適用はありませんが、民間金融機関の基準に準じて算出したものではありません。

a 国民一般向け業務

	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)	前事業年度末比 増減
破産更生債権及びこれらに準ずる債権額 (億円)	197	213	16
危険債権額(億円)	1,283	1,301	18
要管理債権額(億円)	11,604	12,432	828
3月以上延滞債権額(億円)	1	0	0
貸出条件緩和債権額(億円)	11,603	12,432	829
合計額(A)(億円)	13,084	13,947	862
正常債権額(億円)	87,957	80,660	7,297
総与信残高(未残)(億円)	101,042	94,608	6,434
総与信残高比(%)	12.95	14.74	1.79
貸倒引当金(B)(億円)	3,059	3,812	752
引当率(B/A×100)(%)	23.38	27.33	3.95

(注) 正常債権に対する一般貸倒引当金は含んでおりません。

b 農林水産業者向け業務

	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)	前事業年度末比 増減
破産更生債権及びこれらに準ずる債権額 (億円)	41	45	3
危険債権額(億円)	1,267	1,128	138
要管理債権額(億円)	1,927	2,044	116
3月以上延滞債権額(億円)	11	16	4
貸出条件緩和債権額(億円)	1,915	2,027	111
合計額(A)(億円)	3,236	3,218	17
正常債権額(億円)	32,053	30,909	1,143

総与信残高(未残)(億円)	35,289	34,128	1,161
総与信残高比(%)	9.17	9.43	0.26

貸倒引当金(B)(億円)	330	366	35
引当率(B/A×100)(%)	10.21	11.38	1.17

(注) 正常債権に対する一般貸倒引当金は含んでおりません。

c 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務

	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)	前事業年度末比 増減
破産更生債権及びこれらに準ずる債権額 (億円)	98	93	4
危険債権額(億円)	7,855	7,920	65
要管理債権額(億円)	1,601	1,694	93
3月以上延滞債権額(億円)	-	-	-
貸出条件緩和債権額(億円)	1,601	1,694	93
合計額(A)(億円)	9,555	9,709	153
正常債権額(億円)	66,085	64,333	1,751

総与信残高(未残)(億円)	75,641	74,043	1,597
総与信残高比(%)	12.63	13.11	0.48

貸倒引当金(B)(億円)	2,981	3,021	39
引当率(B/A×100)(%)	31.20	31.12	0.08

(注) 1. 正常債権に対する一般貸倒引当金は含んでおりません。

2. 2025年3月末及び2026年3月末の総与信残高は要管理先の求償権で弁済契約を締結したものを含み、合計(A)及び正常債権の合計と相違しております。

d 中小企業者向け証券化支援買取業務

2025年3月31日現在及び2026年3月31日現在においてリスク管理債権及び金融再生法開示債権の残高がありません。

e 信用保険等業務

2025年3月31日現在及び2026年3月31日現在においてリスク管理債権及び金融再生法開示債権の残高がありません。

f 危機対応円滑化業務

	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)	前事業年度末比 増減
破産更生債権及びこれらに準ずる債権額 (億円)	-	-	-
危険債権額(億円)	-	-	-
要管理債権額(億円)	-	-	-
3月以上延滞債権額(億円)	-	-	-
貸出条件緩和債権額(億円)	-	-	-
合計額(A)(億円)	-	-	-
正常債権額(億円)	26,895	21,443	5,451
総与信残高(未残)(億円)	26,895	21,443	5,451
総与信残高比(%)	-	-	-
貸倒引当金(B)(億円)	-	-	-
引当率(B/A×100)(%)	-	-	-

(注) 正常債権に対する一般貸倒引当金は含んでおりません。

g 特定事業等促進円滑化業務

	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)	前事業年度末比 増減
破産更生債権及びこれらに準ずる債権額 (億円)	-	-	-
危険債権額(億円)	-	-	-
要管理債権額(億円)	-	-	-
3月以上延滞債権額(億円)	-	-	-
貸出条件緩和債権額(億円)	-	-	-
合計額(A)(億円)	-	-	-
正常債権額(億円)	671	743	71

総与信残高(未残)(億円)	671	743	71
総与信残高比(%)	-	-	-

貸倒引当金(B)(億円)	-	-	-
引当率(B/A×100)(%)	-	-	-

(注) 正常債権に対する一般貸倒引当金は含んでおりません。

(ロ) 証券化支援

証券化支援保証業務につきましては、前事業年度に引き続き実施されたＣＬＯ（貸付債権担保証券）の組成において、機関投資家向けに販売されるＣＬＯの一部に保証を付したこと、また、スタンバイ・クレジット制度の取扱いにより、当事業年度末の保証債務残高が前事業年度末と比較して51億円増加して、333億円となっております。なお、ＣＬＯの組成に関する保証債務残高は50億円増加して287億円、スタンバイ・クレジット制度の保証債務残高は前事業年度末と同様に45億円となっております。

証券化支援買取業務につきましては、保有するＣＬＯの償還が進んだことに伴い、社債残高は前事業年度末と比較して64億円減少して、125億円となっております。

なお、信託受益権（その他の証券）残高は前事業年度末と同様に0円となっております。

(ハ) 信用保険

当事業年度末の保険引受残高は33兆2,299億円となり、償還が進んだことなどにより、前事業年度末と比較して1兆2,959億円の減少となっております。

(二) 政府からの補給金及び出資金

前事業年度における政府からの補給金収入は、国民一般向け業務が136億円、農林水産業者向け業務が297億円、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務が141億円、危機対応円滑化業務が1億円、特定事業等促進円滑化業務が2億円、当公庫全体で579億円となっております。

また、前事業年度における政府からの出資金の受入額は、国民一般向け業務が0億円、農林水産業者向け業務が0億円、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務が0億円、信用保険等業務が466億円、危機対応円滑化業務が0億円、当公庫全体で467億円となっております。

当事業年度における政府からの補給金収入は、国民一般向け業務が155億円、農林水産業者向け業務が417億円、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務が154億円、危機対応円滑化業務が1億円、特定事業等促進円滑化業務が4億円、当公庫全体で733億円となっております。

また、当事業年度における政府からの出資金の受入額は、国民一般向け業務が82億円、農林水産業者向け業務が0億円、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務が40億円、信用保険等業務が461億円、危機対応円滑化業務が0億円、当公庫全体で584億円となっております。

## (参考)資産の査定

当公庫は、金融再生法の適用はありませんが、民間金融機関の基準に準じて、当公庫の貸借対照表の「有価証券」中の社債（その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）によるものに限る。）、貸出金、外国為替、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券（使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。）について債務者の財政状態及び経営成績等を基礎として次のとおり区分するものであります。

## 1. 破産更生債権及びこれらに準ずる債権

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権をいう。

## 2. 危険債権

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権をいう。

## 3. 要管理債権

要管理債権とは、3月以上延滞債権及び貸出条件緩和債権をいう。

## 4. 正常債権

正常債権とは、債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、上記1から3までに掲げる債権以外のものに区分される債権をいう。

## 資産の査定額

## a 国民一般向け業務

債権の区分	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権(億円)	197	213
危険債権(億円)	1,283	1,301
要管理債権(億円)	11,604	12,432
正常債権(億円)	87,957	80,660

## b 農林水産業者向け業務

債権の区分	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権(億円)	41	45
危険債権(億円)	1,267	1,128
要管理債権(億円)	1,927	2,044
正常債権(億円)	32,053	30,909

c 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務

債権の区分	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権(億円)	98	93
危険債権(億円)	7,855	7,920
要管理債権(億円)	1,601	1,694
正常債権(億円)	66,085	64,333

d 中小企業者向け証券化支援買取業務

2025年3月31日現在及び2026年3月31日現在において金融再生法開示債権の残高がありません。

e 信用保険等業務

2025年3月31日現在及び2026年3月31日現在において金融再生法開示債権の残高がありません。

f 危機対応円滑化業務

債権の区分	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権(億円)	-	-
危険債権(億円)	-	-
要管理債権(億円)	-	-
正常債権(億円)	26,895	21,443

g 特定事業等促進円滑化業務

債権の区分	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)
破産更生債権及びこれらに準ずる債権(億円)	-	-
危険債権(億円)	-	-
要管理債権(億円)	-	-
正常債権(億円)	671	743

八 キャッシュ・フローの分析

当事業年度のキャッシュ・フローにつきまして、営業活動によるキャッシュ・フローは、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務の増加などにより前事業年度比3,276億円増加して1,432億円の収入となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、危機対応円滑化業務の増加などにより前事業年度比1,151億円増加して1,084億円の支出となりました。また、財務活動によるキャッシュ・フローは、国民一般向け業務の増加などにより前事業年度比83億円増加して527億円の収入となりました。以上の結果、現金及び現金同等物の当事業年度末残高は、前事業年度末比876億円増加して3,486億円となりました。

(イ) 営業活動によるキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月期)	当事業年度 (2026年3月期)	前事業年度比増減
国民一般向け業務	1,551	21,608	20,057
農林水産業者向け業務	2,562	6,987	9,550
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	278,133	59,017	337,150
中小企業者向け証券化支援買取業務	12	91	78
信用保険等業務	5,040	55,736	60,777
危機対応円滑化業務	99,823	140	99,963
特定事業等促進円滑化業務	1	9	7
合計	184,351	143,291	327,643

(ロ) 投資活動によるキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月期)	当事業年度 (2026年3月期)	前事業年度比増減
国民一般向け業務	13,487	7,346	6,140
農林水産業者向け業務	4,165	2,860	1,304
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	6,260	3,206	3,053
中小企業者向け証券化支援買取業務	1,151	6,589	5,437
信用保険等業務	100,834	101,356	522
危機対応円滑化業務	100,004	221	99,783
特定事業等促進円滑化業務	10	17	6
合計	223,610	108,420	115,190

(ハ) 財務活動によるキャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月期)	当事業年度 (2026年3月期)	前事業年度比増減
国民一般向け業務	1,447	6,496	7,944
農林水産業者向け業務	183	3,112	2,929
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	520	3,362	3,882
中小企業者向け証券化支援買取業務	34	46	12
信用保険等業務	46,520	45,998	521
危機対応円滑化業務	7	6	0
特定事業等促進円滑化業務	1	1	0
合計	44,340	52,702	8,361

(二) 現金及び現金同等物の残高

(単位：百万円)

	前事業年度末 (2025年3月末)	当事業年度末 (2026年3月末)	前事業年度末比増減
国民一般向け業務	87,414	108,172	20,758
農林水産業者向け業務	30,846	31,860	1,013
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	94,492	153,748	59,256
中小企業者向け証券化支援買取業務	3,925	10,559	6,633
信用保険等業務	32,359	32,738	378
危機対応円滑化業務	11,745	11,390	355
特定事業等促進円滑化業務	186	157	28
合計	260,970	348,626	87,656

二 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当公庫は、国の政策の下、民間金融機関の補完を旨としつつ、社会のニーズに対して、種々の手法により、政策金融を的確に実施するため、国の財政投融资計画に基づく財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などによる安定的な長期資金の調達を行っており、短期借入金に過度に依存していません。

当事業年度における資金調達額は、財政融資資金によるものが15,770億円（前事業年度比518億円増加）、財投機関債の発行によるものが1,000億円（前事業年度も1,000億円）、政府からの出資金によるものが584億円（前事業年度比116億円増加）などであり、その主要な用途は、貸出金等の長期的投融资資金及び業務運営上の経費支払等の運転資金であります。

なお、資金の流動性につきまして、現金及び現金同等物の当事業年度末残高は、当期首比876億円増加して3,486億円となりました。

ホ 重要な会計上の見積り

当公庫の財務諸表で採用する重要な会計上の見積りは、「第5 経理の状況 1 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

なお、本項への記載項目のうち、将来に関する事項については、当事業年度末現在において判断したものであります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

2026年3月期における設備投資等の概要は、以下のとおりであります。

##### (1) 設備投資の総額

(単位：百万円)

業務	設備投資の総額	目的及び内容
国民一般向け業務	11,177	情報システム関連投資等
農林水産業者向け業務	2,375	情報システム関連投資等
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	4,127	情報システム関連投資等
中小企業者向け証券化支援買取業務	-	-
信用保険等業務	1,515	情報システム関連投資等
危機対応円滑化業務	230	情報システム関連投資
特定事業等促進円滑化業務	22	情報システム関連投資
計	19,448	

##### (2) 処分(売却及び除却)した設備の総額

(単位：百万円)

業務	処分(売却及び除却)した設備の総額	目的及び内容
国民一般向け業務	326	不動産等
農林水産業者向け業務	12	不動産等
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	13	不動産等
中小企業者向け証券化支援買取業務	-	-
信用保険等業務	0	什器
危機対応円滑化業務	-	-
特定事業等促進円滑化業務	-	-
計	352	

#### 2 【主要な設備の状況】

2026年3月末における当公庫の主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 国民一般向け業務

店舗名 その他	所在地	設備の内容	土地		建物	動産	合計	従業員数 (人)
			面積 (㎡)	帳簿価額(百万円)				
本店ほか	東京都 千代田区等	事務所・舎宅等	192,138	63,302	25,603	509	89,415	4,528 [1,051]

(注) 1. 動産は、事務機器等のその他有形固定資産です。

2. 臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(2) 農林水産業者向け業務

店舗名 その他	所在地	設備の内容	土地		建物	動産	合計	従業員数 (人)
			面積 (㎡)	帳簿価額(百万円)				
本店ほか	東京都 千代田区等	事務所・舎宅等	55,714	24,922	7,094	83	32,100	860 [117]

- (注) 1. 動産は、事務機器等のその他有形固定資産です。  
2. 臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(3) 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務

店舗名 その他	所在地	設備の内容	土地		建物	動産	合計	従業員数 (人)
			面積 (㎡)	帳簿価額(百万円)				
本店ほか	東京都 千代田区等	事務所・舎宅等	87,037	35,699	9,796	143	45,638	1,706 [400]

- (注) 1. 動産は、事務機器等のその他有形固定資産です。  
2. 従業員数については、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務及び中小企業者向け証券化支援買取業務の合計の人数を記載しております。  
3. 臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(4) 中小企業者向け証券化支援買取業務

該当事項はありません。

(5) 信用保険等業務

店舗名 その他	所在地	設備の内容	土地		建物	動産	合計	従業員数 (人)
			面積 (㎡)	帳簿価額(百万円)				
本店ほか	東京都 千代田区等	事務所・舎宅等	4,698	13,968	2,632	11	16,612	262 [22]

- (注) 1. 動産は、事務機器等のその他有形固定資産です。  
2. 臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(6) 危機対応円滑化業務

該当事項はありません。

(7) 特定事業等促進円滑化業務

該当事項はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

2026年3月末現在において計画である主要な設備の新設、除却等は、以下のとおりであります。

(1) 国民一般向け業務

新設・改修等

店舗名 その他	所在地	区分	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本店ほか	東京都 千代田区等	改修等	事務所・情報システム等	32,339	21,304	自己資金		

( 2 ) 農林水産業者向け業務  
新設・改修等

店舗名 その他	所在地	区分	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本店ほか	東京都 千代田区等	改修等	事務所・情報シ テム等	5,916	3,195	自己資金		

( 3 ) 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務  
新設・改修等

店舗名 その他	所在地	区分	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本店ほか	東京都 千代田区等	改修等	事務所・情報シ テム等	12,694	9,896	自己資金		

( 4 ) 中小企業者向け証券化支援買取業務  
該当事項はありません。

( 5 ) 信用保険等業務  
新設・改修等

店舗名 その他	所在地	区分	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本店ほか	東京都 千代田区等	改修等	事務所・情報シ テム等	3,894	1,683	自己資金		

( 6 ) 危機対応円滑化業務  
新設・改修等

店舗名 その他	所在地	区分	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本店	東京都 千代田区	改修等	情報システム	317	303	自己資金		

( 7 ) 特定事業等促進円滑化業務  
新設・改修等

店舗名 その他	所在地	区分	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
本店	東京都 千代田区	改修等	情報システム	38	30	自己資金		

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	46,285,584,430,964
計	46,285,584,430,964

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月24日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	21,956,993,263,741	21,956,993,263,741	非上場	権利内容になんら限定のない 当公庫における標準的な株式 であります。なお、単元株制 度は採用しておりません。
計	21,956,993,263,741	21,956,993,263,741	-	-

(注) 1. 公庫法第3条の規定に基づき、当公庫の発行済株式の総数は、政府が保有することとされております。

2. 統合前の国民生活金融公庫、農林漁業金融公庫、中小企業金融公庫及び国際協力銀行は公庫法附則第8条、第15条第2項、第16条第2項、第17条第2項及び第18条第2項の規定に基づき、2008年10月1日付けで当公庫に現物出資しており、同法附則第12条の規定に基づき取得した株式(3,170,981,407,741株)を日本国政府に無償譲渡しております。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本剰余金 増減額 (百万円)	資本剰余金 残高 (百万円)
2021年 6月3日 (注) 16.	-	14,647,129,107,741	-	6,990,201	432,562	3,252,921
2021年 6月29日 (注) 2.	60,000,000 46,600,000,000 68,000,000	14,693,857,107,741	60 - 68	6,990,329	- 46,600 -	3,299,521
2022年 2月15日 (注) 3.	2,775,400,000,000 23,408,000,000 349,000,000,000 100,000,000	17,841,765,107,741	2,775,400 23,408 349,000 100	10,138,237	- - - -	3,299,521
2022年 2月16日 (注) 4.	1,373,000,000,000 2,276,100,000,000	21,490,865,107,741	1,373,000 -	11,511,237	- 2,276,100	5,575,621
2022年 3月18日 (注) 5.	105,000,000 70,000,000	21,491,040,107,741	105 70	11,511,412	- -	5,575,621
2022年 3月30日 (注) 6.	315,000,000 101,000,000,000	21,592,355,107,741	315 101,000	11,612,727	- -	5,575,621
2022年 6月1日 (注) 17.	-	21,592,355,107,741	-	11,612,727	142,087	5,433,534
2022年 6月30日 (注) 7.	65,000,000 47,320,000,000 10,000,000 40,000,000	21,639,790,107,741	65 - 10 40	11,612,842	- 47,320 - -	5,480,854
2023年 3月17日 (注) 8.	12,030,299,000 5,000,000,000 6,000,000 9,700,000,000	21,666,526,406,741	12,030 5,000 6 -	11,629,878	- - - 9,700	5,490,554
2023年 3月20日 (注) 9.	66,300,000,000	21,732,826,406,741	66,300	11,696,178	-	5,490,554
2023年 6月1日 (注) 18.	-	21,732,826,406,741	-	11,696,178	71,653	5,418,900
2023年 6月26日 (注) 10.	3,064,000,000 46,700,000,000 10,000,000	21,782,600,406,741	3,064 - 10	11,699,252	- 46,700 -	5,465,600
2024年 3月18日 (注) 11.	5,294,899,000 1,000,000,000 61,330,000,000 1,600,000,000	21,851,825,305,741	5,294 1,000 61,330 1,600	11,768,477	-	5,465,600
2024年 6月28日 (注) 12.	64,000,000 46,600,000,000 10,000,000	21,898,499,305,741	64 - 10	11,768,551	- 46,600 -	5,512,200
2025年 3月19日 (注) 13.	65,743,000 8,000,000	21,898,573,048,741	65 8	11,768,625	- -	5,512,200
2025年 6月30日 (注) 14.	64,000,000 46,100,000,000 10,000,000	21,944,747,048,741	64 - 10	11,768,699	- 46,100 -	5,558,300

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本剰余金 増減額 (百万円)	資本剰余金 残高 (百万円)
2026年 3月30日 (注)15.	8,245,215,000 4,001,000,000	21,956,993,263,741	8,245 4,001	11,780,945	- -	5,558,300

(注)1. 資本剰余金には、資本準備金に加え、経営改善資金特別準備金(国民一般向け業務)181,500百万円が含まれております。

2. ~15. については、日本国政府に対する有償株主割当によるものです。当公庫では、公庫法第4条第3項の規定に基づき、日本国政府の出資により増加する資本金及び資本剰余金について業務ごとの経理区分に整理することとされており、上表については業務別の表示をしており、業務ごとの取締役会決議を経て各日付において出資金を受入れております。

なお、株式発行価格はすべて1円であります。資本組入額は信用保険等業務を除き全額であり、信用保険等業務はその全額を資本剰余金(資本準備金)組入れとしております。

2. (農林水産業者向け業務) 増加株式数: 60百万株(割当比率1:0.0000041)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 46,600百万株(割当比率1:0.0032)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 68百万株(割当比率1:0.0000046)
3. (国民一般向け業務) 増加株式数: 2,775,400百万株(割当比率1:0.16)  
(農林水産業者向け業務) 増加株式数: 23,408百万株(割当比率1:0.0013)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 349,000百万株(割当比率1:0.020)  
(特定事業等促進円滑化業務) 増加株式数: 100百万株(割当比率1:0.0000056)
4. (中小企業者向け業務) 増加株式数: 1,373,000百万株(割当比率1:0.064)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 2,276,100百万株(割当比率1:0.11)
5. (国民一般向け業務) 増加株式数: 105百万株(割当比率1:0.0000049)  
(中小企業者向け業務) 増加株式数: 70百万株(割当比率1:0.0000033)
6. (農林水産業者向け業務) 増加株式数: 315百万株(割当比率1:0.000015)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 101,000百万株(割当比率1:0.0047)
7. (農林水産業者向け業務) 増加株式数: 65百万株(割当比率1:0.0000030)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 47,320百万株(割当比率1:0.0022)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 10百万株(割当比率1:0.0000046)  
(特定事業等促進円滑化業務) 増加株式数: 40百万株(割当比率1:0.0000018)
8. (国民一般向け業務) 増加株式数: 12,030百万株(割当比率1:0.00056)  
(農林水産業者向け業務) 増加株式数: 5,000百万株(割当比率1:0.00023)  
(中小企業者向け業務) 増加株式数: 6百万株(割当比率1:0.0000028)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 9,700百万株(割当比率1:0.00045)
9. (中小企業者向け業務) 増加株式数: 66,300百万株(割当比率1:0.0031)
10. (農林水産業者向け業務) 増加株式数: 3,064百万株(割当比率1:0.00014)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 46,700百万株(割当比率1:0.0021)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 10百万株(割当比率1:0.0000046)
11. (国民一般向け業務) 増加株式数: 5,294百万株(割当比率1:0.00024)  
(農林水産業者向け業務) 増加株式数: 1,000百万株(割当比率1:0.000046)  
(中小企業者向け業務) 増加株式数: 61,330百万株(割当比率1:0.0028)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 1,600百万株(割当比率1:0.000073)
12. (農林水産業者向け業務) 増加株式数: 64百万株(割当比率1:0.0000029)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 46,600百万株(割当比率1:0.0021)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 10百万株(割当比率1:0.0000046)
13. (国民一般向け業務) 増加株式数: 65百万株(割当比率1:0.0000030)  
(中小企業者向け業務) 増加株式数: 8百万株(割当比率1:0.0000037)
14. (農林水産業者向け業務) 増加株式数: 64百万株(割当比率1:0.0000029)  
(信用保険等業務) 増加株式数: 46,100百万株(割当比率1:0.0021)  
(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 10百万株(割当比率1:0.0000046)
15. (国民一般向け業務) 増加株式数: 8,245百万株(割当比率1:0.00038)  
(中小企業者向け業務) 増加株式数: 4,001百万株(割当比率1:0.00018)
16. 資本剰余金の減少は、信用保険等業務に係る2021年3月期の利益剰余金 432,562百万円について、資本準備金を減額して整理したことによるものであります。

17. 資本剰余金の減少は、信用保険等業務に係る2022年3月期の利益剰余金 142,087百万円について、資本準備金を減額して整理したことによるものであります。
18. 資本剰余金の減少は、信用保険等業務に係る2023年3月期の利益剰余金 71,653百万円について、資本準備金を減額して整理したことによるものであります。
19. 本書提出日現在の業務別の状況は以下のとおりであります。

	発行済株式総数残高 (株)	資本金残高 (百万円)	資本剰余金残高 (百万円)
国民一般向け業務	5,980,379,156,000	5,798,879	181,500
農林水産業者向け業務	457,863,700,000	457,863	-
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務	4,051,652,000,000	4,051,652	-
中小企業者向け証券化支援買取業務	24,476,000,000	24,476	-
信用保険等業務	9,994,547,407,741	-	5,376,800
危機対応円滑化業務	1,447,668,000,000	1,447,668	-
特定事業等促進円滑化業務	407,000,000	407	-

(注) 1. 業務別に区分する当公庫の発行済株式は、すべて同一の普通株式であります。

2. 上記発行済株式に加えて、2026年6月2日開催の取締役会において、日本国政府(財務大臣)に対する44,700百万株及び日本国政府(農林水産大臣)に対する74百万株の有償株主割当を決議しており、2026年6月30日から2026年7月7日の間で払込を完了し、74百万円を資本組入れ、44,700百万円を資本剰余金(資本準備金)組入れする予定です。

(農林水産業者向け業務) 増加株式数: 64百万株(割当比率1:0.0000029)

(信用保険等業務) 増加株式数: 44,700百万株(割当比率1:0.0020)

(危機対応円滑化業務) 増加株式数: 10百万株(割当比率1:0.0000045)

## (5) 【所有者別状況】

(2026年3月31日現在)

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共団体	金融 機関	金融 商品 取引 業者	その他 の法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人 以外	個人			
株主数 (人)	4	-	-	-	-	-	-	4	-
所有株式数 (株)	21,956,993,263,741	-	-	-	-	-	-	21,956,993,263,741	-
所有株式数 の割合 (%)	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-

(注) 1. 定款において1単元の株式数の定めはありません。

2. 上記発行済株式に加えて、2026年6月2日開催の取締役会決議により、2026年6月30日から2026年7月7日を払込期間とする日本国政府(財務大臣及び農林水産大臣)を引受先とした新株式を発行予定です。

( 6 ) 【大株主の状況】

( 2026年 3月31日現在 )

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数 に対する所有株式数 の割合(%)
財務大臣	東京都千代田区霞が関三丁目1番1号	21,616,094,218,741	98.45
経済産業大臣	東京都千代田区霞が関一丁目3番1号	295,295,000,000	1.34
農林水産大臣	東京都千代田区霞が関一丁目2番1号	40,271,000,000	0.18
厚生労働大臣	東京都千代田区霞が関一丁目2番2号	5,333,045,000	0.02
計	-	21,956,993,263,741	100.00

(注) 上記発行済株式に加えて、2026年6月2日開催の取締役会決議により、2026年6月30日から2026年7月7日を払込期間とする日本国政府(財務大臣及び農林水産大臣)を引受先とした新株式を発行予定です。

( 7 ) 【議決権の状況】

【発行済株式】

( 2026年 3月31日現在 )

区分	株式数(株)	議決権の個数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 21,956,993,263,741	21,956,993,263,741	株主として権利内容になんら限定のない株式
単元未満株式	-	-	-
発行済株式総数	普通株式 21,956,993,263,741	-	-
総株主の議決権	-	21,956,993,263,741	-

(注) 議決権の個数については、定款において1単元の株式数の定めがないことから、株式数をもって議決権の個数としております。

【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

該当事項はありません。

#### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

## 3 【配当政策】

当公庫は、公庫法第47条に基づき、配当の制限を受けており、配当を実施していません。

当公庫の剰余金の額の計算は、区分経理を行っているそれぞれの業務勘定において会社法第446条を準用することとされております（公庫法第42条第1項）。

当公庫は、毎事業年度の決算において計上した各業務勘定の剰余金の額が、

零を上回るときは、当該剰余金のうち政令で定める基準により計算した額を準備金として政令で定める額となるまで積み立て、なお残余があるときは、その残余の額を当該事業年度終了後3カ月以内に国庫に納付しなければならないとされております（公庫法第47条第1項）。

零を下回るときは、準備金を当該剰余金の額が零となるまで取り崩して整理しなければならないとされております（公庫法第47条第2項）。

当公庫の剰余金の処分は 又は のほか、経営改善資金特別準備金への戻入（公庫法第47条第6項）以外の方法をもって処分・配当を行ってはならないとされております（公庫法第47条第7項）。

なお、中小企業者向け証券化支援買取業務勘定において2026年6月26日に117百万円の国庫納付を予定しております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### イ コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当公庫は、政策金融機関としての使命を果たすため、社会的責任を常に認識しながら、適切かつ健全な業務運営に努めるとともに、経営の基本理念を実現するため、「透明性・公正性・迅速性」の3つの視点からガバナンス態勢の構築に取り組んでおります。

「透明性・公正性・迅速性」を実現するために、外部からの評価・審査（評価・審査委員会）並びに内部及び外部の監査（内部監査部署、監査役会、会計監査人）を受ける態勢を構築しております。

また、取締役会が総裁に権限を委任し、意思決定の迅速化を図りつつ、重要事項を総裁決定審議会等の会議体で審議することにより、透明性・公正性を確保しております。

###### <基本理念>

政策金融を的確に実施します。

国の政策の下、民間金融機関の補完を旨としつつ、社会のニーズに対応して、種々の手法により、政策金融を機動的に実施します。

ガバナンスを重視します。

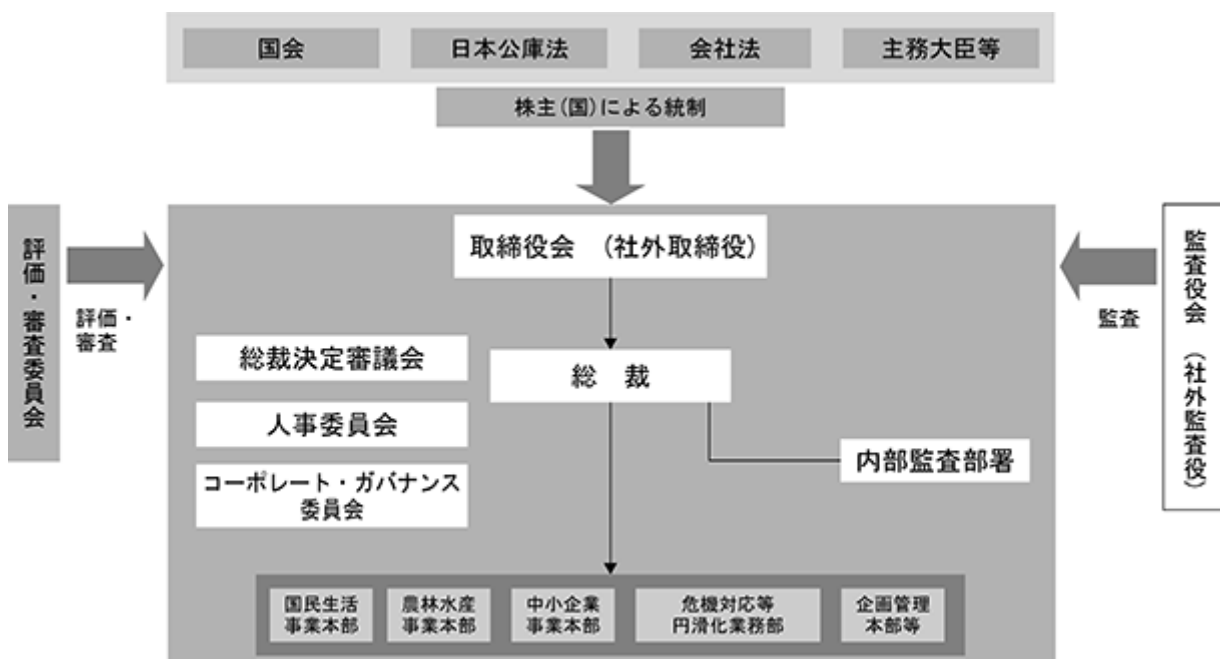
高度なガバナンスを求め、透明性の高い効率的な事業運営に努めるとともに、国民に対する説明責任を果たします。

さらに、継続的な自己改革に取り組む自律的な組織を目指します。

###### ロ 会社の機関及びその他のコーポレート・ガバナンス体制の内容

当公庫は、一般の株式会社とは異なり、特別の法律（公庫法）に基づき設立された株式会社です。

国による強い統制を受けるという特殊性を踏まえつつ、株式会社のガバナンスの仕組みを活用して、以下の体制を構築しております。



## (イ) 取締役会及び取締役

取締役会は、18名以内の取締役で構成しており、うち2名を、意思決定の透明性確保と業務執行を担う取締役への監督・牽制を目的に社外取締役としております。

## a. 活動状況

取締役会は毎月開催されております。当事業年度においては、取締役会を15回開催しており、個々の取締役及び監査役の出席状況は以下のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役総裁	田中 一穂	14回/15回
代表取締役副総裁	渡邊 正博(注)1.	3回/3回
代表取締役副総裁	岡崎 文太郎	15回/15回
代表取締役専務取締役	岩元 達弘	15回/15回
代表取締役専務取締役	倉重 泰彦(注)1.	3回/3回
代表取締役専務取締役	常葉 光郎(注)2.	12回/12回
代表取締役専務取締役	米田 健三	15回/15回
代表取締役専務取締役	定光 裕樹	15回/15回
常務取締役	姪原 保志	15回/15回
常務取締役	佐々木 裕介(注)1.	3回/3回
常務取締役	長田 浩志(注)2.	10回/12回
常務取締役	十亀 幹夫(注)1.	3回/3回
常務取締役	新堀 健二	15回/15回
常務取締役	谷口 伸一(注)3.	2回/2回
常務取締役	水谷 泰久(注)2.	12回/12回
常務取締役	北村 秀和	14回/15回
取締役	吉永 俊雄(注)2.	12回/12回
取締役	谷口 眞司(注)1.	3回/3回
取締役	横尾 光輔(注)2.	10回/12回
取締役	本西 正人(注)1.	3回/3回
取締役	池田 賢志(注)2.	12回/12回
取締役	川上 一郎(注)2.	12回/12回
取締役	高橋 恵一	15回/15回
取締役	栗原 美津枝	15回/15回
取締役	佐藤 雄二郎	15回/15回
常勤監査役	三田 祥弘	14回/15回
常勤監査役	伊東 正仁	15回/15回
監査役	宮城 典子	13回/15回

役職名	氏名	出席状況
監査役	風間 聡(注)1.	3回/3回
監査役	大谷 秋洋	14回/15回

(注)1. 次の取締役及び監査役は、2025年6月24日に辞任しております。

代表取締役副総裁 渡邊 正博

代表取締役専務取締役 倉重 泰彦

常務取締役 佐々木 裕介

常務取締役 十亀 幹夫

取締役 谷口 眞司

取締役 本西 正人

監査役 風間 聡

2. 次の取締役は、2025年6月24日に就任しております。

代表取締役専務取締役 常葉 光郎

常務取締役 長田 浩志

常務取締役 水谷 泰久

取締役 吉永 俊雄

取締役 横尾 光輔

取締役 池田 賢志

取締役 川上 一郎

3. 常務取締役 谷口 伸一は、2025年5月31日に辞任しております。

#### b. 具体的な検討事項

取締役会における具体的な検討事項としては、経営方針の決定、代表取締役の選定、支配人の選任及び解任、募集株式の募集の決定、事業報告の承認等であります。

#### (ロ) 監査役会及び監査役

当公庫は、監査役会を設置しております。監査役会は社外監査役3名を含む4名の監査役で構成しております。監査役は、毎月1回程度、監査役会を開催し、監査に関する審議や主な監査活動の報告等を行っております。社外監査役は、会社役員経験者、公認会計士としての高い見識に基づいた発言を行っております。

#### (ハ) 総裁決定審議会

総裁の諮問により当公庫の経営に関する重要事項の審議及び検討を行い、並びに報告を受ける総裁決定審議会を設置しております。総裁決定審議会は、当公庫の関係役員で構成し、毎月1回程度開催しております。

#### (ニ) 人事委員会

役員員に関する重要事項及び懲戒に関する事項を審議しております。人事委員会は、当公庫の関係役員で構成し、審議事項発生都度、開催しております。

(ホ) 評価・審査委員会

評価・審査委員会は、外部の有識者及び社外取締役で構成しております。

a. 活動状況

当事業年度においては、評価・審査委員会を3回開催しており、個々の委員の出席状況は以下のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
評価・審査委員	荒井 勉(注)	3回/3回
評価・審査委員	鵜澤 静	3回/3回
評価・審査委員	梅山 香里	3回/3回
評価・審査委員	栗原 美津枝	3回/3回
評価・審査委員	佐藤 雄二郎	3回/3回
評価・審査委員	隅 修三	3回/3回
評価・審査委員	沼上 幹	3回/3回
専門委員	鶴 光太郎	3回/3回
専門委員	中嶋 康博	3回/3回
専門委員	根本 忠宣	3回/3回

(注) 荒井勉は、2025年4月1日に就任しております。

b. 具体的な検討事項

業務及び運営の状況、取締役の業績並びに取締役及び監査役の候補者に関する評価・審査を行っております。

(ヘ) コーポレート・ガバナンス委員会

当公庫は、高度なガバナンスの追求に向けて、内部管理上重点的に取り組むべき6つの重点分野を定めております。また、事業本部等(注)ごとにそれぞれ執行責任者を定め、権限と責任を明確にしております。各執行責任者は、所掌する事業本部等ごとに必要な態勢を整備しております。

6つの重点分野に関する事項のうち、当公庫全体の経営として把握し、又は管理すべきものを審議するため、コーポレート・ガバナンス委員会を設置しております。コーポレート・ガバナンス委員会は、当公庫の総裁以下役員6名で構成しております。

(注) 国民生活事業本部、農林水産事業本部、中小企業事業本部、危機対応等円滑化業務部及び企画管理本部等をいいます。

## 八 内部管理上の重点6分野

### コンプライアンス

当公庫は、透明性の高い効率的な事業運営を目指し、法令を厳格に遵守することはもとより、社会的規範を十分にわきまえたコンプライアンス態勢を整備しております。

#### (イ) コンプライアンス・マニュアル

コンプライアンスを実践するための手引書としてコンプライアンス・マニュアルを策定し、全役職員に周知徹底しております。

#### (ロ) 内部通報制度

コンプライアンス上問題のある行為やそのおそれのある行為を的確に把握し、解決することを目的として、職員が当該行為を直接通報できるコンプライアンス・ヘルプラインを当公庫内及び弁護士事務所に設置しております。

#### (ハ) 反社会的勢力への対応

断固たる態度で反社会的勢力との関係を遮断し排除することが、当公庫に対する公共の信頼を維持し、当公庫の業務の適切性及び健全性の確保のために不可欠であることを認識し、警察等関係機関とも連携して適切に対応しております。

#### (ニ) インサイダー取引の防止

役職員によるインサイダー取引を未然に防止するため、役職員が遵守すべき基本的事項を定めた規定を整備し、全役職員に周知徹底しております。

## リスク管理

当公庫は、政策金融機能を持続的かつ安定的に発揮するため、直面するリスクを総合的にとらえ、適切な管理を行っております。

### 管理対象リスク

管理対象リスク	定義
信用リスク	信用供与先の財務状況の悪化等により、資産（オフ・バランスを含みます。）の価値が減少又は消失し、損失を被るリスク
信用保険引受リスク	保険事故の発生率、回収率等が保険料設定時の予測に反して変動することにより、損失を被るリスク
市場リスク	金利、為替、株式等の様々な市場のリスク・ファクターの変動により、資産・負債（オフ・バランスを含みます。）の価値が変動し損失を被るリスク及び資産・負債（オフ・バランスを含みます。）から生み出される収益が変動し損失を被るリスク
流動性リスク	運用と調達の間隔のミスマッチや予期せぬ資金の流出により、必要な資金確保が困難になる、又は通常よりも著しく高い金利での資金調達を余儀なくされることにより損失を被るリスク（資金繰りリスク）及び市場の混乱等により市場において取引ができなかったり、通常よりも著しく不利な価格での取引を余儀なくされることにより損失を被るリスク（市場流動性リスク）
オペレーショナル・リスク	業務の過程、役職員の活動若しくはシステムが不適切であること又は外生的な事象により損失を被るリスク
事務リスク	役職員が正確な事務を怠る、又は事故・不正等を起こすことにより損失を被るリスク
システムリスク	コンピュータシステムのダウン又は誤作動等のシステムの不備等に伴い損失を被るリスク及びコンピュータが不正に使用されることにより損失を被るリスク
人的リスク	不適切な就労状況、不適切な職場・安全環境、人材の流出・喪失、士気の低下、不十分な人材育成等により損失を被るリスク
法務リスク	法令や契約等に違反すること、不適切な契約を締結することその他法的原因等により損失を被るリスク
有形資産リスク	災害その他の事象から有形資産のき損・損害が発生するリスク
風評リスク	評判の悪化や風説の流布等により、信用が低下することから損失・損害が発生するリスク

### （イ）国民一般向け業務におけるリスク管理

#### a 統合的リスク管理

当業務では、業務の特性を踏まえた「統合的リスク管理規則（国民）」を定め、業務上発生しうる様々なリスクを適切に管理する体制を整備しております。

具体的には、業務上認識すべきリスクを、信用リスク、市場リスク、オペレーショナル・リスク等のカテゴリーに区分して個別のリスクを所管する部署を定めるとともに、リスク管理部を統合的リスク管理部署と定めて管理しています。個別のリスクの所管部署及びリスク管理部は、リスク管理の状況や必要な措置について事業本部長を議長とした「国民生活事業本部運営会議」で報告・審議するなど、全体のリスクの把握や管理を適切に行うよう努めております。また、事業本部運営会議での審議を踏まえ、リスク管理の態勢や具体的な方法について適宜見直しを行っております。

#### b 信用リスク管理

当業務では、（a）個別与信管理、（b）自己査定、及び（c）信用リスク計量化により、信用リスクを適切に管理しております。

( a ) 個別与信管理

当業務では、融資審査にあたり、融資対象としての適格性、資金使途の妥当性並びに事業者等の収益性及び維持力といった財務状況はもとより、技術力、販売力、事業の将来性、事業者等の資質等についても検討し、適正な融資判断に努めております。

また、債権管理にあたっては、今後の事業見通しや返済能力等の把握を行い、実態に応じたきめ細かな管理に努めております。

( b ) 自己査定

当業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、支店による一次査定、自己査定室による二次査定、監査部による内部監査という体制をとっております。自己査定結果は適切な償却・引当の実施のほか、当業務における与信状況の不断の見直しを行うために内部活用するのみならず、当業務の財務内容の透明性向上のための資産内容の開示にも積極的に利用しております。

( c ) 信用リスク計量化

当業務では、長年にわたり蓄積した信用供与先との取引データ分析に基づき信用スコアリングモデルを構築し、審査手続や与信ポートフォリオのモニタリングに活用しております。当業務の信用スコアリングモデルは、その判別精度を毎年度継続的に検証し、その結果に基づきチューニングを実施することにより、信頼性を確保しております。

また、ポートフォリオ全体のリスク量把握のため、小口分散されているという当業務のポートフォリオの特徴を踏まえた手法により、信用リスクの計量化に取り組んでいます。

c 市場リスク管理

当業務が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、すべてをマッチングさせることはできず、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務は、このギャップを原因とした金利リスクを負っているため、マチュリティ・ラダー分析及びデュレーション分析等の手法により金利リスクの把握に努め、調達年限の調整等により金利リスクの低減を図るなど、適切なリスク管理に努めております。

なお、外貨建ての資産・負債は保有していないため、為替リスクに起因した損失を被る可能性はありません。

d 流動性リスク管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めております。

e オペレーショナル・リスク管理

( a ) 事務リスクについて、当業務では、事務リスクの軽減のために、マニュアルの整備、事務手続におけるチェックの徹底、システム化の推進などを通じ、事務処理の正確性確保に努めております。

(b) システムリスクについて、システムリスクや情報セキュリティに関する規定を定め、担当部署において適切に管理し、システムリスクの極小化を図っております。

また、災害等に伴うシステム停止への対応策としてバックアップセンターを設置し、被災時訓練を実施するなど、緊急時対応の実効性向上にも努めております。

(c) また、人的リスク、法務リスク、有形資産リスク等について管理担当部を定め、これらのリスクを含め、オペレーショナル・リスク統括部署をリスク管理部として、総合的なオペレーショナル・リスク管理を実施しております。

(ロ) 農林水産業者向け業務におけるリスク管理

a 統合的リスク管理

当業務は、国の農林漁業政策に基づく長期の設備資金等の融資を取り扱っており、当業務に伴うリスクの内容や大きさ、あるいは対処の方法は民間金融機関と異なりますが、金融機関として適切なリスク管理を行っていくことが必要であると認識しております。

従って、当業務は、リスク管理を組織的に対応すべき経営課題と位置づけ、統合的リスク管理規則（農林）を制定しております。同規則の中で、当業務が政策金融機能を持続的かつ安定的に発揮するため、計量化するリスク及び計量化しないリスクも含め当業務が損失を被るリスクを総合的に管理することを定めております。

具体的には、リスクカテゴリー（信用リスク、市場リスク、オペレーショナル・リスク）ごとに管理部署を定め、当業務に設置している農林水産事業本部運営会議に各リスクの管理状況の報告等を行い、リスクに関する重要事項を集約することにより、総合的にリスク管理する態勢としております。

b 信用リスク管理

当業務は、(a) 個別与信管理、(b) 信用格付、(c) 自己査定、及び(d) 信用リスク計量化により、信用リスクを適切に管理しております。

(a) 個別与信管理

当業務では、融資にあたって、融資対象としての適格性、融資条件の妥当性、事業の長期的見通しを踏まえた返済の確実性について審査します。特に、返済の確実性については、業種（農林漁業等）のリスク特性を十分踏まえた審査基準の下、対象者の信用力、投資リスク及び投資効果を精査し、収支・償還計画の実現可能性及び融資条件の適切性を総合的に勘案して返済可能性を検証・確認しております。

また、お客さまの経営状況の継続的な把握に努め、積極的かつ丁寧な支援活動に取り組むことにより、貸出資産の健全性の維持・向上を図っております。

(b) 信用格付

当業務では、信用格付により、経営悪化が懸念されるお客さまを早期に発見し、経営支援に取り組むことにより、貸出資産の健全性の維持・向上に取り組んでおります。格付は、内部データに基づき構築したモデルにより付与しております。当業務のスコアリングモデルは、その判別精度を毎年度継続的に検証し、その結果に基づきチューニングを実施することにより、信頼性を確保しております。

信用格付は、上記のほか、自己査定、個別与信の判断、信用リスク計量化等にも活用しており、当業務の信用リスク管理の基礎をなしております。このため、信用格付体系は必要に応じ、適時見直しを行っております。

( c ) 自己査定

当業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。

自己査定にあたっては、支店等による一次査定、審査部及び再生支援部による二次査定、監査部による内部監査という体制をとっております。

自己査定結果は適切な償却・引当の実施のほか、当業務における与信状況の不断の見直しを行うために内部活用するのみならず、当業務の財務内容の透明性向上のための資産内容の開示にも積極的に利用しております。

( d ) 信用リスク計量化

当業務では、ポートフォリオ全体のリスク量把握のため、信用リスクの計量化も行い、内部管理に活用しております。

c 市場リスク管理

当業務が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、農林漁業政策の必要性から償還期間が長期、金利は固定となっているなどの特性があり、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務は、このギャップを原因とした金利リスクを負っているため、マチュリティ・ラダー分析及びデュレーション分析等の手法により金利リスクの把握に努め、調達年限の調整等により金利リスクの低減を図るなど、適切なリスク管理に努めております。

なお、外貨建ての資産・負債は保有していないため、為替リスクに起因した損失を被る可能性はありません。

d 流動性リスク管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めております。

e オペレーショナル・リスク管理

( a ) 事務リスクについて、当業務では、事務リスクの軽減のために、マニュアルの整備、事務手続におけるチェックの徹底、システム化の推進などを通じ、事務処理の正確性確保に努めております。

( b ) システムリスクについて、システムリスクや情報セキュリティに関する規定を定め、担当部署において適切に管理し、システムリスクの極小化を図っております。

また、災害等に伴うシステム停止への対応策としてバックアップセンターを設置し、被災時訓練を実施するなど、緊急時対応の実効性向上にも努めております。

( c ) また、人的リスク、法務リスク、有形資産リスク等についても、各リスク管理担当部を定め、適切なリスク管理に努めております。

(八) 中小企業者向け業務及び信用保険等業務におけるリスク管理

a 統合的リスク管理

当業務は、中小企業者等の行う事業の振興に必要な長期資金について、一般の金融機関が行う金融を補完してその供給を自ら行い、又は一般の金融機関による供給を支援するための貸付債権の譲受け、債務の保証等を行うもののほか、中小企業者等に対して海外で行われる貸付けに係る債務の保証、外国関係法人等に対する貸付け、公庫に対して資金の貸付けに係る債務を有する中小企業者の株式又は持分の取得であって、当該債務を消滅させるためにするもの、中小企業者に対する貸付けに係る債務の保証等についての保険及び信用保証協会に対する資金の貸付けを行っております。

当業務を行うにあたっては、政策金融機関としての健全性を確保するため、統合的リスク管理規則及び同細則を制定し、当業務が管理するリスクの種類及びその内容並びにその所管部室を明らかにしてリスク管理に対する組織としての基本姿勢と役職員の責務を明らかにしております。リスク管理の状況については、各リスク管理部署が中小企業事業本部最高リスク管理責任者（CRO）へ報告を行うとともに、統合的リスク管理部署が集約し、総合的にリスクを管理する態勢を整備しております。また、リスクを総合的に評価・管理するために、主要なリスクについては、ストレス・テストを実施しております。

b 信用リスク管理

当業務は、(a) 個別与信管理、(b) 信用格付、(c) 自己査定、(d) 信用リスク計量化、及び(e) 証券化支援業務における信用リスク管理により、信用リスクを適切に管理しております。

(a) 個別与信管理

融資業務は、公平・中立な立場から借入申込企業の実態を把握し、償還の確実性と資金使途の妥当性を検討し、融資などの判断を行っております。

融資業務では、事業用の長期資金の融資などを専門とすることから、審査にあたっては、今後の事業収益を中心とする長期的返済能力を検討し、償還の確実性について総合的に判断しております。

単に財務諸表を中心とする定量分析にとどまらず、企業の構成要素であるヒト・モノ・カネとその組合せである経営の様々な活動について、申込企業の置かれている環境を含めて多面的な実態把握を行うとともに、申込企業の将来性を勘案し総合的な企業力を判断しております。

また、融資後も決算書などの提出を受けるほか、定期的な訪問などにより継続的な業況把握に努めております。自己査定の債務者区分や必要に応じ提供を受ける経営改善計画書の検討結果などを踏まえ、取引方針を明確にし、適切な事後フォローを実施しております。

さらに、融資先企業の成長発展を支援するため、審査結果のフィードバックや経営課題解決に向けたコンサルティングに努めております。特に、事業環境の変化などへの対応に苦慮する企業に対しては、経営改善計画の策定を支援しております。

(b) 信用格付

融資業務では、長年にわたり蓄積された中小企業者との取引データ分析に基づき開発した独自のスコアリングモデルと、実態把握等による定性分析に基づき、取引先等の信用状況を把握する信用格付制度を構築、取引方針の策定や審査手続等に活用しております。

(c) 自己査定

融資業務では、融資業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。

自己査定にあたっては、営業部店が債務者区分の一次査定を実施し、営業部門とは分離した審査部門において二次査定を行っております。自己査定結果は他のセクションから独立した監査部が内部監査を行い、その正確性を検証しております。

また、自己査定結果に基づき、担保処分等による回収見込額及び貸倒実績率等を勘案した貸倒引当金を計上しております。

(d) 信用リスク計量化

融資業務では、信用リスク計量について信用格付等を基礎に統計分析を行い、与信ポートフォリオ全体のリスク量を計量し、モニタリングを行っております。こうしたモニタリングを通じて、リスクの制御について検討を進めております。

(e) 証券化支援業務における信用リスク管理

証券化支援業務では、長年にわたり蓄積された中小企業者との取引データ分析に基づき開発した独自のスコアリングモデルやCRD (Credit Risk Database) などの外部モデルを活用して審査を行っております。さらに、プール債権全体の信用リスク量をモンテカルロシミュレーションなどの統計的手法によりの確に把握し、信用リスクに応じた適切な保証料率の設定を行っております。

証券化案件の組成後は、原債権の償還状況を確認し、モニタリングを行います。公庫が保有又は保証を付しているCLO (貸付債権担保証券) については、外部格付の利用又はモンテカルロシミュレーションなどの統計的手法を用いることにより、信用リスクを的確に把握しています。

c 信用保険引受リスク管理

信用保険等業務では、信用保険制度の持続的な運営に資するため、信用保険引受ポートフォリオや保険事故の状況など信用保険引受リスクの状況を定期的にモニタリングしております。また、長年にわたり蓄積された信用保険引受に関するデータを活用し、信用保険引受リスクの計量モデルを構築しており、信用保険引受リスクの数量的な計測及び分析を行っております。

d 市場リスク管理

(a) 中小企業者向け業務が負う市場リスクは、主に金利リスク及び為替リスクであります。

金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、すべてをマッチングさせることはできず、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務は、このギャップを原因とした金利リスクを負っているため、マチュリティ・ラダー分析、デュレーション分析等の手法により、金利リスクの把握に努め、調達年限の調整等により金利リスクの低減を図るなど、適切なリスク管理に努めております。

為替リスクについては、当業務では原則として為替予約取引を利用し、為替リスクを極小化する方針を採っております。

為替予約取引に関しては、取引の執行、事務管理に関する部門をそれぞれ分離した内部牽制体制を確立しております。また、為替予約取引は、実需に基づいて実施しており、投機的なポジションは保持しておりません。

(b) 信用保険等業務が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。

当業務では、政府からの出資により調達した資金については、財政融資資金への預託等の安全性が高いもので運用し、適切なリスク管理に努めております。

e 流動性リスク管理

(a) 中小企業者向け業務における流動性リスク管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めております。

(b) 信用保険等業務における流動性リスク管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は政府からの出資金により、長期・安定的な資金を確保しております。また、資金繰り状況を把握し、適切なリスク管理に努めております。

f オペレーショナル・リスク管理

(a) 事務リスクについて、当業務では、事務リスクの軽減のために、マニュアルの整備、事務手続におけるチェックの徹底、システム化の推進などを通じ、事務処理の正確性確保に努めております。

(b) システムリスクについて、システムリスクや情報セキュリティに関する規定を定め、担当部署において適切に管理し、システムリスクの極小化を図っております。

また、災害等に伴うシステム停止への対応策としてバックアップセンターを設置し、被災時訓練を実施するなど、緊急時対応の実効性向上にも努めております。

(c) また、人的リスク、法務リスク、有形資産リスク等を含め、オペレーショナル・リスク統括部署であるリスク管理部の下に各リスク管理担当部を定め、総合的なオペレーショナル・リスク管理を実施しております。

(二) 危機対応等円滑化業務におけるリスク管理

a 統合的リスク管理

危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務は、政府機関として政策目的実現のための金融を業務としており、これらの業務に伴うリスクの内容や大きさ、あるいは対処の方法は民間金融機関と異なりますが、金融機関として適切なリスク管理を行っていることが必要であります。

具体的には、リスク管理を組織的に対応すべき経営課題と位置づけ、統合的リスク管理規則（危対・企管）を制定して統合的リスク管理を行っております。

b 信用リスク管理

危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、監査部門による監査を受けております。

c 流動性リスク管理

危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。また、危機対応円滑化業務では、指定金融機関に対する補償金支払資金等についての十分な手元流動性を確保しております。

d オペレーショナル・リスク管理

危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務においては、直接的、間接的に様々なオペレーショナル・リスクが存在し、このようなリスクの把握、分析及び管理を積極的に進めていく方針であります。

特に、事務リスクについては、事務リスクの軽減のために、マニュアルの整備、事務手続におけるチェックの徹底、システム化の推進などを通じ、事務処理の正確性確保に努めております。

情報資産の保存及び管理

当公庫では、セキュリティポリシー、サイバーセキュリティ管理の基本方針、プライバシーポリシー及び特定個人情報等の安全管理に関する基本方針を定め公表するとともに、高い水準の情報セキュリティを確保し、適正かつ効率的な業務運営を行うための態勢を整備しております。また、公文書等の管理に関する法律（平成21年法律第66号）の規定に基づき、文書の管理を適切に行っております。

緊急時対策その他の危機管理

当公庫では、地震・火災等の災害、事件・事故、感染症などの緊急事態の発生時における、適正な業務遂行体制の維持・復旧を図るため、災害・事故等対策本部や海外危機管理委員会などを整備しております。また、首都直下型地震や新型インフルエンザが発生した場合を想定し、想定災害が業務に与える影響を可能な限り回避し、その早期回復を図るための事業継続計画（BCP）を策定しております。

お客さまサービスの向上

当公庫では、お客さまの利益を保護し利便性の向上を図るため顧客保護等管理方針を策定し、本方針に基づいたお客さまの視点に立った取組みに努めております。

職場環境の向上

当公庫では、職場環境等に関する課題の把握及び今後の対策検討等への活用を目的に、年に一度、全職員を対象に意識調査を行っております。本調査によって得た職員の意見等を職場環境の向上等に積極的に役立てております。

## 二 内部統制基本方針

当公庫は、会社法及び会社法施行規則に基づき、取締役及び職員の職務執行についての法令等遵守や業務の適正を確保するための体制の整備等について内部統制基本方針を定めております。

### 内部統制基本方針

(取締役及び職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制)

第1条 公庫は、取締役及び職員(派遣労働者を含む。以下同じ。)の職務の執行が法令及び定款(以下「法令等」という。)に適合することを確保するため、法令等の遵守に関する規程その他のコンプライアンスに関する規定を定め、これらの規定を公庫の取締役及び職員に周知する。

2 取締役及び職員は、コンプライアンスに関する諸規定を遵守する。

3 公庫は、コンプライアンスに関する責任者を置き、法令等遵守態勢の整備及び強化を図る。

4 公庫は、コンプライアンスに関する重要事項を審議し、法令等遵守状況のモニタリングを行うため、総裁を委員長とする委員会を置く。

5 公庫は、コンプライアンスに関する重要な事実を早期に発見し必要な是正措置を講ずることが可能となるよう、有効な内部通報制度を整備し、これを適切に運営する。

6 公庫は、反社会的勢力と一切の関係を持たず、反社会的勢力に対しては、組織全体として対応し、毅然とした態度で臨むとともに、反社会的勢力からの不当要求は断固として拒絶する。

(取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制)

第2条 公庫は、取締役の職務の執行に係る情報、お客さまの情報その他の公庫が取扱う情報の保存及び管理を適切に行うため、情報資産管理規程その他の情報資産の保存及び管理に関する規定を定める。

2 公庫は、法令又は情報資産の保存及び管理に関する諸規定に従い、取締役会の議事録のほか、取締役の職務の執行に係る文書を適切に保存し、及び管理する。

3 取締役及び職員は、情報資産の保存及び管理に関する諸規定に基づき、情報資産を適切に保存し、及び管理する。

(損失の危険の管理に関する規程その他の体制)

第3条 公庫は、リスク管理を行うことの重要性を認識し、業務遂行上認識すべきリスクの種類に応じたリスク管理及び統合的リスク管理を行うための組織体制等について、統合的リスク管理規程その他のリスク管理に関する諸規定を定め、各種リスクに関して適切なリスク管理を行う。

2 公庫は、各種リスクの管理に関する責任者を置くとともに、リスク管理を有効に機能させるための審議、検討等を行うため、総裁を委員長とする委員会を置く。

3 公庫は、災害その他の危機事象の発生に備え、あらかじめ危機管理規程その他の危機管理に関する規定を定め、危機管理の態勢整備に努める。

4 公庫は、危機事象が発生し正常な業務遂行に支障が生じる場合又はそのおそれがある場合には、危機管理に関する諸規定に従い、必要に応じて対策本部を設置して、業務の迅速かつ効率的な回復に向けた対応を行う。

(取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制)

第4条 公庫は、毎月及び必要に応じて臨時に取締役会を開催し、公庫全体の業務運営の基本方針に関する重要な事項について決議するとともに、取締役の業務執行の状況について報告を受ける。

2 公庫は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、総裁決定審議会その他の会議体を設置する。

3 公庫は、総裁、事業本部長その他の業務を執行する取締役、特別参与、本店の部長等の職務権限を明確に定め、それぞれの者は定められた職務権限に基づき、効率的に業務を遂行する。

(業務の適正を確保するための内部監査体制)

第5条 公庫は、業務の適正性及び健全性を確保するため、内部監査規程その他の内部監査に関する規定を定める。

2 公庫は、被監査部門から独立し、総裁に直属して内部監査に関する事務をつかさどる内部監査部署を置く。

3 内部監査部署は、総裁の指示の下、内部監査に関する諸規定に基づき内部監査を行い、その結果を総裁に報告する。

4 内部監査部署は、定期的に若しくは必要に応じて、又は総裁の指示若しくは他の取締役若しくは監査役の求めに応じて、取締役会その他の機関又は会議体に対し、内部監査の結果を報告する。

5 内部監査部署は、総裁の指示の下、監査役及び会計監査人と必要な情報交換を行い、内部監査の効率的な実施に努める。

( 監査役がその職務を補助すべき職員を置くことを求めた場合における当該職員に関する事項 )

第6条 公庫は、監査役の職務を補助すべき者として、専任の職員を置く。

2 前項の職員は、監査役の指示に従いその職務を行う。

3 監査役は、必要と認めるときは、総裁の承諾を得て、第1項の職員以外の職員を臨時に監査の補助に従事させることができる。

( 監査役の職務を補助する職員の取締役からの独立性に関する事項 )

第7条 公庫は、監査役の職務を補助する職員の人事考課、異動その他の人事に関する事項の決定について、事前に常勤監査役の承認を得る。

( 監査役の職務を補助する職員に対する指示の実効性の確保に関する事項 )

第8条 公庫は、前2条を遵守するほか、監査役の職務を補助する職員が、監査役の指示に基づき行う職務の遂行を妨げてはならない。

( 取締役及び職員が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制 )

第9条 代表取締役及び業務を執行する取締役は、取締役会その他の監査役が出席する重要な会議において、随時、その職務の執行状況等を的確に報告する。

2 取締役及び職員は、公庫に著しい損害を及ぼすおそれのある事実、不正の行為又は法令等に違反する重大な事実を発見したときは、当該事実について監査役に速やかに報告する。

( 監査役への報告をした取締役及び職員が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制 )

第10条 公庫は、前条第2項の報告を行ったことを理由として、当該報告を行った取締役及び職員に対して一切の不利な取扱いをしてはならない。

( 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項 )

第11条 公庫は、監査役が実効的な監査の実施に当たって弁護士、公認会計士等から監査業務に関する助言を求めるなどのため所要の費用を請求するときは、これを拒むことができない。

( 監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制 )

第12条 監査役は、監査を実効的に行うために必要と判断したときは、取締役及び職員に職務の執行状況についていつでも報告を求めることができる。報告を求められた取締役及び職員はその求めに応じて速やかに報告しなければならない。

2 監査役は、取締役会のほか、総裁決定審議会その他の重要な会議に出席し、必要な意見を述べるることができる。出席しない会議についても、議事録その他の関係書類を閲覧することができる。

3 総裁は、監査役と定期的な会合を実施し、意見交換を行う。

4 監査役は、リスク管理及びコンプライアンスを統括する部署並びに内部監査部署に協力を求めることができる。

5 監査役は、実効的な監査の実施のため必要と認めるときは、弁護士、公認会計士等から監査業務に関する助言を求めることができる。

## ホ 取締役に関する事項

### 取締役の定数

当公庫の取締役は、18名以内とする旨、定款に定めております。

### 取締役の選解任の決議要件

公庫法第6条の規定により、当公庫の取締役の選解任の決議は、主務大臣（財務大臣、農林水産大臣及び経済産業大臣）の認可を受けなければ、その効力を生じないこととなっております。

### 社外取締役及び監査役との間の会社法第427条第1項に規定する契約（責任限定契約）の概要

当公庫は、会社法第427条第1項及び定款の規定により、同法第423条第1項の責任について、社外取締役及び監査役がその職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする旨の契約を、社外取締役及び監査役と締結しております。

### 役員等賠償責任保険契約の概要

当公庫では、令和8年3月6日付けで、令和8年4月1日から保険期間が開始となる役員等賠償責任保険契約を新たに締結しました。保険契約の内容は、会社法第430条の3の規定に基づき、令和8年2月10日付けの取締役会の決議を経て決定しました。

被保険者の範囲及び保険契約の内容の概要は次の通りです。

< 被保険者の範囲 >

区分	被保険者の範囲
個人被保険者	(イ)当公庫の取締役及び監査役並びに会社法上の重要な使用人
	(ロ)遡及日(平成20年10月1日)以降(保険期間前を含む。)に上記(イ)の地位を退任又は退職した者
法人被保険者	当公庫

< 保険契約の内容の概要 >

項目	内容
保険料の負担	全額当公庫が負担
補償対象	被保険者が行った行為(不作為を含む)に起因して、損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償
職務の適正性が損なわれないようにするための措置	個人被保険者が私的な利益または便宜の供与を違法に得たことに起因する場合や犯罪行為に起因する場合、法令に違反することを個人被保険者が認識しながら行った行為に起因する場合などに生じた損害等は補償対象外とすることにより、被保険者の職務執行の適正性が損なわれないように措置を講じている

へ 役員報酬の内容

取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬の額は、2026年2月6日付けで会社法第319条第1項の規定に基づき、議決権を行使することができる株主全員の書面による同意の意思表示をもって、年額357百万円以内(うち社外取締役分は年額21百万円以内)と決議されたものとみなされています。

なお、当該決議に係る取締役の員数は18名(うち社外取締役2名)です。

監査役の報酬の額は、2025年2月7日付けで会社法第319条第1項の規定に基づき、議決権を行使することができる株主全員の書面による同意の意思表示をもって、年額58百万円以内と決議されたものとみなされています。

なお、当該決議に係る監査役の員数は5名です。

取締役及び監査役の報酬等の総額等

2025年4月1日から2026年3月31日までににおける当公庫の取締役及び監査役に対する報酬等は、以下のとおりであります。

- (イ) 取締役に対する報酬等 357百万円 (うち社外取締役 20百万円)  
(ロ) 監査役に対する報酬等 55百万円 (うち社外監査役 35百万円)

- (注) 1. 記載金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。  
2. 報酬等の額には、取締役及び監査役に対する役員賞与引当金繰入額26百万円(取締役23百万円、監査役2百万円)が含まれております。  
3. 報酬等の額以外に、取締役及び監査役に対する役員退職慰労引当金繰入額25百万円(取締役21百万円、監査役3百万円)を計上しております。  
4. 報酬等の額以外に、退任取締役に対する役員退職慰労金の支給について、2025年6月24日開催の第17回定時株主総会の決議に基づき、退任取締役に対し役員退職慰労金を以下のとおり支給しています。
- 退任取締役 4名 29百万円

( 2 ) 【役員の状況】

イ 役員の状況

男性21名、女性1名( 役員のうち女性の比率 4.5% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役総裁	藤井 健志	1962年12月4日生	1985年4月 大蔵省入省 2004年7月 国税庁東京国税局調査第一部長 2005年7月 内閣官房内閣参事官(内閣官房副長官補付) (命)内閣官房行政改革推進事務局特殊法人等改革推進室参事官 2006年7月 財務省主計局主計企画官(財政分析担当) 2007年7月 同 主計局主計官(外務、経済協力、経済産業係担当) 2008年7月 同 主計局主計官(総務、地方財政係担当) 2010年7月 同 主税局税制第一課長 2011年7月 同 大臣官房文書課長 2013年6月 同 大臣官房審議官(主税局担当) 2015年7月 内閣官房内閣審議官(内閣官房副長官補付) 2016年6月 財務省主計局次長 2017年7月 国税庁次長 2018年3月 国税庁次長 (併)国税庁長官心得 2018年7月 同 長官 2019年12月 東京海上日動火災保険株式会社 顧問 2020年4月 内閣官房内閣審議官(内閣官房副長官補付) 2020年6月 同 副長官補 2024年9月 株式会社第一生命経済研究所(現株式会社第一ライフ資産運用経済研究所) 特別顧問 2026年6月 当公庫代表取締役総裁(現職)	(注)1.	-
代表取締役副総裁	岡崎 文太郎	1963年3月19日生	1986年4月 中小企業金融公庫入庫 2011年4月 当公庫中小企業事業本部長付 2011年6月 同 水戸支店長兼中小企業事業統轄 2013年10月 同 企画管理本部経営企画部長 2017年4月 同 中小企業事業本部事業企画部長 2020年6月 同 特別参与兼中小企業事業本部事業企画部長 2020年7月 同 特別参与兼中小企業事業本部東京地区統轄 2022年6月 同 特別参与 2024年6月 同 取締役 2025年6月 同 代表取締役副総裁(現職)	(注)1.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役専務取締役 国民生活事業本部長	辻 貴博	1970年1月9日生	1992年4月 大蔵省入省 2010年7月 財務省大臣官房企画官兼内閣官房副 長官補付 兼内閣官房行政改革推進室室員 兼国家公務員制度改革推進本部事務 局企画官 2012年1月 同 大臣官房企画官兼内閣官房副長 官補付 兼内閣官房行政改革推進室室員 兼国家公務員制度改革推進本部事務 局企画官 兼内閣官房行政改革実行本部事務局 企画官 2012年8月 同 大臣官房企画官兼大臣官房総合 政策課政策調整室長 2013年6月 同 主税局総務課主税企画官 2014年7月 同 主税局税制第一課主税企画官 2015年7月 同 理財局国債業務課長 2017年7月 同 理財局国債企画課長 2019年7月 同 理財局国有財産企画課長 2020年7月 同 大臣官房政策金融課長 2021年7月 同 大臣官房付兼内閣府大臣官房審 議官(大臣官房担当) 兼内閣府本府規制改革推進室次長 兼内閣府本府地方創生推進室次長 兼内閣府地方創生推進事務局審議官 兼内閣府本府プレミアム付商品券事 業担当室次長 兼内閣官房内閣審議官(内閣官房副 長官補付) 兼内閣官房情報通信技術(IT)総 合戦略室長代理(副政府CIO) 2022年4月 同 大臣官房付兼内閣府大臣官房審 議官(大臣官房担当) 兼内閣府本府規制改革推進室次長 兼内閣府本府地方創生推進室次長 兼内閣府地方創生推進事務局審議官 兼内閣官房内閣審議官(内閣官房副 長官補付) 兼内閣官房新型コロナウイルス等感 染症対策推進室審議官 兼内閣官房新型コロナウイルス等感 染症対策本部事務局審議官 2023年7月 同 大臣官房審議官(理財局担当) 2024年7月 同 理財局次長 2025年7月 同 広島国税局長 2026年6月 当公庫代表取締役専務取締役(現 職)	(注)1.	-
代表取締役専務取締役 農林水産事業本部長	常葉 光郎	1969年8月15日生	1993年4月 農林水産省入省 2018年4月 林野庁林政部経営課長 2020年8月 農林水産省大臣官房広報評価課長 2022年7月 経済産業省大臣官房審議官(貿易経 済協力局・農林水産品輸出担当)兼 経済産業省貿易経済協力局付 2024年7月 農林水産省輸出・国際局付兼内閣事 務官(内閣官房内閣審議官(内閣官 房副長官補付))命内閣官房T P P 等政府対策本部審議官 2025年6月 当公庫代表取締役専務取締役(現 職)	(注)1.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役専務取締役 中小企業事業本部長	戸高 秀史	1968年4月12日生	1991年4月 通商産業省入省 2011年4月 経済産業省大臣官房企画官 2011年4月 資源エネルギー庁資源・燃料部石油流通課長 2013年4月 内閣府原子力災害対策本部原子力被災者生活支援チーム参事官 2015年7月 経済産業省貿易経済協力局貿易管理部貿易管理課長 2017年7月 特許庁総務部総務課長 2018年7月 独立行政法人情報処理推進機構統括参事兼戦略企画部長 2020年4月 同 理事 2022年4月 資源エネルギー庁廃炉・汚染水・処理水特別対策監 2022年7月 経済産業省大臣官房審議官(貿易経済協力局担当) (併)大臣官房サイバー国際経済政策統括調整官 (併)通商政策局特別通商交渉官 2023年7月 公益社団法人福島相双復興推進機構専務理事兼事務局長 2026年6月 当公庫代表取締役専務取締役(現職)	(注)1.	-
代表取締役専務取締役 企画管理本部長 兼 企画管理本部 総務・企画部門長	定光 裕樹	1969年10月8日生	1992年4月 通商産業省入省 2015年7月 資源エネルギー庁資源・燃料部石油・天然ガス課長 2017年7月 同 資源・燃料部政策課長 2018年4月 独立行政法人石油天然ガス・金属鉱物資源機構理事 2019年4月 同 特命参与 2020年5月 経済産業省大臣官房総務課危機管理・災害対策室付 2020年7月 中小企業庁長官官房総務課長 2021年7月 資源エネルギー庁資源・燃料部長 2024年6月 当公庫代表取締役専務取締役(現職)	(注)1.	-
常務取締役 国民生活事業本部 営業部門長(創業支援部 (事業承継支援室を除く。))を 除く。	高橋 恵一	1965年3月9日生	1987年4月 国民金融公庫入庫 2012年4月 当公庫一関支店長兼国民生活事業統轄 2014年4月 同 国民生活事業本部人材開発室副室長 2016年4月 同 東京支店国民生活事業統轄 2017年4月 同 国民生活事業本部審査企画部長 2019年3月 同 国民生活事業本部営業推進部長 2021年3月 同 国民生活事業本部長付 2021年6月 同 特別参与 2023年6月 同 取締役 2026年6月 同 常務取締役(現職)	(注)1.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役 国民生活事業本部 生活衛生部門長	長田 浩志	1968年1月12日生	1990年4月 厚生省入省 2012年9月 内閣府参事官(少子化対策担当) (政策統括官(共生社会政策担当)付) 2015年4月 同 子ども・子育て本部参事官(子ども・子育て支援新制度担当) 2015年6月 厚生労働省健康局生活衛生課長 2015年10月 同 医薬・生活衛生局生活衛生・食品安全部生活衛生課長 2016年6月 同 医薬・生活衛生局生活衛生・食品安全部企画情報課長 2017年7月 同 子ども家庭局総務課長 2019年7月 同 関東信越厚生局健康福祉部長 2020年1月 日本年金機構理事(事業管理部門担当) 2021年7月 厚生労働省大臣官房付(併:内閣官房内閣審議官(内閣官房副長官補付)) 2021年12月 (命:内閣官房子ども家庭庁設置法案等準備室審議官) 2022年6月 (命:内閣官房子ども家庭庁設立準備室審議官) 2023年4月 全国健康保険協会参与 2024年7月 企業年金連合会審議役 2025年6月 当公庫常務取締役(現職)	(注)1.	-
常務取締役 農林水産事業本部 営業部門長	新堀 健二	1963年11月27日生	1987年4月 農林漁業金融公庫入庫 2008年10月 当公庫農林水産事業本部企画・統括部副部長(事業運営室長) 2014年4月 同 農林水産事業本部リスク管理部長 2016年4月 同 東京支店農林水産事業統轄 2018年4月 同 農林水産事業本部九州地区統轄 2019年3月 同 企画管理本部広報部長 2021年3月 同 企画管理本部総務部長 2023年3月 同 農林水産事業本部長付 2023年6月 同 取締役 2025年6月 同 常務取締役(現職)	(注)1.	-
常務取締役 中小企業事業本部 営業部門長	水谷 泰久	1966年10月29日生	1989年4月 中小企業金融公庫入庫 2014年4月 当公庫高知支店中小企業事業統轄 2017年4月 同 中小企業事業本部企業支援部長 2018年4月 同 中小企業事業本部リスク管理部長 2020年7月 同 中小企業事業本部営業推進部長 2022年3月 同 中小企業事業本部事業企画部長 2024年4月 同 中小企業事業本部長付 2024年6月 同 特別参与 2025年6月 同 常務取締役(現職)	(注)1.	-
常務取締役 企画管理本部 コーポレート・ガバナンス 統括室 及び ITマネジメントオフィス 担当	北村 秀和	1962年12月13日生	1986年4月 中小企業金融公庫入庫 2011年4月 当公庫静岡支店中小企業事業副事業統轄 2011年10月 同 浜松支店中小企業事業統轄 2012年4月 同 浜松支店長兼中小企業事業統轄 2014年4月 同 中小企業事業本部地区統轄(金沢支店中小企業事業駐在) 2016年4月 同 中小企業事業本部営業推進部長 2017年4月 同 企画管理本部経営企画部長 2020年6月 同 特別参与 2024年6月 同 常務取締役(現職)	(注)1.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 農林水産事業本部 審査部門長	吉永 俊雄	1965年10月21日生	1988年4月 農林漁業金融公庫入庫 2013年4月 当公庫佐賀支店農林水産事業統轄 2015年4月 同 農林水産事業本部融資企画部副部長(林業水産融資担当) 2016年4月 同 農林水産事業本部融資企画部副部長(林業水産融資担当)兼営業推進部副部長(事業性評価融資担当) 2017年4月 同 農林水産事業本部営業推進部付(公益社団法人日本農業法人協会専務理事) 2019年3月 同 農林水産事業本部東海北陸地区統轄 2021年3月 同 農林水産事業本部営業推進部長 2024年6月 同 特別参与 2025年6月 同 取締役(現職)	(注)1.	-
取締役 農林水産事業本部 企画管理部門長	奈良井 功	1972年5月14日生	1995年4月 大蔵省入省 2013年7月 内閣法制局参事官(第三部) 2018年7月 財務省関税局管理課長 2020年7月 同 関税局業務課長 2021年7月 国税庁長官官房会計課長 2023年7月 財務省関税局総務課長 2024年7月 同 大臣官房公文書監理官 兼大臣官房企画調整主幹(企画調整統括官) 兼大臣官房会計課長事務取扱 2025年7月 名古屋税関長 2026年6月 当公庫取締役(現職)	(注)1.	-
取締役 中小企業事業本部 保険部門長 及び 企画管理本部担当 (総裁特命)	池田 賢志	1973年12月20日生	1996年4月 大蔵省入省 2020年7月 金融庁監督局保険課長 2022年6月 同 監督局総務課長 2023年7月 同 総合政策局参事官(国際担当) 2024年6月 同 総合政策局総合政策課長 2025年6月 当公庫取締役(現職)	(注)1.	-
取締役 中小企業事業本部 企画管理部門長	川上 一郎	1969年9月4日生	1992年4月 通商産業省入省 2012年6月 内閣官房原子力発電所事故による経済被害対応室参事官 2012年11月 原子力損害賠償支援機構執行役員 2014年7月 公害等調整委員会事務局審査官 2016年6月 内閣官房内閣人事局参事官 2018年7月 特許庁総務部秘書課長 2019年7月 公正取引委員会事務局総局経済取引局取引部企業取引課長 2021年7月 特許庁審査業務部長 2022年6月 当公庫特別参与 2025年6月 同 取締役(現職)	(注)1.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 企画管理本部 人事部 及び ダイバーシティ推進室 並びに 情報資産管理担当	磯貝 浩昭	1965年4月11日生	1988年4月 国民金融公庫入庫 2012年4月 当公庫伊那支店長兼国民生活事業統 轄 2014年10月 同 土浦支店長兼国民生活事業統轄 2016年4月 同 国民生活事業本部人材開発室副 室長(教育研修・勤務健康管理担 当) 2017年4月 同 秘書室長 2020年6月 同 企画管理本部経営企画部長 2022年3月 同 国民生活事業本部北関東地区統 轄 2022年6月 同 特別参与兼国民生活事業本部北 関東地区統轄 2024年6月 同 特別参与 2026年6月 同 取締役(現職)	(注)1.	-
取締役	佐藤 雄二郎	1953年11月17日生	1979年3月 社団法人(現 一般社団法人)共同 通信社入社 1994年3月 同 フランクフルト支局長 2005年7月 同 編集局経済部長 2010年6月 同 経営企画室長 2012年6月 同 常務理事兼経営企画室長 2013年6月 同 専務理事 2014年6月 同 専務理事 兼 株式会社共同通信社代表取締役 社長 2017年6月 株式会社共同通信社代表取締役社長 2019年6月 同 代表取締役社長 兼 株式会社矢野経済研究所代表取 締役会長 2020年12月 同 取締役副会長 兼 株式会社矢野経済研究所代表取 締役会長 2021年5月 同 取締役副会長 兼 株式会社矢野経済研究所代表取 締役会長 兼 クォンツ・リサーチ株式会社取 締役 2021年6月 同 顧問 兼 株式会社矢野経済研究所代表取 締役会長 兼 クォンツ・リサーチ株式会社取 締役 2024年6月 当公庫取締役(現職)	(注)1.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	宮城 典子	1962年6月28日生	1985年4月 株式会社協和銀行入行 2003年10月 株式会社埼玉りそな銀行東川口支店長 2005年4月 株式会社りそなホールディングスサービス改革本部グループリーダー 2007年1月 株式会社りそな銀行西新井支店長 2008年4月 同 王子エリア営業第二部長 2012年4月 同 本郷・茗荷谷エリア営業第二部長 2013年4月 同 本郷・茗荷谷エリア支店統括部長 2013年10月 株式会社りそなホールディングス人材サービス部ダイバーシティ推進室長 2015年4月 株式会社りそな銀行人材育成部長 2015年4月 株式会社りそなホールディングス人材サービス部人材育成室長 2016年4月 株式会社埼玉りそな銀行監査役 2019年6月 同 取締役監査等委員 2021年4月 りそなビジネスサービス株式会社専務取締役 2021年6月 山洋電気株式会社監査役 2022年4月 同 常勤監査役 2022年6月 当公庫監査役 2025年6月 山洋電気株式会社取締役(現職) 2025年6月 株式会社ピー・エム・エル取締役監査等委員(現職) 2026年6月 当公庫取締役(現職)	(注)1.	-
常勤監査役	伊東 正仁	1960年1月20日生	1984年4月 日本火災海上保険株式会社入社 2007年4月 日本興亜損害保険株式会社経営企画部CSR・受託業務統括部長 2008年4月 同 経営企画部収益管理・CSR部長 2012年4月 同 経営企画部収益管理部長 2012年6月 同 経営企画部長 2013年4月 同 執行役員千葉支店長 兼 株式会社損害保険ジャパン執行役員千葉支店特命部長 2013年10月 株式会社損害保険ジャパン執行役員千葉支店長 2015年4月 損害保険ジャパン日本興亜株式会社取締役常務執行役員 兼 損保ジャパン日本興亜ホールディングス株式会社常務執行役員 2015年6月 損保ジャパン日本興亜ホールディングス株式会社取締役常務執行役員 2018年4月 損害保険ジャパン日本興亜株式会社取締役専務執行役員 2020年4月 損害保険ジャパン株式会社顧問 2020年6月 日本地震再保険株式会社代表取締役社長 2024年6月 当公庫常勤監査役(現職)	(注)2.	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
常勤監査役	飯田 圭一	1965年4月15日生	1989年4月 国民金融公庫入庫 2015年4月 当公庫多治見支店長兼国民生活事業統轄 2017年4月 同 和歌山支店長兼国民生活事業統轄 2020年9月 同 渋谷支店長兼国民生活事業統轄 2022年3月 同 国民生活事業本部事務統括室長 2024年8月 同 国民生活事業本部審査企画部長 2025年4月 同 国民生活事業本部長付 2025年6月 同 特別参与 2026年6月 同 常勤監査役(現職)	(注)3.	-
監査役	大谷 秋洋	1961年9月16日生	1985年10月 英和監査法人入所 1990年3月 公認会計士登録 1999年6月 朝日監査法人社員 2006年6月 あずさ監査法人パートナー 2013年7月 有限責任あずさ監査法人常務執行理事IT監査部長 2018年7月 同 常務執行理事内部監査室長 2021年7月 同 専務役員 2024年6月 当公庫監査役(現職) 2026年5月 株式会社三陽商会監査役(現職)	(注)4.	-
監査役	香山 真	1964年3月27日生	1988年4月 住友生命保険相互会社入社 2009年3月 同 すみれい営業部長 2011年7月 同 人事部次長兼人事室長 2014年3月 同 経理部長 2016年3月 同 人事部長 2019年4月 同 執行役員兼総務部長 2021年4月 同 常務執行役員 2022年4月 同 執行役常務 2025年4月 同 執行役専務 2026年4月 同 常勤顧問(現職) 2026年6月 当公庫監査役(現職)	(注)3.	-
計					-

- (注) 1. 任期は、2026年6月23日から2027年度に関する定時株主総会終結の時までであります。  
 2. 任期は、2024年6月29日から2027年度に関する定時株主総会終結の時までであります。  
 3. 任期は、2026年6月23日から2029年度に関する定時株主総会終結の時までであります。  
 4. 任期は、2024年6月25日から2027年度に関する定時株主総会終結の時までであります。  
 5. 取締役 佐藤雄二郎及び宮城典子は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。  
 6. 監査役 伊東正仁、大谷秋洋及び香山真は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

□ 社外取締役及び社外監査役との人的関係、資本的關係又は取引關係その他の利害關係の概要  
 当公庫の社外取締役及び社外監査役と当公庫の間には、特別な利害關係はありません。

(3) 【監査の状況】

イ 監査役監査の状況

監査役は4名の体制となっており、うち3名を社外監査役としております。

監査役は、監査役会で策定した監査基本方針及び監査計画に基づき、取締役会その他重要な会議への出席、取締役との定期的な意見交換等を通じて、取締役の執行状況を監査しております。常勤監査役は、各事業本部の主要な会議への出席、重要書類の閲覧、支店往査等の日常的な監査活動を行い、他の監査役と情報の共有を図っております。

なお、監査役のうち社外監査役大谷秋洋は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査役会は、毎月開催されております。当事業年度においては、監査役会を15回開催しており、個々の監査役の出席状況は以下のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
常勤監査役	三田 祥弘	14回/15回
常勤監査役	伊東 正仁	15回/15回
監査役	宮城 典子	14回/15回
監査役	風間 聡(注)	5回/5回
監査役	大谷 秋洋	15回/15回

(注) 監査役 風間聡は、2025年6月24日に辞任しております。

監査役会における具体的な検討内容としては、監査計画、会計監査人の選定等の方針、常勤監査役による職務執行状況の報告等であります。

会計監査人とは、定期的に会合を行い、監査上の主要な検討事項(KAM)についても複数回協議を行いました。

ロ 内部監査の状況等

(イ) 内部監査の組織、人員及び手続について

当公庫では、業務全般に係る内部管理態勢について、その適切性、有効性を評価するとともに改善への提言を行うことなどを通じて、業務運営の円滑化や業務目的の達成に資するための内部監査部署として、監査部及びシステム監査室を設置しております。

監査部及びシステム監査室は、当公庫の本店、支店、海外駐在員事務所などすべての部署を対象とした内部監査を行っております。

監査にあたっては、各部署における内部管理態勢の適切性・有効性、業務処理の適切性、資産査定の妥当性、法令や内部規定等の遵守状況などを検証・評価し、必要に応じて業務改善の提言を行っております。

2026年3月31日現在の監査部の人員は39名、システム監査室の人員は5名となっております。

(ロ) 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携について

監査部及びシステム監査室は、内部監査の効率的な実施のため、監査役及び会計監査人と必要な情報交換及び連携を行っております。

(八) 内部監査の実効性を確保するための取組みについて

監査部及びシステム監査室は、他の部署から独立した総裁直属の部署として、取締役会が決定した「内部監査規程」に基づき、内部監査を行っております。

内部監査の年度計画については総裁が決定し、監査部及びシステム監査室が取締役会及び監査役に報告しております。また、内部監査結果については監査部及びシステム監査室が総裁、取締役会及び監査役に報告しております。

なお、監査部及びシステム監査室は、内部監査人協会（IIA）の「グローバル内部監査基準」に則り、内部評価及び外部評価を実施することで、内部監査の品質の維持・向上を図っております。

そのほか、監査部及びシステム監査室は、専門資格の取得奨励策の実施をはじめとした内部監査に係る専門性向上に取り組んでおります。なお、2026年3月31日現在、両部室には、公認内部監査人（CIA）、金融内部監査人、公認不正検査士（CFE）、システム監査技術者等、内部監査に係る専門資格を有する職員が在籍しています。

このように、内部監査部署による内部監査の実効性を確保することにより、当公庫の政策金融機関としての適正な業務運営の確保と健全性の維持を図っております。

八 会計監査の状況

(イ) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(ロ) 継続監査期間

18年

(ハ) 業務を執行した公認会計士

長尾 礎樹

久保 暢子

橋本 宜幸

(ニ) 監査業務に係る補助者の構成

当公庫の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士18名、その他32名の計50名となっております。

(ホ) 監査公認会計士等の選定方針及び選定理由について

当公庫の監査公認会計士等は、会計監査人と同一であります。

当公庫は、創立総会において、監査品質について妥当であると認められたことから、新日本有限責任監査法人を設立時会計監査人として選任しています。

当公庫の監査役会は、毎期、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況、監査報酬等の見積り根拠等を確認し、検討した結果、監査品質について妥当であるとの意見で全員が一致したので、同監査法人を会計監査人として再任しています。

また、当公庫の監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると認められるときは、会計監査人の解任を検討します。

加えて、監査役会は、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められるとき、その他必要と認められるときは、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任を目的とする議案の内容を決定します。

(注) 「監査公認会計士等」とは、企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4に規定する監査公認会計士等であります。

(ヘ) 監査公認会計士等の異動に関する事項

該当事項はありません。

(ト) 監査役及び監査役会による監査公認会計士等又は会計監査人に対する評価及び内容について

当公庫の監査役会は、会計監査人の評価基準を定め、毎期、会計監査人の評価を行っています。当該基準に基づき評価した結果、会計監査人としての職務は適正に遂行されていると認められます。

(チ) 監査報酬の内容等

監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前事業年度		当事業年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	172	8	172	29

(注) 1. 上記報酬の内容は、当公庫の監査公認会計士等であるEY新日本有限責任監査法人に対する報酬であります。

2. 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

前事業年度

当公庫は、監査公認会計士等に対して、公認会計士法(昭和23年法律第103号)第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)である「財務諸表等以外の財務情報に関する調査の報告」及び「監査人から引受事務幹事会社への書簡」作成業務などを委託し、対価を支払っております。

当事業年度

当公庫は、監査公認会計士等に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)である「金融商品会計基準の改正に係るコンサルティング業務」及び「財務諸表等以外の財務情報に関する調査の報告」等を委託し、対価を支払っております。

監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬の内容( を除く)

区分	前事業年度		当事業年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	10	-	-

(注) 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者の提出会社に対する非監査業務の内容

当公庫は、監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)である「システムリスク管理態勢の監査及び内部監査の高度化のための助言業務」を委託し、対価を支払っております。

その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

監査報酬の決定方針

当公庫の監査公認会計士等に対する報酬は、監査日数・業務の内容などを勘案し、監査役会の同意のもと適切に決定しております。

#### 監査役会が監査報酬に同意した理由

当公庫の監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況、監査報酬等の見積り根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の監査証明業務に基づく報酬などにつき、監査品質を確保する点からも妥当であるとの意見で全員が一致したので、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

当公庫株式は、金融商品取引所に上場されておりません。また、店頭売買有価証券として金融商品取引業協会に登録されておりません。よって、記載すべき事項はありません。

なお、2025年4月1日から2026年3月31日までにおける当公庫の取締役及び監査役に対する報酬等は、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要へ 役員報酬の内容」をご参照ください。

#### (5) 【株式の保有状況】

当公庫株式は、金融商品取引所に上場されておりません。また、店頭売買有価証券として金融商品取引業協会に登録されておりません。よって、記載すべき事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

## (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

企業戦略と関連付けた人材戦略については、前述「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 業務運営計画 <組織運営計画> 3 人的資本への投資」及び「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」をご参照ください。なお、業務運営計画における2026年度の計画値は、取締役会における業務運営計画の審議を通じて決定したもので、計画値を公表しました2026年4月1日現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の結果は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

政策金融機関である当公庫の給与は、当該人材戦略に基づき、社会一般の情勢に適合したものととなるように考慮し、民間金融機関における給与水準、国家公務員に対する人事院勧告等を踏まえ決定しています。

なお、本項への記載項目のうち、将来に関する事項については、当事業年度末現在において判断したものであります。

## (2) 【従業員の状況】

## イ 当公庫の従業員数

(2026年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
7,368 [1,592]	42.4	19.4	9,201	2.9

業務名	従業員数(人)
国民一般向け業務	4,528 [1,051]
農林水産業者向け業務	860 [117]
中小企業者向け融資・証券化支援保証業務及び中小企業者向け証券化支援買取業務	1,706 [400]
信用保険等業務	262 [22]
危機対応円滑化業務	8 [2]
特定事業等促進円滑化業務	4 [0]
合計	7,368 [1,592]

(注) 1. 従業員数は、当公庫から社外への出向者を除き、社外から当公庫への出向者を含みます。また、海外の現地採用者を含み、臨時従業員を含みません。

なお、臨時従業員数は[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。

- 平均年齢、平均勤続年数及び平均年間給与は、社外から当公庫への出向者及び海外の現地採用者を含んでおりません。
- 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 当公庫の従業員組合は、日本政策金融公庫国民生活事業労働組合、日本政策金融公庫農林水産事業労働組合及び日本政策金融公庫中小企業事業労働組合と称し、組合員数は4,881人であります。労使間においては、特筆すべき事項はありません。

□ 多様性に関する指標

管理的地位にある 労働者に占める女性の割合	男性の育児休業等取得率	男女の賃金の額の差異 (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)	
9.9%	106.9%	全労働者	58.2%
		正社員	69.5%
		パート・有期社員	65.2%

- (注) 1. 管理的地位にある労働者に占める女性の割合は、2026年4月1日時点の比率です。  
「管理的地位にある労働者」とは、管理監督者及び課長級の決裁権限等を有する職制の労働者の合計です。
2. 男性の育児休業等取得率及び男女の賃金の額の差異の対象期間は2025年4月1日から2026年3月31日までです。
3. 男性の育児休業等取得率は、育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則第71条の6第2号に定める方法により算出しています。
4. 男性の育児休業等取得率は、過年度に配偶者が出産した従業員が、当事業年度に育児休業等を取得することがあるため、取得率が100%を超えることがあります。
5. 男女の賃金の額の差異について、全労働者は正社員とパート・有期社員を含んでいます。パート・有期社員は、パートタイマー、再雇用職員、契約職員を含み、派遣社員を除いています。また、パート労働者についてはフルタイム労働者の所定労働時間(7時間20分/日)をもとに人員数の換算を行っています。
6. 賃金は、基本給、超過労働に対する報酬、賞与等を含み、退職手当、通勤手当等を除いています。
7. 給与体系は男女ともに同一です。正社員の男女の賃金の額の差異の主な要因は、男性における上位の役職の比率が、女性における上位の役職の比率よりも高いことによるものです。パート・有期社員の男女の賃金の額の差異の主な要因は、女性は相対的に給与水準が低いパートタイマーの割合が高く、男性は相対的に給与水準が高い再雇用職員の割合が高いことによるものです。全労働者の男女の賃金の額の差異の主な要因は、前記に加え、パート・有期社員よりも相対的に給与水準が高い正社員に占める男性の割合が高く、パート・有期社員に占める女性の割合が高いことによるものです。継続的な女性活躍推進の取組みにより女性における上位の役職の比率が増加しており、男女の賃金の額の差異は継続して縮小しています。

## 第5 【経理の状況】

### 1．財務諸表の作成方法について

当公庫の財務諸表は、財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しておりますが、資産及び負債の分類並びに収益及び費用の分類は、株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令（平成20年財務省・厚生労働省・農林水産省・経済産業省令第3号）及びエネルギー環境適合製品の開発及び製造を行う事業の促進に関する法律第6条に規定する業務を行う場合における株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令の特例を定める省令（平成22年財務省・経済産業省令第1号）に準拠しております。

### 2．監査証明について

当公庫は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査証明を受けております。

### 3．連結財務諸表について

当公庫は、子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

1 【財務諸表等】

( 1 ) 【財務諸表】

【貸借対照表】

( 単位：百万円 )

	前事業年度 ( 2025年 3月31日 )	当事業年度 ( 2026年 3月31日 )
<b>資産の部</b>		
現金預け金	7,925,270	7,760,656
現金	11	9
預け金	7,925,259	7,760,647
<b>有価証券</b>	244,985	339,661
国債	220,961	321,051
社債	2 19,008	2 12,510
株式	1 2,530	1 2,530
その他の証券	2,485	3,570
<b>貸出金</b>	2, 3, 4 23,907,898	2, 3, 4 22,443,730
証書貸付	23,907,898	22,443,730
<b>その他資産</b>	42,607	51,046
前払費用	134	147
未収収益	2 19,628	2 23,349
金融派生商品	956	1,134
代理店貸	645	684
その他の資産	2 21,241	2 25,730
<b>有形固定資産</b>	6 190,664	6 191,414
建物	46,708	45,126
土地	138,135	137,892
リース資産	4,221	6,424
建設仮勘定	933	1,222
その他の有形固定資産	665	748
<b>無形固定資産</b>	46,887	45,581
ソフトウェア	31,911	40,259
リース資産	267	1,862
その他の無形固定資産	14,708	3,459
支払承諾見返	2 28,267	2 33,368
貸倒引当金	1,100,826	1,164,824
<b>資産の部合計</b>	<b>31,285,755</b>	<b>29,700,635</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
借入金	14,024,431	12,770,997
借入金	14,024,431	12,770,997
社債	5,555,916	5,545,897
寄託金	18,953	16,901
保険契約準備金	1,326,593	1,231,947
その他負債	29,017	33,392
未払費用	5,947	7,840
契約負債	7,183	5,479
前受収益	76	79
金融派生商品	820	827
リース債務	5,130	9,353
その他の負債	9,859	9,812
賞与引当金	5,782	6,230
役員賞与引当金	25	26
退職給付引当金	97,999	100,491
役員退職慰労引当金	68	66
補償損失引当金	7,29,865	7,29,370
支払承諾	28,267	33,368
負債の部合計	16,116,921	14,768,689
<b>純資産の部</b>		
資本金	11,768,625	11,780,945
資本剰余金	5,512,200	5,558,300
経営改善資金特別準備金	181,500	181,500
資本準備金	5,330,700	5,376,800
利益剰余金	2,111,871	2,407,317
利益準備金	151,119	102,186
その他利益剰余金	2,262,990	2,509,504
繰越利益剰余金	2,262,990	2,509,504
株主資本合計	15,168,955	14,931,929
その他有価証券評価差額金	121	16
評価・換算差額等合計	121	16
純資産の部合計	15,168,833	14,931,946
負債及び純資産の部合計	31,285,755	29,700,635

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
経常収益	629,051	624,568
資金運用収益	238,242	279,609
貸出金利息	228,261	249,424
有価証券利息配当金	739	2,374
預け金利息	9,240	27,810
その他の受入利息	0	0
役務取引等収益	3,330	2,127
損害担保補償料	3,067	1,855
その他の役務収益	262	272
保険引受収益	324,022	263,748
保険料	155,419	153,706
責任共有負担金収入	12,224	15,394
保険契約準備金戻入額	156,377	94,646
その他業務収益	307	472
金融派生商品収益	307	472
政府補給金収入	57,938	73,308
一般会計より受入	57,740	72,982
特別会計より受入	197	326
その他経常収益	5,209	5,302
償却債権取立益	827	917
株式等売却益	213	81
その他の経常収益	4,168	4,303
経常費用	829,798	917,146
資金調達費用	30,956	47,827
コールマネー利息	26	52
借入金利息	27,960	44,316
社債利息	2,969	3,458
役務取引等費用	2,759	2,895
その他の役務費用	2,759	2,895
保険引受費用	369,780	364,560
保険金	439,044	435,253
回収金	69,263	70,693
その他業務費用	11,168	4,969
外国為替売買損	664	450
社債発行費償却	165	153
利子補給金	10,338	4,366
営業経費	147,324	158,125
その他経常費用	267,808	338,767
貸倒引当金繰入額	205,009	294,899
補償損失引当金繰入額	20,164	13,646
貸出金償却	32,639	23,605
その他の経常費用	9,995	6,615
経常損失( )	200,746	292,577
特別利益	38	153
固定資産処分益	38	153
特別損失	150	117
固定資産処分損	132	40
減損損失	17	77
当期純損失( )	200,858	292,541

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		経営改善 資金特別 準備金	資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益剰 余金	利益剰余金 合計	
当期首残高	11,768,477	181,500	5,284,100	5,465,600	3,216	1,914,195	1,910,979	15,323,099
当期変動額								
新株の発行	147		46,600	46,600				46,747
準備金繰入					149,743	149,743	-	-
準備金取崩					1,840	1,840	-	-
国庫納付						34	34	34
当期純損失（ ）						200,858	200,858	200,858
株主資本以外の項目 の当期変動額 （純額）								
当期変動額合計	147	-	46,600	46,600	147,902	348,794	200,892	154,144
当期末残高	11,768,625	181,500	5,330,700	5,512,200	151,119	2,262,990	2,111,871	15,168,955

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	112	112	15,323,211
当期変動額			
新株の発行			46,747
準備金繰入			-
準備金取崩			-
国庫納付			34
当期純損失（ ）			200,858
株主資本以外の項目 の当期変動額 （純額）	233	233	233
当期変動額合計	233	233	154,378
当期末残高	121	121	15,168,833

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			株主資本合計
		経営改善 資金特別 準備金	資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益剰 余金	利益剰余金 合計	
当期首残高	11,768,625	181,500	5,330,700	5,512,200	151,119	2,262,990	2,111,871	15,168,955
当期変動額								
新株の発行	12,320		46,100	46,100				58,420
準備金繰入					332	332	-	-
準備金取崩					49,265	49,265	-	-
国庫納付						2,904	2,904	2,904
当期純損失（ ）						292,541	292,541	292,541
株主資本以外の項目 の当期変動額 （純額）								
当期変動額合計	12,320	-	46,100	46,100	48,932	246,513	295,446	237,025
当期末残高	11,780,945	181,500	5,376,800	5,558,300	102,186	2,509,504	2,407,317	14,931,929

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	121	121	15,168,833
当期変動額			
新株の発行			58,420
準備金繰入			-
準備金取崩			-
国庫納付			2,904
当期純損失（ ）			292,541
株主資本以外の項目 の当期変動額 （純額）	138	138	138
当期変動額合計	138	138	236,887
当期末残高	16	16	14,931,946

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
当期純損失( )	200,858	292,541
減価償却費	15,475	20,597
減損損失	17	77
貸倒引当金の増減( )	17,248	63,997
保険契約準備金の増減額( は減少)	156,377	94,646
賞与引当金の増減額( は減少)	295	448
役員賞与引当金の増減額( は減少)	0	1
退職給付引当金の増減額( は減少)	469	2,492
役員退職慰労引当金の増減額( は減少)	7	1
補償損失引当金の増減額( は減少)	1,062	495
資金運用収益	238,242	279,609
資金調達費用	30,956	47,827
有価証券関係損益( )	187	51
為替差損益( は益)	93	82
固定資産処分損益( は益)	93	113
貸出金の純増( )減	1,753,261	1,464,168
借入金の純増減( )	1,759,130	1,253,433
寄託金の純増減( )	1,972	2,052
預け金の純増( )減	352,980	252,270
普通社債発行及び償還による増減( )	165,000	10,000
資金運用による収入	235,718	275,871
資金調達による支出	29,510	46,069
その他	5,690	5,465
小計	184,351	143,291
営業活動によるキャッシュ・フロー	184,351	143,291
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	200,985	101,344
有価証券の償還による収入	1,238	6,660
有形固定資産の取得による支出	2,782	2,217
有形固定資産の売却による収入	126	323
無形固定資産の取得による支出	21,208	11,843
投資活動によるキャッシュ・フロー	223,610	108,420
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
株式の発行による収入	46,747	58,420
リース債務の返済による支出	2,373	2,813
国庫納付による支出額	34	2,904
財務活動によるキャッシュ・フロー	44,340	52,702
現金及び現金同等物に係る換算差額	93	82
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	363,715	87,656
現金及び現金同等物の期首残高	624,686	260,970
現金及び現金同等物の期末残高	1,260,970	1,348,626

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1. 有価証券の評価基準及び評価方法	有価証券の評価は、満期保有目的の債券については移動平均法による償却原価法(定額法)、関連会社株式については移動平均法による原価法、その他有価証券については時価法、ただし市場価格のない株式等については移動平均法による原価法により行っております。 なお、その他有価証券の評価差額については、全部純資産直入法により処理しております。
2. デリバティブ取引の評価基準及び評価方法	デリバティブ取引の評価は、時価法により行っております。
3. 固定資産の減価償却の方法	(1) 有形固定資産(リース資産を除く) 有形固定資産は、定率法(ただし、建物(建物附属設備を除く。))並びに2016年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法)を採用しております。 なお、主な耐用年数は次のとおりであります。 建 物 2年～50年 その他 2年～20年 (2) 無形固定資産(リース資産を除く) 無形固定資産は、定額法により償却しております。 なお、自社利用のソフトウェアについては、当公庫内における利用可能期間(5年)に基づいて償却しております。 (3) リース資産 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る「有形固定資産」及び「無形固定資産」中のリース資産は、リース期間を耐用年数とした定額法により償却しております。 なお、残存価額については0としております。
4. 繰延資産の処理方法	社債発行費は、支出時に全額費用として処理しております。
5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準	外貨建資産・負債は、決算日の為替相場による円換算額を付しております。

	<p style="text-align: center;">当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)</p>
<p>6. 引当金の計上基準</p>	<p>(1) 貸倒引当金 貸倒引当金は、予め定めている償却・引当基準に則り、次のとおり計上しております。 破産、特別清算等法的に経営破綻の事実が発生している債務者（以下、「破綻先」という。）に係る債権及びそれと同等の状況にある債務者（以下、「実質破綻先」という。）に係る債権については、以下のなお書きに記載されている直接減額後の帳簿価額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額を計上しております。また、現在は経営破綻の状況にないが、今後経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者（以下、「破綻懸念先」という。）に係る債権については、債権額から、担保の処分可能見込額及び保証による回収可能見込額を控除し、その残額のうち、債務者の支払能力を総合的に判断し必要と認める額を計上しております。 上記以外の債権については、主として今後1年間の予想損失額又は今後3年間の予想損失額を見込んで計上しており、予想損失額は、1年間又は3年間の貸倒実績を基礎とした貸倒実績率の過去の一定期間における平均値に基づき損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えて算定しております。 すべての債権は、資産の自己査定基準に基づき、営業関連部署が資産査定を実施し、当該部署から独立した資産監査部署が査定結果を監査しております。 なお、破綻先及び実質破綻先等に対する担保・保証付債権等については、債権額から担保の評価額及び保証による回収が可能と認められる額を控除した残額を取立不能見込額として債権額から直接減額しており、その金額は572,428百万円（前事業年度末は477,401百万円）であります。 債権額から直接減額したのものについては、株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令第4条の規定により主務大臣から承認を受けて、取立不能見込額に対する貸倒引当金と債権額を相殺し、翌事業年度期首に当該貸倒引当金と債権額を振り戻す洗い替え方式によっております。</p> <p>(2) 賞与引当金 賞与引当金は、従業員への賞与の支払いに備えるため、従業員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。</p> <p>(3) 役員賞与引当金 役員賞与引当金は、役員への賞与の支払いに備えるため、役員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。</p> <p>(4) 退職給付引当金 退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、必要額を計上しております。また、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については期間定額基準によっております。 なお、過去勤務費用及び数理計算上の差異の損益処理方法は次のとおりであります。 過去勤務費用：その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により損益処理 数理計算上の差異：各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から損益処理</p> <p>(5) 役員退職慰労引当金 役員退職慰労引当金は、役員への退職慰労金の支払いに備えるため、役員に対する退職慰労金の支給見積額のうち、当事業年度末までに発生していると認められる額を計上しております。</p> <p>(6) 補償損失引当金 補償損失引当金は、損害担保契約に関して生じる損失に備えるため、損失負担見込額を計上しております。</p>

	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
7. 収益及び費用の計上基準	<p>顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。</p> <p>危機対応円滑化業務勘定における損害担保取引</p> <p>当公庫は、指定金融機関と損害担保契約を締結し損害担保補償料を徴収したうえで、指定金融機関が行う貸付け等に損失が発生した場合において、一定割合の補填を行う義務を負っています。損害担保取引に係る収益は、補償契約期間にわたって履行義務が充足するものと判断して収益を認識しております。</p>
8. 保険契約準備金の計上基準	<p>保険契約準備金は、株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令第9条第1項の規定により次に掲げる金額の合計額を計上しており、また、同条第2項の規定により当該保険契約準備金では将来の債務の履行に支障を来すおそれがあると認められる場合には、追加して保険契約準備金を計上しております。</p> <p>責任準備金</p> <p>保険契約に基づく将来における債務の履行に備えるため、保険数理に基づき計算した額</p> <p>支払準備金</p> <p>保険契約に基づいて支払義務が発生した保険金及びまだ支払事由の発生の報告を受けていないが保険契約に規定する支払事由が既に発生したと認められる保険金から、当該保険金に基づく回収金の見込額を控除した金額</p>
9. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	<p>キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、貸借対照表上の「現金預け金」のうち現金及び流動性預け金であります。</p>

(重要な会計上の見積り)

当事業年度  
(自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日)

重要な会計上の見積り

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。

1. 貸倒引当金

(1) 当事業年度に係る財務諸表に計上した額

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
貸倒引当金	1,100,826百万円	1,164,824百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

イ 国民一般向け業務勘定

(イ) 算出方法

貸倒引当金の算出方法は、「重要な会計方針」「6. 引当金の計上基準」「(1) 貸倒引当金」に記載しております。

算出にあたっては、貸出金の大宗を返済状況や貸出条件緩和の有無、日常業務の中で把握した情報に基づき債務者区分を判定しております。このうち、返済期限が到来したものの新型コロナウイルス感染症関連の貸付を返済猶予した債務者等の信用リスクの悪化が適切に債務者区分に反映されない可能性があることから、将来発生すると予想される損失額を追加的に見積もっております。

(ロ) 主要な仮定

新型コロナウイルス感染症の経済活動に与える影響は弱まっているものの、経済情勢の変化もあり、債務者の信用リスクに与える影響については引き続き不透明です。そのため、新型コロナウイルス感染症関連の貸付を返済猶予した債務者等については、それ以外の返済猶予先に比べて据置期間が長期化するなど、返済が途絶する可能性が高いと考えられることから、過去に返済猶予した債務者と同程度の信用リスクの悪化が発生すると仮定し、予想損失率に必要な修正を行っております。

(ハ) 翌事業年度に係る財務諸表に及ぼす影響

債務者の信用状態、経済状況の大幅な変化等、将来の不確実性が高まるような状況においては、会計上の見積りに用いた主要な仮定が変動し、翌事業年度に係る財務諸表における貸倒引当金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当事業年度  
(自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日)

ロ 農林水産業者向け業務勘定

(イ) 算出方法

貸倒引当金の算出方法は、「重要な会計方針」「6. 引当金の計上基準」「(1) 貸倒引当金」に記載しております。

算出にあたっては、債務者の返済状況、財務内容、業績及びこれらの将来見通し等に基づき、債務者の返済能力を評価して決定される債務者区分の判定、貸倒実績を基礎とした実績率の過去の一定期間における平均値に基づき予想損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えた予想損失額の算定が含まれております。

(ロ) 主要な仮定

主要な仮定は、債務者区分の判定における債務者の将来見通しであります。

債務者の将来見通しは、経済情勢の悪化による影響を含む返済状況、財務内容、収支状況並びに経営改善計画等の合理性及び実現可能性等に基づき個別に評価しており、当事業年度末に保有している貸出金の当面の信用リスクは、過去と同程度であるという仮定を置いております。

(ハ) 翌事業年度に係る財務諸表に及ぼす影響

債務者の信用状態、経済状況の大幅な変化等、将来の不確実性が高まるような状況においては、会計上の見積りに用いた主要な仮定が変動し、翌事業年度に係る財務諸表における貸倒引当金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

ハ 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定

(イ) 算出方法

貸倒引当金の算出方法は、「重要な会計方針」「6. 引当金の計上基準」「(1) 貸倒引当金」に記載しております。

算出にあたっては、債務者の返済状況、財務内容、業績及びこれらの将来見通し等に基づき、債務者の返済能力を評価して決定される債務者区分の判定、貸倒実績を基礎とした実績率の過去の一定期間における平均値に基づき予想損失率を求め、これに将来見込み等必要な修正を加えた予想損失額の算定が含まれております。

なお、実績率については、リスク特性を踏まえ、資本金劣後ローン債権とそれ以外の債権にグルーピングを行い、予想損失額の算定を行っております。また、資本金劣後ローン債権については、主として実質債務超過に相当する部分の回収が見込まれないものとして予想損失額を計上しております。

(ロ) 主要な仮定

主要な仮定は、債務者区分の判定における債務者の将来見通しであります。

債務者の将来見通しは、経済情勢の悪化による影響を含む返済状況、財務内容、収支状況並びに経営改善計画等の合理性及び実現可能性等に基づき個別に評価しており、当事業年度末に保有している貸出金の当面の信用リスクは、過去と同程度であるという仮定を置いております。

(ハ) 翌事業年度に係る財務諸表に及ぼす影響

債務者の信用状態、経済状況の大幅な変化等、将来の不確実性が高まるような状況においては、会計上の見積りに用いた主要な仮定が変動し、翌事業年度に係る財務諸表における貸倒引当金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当事業年度  
(自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日)

2. 保険契約準備金

(1) 当事業年度に係る財務諸表に計上した額

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
保険契約準備金	1,326,593百万円	1,231,947百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

イ 算出方法

保険契約準備金の算出方法は、「重要な会計方針」「8. 保険契約準備金の計上基準」に記載しております。

算出にあたっては、保険契約準備金に関する諸規定に則り、毎事業年度3月末日及び9月末日を基準日として、制度区分及び保険種区分ごとにグルーピングのうえ、対前年度残高率や事故率など計算上の基礎率を決定し、将来の保険金の支払い見込額等のキャッシュ・フローの見積りに基づき保険契約準備金（責任準備金及び支払備金）を計算しております。

なお、基準日後の事業年度別に計算した将来収支の累積最大支出超過額が保険契約準備金の額を上回った場合には当該額を追加して計上しております。

ロ 主要な仮定

将来の保険金の支払い見込額の見積りには、過去一定期間の実績を基とした事故率を仮定として使用しております。

その見積りに使用する事故率は、保険引受年度別、経過年度別に過去実績を用いて、直近10年平均としており、当事業年度末の保険引受に係る当面の信用保険引受リスクは、過去と同程度であるという仮定を置いております。

ハ 翌事業年度に係る財務諸表に及ぼす影響

中小企業者の信用状態、経済状況の大幅な変化等、将来の不確実性が高まるような状況においては、会計上の見積りに用いた主要な仮定が変動し、翌事業年度に係る財務諸表における保険契約準備金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当事業年度  
(自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日)

3. 補償損失引当金

(1) 当事業年度に係る財務諸表に計上した額

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
補償損失引当金	29,865百万円	29,370百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

イ 算出方法

補償損失引当金の算出方法は、「重要な会計方針」「6. 引当金の計上基準」「(6) 補償損失引当金」に記載しております。

具体的には、最終履行期限到来の有無等、指定金融機関からの報告に基づき、損害担保契約のグルーピングを実施したうえで、グループごとの予想損失率に基づき補償損失引当金を算出しております。

ロ 主要な仮定

損害担保契約に含まれる信用リスクに大きな変動がないことを前提に、過去の補償金支払実績率を基礎として予想損失率を算出しております。

ハ 翌事業年度に係る財務諸表に及ぼす影響

事業者の信用状態、経済状況の大幅な変化等、将来の不確実性が高まるような状況においては、会計上の見積りに用いた主要な仮定が変動し、翌事業年度に係る財務諸表における補償損失引当金に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

当事業年度

(自 2025年4月1日  
至 2026年3月31日)

1. 「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)及び「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

2. 「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日)及び「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日)

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

## (貸借対照表関係)

## 1. 関係会社の株式の総額

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
株式	2,530百万円	2,530百万円

## 2. 株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令に基づく債権は次のとおりであります。

なお、債権は、貸借対照表の「有価証券」中の社債（その元本の償還及び利息の支払の全部又は一部について保証しているものであって、当該社債の発行が有価証券の私募（金融商品取引法第2条第3項）によるものに限る。）、貸出金、外国為替、「その他資産」中の未収利息及び仮払金並びに支払承諾見返の各勘定に計上されるもの並びに注記されている有価証券の貸付けを行っている場合のその有価証券（使用貸借又は賃貸借契約によるものに限る。）であります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
破産更生債権及びこれらに準 ずる債権額	33,738百万円	35,263百万円
危険債権額	1,040,591百万円	1,035,094百万円
要管理債権額	1,513,337百万円	1,617,181百万円
3月以上延滞債権額	1,282百万円	1,710百万円
貸出条件緩和債権額	1,512,055百万円	1,615,470百万円
小計額	2,587,667百万円	2,687,538百万円
正常債権額	21,366,249百万円	19,809,056百万円
合計額	23,953,916百万円	22,496,595百万円

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務者に対する債権及びこれらに準ずる債権であります。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態及び経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収及び利息の受取りができない可能性の高い債権で破産更生債権及びこれらに準ずる債権に該当しないものであります。

3月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が約定支払日の翌日から3月以上遅延している貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権並びに危険債権に該当しないものであります。

貸出条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸出金で破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権並びに3月以上延滞債権に該当しないものであります。

正常債権とは、債務者の財政状態及び経営成績に特に問題がないものとして、破産更生債権及びこれらに準ずる債権、危険債権、3月以上延滞債権並びに貸出条件緩和債権以外のものに区分される債権であります。

なお、上記債権額は、貸倒引当金控除前の金額であります。

3. 当公庫には、貸付契約締結をもって貸付金の全額又は一部を借入者に貸付実行することせず、対象事業等の進捗状況等に応じて、貸付けを実行する取扱いがあります。貸借対照表に計上している証書貸付には、この貸付資金の未実行額は含まれておりません。

なお、未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
貸付未実行残高	93,068百万円	124,556百万円

4. コミットメント期間付貸付契約は、顧客からの貸付実行の申し出を受けた場合に、契約上規定された条件について違反がない限り、一定の限度額まで資金を貸付けることを約する契約であります。この契約に係る貸付未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
貸付未実行残高	14,332百万円	17,974百万円
うち原契約期間が 1年以内のもの	1,662百万円	1,398百万円

なお、この契約には、金融情勢の変化、債権の保全及びその他相当の事由があるときは、当公庫が実行申込みを受けた貸付けの拒絶をすることができる旨の条項が付けられております。また、契約時において必要に応じて不動産・有価証券等の担保を徴求するほか、契約後も定期的に予め定められている当公庫内手続きに基づき顧客の業況等を把握し、必要に応じて契約の見直し、与信保全上の措置等を講じております。

5. 株式会社日本政策金融公庫法（平成19年法律第57号）第52条の規定により当公庫の総財産を社債の一般担保に供してあります。

なお、社債の残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
社債	555,916百万円	545,897百万円

6. 有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
減価償却累計額	52,811百万円	54,629百万円

7. 損害担保契約の補償引受額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
補償引受残高	(34,073件) 1,244,368百万円	(29,918件) 1,041,146百万円
補償損失引当金	29,865百万円	29,370百万円
差引額	1,214,503百万円	1,011,776百万円

8. 株式会社日本政策金融公庫法第47条（エネルギー環境適合製品の開発及び製造を行う事業の促進に関する法律（平成22年法律第38号）第17条の規定により読み替えて適用する場合を含む。）の規定により剰余金の配当に制限を受けております。

同法第41条各号に掲げる業務（エネルギー環境適合製品の開発及び製造を行う事業の促進に関する法律第17条の規定により読み替えて適用する場合を含む。）に係るそれぞれの勘定において、毎事業年度の決算において計上した剰余金の額が0を上回る時は、当該剰余金のうち政令で定める基準により計算した額を準備金として政令で定める額となるまで積み立て、なお残余があるときは、その残余の額を当該事業年度終了後3月以内に国庫に納付しなければならないものとされております。

なお、同法第41条各号に掲げる業務に係るそれぞれの勘定において、毎事業年度の決算において計上した剰余金の額が0を下回るときは、資本準備金及び利益準備金を当該剰余金の額が0となるまで取り崩して整理しなければならないものとされております。

（損益計算書関係）

営業経費には、次のものを含んでおります。

	前事業年度 （自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）	当事業年度 （自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
給料・手当	69,269百万円	72,041百万円
減価償却費	15,475百万円	20,597百万円

(株主資本等変動計算書関係)

発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千株)

	当事業年度期首 株式数	当事業年度増加 株式数	当事業年度減少 株式数	当事業年度末 株式数	摘要
発行済株式					
普通株式	21,851,825,305	46,747,743	-	21,898,573,048	(注)
種類株式	-	-	-	-	
合計	21,851,825,305	46,747,743	-	21,898,573,048	
自己株式					
普通株式	-	-	-	-	
種類株式	-	-	-	-	
合計	-	-	-	-	

(注)変動事由の概要

発行済株式の増加数の内訳は、次のとおりであります。

新株の発行による増加 46,747,743千株

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千株)

	当事業年度期首 株式数	当事業年度増加 株式数	当事業年度減少 株式数	当事業年度末 株式数	摘要
発行済株式					
普通株式	21,898,573,048	58,420,215	-	21,956,993,263	(注)
種類株式	-	-	-	-	
合計	21,898,573,048	58,420,215	-	21,956,993,263	
自己株式					
普通株式	-	-	-	-	
種類株式	-	-	-	-	
合計	-	-	-	-	

(注)変動事由の概要

発行済株式の増加数の内訳は、次のとおりであります。

新株の発行による増加 58,420,215千株

(キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金預け金勘定	7,925,270百万円	7,760,656百万円
定期性預け金等	7,664,300百万円	7,412,030百万円
現金及び現金同等物	260,970百万円	348,626百万円

2. 重要な非資金取引の内容

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期に増加したファイナンス・リース取引	2,898百万円	6,397百万円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア)有形固定資産

動産であります。

(イ)無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当公庫は、株式会社日本政策金融公庫法に基づき一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、国民生活の向上に寄与することを目的として、設立された株式会社であります。

政策金融業務にあたって必要となる予算は国会において議決され、事業計画、資金計画(財政融資資金借入金、社債、一般会計出資金、貸出金等)についても予算に添付し国会に提出しております。

当該業務は、国民一般向け業務、農林水産業者向け業務、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務、中小企業者向け証券化支援買取業務、信用保険等業務、危機対応円滑化業務及び特定事業等促進円滑化業務ごとに経理を区分し、それぞれ勘定(以下、「業務勘定」という。)を設けて整理を行うこととされております。

また、当公庫が、財政融資資金借入金、社債、一般会計出資金等により調達した資金は、区分経理に従って業務勘定ごとに整理され、業務勘定間の資金融通は基本的に想定されておられません。よって、保有する金融資産・金融負債に係るリスクについては、業務勘定ごとに資産及び負債の総合的管理(ALM)を行っております。

なお、余裕金の運用として保有する金融商品は、株式会社日本政策金融公庫法に基づき国債等の安全性が高いものに限定されております。

国民一般向け業務勘定は、事業資金融資、教育資金融資等の業務を行っております。当該業務を行うため、財政融資資金の借入のほか、社債の発行によって資金調達を行っております。

農林水産業者向け業務勘定は、農林漁業者や食品の製造等の事業を営む者に対し、農林漁業の持続的かつ健全な発展又は食料の安定供給の確保に資する事業について、一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、長期かつ低利の資金の供給を主な業務として行っております。当該業務を行うため、財政融資資金の借入のほか、社債の発行等によって資金調達を行っております。

中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定は、中小企業の成長発展を支援するため、民間金融機関を補完して長期資金の安定的な供給を行っております。当該業務を行うため、政府からの借入のほか、社債の発行によって資金調達を行っております。また、外貨貸付に伴う為替リスクを回避する目的から、為替予約取引を行っております。

中小企業者向け証券化支援買取業務勘定は、証券化手法を活用した民間金融機関等による中小企業者への無担保資金供給の促進及び中小企業者向け貸付債権の証券化市場の育成を目的としております。当該業務を行うため、社債の発行によって資金調達を行っております。

信用保険等業務勘定は、中小企業者に対する貸付けに係る債務の保証等についての保険等を行っております。当該業務を行うため、政府からの出資金によって資金調達を行っております。

危機対応円滑化業務勘定は、主務大臣が認定する内外の金融秩序の混乱、大規模災害等の危機発生時において、主務大臣が指定する指定金融機関に対して、貸付け、損害担保(指定金融機関が行う貸付け等に損失が発生した場合において、当公庫が一定割合の補填を行うもの)、利子補給(当公庫による信用供与を受けて指定金融機関が行った貸付け等について、当公庫が指定金融機関に対し利子補給金を支給するもの)の業務を行っております。当該業務を行うため、貸付けについては、財政融資資金の借入のほか、政府保証債の発行によって資金調達を行っておりますが、借入期間と貸付期間を一致させており、また、調達コストは貸出金利息等で回収しております。損害担保、利子補給については、政府からの出資金等によって資金調達を行っております。

特定事業等促進円滑化業務勘定は、エネルギー環境適合製品の開発又は製造を行う認定事業者、事業再編を行う認定事業者等、事業適応を行う認定事業者、特定高度情報通信技術活用システムの開発供給等又は特定半導体生産施設整備等を行う認定事業者、事業基盤強化を行う認定事業者、特定船舶の導入を行う認定事業者及び特定重要物資等の安定供給確保の取組に関する事業を行う認定事業者に対して、主務大臣が指定する指定金融機関が行う貸付けに必要な資金の貸付け等を行っております。当該業務を行うため、財政融資資金の借入によって資金調達を行っておりますが、借入期間と貸付期間を一致させており、また、調達コストは貸出金利息で回収しております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

当公庫が保有する金融資産及び金融負債は、業務勘定ごとに区分し経理しており、各業務勘定の保有する金融資産及び金融負債の内容及びそのリスク等は次のとおりであります。

### イ 国民一般向け業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に小規模事業者に対する貸出金であり、金融負債は、主に借入金及び社債であり、次のリスクがあります。

#### (イ) 信用リスク

当業務勘定では、事業資金融資、教育資金融資等の業務を行っており、これらの業務における与信先の信用状況の悪化や担保不動産の価格等の変動により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

当業務勘定では、融資審査時の適正な融資判断、融資後の債務者の実態に応じたきめ細やかな債権管理を行っているほか、統計手法を用いた管理の導入等、管理手法の高度化に努めております。また、与信ポートフォリオは小口の事業資金、小口の教育資金等で構成されており、特定の地域や業種等への与信集中はなく、リスク分散が図られております。しかしながら、今後の経済動向等、与信先を取り巻く環境の変化によっては、信用状況が悪化する与信先が増加したり、貸出条件緩和等の金融支援を求められたりすることなどにより、当業務勘定の不良債権や与信関係費用が増加する可能性があります。

#### (ロ) 市場リスク

当業務勘定が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。

金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、すべてをマッチングさせることはできず、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務勘定はこのギャップを原因とした金利リスクを負っており、当該リスクに起因した損失を被る可能性があります。

#### (ハ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めていることから、流動性リスクは限定的と考えられますが、不測の事態において資金調達費用が増加する等の可能性があります。

## ロ 農林水産業者向け業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に農林漁業及び食品産業に対する貸出金であり、金融負債は、主に借入金及び社債であり、次のリスクがあります。

### (イ) 信用リスク

当業務勘定では、農林漁業及び食品産業向けの与信業務を行っており、与信先の信用状況の悪化や担保不動産の価格等の変動により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

このため、適切な融資審査及び期中管理の実行により、資産の健全性の維持・向上に努めております。

しかし、融資先の大多数を占める農林漁業は、零細経営が多く、気象災害などの自然条件の制約を受け易いという特徴を有しているため、今後の情勢によっては、当業務勘定の不良債権や与信関係費用が増加する可能性があります。

### (ロ) 市場リスク

当業務勘定が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。

金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、農林漁業政策の必要性から償還期間が長期、金利は固定となっているなどの特性があり、すべてをマッチングさせることはできず、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務勘定はこのギャップを原因とした金利リスクを負っており、当該リスクに起因した損失を被る可能性があります。

### (ハ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めていることから、流動性リスクは限定的と考えられますが、不測の事態において資金調達費用が増加する等の可能性があります。

## 八 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に中小企業者に対する貸出金及び有価証券であり、金融負債は、主に借入金及び社債であり、次のリスクがあります。

### (イ) 信用リスク

当業務勘定では、中小企業者等に対する貸付け、中小企業者が発行する社債の取得、中小企業者に対する貸付債権・社債の証券化、民間金融機関等の貸付債権等の部分保証、証券化商品の保証を行う業務、中小企業者等に対して海外で行われる貸付けに係る債務の保証、外国関係法人等に対する貸付け、公庫に対して資金の貸付けに係る債務を有する中小企業者の株式又は持分の取得であって、当該債務を消滅させるためにするものを行っております。当業務勘定では、適切な貸付審査への取組み並びに各種モニタリングを通じた信用リスクの把握及び評価等を行い、必要な管理を実施して信用コストの抑制に向けた対応を着実に進めております。しかしながら、国内外の経済動向の変化等に伴う、貸出先の信用状況の悪化や担保不動産の価格等の変動、その他想定外の事由が発生した場合には、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

(ロ) 市場リスク

当業務勘定が負う市場リスクは、主に金利リスク及び為替リスクであります。

金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、すべてをマッチングさせることはできず、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務勘定はこのギャップを原因とした金利リスクを負っており、当該リスクに起因した損失を被る可能性があります。

為替リスクについては、当業務勘定で行っている外貨貸付に伴い発生するもので、為替予約取引の実施により、為替リスクを極小化する方針を採っております。

(ハ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めていることから、流動性リスクは限定的と考えられますが、不測の事態において資金調達費用が増加する等の可能性があります。

二 中小企業者向け証券化支援買取業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に有価証券であり、金融負債は、社債であり、次のリスクがあります。

(イ) 信用リスク

当業務勘定では、民間金融機関等の貸付債権を譲り受け証券化する業務、証券化商品の一部買取りを行う業務を行っており、これらの業務において中小企業者への与信に取り組んでいることから、当該中小企業者の信用状況の悪化により、債権の回収が不可能又は困難になり、その結果保有する証券化商品が毀損し、損失を被る可能性があります。

(ロ) 市場リスク

当業務勘定が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。

金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っております。

(ハ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は財投機関債などの長期・安定的な資金を確保しております。また、資金繰り状況を把握し、適切なリスク管理に努めていることから、流動性リスクは限定的と考えられますが、不測の事態において資金調達費用が増加する等の可能性があります。

ホ 信用保険等業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に預け金であり、次のリスクがあります。

(イ) 市場リスク

当業務勘定が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。

当業務勘定では、政府からの出資により調達した資金については、財政融資資金への預託等の安全性が高いもので運用していることから、金利リスクは限定的と考えております。

(ロ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は政府からの出資金により、長期・安定的な資金を確保していることから、流動性リスクは限定的と考えております。

#### へ 危機対応円滑化業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に指定金融機関に対する貸出金であり、金融負債は、借入金であり、次のリスクがあります。

##### (イ) 信用リスク

当業務勘定が保有する金融資産は、主として、指定金融機関に対する、同機関が行う危機対応業務に要する資金の貸出金であり、当該指定金融機関の信用状況の悪化により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

##### (ロ) 市場リスク

当業務勘定では、指定金融機関に対する貸付けを行っておりますが、当該資金については財政融資資金借入により調達しております。当業務勘定における貸付条件と借入条件は同一とし、調達コストは貸出金利息で回収していることから、市場リスクとしての金利リスクは存在していません。

##### (ハ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保していることから、流動性リスクは限定的と考えられますが、借入金は、不測の事態において支払期日にその支払を実行できなくなる流動性リスクにさらされております。

#### ト 特定事業等促進円滑化業務勘定

当業務勘定が保有する金融資産は、主に指定金融機関に対する貸出金であり、金融負債は、借入金であり、次のリスクがあります。

##### (イ) 信用リスク

当業務勘定が保有する金融資産は、主として、指定金融機関に対する、同機関が行う特定事業促進業務、事業再編促進業務、事業適応促進業務、開発供給等促進業務、事業基盤強化促進業務、導入促進業務及び供給確保促進業務に要する資金の貸出金であり、当該指定金融機関の信用状況の悪化により、債権の回収が不可能又は困難になり、損失を被る可能性があります。

##### (ロ) 市場リスク

当業務勘定では、指定金融機関に対する貸付けを行っておりますが、当該資金については財政融資資金借入により調達しております。当業務勘定における貸付条件と借入条件は同一とし、調達コストは貸出金利息で回収していることから、市場リスクとしての金利リスクは存在していません。

##### (ハ) 流動性リスク

当業務勘定では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金により長期・安定的な資金を確保していることから、流動性リスクは限定的と考えられますが、借入金は、不測の事態において支払期日にその支払を実行できなくなる流動性リスクにさらされております。

### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

当公庫では、コーポレート・ガバナンス委員会を設置し、政策金融機能を持続的かつ安定的に発揮するために、金融商品に係るリスクも含め直面するリスクを総合的にとらえ、適切な管理を行っております。

なお、各業務において、信用リスク、市場リスク、資金調達に係る流動性リスクについて業務ごとの特性を考慮したリスク管理方針及び手続を策定し、これを円滑に実施する体制を構築しております。

各業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

#### イ 国民一般向け業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

##### (イ) 信用リスクの管理

当業務では、融資業務・債権管理業務に関する諸規定及び信用リスクに関する管理諸規定に従い、( )個別与信管理、( )自己査定、( )信用リスク計量化により、貸出金の信用リスクを管理する体制を整備し運営しております。これらの信用リスク管理は、各支店のほか審査企画部、リスク管理部等により行われ、定期的に事業本部長を議長とした事業本部運営会議を開催し、審議・報告を行っております。

具体的な管理方法は次のとおりであります。

##### ( ) 個別与信管理

当業務では、融資審査にあたり、融資対象としての適格性、資金使途の妥当性並びに事業者等の収益性及び維持力といった財務状況はもとより、技術力、販売力、事業の将来性、事業者等の資質等についても検討し、適正な融資判断に努めております。

また、融資後の債権管理にあたっては、今後の事業見通しや返済能力等の把握を行い、実態に応じたきめ細かな管理に努めております。

##### ( ) 自己査定

当業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、支店による一次査定、自己査定室による二次査定、監査部による内部監査という体制をとっております。自己査定結果は適切な償却・引当の実施のほか、当業務における与信状況の不断の見直しを行うために内部活用するのみならず、当業務の財務内容の透明性向上のための資産内容の開示にも積極的に利用しております。

##### ( ) 信用リスク計量化

当業務では、長年にわたり蓄積された信用供与先との取引データ分析に基づく信用スコアリングモデルを構築し、審査手続や与信ポートフォリオのモニタリングに活用しております。当業務の信用スコアリングモデルは、その判別精度を毎年度継続的に検証し、その結果に基づきチューニングを実施することにより、信頼性を確保しております。

また、ポートフォリオ全体のリスク量把握のため、ポートフォリオが小口分散されているという当業務の特徴を踏まえた手法により、信用リスクの計量化に取り組んでおります。

(ロ) 市場リスクの管理

当業務では、資産と負債の間でのキャッシュ・フロー・ギャップを原因とした金利リスクを負っており、当該リスクに起因した損失を被る可能性があります。当業務ではマチュリティ・ラダー分析、デュレーション分析等の手法により、金利リスクの把握に努め、調達年限の調整等により金利リスクの低減を図るなど、適切なリスク管理に努めております。

なお、当業務では、リスク管理上、金利リスクに関する定量的分析を利用しておりません。

当業務において、金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「貸出金」、「借入金」及び「社債」であります。

その他すべてのリスク変数が一定の場合、2026年3月31日現在の金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、当該金融資産と金融負債相殺後の純額(資産側)の時価は66,821百万円増加(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、時価は81,035百万円増加)するものと考えられます。反対に、金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、64,538百万円減少(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、77,986百万円減少)するものと考えられます。当該影響額は金利を除くリスク変数が一定の場合を前提としており、金利とその他のリスク変数との相関を考慮しておりません。また、金利の合理的な予想変動幅を超える変動が生じた場合には、算定額を超える影響が生じる可能性があります。

(ハ) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めております。

ロ 農林水産業者向け業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

(イ) 信用リスクの管理

当業務では、( )個別与信管理、( )信用格付、( )自己査定及び( )信用リスク計量化により、信用リスクを適切に管理しております。

( ) 個別与信管理

当業務では、融資にあたって、融資対象としての適格性、融資条件の妥当性、事業の長期的見通しを踏まえた返済の確実性について審査します。特に、返済の確実性については、業種(農林漁業等)のリスク特性を十分踏まえた審査基準の下、対象者の信用力、投資リスク及び投資効果を精査し、収支・償還計画の実現可能性及び融資条件の適切性を総合的に勘案して返済可能性を検証・確認しております。

また、顧客の経営状況の継続的な把握に努め、積極的かつ丁寧な支援活動に取り組むことにより、貸出資産の健全性の維持・向上を図っております。

( ) 信用格付

当業務では、信用格付により、経営悪化が懸念される顧客を早期に発見し、経営支援に取り組むことにより、貸出資産の健全性の維持・向上に取り組んでおります。格付は、内部データに基づき構築したモデルにより付与しております。当業務のスコアリングモデルは、その判別精度を毎年度継続的に検証し、その結果に基づきチューニングを実施することにより、信頼性を確保しております。

信用格付は、上記のほか、自己査定、個別与信の判断、信用リスク計量化等にも活用しており、当業務の信用リスク管理の基礎をなしております。このため、信用格付体系は必要に応じ、適時見直しを行っております。

( ) 自己査定

当業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、支店等による一次査定、審査部及び再生支援部による二次査定、監査部による内部監査という体制をとっております。自己査定結果は適切な償却・引当の実施のほか、当業務における与信状況の不断の見直しを行うために内部活用するのみならず、当業務の財務内容の透明性向上のための資産内容の開示にも積極的に利用しております。

( ) 信用リスク計量化

当業務では、ポートフォリオ全体のリスク量把握のため、信用リスクの計量化も行い、内部管理に活用しております。

(ロ) 市場リスクの管理

当業務では、資産と負債の間でのキャッシュ・フロー・ギャップを原因とした金利リスクを負っており、当該リスクに起因した損失を被る可能性があります。当業務ではマチュリティ・ラダー分析、デュレーション分析等の手法により、金利リスクの把握に努め、調達年限の調整等により金利リスクの低減を図るなど、適切なリスク管理に努めております。

なお、当業務では、リスク管理上、金利リスクに関する定量的分析を利用しておりません。

当業務において、金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「貸出金」、「借入金」及び「社債」であります。

その他すべてのリスク変数が一定の場合、2026年3月31日現在の金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、当該金融資産と金融負債相殺後の純額(資産側)の時価は6,311百万円増加(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、時価は9,744百万円増加)するものと考えられます。反対に、金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、5,781百万円減少(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、8,949百万円減少)するものと考えられます。当該影響額は金利を除くリスク変数が一定の場合を前提としており、金利とその他のリスク変数との相関を考慮しておりません。また、金利の合理的な予想変動幅を超える変動が生じた場合には、算定額を超える影響が生じる可能性があります。

(ハ) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスクの管理に努めております。

## 八 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

### (イ) 信用リスクの管理

#### ( ) 個別与信管理

当業務のうち融資業務は、公平・中立な立場から借入申込企業の実態を把握し、償還の確実性と資金使途の妥当性を検討し、融資などの判断を行っております。

融資業務では、事業用の長期資金の融資などを専門とすることから、審査にあたっては、今後の事業収益を中心とする長期的返済能力を検討し、償還の確実性について総合的に判断しております。

単に財務諸表を中心とする定量分析にとどまらず、企業の構成要素であるヒト・モノ・カネとその組合せである経営の様々な活動について、申込企業の置かれている環境を含めて多面的な実態把握を行うとともに、申込企業の将来性を勘案し総合的な企業力を判断しております。

また、融資後も決算書などの提出を受けるほか、定期的な訪問などにより継続的な業況把握に努めております。自己査定 of 債務者区分や必要に応じ提供を受ける経営改善計画書の検討結果などを踏まえ、取引方針を明確にし、適切な事後フォローを実施しております。

さらに、融資先企業の成長発展を支援するため、審査結果のフィードバックや経営課題解決に向けたコンサルティングに努めております。特に、事業環境の変化などへの対応に苦慮する企業に対しては、経営改善計画の策定を支援しております。

#### ( ) 信用格付

当業務のうち融資業務では、長年にわたり蓄積された中小企業者との取引データ分析に基づき開発した独自のスコアリングモデルと、実態把握等による定性分析に基づき、取引先等の信用状況を把握する信用格付制度を構築し、取引方針の策定や審査手続等に活用しております。

#### ( ) 自己査定

当業務のうち融資業務では、融資業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、営業部店が債務者区分の一次査定を実施し、営業部門とは分離した審査部門において二次査定を行っております。自己査定結果は他のセクションから独立した監査部が内部監査を行い、その正確性を検証しております。

また、自己査定結果に基づき、担保処分等による回収見込額及び貸倒実績率等を勘案した貸倒引当金を計上しております。

#### ( ) 信用リスク計量化

当業務のうち融資業務では、信用リスク計量について信用格付等を基礎に統計分析を行い、与信ポートフォリオ全体のリスク量を計量し、モニタリングを行っております。こうしたモニタリングを通じて、リスクの制御について検討を進めております。

#### ( ) 証券化支援業務における信用リスク管理

当業務のうち証券化支援業務では、長年にわたり蓄積した中小企業者との取引データ分析に基づき開発した独自のスコアリングモデルやCRD (Credit Risk Database) などの外部モデルを活用して審査を行っております。さらに、プール債権全体の信用リスク量をモンテカルロシミュレーションなどの統計的手法によりの確に把握し、信用リスクに応じた適切な保証料率の設定を行っております。

証券化案件の組成後は、原債権の償還状況を確認し、モニタリングを行っております。当業務が保証を付している貸付債権担保証券については、外部格付の利用又はモンテカルロシミュレーションなどの統計的手法を用いることにより、信用リスクを的確に把握しております。

(ロ) 市場リスクの管理

( ) 金利リスク

金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っておりますが、すべてをマッチングさせることはできず、資産と負債の間で部分的にギャップが生じます。当業務では、このギャップを原因とした金利リスクを負っているため、マチュリティ・ラダー分析、デュレーション分析等の手法により、金利リスクの把握に努め、調達年限の調整等により金利リスクの低減を図るなど、適切なリスク管理に努めております。

( ) 為替リスク

為替リスクについては、当業務では原則として為替予約取引を利用し、為替リスクを極小化する方針を採っております。

為替予約取引に関しては、取引の執行、事務管理に関する部門をそれぞれ分離した内部牽制体制を確立しております。また、為替予約取引は、実需に基づいて実施しており、投機的なポジションは保持しておりません。

( ) 市場リスクに係る定量的情報

当業務では、リスク管理上、市場リスクに関する定量的分析は利用しておりません。

当業務において、主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「貸出金」、「借入金」及び「社債」であります。

その他すべてのリスク変数が一定の場合、2026年3月31日現在の金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、当該金融資産と金融負債相殺後の純額(資産側)の時価は74,400百万円増加(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、時価は90,642百万円増加)するものと考えられます。反対に、金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、70,614百万円減少(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、85,873百万円減少)するものと考えられます。当該影響額は金利を除くリスク変数が一定の場合を前提としており、金利とその他のリスク変数との相関を考慮しておりません。また、金利の合理的な予想変動幅を超える変動が生じた場合には、算定額を超える影響が生じる可能性があります。

(ハ) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府保証債、財投機関債、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、資金繰り状況を把握し、日々の資金繰りに備えて複数の民間金融機関と当座貸越枠を設定するなど、適切なリスク管理に努めております。

二 中小企業者向け証券化支援買取業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

(イ) 信用リスクの管理

当業務では、長年にわたり蓄積した中小企業者との取引データ分析に基づき開発した独自のスコアリングモデルやCRD(Credit Risk Database)などの外部モデルを活用して審査を行っております。さらに、プール債権全体の信用リスク量をモンテカルロシミュレーションなどの統計的手法により的確に把握し、信用リスクに応じた適切なリターンの設定を行っております。

証券化案件の組成後は、原債権の償還状況を確認し、モニタリングを行っております。当業務が保有している貸付債権担保証券については、外部格付の利用又はモンテカルロシミュレーションなどの統計的手法を用いることにより、信用リスクを的確に把握しております。

(ロ) 市場リスクの管理

当業務が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。金利リスクについては、資産と負債の間でキャッシュ・フローをマッチングさせることにより、金利リスクを極小化する方針を採っており、金利リスクは限定的と考えております。

なお、当業務では、リスク管理上、市場リスクに関する定量的分析は利用しておりません。

当業務において、金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「有価証券」、「その他資産」、「社債」及び「その他負債」であります。

その他すべてのリスク変数が一定の場合、2026年3月31日現在の金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、当該金融資産と金融負債相殺後の純額(資産側)の時価は811百万円増加(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)低ければ、時価は975百万円増加)するものと考えられます。反対に、金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、760百万円減少(前事業年度は金利が50ベース・ポイント(0.5%)高ければ、910百万円減少)するものと考えられます。当該影響額は金利を除くリスク変数が一定の場合を前提としており、金利とその他のリスク変数との相関を考慮しておりません。また、金利の合理的な予想変動幅を超える変動が生じた場合には、算定額を超える影響が生じる可能性があります。

(ハ) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、流動性リスクを極小化する制度設計を行っていること及び政府からの十分な支援が見込まれることから、流動性リスクは限定的と考えております。

ホ 信用保険等業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

(イ) 市場リスクの管理

当業務が負う市場リスクは、主に金利リスクであります。

当業務では、政府からの出資により調達した資金については、財政融資資金への預託等の安全性が高いもので運用し、適切なリスク管理に努めております。

(ロ) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、資金調達は政府からの出資金により、長期・安定的な資金を確保しております。また、資金繰り状況を把握し、適切なリスク管理に努めております。

ヘ 危機対応円滑化業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

(イ) 信用リスクの管理

当業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、監査部門による監査を受けております。

(ロ) 市場リスクの管理

当業務において、主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「貸出金」及び「借入金」であります。

当業務では、指定金融機関に対する貸付けを行っておりますが、当該資金については財政融資資金借入により調達しております。当業務における貸付条件と借入条件は同一としているため、「貸出金」から発生するキャッシュ・イン・フローと「借入金」から発生するキャッシュ・アウト・フローが一致する結果、総体としては、市場リスクとしての金利リスクは存在しておりません。

(八) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金、政府からの出資金などの長期・安定的な資金を確保しております。

また、借入期間と貸付期間を一致させていることから、流動性リスクは限定的と考えられます。

一方で、資金計画の精緻化に努め、流動性リスクを最小化する努力を継続しております。

ト 特定事業等促進円滑化業務

当業務のリスク管理体制は次のとおりであります。

(イ) 信用リスクの管理

当業務では、当業務の資産の特徴を適切に査定結果に反映させるよう資産の自己査定を実施しております。自己査定にあたっては、監査部門による監査を受けております。

(ロ) 市場リスクの管理

当業務において、主要なリスク変数である金利リスクの影響を受ける主たる金融商品は、「貸出金」及び「借入金」であります。

当業務では、指定金融機関に対する貸付けを行っておりますが、当該資金については財政融資資金借入により調達しております。当業務における貸付条件と借入条件は同一としているため、「貸出金」から発生するキャッシュ・イン・フローと「借入金」から発生するキャッシュ・アウト・フローが一致する結果、総体としては、市場リスクとしての金利リスクは存在しておりません。

(ハ) 資金調達に係る流動性リスクの管理

当業務では、預金受入を行っておらず、資金調達は財政融資資金により長期・安定的な資金を確保しております。

また、借入期間と貸付期間を一致させていることから、流動性リスクは限定的と考えられます。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が異なることもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額は、次のとおりであります。

なお、市場価格のない株式等は、次表には含めておりません（（注1）参照）。

前事業年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金預け金	7,925,270	7,804,231	121,038
(2) 有価証券			
満期保有目的の債券	220,975	215,903	5,071
その他有価証券	18,995	18,995	-
(3) 貸出金	23,907,898		
貸倒引当金（*1）	1,098,724		
	22,809,174	22,418,041	391,132
資産計	30,974,414	30,457,171	517,243
(1) 借入金	14,024,431	13,535,016	489,414
(2) 社債	555,916	549,991	5,924
負債計	14,580,348	14,085,008	495,339
デリバティブ取引（*2）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	136	136	-
ヘッジ会計が適用されているもの	-	-	-
デリバティブ取引計	136	136	-

（\*1）貸出金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

（\*2）その他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当事業年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

	貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金預け金	7,760,656	7,599,410	161,246
(2) 有価証券			
満期保有目的の債券	321,051	309,169	11,881
その他有価証券	12,544	12,544	-
(3) 貸出金	22,443,730		
貸倒引当金（*1）	1,162,410		
	21,281,319	20,310,132	971,186
資産計	29,375,571	28,231,256	1,144,314
(1) 借入金	12,770,997	12,036,738	734,259
(2) 社債	545,897	535,913	9,984
負債計	13,316,894	12,572,651	744,243
デリバティブ取引（*2）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	307	307	-
ヘッジ会計が適用されているもの	-	-	-
デリバティブ取引計	307	307	-

（\*1）貸出金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

（\*2）その他資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

（注1）市場価格のない株式等の貸借対照表計上額は次のとおりであり、金融商品の時価情報の「有価証券」には含まれておりません。

（単位：百万円）

区分	前事業年度 （2025年3月31日）	当事業年度 （2026年3月31日）
非上場株式（*1）	2,530	2,530
組合出資金（*2）	2,485	3,536

（\*1）非上場株式については、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日）第5項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

（\*2）組合出資金については、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24 - 16項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(注2) 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額  
前事業年度(2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預け金(*1)	2,661,259	2,500,000	2,150,000	314,000	300,000	-
有価証券						
満期保有目的の債券	13	-	200,000	-	-	21,068
その他有価証券	7,023	12,092	0	-	-	-
貸出金(*2)	3,872,250	6,502,702	4,985,006	3,367,653	2,790,427	2,094,841
合計	6,540,546	9,014,795	7,335,006	3,681,653	3,090,427	2,115,909

(\*1) 預け金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

(\*2) 貸出金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない295,016百万円は含めておりません。

当事業年度(2026年3月31日)

(単位: 百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
預け金(*1)	2,975,647	2,500,000	1,800,000	285,000	200,000	-
有価証券						
満期保有目的の債券	-	50,000	250,000	-	-	21,068
その他有価証券	12,222	304	-	-	-	-
貸出金(*2)	3,842,132	6,297,706	4,785,957	2,940,031	2,396,108	1,895,858
合計	6,830,002	8,848,010	6,835,957	3,225,031	2,596,108	1,916,927

(\*1) 預け金のうち、要求払預金については、「1年以内」に含めて開示しております。

(\*2) 貸出金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない285,934百万円は含めておりません。

(注3) 借入金及び社債の決算日後の返済予定額

前事業年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
借入金(*)	2,866,001	3,962,494	2,880,030	1,726,472	1,689,707	899,725
社債	110,000	230,900	130,000	85,000	-	-
合計	2,976,001	4,193,394	3,010,030	1,811,472	1,689,707	899,725

(\*) 借入金のうち、償還期限の定めのない一般会計借入金は「1年以内」に含めております。

当事業年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超 7年以内	7年超 10年以内	10年超
借入金(*)	2,488,483	3,794,937	2,545,218	1,601,739	1,508,850	831,768
社債	160,000	245,900	115,000	25,000	-	-
合計	2,648,483	4,040,837	2,660,218	1,626,739	1,508,850	831,768

(\*) 借入金のうち、償還期限の定めのない一般会計借入金は「1年以内」に含めております。

3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で貸借対照表に計上している金融商品

前事業年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券				
その他有価証券				
社債	-	-	18,995	18,995
デリバティブ取引				
クレジット・デリバティブ	-	-	956	956
資産計	-	-	19,951	19,951
デリバティブ取引				
通貨関連	-	14	-	14
クレジット・デリバティブ	-	-	805	805
負債計	-	14	805	820

当事業年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券				
其他有価証券				
社債	-	-	12,510	12,510
その他	-	33	-	33
デリバティブ取引				
通貨関連	-	4	-	4
クレジット・デリバティブ	-	-	1,130	1,130
資産計	-	38	13,640	13,678
デリバティブ取引				
クレジット・デリバティブ	-	-	827	827
負債計	-	-	827	827

（2）時価で貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前事業年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
現金預け金	-	7,804,231	-	7,804,231
有価証券				
満期保有目的の債券				
国債	215,889	-	-	215,889
社債	-	13	-	13
貸出金	-	2,616,802	19,801,239	22,418,041
資産計	215,889	10,421,047	19,801,239	30,438,176
借入金	-	13,528,323	6,692	13,535,016
社債	-	549,991	-	549,991
負債計	-	14,078,315	6,692	14,085,008

当事業年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
現金預け金	-	7,599,410	-	7,599,410
有価証券				
満期保有目的の債券				
国債	309,169	-	-	309,169
貸出金	-	2,052,493	18,257,639	20,310,132
資産計	309,169	9,651,903	18,257,639	28,218,712
借入金	-	12,034,431	2,306	12,036,738
社債	-	535,913	-	535,913
負債計	-	12,570,344	2,306	12,572,651

（注1）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

資 産

（1）現金預け金

現金及び満期のないあるいは満期が3カ月以内の預け金については、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額を時価としており、レベル2の時価に分類しております。

満期が3カ月超の預け金については、預入期間に基づく区分ごとに、対応する期間のリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

（2）有価証券

債券については、時価は市場価格によっており、レベル1の時価に分類しております。

ただし、中小企業者向け証券化支援買取業務勘定における社債（特定資産担保証券）については、市場価格がありません。これは、複数の金融機関がオリジネートした中小企業者向けの貸出債権を裏付資産として発行された証券であります。裏付資産となる債務者個々の財務データを継続して入手できる仕組みになっておりません。そのため、外部格付に基づきリスク修正を行ったキャッシュ・フローをリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル3の時価に分類しております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については「（有価証券関係）」に記載しております。

### (3) 貸出金

貸出金は、次により算定しております。

#### イ 国民一般向け業務勘定

貸出金については、挑戦支援資本強化特別貸付等（資本性劣後ローン）及び創業後目標達成型金利を適用した証書貸付（創業後目標達成型金利）を除き、すべて固定金利であり、要管理先以上の貸出金について債務者区分ごとにリスク修正を行った元利金の合計額をリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しております。

資本性劣後ローン及び創業後目標達成型金利については、債務者の事業実績等に基づいて適用する利率が変動する可能性があります。決算日の利率が将来も継続するとみなして、他の貸出金と同様に時価を算定しております。

また、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等については、担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は決算日における貸借対照表上の債権等計上額から貸倒引当金計上額を控除した金額に近似しており、当該価額を時価としております。

これらの取引については、レベル3の時価に分類しております。

#### ロ 農林水産業者向け業務勘定

貸出金については、農林漁業経営資本強化資金及び新規分野等挑戦型資本性貸付を適用した証書貸付を除き、すべて固定金利であり、債務者区分ごとにリスク修正を行った元利金の合計額をリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しております。

農林漁業経営資本強化資金及び新規分野等挑戦型資本性貸付を適用した証書貸付については、債務者の事業実績等に基づいて適用する利率が変動する可能性があります。決算日の利率が将来も継続するとみなして、他の貸出金と同様に時価を算定しております。

これらの取引については、レベル3の時価に分類しております。

#### ハ 中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定

固定金利が適用される貸出金については、債務者区分ごとにリスク修正を行った元利金の合計額をリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しております。

変動金利が適用される貸出金については、挑戦支援資本強化特別貸付等（資本性劣後ローン）及び創業後目標達成型金利を適用した証書貸付（創業後目標達成型金利）を除き、短時間で市場金利を反映するため、貸出先の信用状態が実行後大きく異なっていない限り、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額を時価としております。

資本性劣後ローン及び創業後目標達成型金利については、債務者の事業実績等に基づいて適用する利率が変動する可能性があります。決算日の利率が将来も継続するとみなして、他の貸出金と同様に時価を算定しております。

また、破綻先、実質破綻先及び変動金利が適用される破綻懸念先に対する債権等については、担保及び保証による回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は決算日における貸借対照表上の債権等計上額から貸倒引当金計上額を控除した金額に近似しており、当該価額を時価としております。

これらの取引については、レベル3の時価に分類しております。

#### ニ 中小企業者向け証券化支援買取業務勘定及び信用保険等業務勘定

該当事項はありません。

#### ホ 危機対応円滑化業務勘定

貸出金については、すべて固定金利であり、債務者及び期間に基づく区分ごとに、元利金の合計額を、債務者が発行する債券の市場利回りを基に算出した利率で割り引いて時価を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

#### ヘ 特定事業等促進円滑化業務勘定

貸出金については、すべて固定金利であり、債務者及び期間に基づく区分ごとに、元利金の合計額を、債務者が発行する債券の市場利回りを基に算出した利率等で割り引いて時価を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 負債

### (1) 借入金

借入金については、固定金利であり、一定の期間ごとに区分した当該借入金の元利金の合計額をリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

ただし、国民一般向け業務勘定における一般会計借入金については、当該取引の特性から、要求に応じ直ちに支払うことを想定し、帳簿価額を時価とみなしております。

また、農林水産業者向け業務勘定における一般会計借入金については、無利息であり、一定の期間ごとに区分した当該一般会計借入金の元金について必要な修正を加えたうえ、リスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル3の時価に分類しております。

中小企業者向け融資・証券化支援保証業務勘定における産業投資借入金については、借入時において金利は設定されず、最終元金償還後、一括して利息を支払うスキームとなっているため、償還を迎えた当該借入金の実績金利を勘案して利金を算出し、償還期間ごとに区分した当該借入金の元利金額に対応するリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル3の時価に分類しております。

### (2) 社債

社債については、時価は市場価格によっており、レベル2の時価に分類しております。

## デリバティブ取引

為替予約取引については、時価は取引先金融機関から提示された価格によっており、レベル2の時価に分類しております。

農林水産業者向け業務勘定におけるクレジット・デフォルト・スワップについては、決算日における信用格付に応じてリスク修正を行ったプレミアム及びクレジット・イベントの発生によって見込まれる補償金をリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル3の時価に分類しております。

また、中小企業者向け証券化支援買取業務勘定におけるクレジット・デフォルト・スワップについては、中小企業者向け貸出債権を参照債務としており、市場価格がなく、かつ、参照債務を構成する債務者個々の財務データを継続して入手できる仕組みになっていないため、取引内容や発生したクレジット・イベント等に応じてリスク修正を行ったキャッシュ・フローをリスクフリー・レート（国債の指標レート）で割り引いて時価を算定しており、レベル3の時価に分類しております。

これらの取引については、「（デリバティブ取引関係）」に記載しております。

(注2) 時価で貸借対照表に計上している金融商品のうちレベル3の時価に関する情報

(1) 重要な観察できないインプットに関する定量的情報

前事業年度(2025年3月31日)

区分	評価技法	重要な観察できないインプット	インプットの範囲
有価証券			
その他有価証券			
社債	割引現在価値法	倒産確率	0.00% - 0.15%
デリバティブ取引			
クレジット・デリバティブ	割引現在価値法	倒産確率	0.11% - 100.00%

当事業年度(2026年3月31日)

区分	評価技法	重要な観察できないインプット	インプットの範囲
有価証券			
その他有価証券			
社債	割引現在価値法	倒産確率	0.00% - 0.02%
デリバティブ取引			
クレジット・デリバティブ	割引現在価値法	倒産確率	0.10% - 100.00%

(2) 期首残高から期末残高への調整表、当事業年度の損益に認識した評価損益

前事業年度(2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	期首残高	当事業年度の損益又は評価・換算差額等		購入、売却、発行及び決済の純額	レベル3の時価への振替	レベル3の時価からの振替	期末残高	当事業年度の損益に計上した額のうち貸借対照表日において保有する金融資産及び金融負債の評価損益(*1)
		損益に計上(*1)	評価・換算差額等に計上(*2)					
有価証券								
その他有価証券								
社債	20,223	-	76	1,151	-	-	18,995	-
デリバティブ取引								
クレジット・デリバティブ(*3)	64	87	-	-	-	-	151	73

(\*1) 損益計算書の「金融派生商品収益」に含まれております。

(\*2) 貸借対照表の「その他有価証券評価差額金」に含まれております。

(\*3) 金融派生商品資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して計上しております。

当事業年度(2026年3月31日)

(単位: 百万円)

	期首残高	当事業年度の損益又は 評価・換算差額等		購入、売却、発行 及び決済 の純額	レベル3 の時価へ の振替	レベル3 の時価か らの振替	期末残高	当事業年度の 損益に計 上した額 のうち貸借対 照表日にお いて保有す る金融資産 及び金融負 債の評価損 益 ( * 1 )
		損益に計 上 ( * 1 )	評価・換 算差額等 に計上 ( * 2 )					
有価証券								
其他有価 証券								
社債	18,995	-	104	6,589	-	-	12,510	-
デリバティブ 取引								
クレジット・デリバ ティブ ( * 3 )	151	151	-	-	-	-	302	138

( \* 1 ) 損益計算書の「金融派生商品収益」に含まれております。

( \* 2 ) 貸借対照表の「其他有価証券評価差額金」に含まれております。

( \* 3 ) 金融派生商品資産・負債に計上しているデリバティブ取引を一括して計上しております。

### ( 3 ) 時価評価のプロセスの説明

リスク管理部にて時価の算定に関する目的及び手続を定め、これに沿って時価を算定しております。時価の算定にあたっては、資産の性質、特性及びリスクを最も適切に反映できる評価モデルを用いております。

### ( 4 ) 重要な観察できないインプットを変化させた場合の時価に対する影響に関する説明

倒産確率は、クレジット・イベントが発生し、契約金額又は補償金を回収できない可能性を示す推定値であります。倒産確率の大幅な上昇（低下）は、時価の著しい下落（上昇）を生じさせます。

(有価証券関係)

貸借対照表の「国債」「社債」「株式」「その他の証券」のほか、「預け金」中の譲渡性預け金を含めて記載しております。

1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

前事業年度(2025年3月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が貸借対照表計上額を 超えないもの	国債	220,961	215,889	5,071
	社債	13	13	-
合計		220,975	215,903	5,071

当事業年度(2026年3月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が貸借対照表計上額を 超えないもの	国債	321,051	309,169	11,881

3. 子会社株式及び関連会社株式

(注) 市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
関連会社株式	2,530	2,530

4. その他有価証券

前事業年度(2025年3月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	社債	18,995	19,116	121
	その他	309,800	309,800	-
合計		328,795	328,916	121

当事業年度(2026年3月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	その他	33	-	33
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	社債	12,510	12,527	16
	その他	980,200	980,200	-
	小計	992,710	992,727	16
合計		992,744	992,727	16

5. 当事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当事項はありません。

6. 当事業年度中に売却したその他有価証券

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	4	2	-
その他	66	66	-
合計	70	69	-

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

7. 保有目的を変更した有価証券

該当事項はありません。

8. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

( 金銭の信託関係 )

1 . 運用目的の金銭の信託

該当事項はありません。

2 . 満期保有目的の金銭の信託

該当事項はありません。

3 . その他の金銭の信託 ( 運用目的及び満期保有目的以外 )

該当事項はありません。

( その他有価証券評価差額金 )

貸借対照表に計上されているその他有価証券評価差額金の内訳は、次のとおりであります。

( 百万円 )

	前事業年度 ( 2025年 3月31日 )	当事業年度 ( 2026年 3月31日 )
評価差額	121	16
その他有価証券	121	16
その他の金銭の信託	-	-
その他有価証券評価差額金	121	16

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引について、取引の対象物の種類ごとの決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額、時価及び評価損益は、次のとおりであります。

なお、契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

(1) 金利関連取引

該当事項はありません。

(2) 通貨関連取引

前事業年度(2025年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	為替予約 売建	12,298	-	14	14
合計		-	-	14	14

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を損益計算書に計上しております。

当事業年度(2026年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	為替予約 売建	10,823	-	4	4
合計		-	-	4	4

(注) 上記取引については時価評価を行い、評価損益を損益計算書に計上しております。

(3) 株式関連取引

該当事項はありません。

(4) 債券関連取引

該当事項はありません。

(5) 商品関連取引

該当事項はありません。

(6) クレジット・デリバティブ取引  
前事業年度(2025年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	クレジット・デフォルト・スワップ 売建	207,495	190,270	599	599
	買建	204,084	187,080	447	447
合計		-	-	151	151

- (注) 1. 上記取引については時価評価を行い、評価損益を損益計算書に計上しております。  
2. 「売建」は信用リスクの引受取引、「買建」は信用リスクの引渡取引であります。

当事業年度(2026年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超のもの (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
店頭	クレジット・デフォルト・スワップ 売建	262,121	261,819	710	710
	買建	257,950	257,950	407	407
合計		-	-	302	302

- (注) 1. 上記取引については時価評価を行い、評価損益を損益計算書に計上しております。  
2. 「売建」は信用リスクの引受取引、「買建」は信用リスクの引渡取引であります。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当公庫は、確定給付型の制度として、企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けており、確定拠出型の制度として確定拠出年金制度を設けております。当公庫の企業年金基金制度は複数事業主制度であります。年金資産の額を、退職給付債務の比率に応じて合理的に算定できるため、関連する注記は、以下の確定給付制度の注記に含めて記載しております。

企業年金基金制度(積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた年金を支給しております。退職一時金制度(非積立型制度であります。)では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

区分	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	161,347	161,154
勤務費用	5,671	5,713
利息費用	1,774	1,772
数理計算上の差異の発生額	10	32,560
退職給付の支払額	7,628	5,415
過去勤務費用の発生額	-	-
その他	-	-
退職給付債務の期末残高	161,154	130,664

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

区分	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	72,521	71,252
期待運用収益	1,450	1,425
数理計算上の差異の発生額	2,657	2,220
事業主からの拠出額	3,143	3,259
退職給付の支払額	3,205	3,174
その他	-	-
年金資産の期末残高	71,252	74,983

( 3 ) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金及び前払年金費用の調整表

( 百万円 )

区分	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	71,489	53,463
年金資産	71,252	74,983
	236	21,520
非積立型制度の退職給付債務	89,664	77,200
未積立退職給付債務	89,901	55,680
未認識数理計算上の差異	6,879	43,692
未認識過去勤務費用	1,218	1,118
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	97,999	100,491
退職給付引当金	97,999	100,491
前払年金費用	-	-
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	97,999	100,491

( 4 ) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

( 百万円 )

区分	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
勤務費用	5,671	5,713
利息費用	1,774	1,772
期待運用収益	1,450	1,425
数理計算上の差異の費用処理額	1,446	2,031
過去勤務費用の費用処理額	345	99
その他	-	-
確定給付制度に係る退職給付費用	7,097	7,992

(5) 年金資産に関する事項

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

区分	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
株式	28%	28%
債券	61%	56%
一般勘定	11%	10%
現金及び預金	1%	6%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

区分	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	1.1%	3.2%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%
予想昇給率	1.6% ~ 6.8%	1.1% ~ 5.8%

3. 確定拠出制度

当公庫の確定拠出制度への要拠出額は前事業年度392百万円、当事業年度404百万円であります。

(税効果会計関係)

当公庫は、法人税法(昭和40年法律第34号)第2条第5号の公共法人であり、法人税を納める義務がないため、税効果会計は適用しておりません。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当公庫における顧客との契約から生じる収益は、危機対応円滑化業務勘定における損害担保取引に係る収益であります。損害担保取引に係る収益は、補償契約期間にわたって履行義務が充足するものと判断して収益を認識し、損益計算書上の「損害担保補償料」に全額計上しており、顧客との契約から生じる収益を分解した情報に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「重要な会計方針」「7. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 当事業年度及び当事業年度の末日後の収益の金額を理解するための情報

(1) 契約負債は、指定金融機関から契約時に一括して徴収した損害担保補償料のうち、当事業年度の末日において履行義務を充足していない残高を計上しております。当事業年度に認識した収益の額及び期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
認識した収益の額	3,067	1,855
期首現在の契約負債残高に含まれていた額	3,001	1,790

(2) 当事業年度の末日における残存の履行義務に配分した取引価格の総額は、5,479百万円(前事業年度末は7,183百万円)であります。残存の履行義務について収益認識が見込まれる金額及び期間は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
1年以内	1,440	1,183
1年超	5,743	4,295
合計	7,183	5,479

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当公庫の報告セグメントは、当公庫の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、最高経営責任者及び取締役会が、業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当公庫は、一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、国民一般、中小企業者及び農林水産業者の資金調達を支援するための金融の機能を担うとともに、内外の金融秩序の混乱又は大規模な災害、テロリズム若しくは感染症等による被害に対処するために必要な金融を行うほか、当該必要な金融が銀行その他の金融機関により迅速かつ円滑に行われることを可能とし、もって国民生活の向上に寄与することを目的として、株式会社日本政策金融公庫法第11条に規定する業務を実施しております。このほか、当公庫が行うものとして法令に規定する業務を実施しております。

したがって、当公庫は、その目的を達成するため、株式会社日本政策金融公庫法その他法令により定められた業務について、業務ごとに経理を区分し運営しており、「国民一般向け業務」、「農林水産業者向け業務」、「中小企業者向け融資・証券化支援保証業務」、「中小企業者向け証券化支援買取業務」、「信用保険等業務」、「危機対応円滑化業務」及び「特定事業等促進円滑化業務」の7つを報告セグメントとしております。

「国民一般向け業務」は、独立して継続が可能な事業について当該事業の経営の安定を図るための小口の事業資金の貸付け、小口の教育資金の貸付け、生活衛生関係営業について衛生水準を高めるため及び近代化を促進するために必要な資金等の貸付け並びに恩給等を担保とする小口貸付けを行っております。

「農林水産業者向け業務」は、農林漁業者や食品の製造等の事業を営む者に対し、農林漁業の持続的かつ健全な発展又は食料の安定供給の確保に資する事業について、一般の金融機関が行う金融を補完することを旨としつつ、長期かつ低利の資金を供給しております。また、民間金融機関が行う農業者向け融資の証券化支援業務並びに農林漁業法人等向け投資育成事業を行う株式会社及び投資事業有限責任組合に対する出資業務を行っております。

「中小企業者向け融資・証券化支援保証業務」は、中小企業の成長発展を支援するため、民間金融機関を補完して長期資金の安定的な供給を行っております。融資業務において、中小企業者に対する貸付け、中小企業者が発行する社債の取得、中小企業投資育成株式会社に対する貸付け等を、証券化支援保証業務において、証券化支援保証業務、売掛金債権証券化等支援業務等を行っております。

「中小企業者向け証券化支援買取業務」は、中小企業者への無担保資金供給の促進及び証券化市場の育成を目的に、民間金融機関等の中小企業者向け無担保債権等を譲り受け、又はCDS(クレジット・デフォルト・スワップ)契約を活用し、証券化の取組みを支援するとともに、その信用リスクの一部を引き受ける業務を行っております。

「信用保険等業務」は、信用保証協会が行う中小企業者の金融機関からの借入れ又は中小企業者が発行する社債のうち金融機関が引き受けるものに係る債務等の保証についての保険の引受け、信用保証協会に対する貸付け、機械保険経過業務及び破綻金融機関等関連特別保険等業務を行っております。

「危機対応円滑化業務」は、主務大臣が認定する内外の金融秩序の混乱、大規模災害等の危機発生時において、主務大臣が指定する指定金融機関による事業者への円滑な資金供給を促進するため、当該指定金融機関に対して一定の信用の供与を行っております。

「特定事業等促進円滑化業務」は、エネルギー環境適合製品の開発又は製造を行う認定事業者、事業再編を行う認定事業者等、事業適応を行う認定事業者、特定高度情報通信技術活用システムの開発供給等又は特定半導体生産施設整備等を行う認定事業者、事業基盤強化を行う認定事業者、特定船舶の導入を行う認定事業者及び特定重要物資等の安定供給確保の取組に関する事業を行う認定事業者に対して、主務大臣が指定する指定金融機関が行う貸付けに必要な資金の貸付け等を行っております。

2. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と同一であります。報告セグメントの利益（又は損失）は、純利益（又は純損失）ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	国民一般向け 業務	農林水産業者 向け業務	中小企業者 向け融資・ 証券化支援 保証業務	中小企業者 向け証券化 支援買取業務	信用保険等 業務
経常収益					
（1）外部顧客に対する経常収益	143,085	52,598	90,330	568	331,194
（2）セグメント間の内部経常収益	216	54	70	-	54
計	143,301	52,653	90,400	568	331,249
セグメント利益又は損失（ ）	160,128	3,143	29,064	93	49,265
セグメント資産	9,872,762	3,635,916	7,099,710	45,034	6,763,918
セグメント負債	5,108,251	3,174,171	3,688,769	19,977	1,332,773
その他の項目					
減価償却費	8,301	2,608	3,343	-	1,161
資金運用収益	128,016	22,385	75,084	214	7,044
資金調達費用	6,197	17,025	4,651	43	-
特別利益	37	0	0	-	-
特別損失	150	0	0	-	0
（減損損失）	(17)	-	-	-	-
有形固定資産及び無形固定資産の増加 額	22,607	6,455	9,319	-	1,449
貸倒引当金繰入額	178,465	11,331	15,211	-	-
保険契約準備金戻入額	-	-	-	-	156,377

	危機対応 円滑化業務	特定事業等 促進円滑化 業務	調整額	財務諸表 計上額
経常収益				
(1) 外部顧客に対する経常収益	10,914	359	-	629,051
(2) セグメント間の内部経常収益	-	-	396	-
計	10,914	359	396	629,051
セグメント利益又は損失( )	23,728	37	-	200,858
セグメント資産	3,801,958	67,409	955	31,285,755
セグメント負債	2,726,732	67,200	955	16,116,921
その他の項目				
減価償却費	31	29	-	15,475
資金運用収益	5,416	80	-	238,242
資金調達費用	2,956	80	-	30,956
特別利益	-	-	-	38
特別損失	-	-	-	150
(減損損失)	-	-	-	(17)
有形固定資産及び無形固定資産の増加 額	70	19	-	39,920
貸倒引当金繰入額	-	0	-	205,009
保険契約準備金戻入額	-	-	-	156,377

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2. 調整額は次のとおりであります。

(1) セグメント収益の調整額396百万円は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額955百万円は、セグメント間取引消去であります。

(3) セグメント負債の調整額955百万円は、セグメント間取引消去であります。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	国民一般向け 業務	農林水産業者 向け業務	中小企業者 向け融資・ 証券化支援 保証業務	中小企業者 向け証券化 支援買取業務	信用保険等 業務
経常収益					
（1）外部顧客に対する経常収益	155,644	67,421	99,815	682	287,243
（2）セグメント間の内部経常収益	272	55	73	-	54
計	155,917	67,476	99,889	682	287,297
セグメント利益又は損失（ ）	200,319	2,159	3,365	235	85,958
セグメント資産	9,174,840	3,516,204	7,014,225	45,373	6,629,329
セグメント負債	4,602,404	3,059,412	3,595,883	20,023	1,238,043
その他の項目					
減価償却費	11,309	3,135	4,760	-	1,292
資金運用収益	138,677	25,181	83,542	209	23,429
資金調達費用	13,928	20,230	10,906	43	-
特別利益	153	-	0	-	-
特別損失	92	12	12	-	0
（減損損失）	(77)	-	-	-	-
有形固定資産及び無形固定資産の増加 額	22,601	3,300	10,559	-	1,548
貸倒引当金繰入額	225,258	27,174	42,466	-	-
保険契約準備金戻入額	-	-	-	-	94,646

	危機対応 円滑化業務	特定事業等 促進円滑化 業務	調整額	財務諸表 計上額
経常収益				
(1) 外部顧客に対する経常収益	13,144	616	0	624,568
(2) セグメント間の内部経常収益	-	-	455	-
計	13,144	616	455	624,568
セグメント利益又は損失( )	7,667	38	-	292,541
セグメント資産	3,246,900	74,555	795	29,700,635
セグメント負債	2,179,332	74,385	795	14,768,689
その他の項目				
減価償却費	66	32	-	20,597
資金運用収益	8,361	207	-	279,609
資金調達費用	2,510	207	-	47,827
特別利益	-	-	-	153
特別損失	-	-	-	117
(減損損失)	-	-	-	(77)
有形固定資産及び無形固定資産の増加 額	460	43	-	38,513
貸倒引当金繰入額	-	-	0	294,899
保険契約準備金戻入額	-	-	-	94,646

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2. 調整額は次のとおりであります。

- (1) セグメント収益の調整額455百万円は、セグメント間取引消去及びセグメント間相殺消去であります。
- (2) セグメント資産の調整額795百万円は、セグメント間取引消去であります。
- (3) セグメント負債の調整額795百万円は、セグメント間取引消去であります。
- (4) 貸倒引当金繰入額の調整額0百万円は、セグメント間相殺消去であります。

【関連情報】

1. サービスごとの情報

当公庫は業務ごとに経理を区分し運営しており、サービスごとの情報は、「報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」に記載しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 経常収益

当公庫は、本邦の外部顧客に対する経常収益に区分した金額が損益計算書の経常収益の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

当公庫は、本邦に所在している有形固定資産の金額が貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

特定の顧客に対する経常収益で損益計算書の経常収益の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報は、「報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」に記載しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

(持分法損益等)

1. 関連会社に関する事項

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
関連会社に対する投資の金額	2,530	2,530
持分法を適用した場合の投資の金額	2,389	2,372
持分法を適用した場合の投資損失の金額	129	14

2. 開示対象特別目的会社に関する事項

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又は 職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	財務省 (財務大臣) (注1、2)	東京都 千代田区	-	政策金融 行政	被所有 直接 98.44	資金の借入 等	増資の引受 (注3)	46,724	-	-
							政府補給金収 入	10,396	-	-
							資金の受入 (注4)	1,525,160	借入金	13,889,964
							借入金の返済	3,283,077		
							借入金利息の 支払	27,960	未払費用	4,308
							資金の預託 (注5)	5,605,600	預け金	7,076,900
							資金の払戻	6,219,600		
							社債への被保 証(注6)	270,021	-	-

(注) 1. 財務省(財務大臣)以外の省庁の議決権等の所有(被所有)割合は次のとおりでありま  
す。

厚生労働省(厚生労働大臣) 0.02%

農林水産省(農林水産大臣) 0.18%

経済産業省(経済産業大臣) 1.35%

2. 財務省以外の省庁との取引については次のとおりであります。

厚生労働省 増資の引受 15百万円

経済産業省 増資の引受 8百万円

内閣府 政府補給金収入 20百万円

厚生労働省 政府補給金収入 2,138百万円

農林水産省 政府補給金収入 29,813百万円

経済産業省 政府補給金収入 249百万円

資源エネルギー庁 政府補給金収入 0百万円

中小企業庁 政府補給金収入 15,311百万円

国土交通省 政府補給金収入 7百万円

農林水産省 借入金の返済 1,212百万円

3. 増資の引受は、当公庫が行った増資を1株につき1円で引き受けたものであります。

4. 資金の受入は、財政融資資金の借入等であり、財政融資資金借入は財政融資資金貸付金利  
が適用されております。

5. 資金の預託は、財政融資資金への預託であり、財政融資資金預託金利が適用されてありま  
す。

6. 社債への被保証については、保証料の支払はありません。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又は 職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	財務省 (財務大臣) (注1、2)	東京都 千代田区	-	政策金融 行政	被所有 直接 98.45	資金の借入 等	増資の引受 (注3)	58,410	-	-
							政府補給金収 入	12,317	-	-
							資金の受入 (注4)	1,577,000	借入金	12,637,419
							借入金の返済	2,829,544		
							借入金利息の 支払	44,316	未払費用	5,966
							資金の預託 (注5)	3,247,700	預け金	6,035,000
							資金の払戻	4,289,600		
							社債への被保 証(注6)	180,000	-	-

(注) 1. 財務省(財務大臣)以外の省庁の議決権等の所有(被所有)割合は次のとおりであります。

厚生労働省(厚生労働大臣) 0.02%

農林水産省(農林水産大臣) 0.18%

経済産業省(経済産業大臣) 1.34%

2. 財務省以外の省庁との取引については次のとおりであります。

厚生労働省 増資の引受 8百万円

経済産業省 増資の引受 1百万円

内閣府 政府補給金収入 23百万円

厚生労働省 政府補給金収入 2,448百万円

農林水産省 政府補給金収入 41,749百万円

経済産業省 政府補給金収入 377百万円

資源エネルギー庁 政府補給金収入 0百万円

中小企業庁 政府補給金収入 16,384百万円

国土交通省 政府補給金収入 8百万円

農林水産省 借入金の返済 888百万円

3. 増資の引受は、当公庫が行った増資を1株につき1円で引き受けたものであります。

4. 資金の受入は、財政融資資金の借入等であり、財政融資資金借入は財政融資資金貸付金利が適用されております。

5. 資金の預託は、財政融資資金への預託であり、財政融資資金預託金利が適用されております。

6. 社債への被保証については、保証料の支払はありません。

(イ) 財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

記載すべき重要なものはありません。

( 1 株当たり情報 )

	前事業年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月 31 日 )	当事業年度 ( 自 2025年 4 月 1 日 至 2026年 3 月 31 日 )
1 株当たり純資産額	0円69銭	0円68銭
1 株当たり当期純損失	0円0銭	0円1銭

( 注 ) 1 . 1 株当たり当期純損失の算定上の基礎は、次のとおりであります。

なお、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、1 株当たり当期純損失であり、潜在株式がないので記載しておりません。

		前事業年度 ( 自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月 31 日 )	当事業年度 ( 自 2025年 4 月 1 日 至 2026年 3 月 31 日 )
当期純損失	百万円	200,858	292,541
普通株主に帰属しない金額	百万円	-	-
普通株式に係る当期純損失	百万円	200,858	292,541
普通株式の期中平均株式数	千株	21,887,249,022	21,933,428,781

2 . 1 株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

		前事業年度末 ( 2025年 3 月 31 日 )	当事業年度末 ( 2026年 3 月 31 日 )
純資産の部の合計額	百万円	15,168,833	14,931,946
純資産の部の合計額から控除する金額	百万円	-	-
普通株式に係る期末の純資産額	百万円	15,168,833	14,931,946
1 株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数	千株	21,898,573,048	21,956,993,263

(重要な後発事象)

1. 普通株式の募集

当公庫は、2026年6月2日開催の取締役会決議により、次のとおり財務省（財務大臣）及び農林水産省（農林水産大臣）を引受先とした新株式を発行予定です。

新株式の発行の概要

(1) 農林水産業者向け業務勘定

発行する株式の種類及び数	普通株式64,000,000株
発行価額	1株につき1円
発行価額の総額	64,000,000円
資本組入額	1株につき1円
資本準備金組入額	1株につき0円
資本組入額の総額	64,000,000円
資本準備金組入額の総額	0円
払込期間	2026年6月30日から2026年7月7日まで
資金の用途	青年等就農資金の実質無担保・無保証人での貸付に係るもの

(2) 信用保険等業務勘定

発行する株式の種類及び数	普通株式44,700,000,000株
発行価額	1株につき1円
発行価額の総額	44,700,000,000円
資本組入額	1株につき0円
資本準備金組入額	1株につき1円
資本組入額の総額	0円
資本準備金組入額の総額	44,700,000,000円
払込期間	2026年6月30日から2026年7月7日まで
資金の用途	保険基盤の増強及び安定的な制度運営に係るもの

(3) 危機対応円滑化業務勘定

発行する株式の種類及び数	普通株式10,000,000株
発行価額	1株につき1円
発行価額の総額	10,000,000円
資本組入額	1株につき1円
資本準備金組入額	1株につき0円
資本組入額の総額	10,000,000円
資本準備金組入額の総額	0円
払込期間	2026年6月30日から2026年7月7日まで
資金の用途	損害担保の原資に係るもの

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末 減価償却 累計額又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	91,038	1,442	218 (10)	92,263	47,136	2,981	45,126
土地	138,135	-	243 (66)	137,892	-	-	137,892
リース資産	8,153	4,230	3,145	9,238	2,814	2,026	6,424
建設仮勘定	933	1,608	1,319	1,222	-	-	1,222
その他の有形固定資産	5,215	324	113	5,426	4,678	241	748
有形固定資産計	243,476	7,605	5,039 (77)	246,043	54,629	5,249	191,414
無形固定資産							
ソフトウェア	74,486	23,121	429	97,178	56,919	14,773	40,259
リース資産	1,353	2,166	1,254	2,265	402	570	1,862
その他の無形固定資産	14,745	5,620	16,866	3,500	40	3	3,459
無形固定資産計	90,586	30,908	18,549	102,944	57,362	15,347	45,581

(注) 当期減少額欄における( )内は減損損失の計上額(内書き)であります。

【社債明細表】

銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限	摘要
政府保証第37回、第40回、第41回、第44回、第46回、第47回、第50回、第52回、第53回、第55回、第57回、第58回、第63回日本政策金融公庫債券	2015年 9月16日 ～ 2021年 2月25日	270,021	180,000 [40,000]	0.001～0.425	一般担保	2025年 9月16日 ～ 2031年 2月25日	
第9回、第12回、第13回農林漁業金融公庫債券、株式会社日本政策金融公庫第72回、第78回、第80回、第90回～105回社債	2006年 7月28日 ～ 2026年 3月9日	225,897	305,899 [119,999]	0.065～2.66	一般担保	2026年 3月10日 ～ 2030年 3月7日	
株式会社日本政策金融公庫第4回、第10回、第15回、第18回、第22回社債	2009年 10月29日 ～ 2011年 10月28日	59,997	59,997	1.853～2.20	一般担保	2029年 9月20日 ～ 2031年 10月28日	
合計	-	555,916	545,897 [159,999]	-	-	-	-

- (注) 1. 「当期末残高」欄の[ ]書きは、1年以内に償還が予定されている金額であります。
2. 株式会社日本政策金融公庫法附則第46条の2第1項の規定により当公庫が償還する株式会社日本政策金融公庫既発債券(前記 )に対し、当公庫及び株式会社国際協力銀行が連帯して弁済の責めに任ずることとされております。
3. 決算日後5年以内における償還予定額は次のとおりであります。

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内
金額(百万円)	160,000	160,900	85,000	55,000	60,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
借入金	14,024,431	12,770,997	0.46	-
借入金	14,024,431	12,770,997	0.46	2026年4月～ 2056年3月
1年以内に返済予定のリース債務	1,823	2,844	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,306	6,509	-	2027年4月～ 2031年2月

- (注) 1. 「平均利率」は、借入金の当期末残高から無利子の政府借入金及び産業投資借入金を除いた額に対する加重平均利率を記載しております。
2. 借入金のうち、133,578百万円は無利子の政府借入金であります。
3. リース債務については、簡便法を採用しているため、平均利率は記載しておりません。
4. 借入金及びリース債務の決算日後5年以内における返済額は次のとおりであります。

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内
借入金(百万円)	2,488,483	1,955,765	1,839,171	1,400,366	1,144,851
リース債務(百万円)	2,844	2,819	2,269	1,131	289

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
保険契約準備金	1,326,593	-	-	94,646	1,231,947
貸倒引当金	1,100,826	1,164,824	39,788	1,061,038	1,164,824
一般貸倒引当金	772,716	819,524	-	772,716	819,524
個別貸倒引当金	328,110	345,300	39,788	288,321	345,300
賞与引当金	5,782	6,230	5,782	-	6,230
役員賞与引当金	25	26	25	-	26
役員退職慰労引当金	68	25	26	-	66
補償損失引当金	29,865	29,370	14,141	15,723	29,370
計	2,463,162	1,200,476	59,765	1,171,408	2,432,465

(注) 当期減少額(その他)欄に記載の減少額はそれぞれ次の理由によるものです。

保険契約準備金・・・当期首残高と当期末残高の差額による戻入額  
 一般貸倒引当金・・・洗替による取崩額  
 個別貸倒引当金・・・洗替による取崩額  
 補償損失引当金・・・洗替による取崩額

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

当事業年度末(2026年3月31日現在)の主な資産及び負債の内容は、次のとおりであります。

資産の部

預け金 財政融資資金預託金6,035,000百万円その他であります。  
 その他の証券 出資持分3,536百万円その他であります。  
 未収収益 未収貸出金利息19,230百万円その他であります。  
 その他の資産 未収金21,154百万円その他であります。

負債の部

未払費用 未払借入金利息5,966百万円その他であります。  
 前受収益 未経過保証料50百万円、未経過補償料24百万円その他であります。  
 その他の負債 仮受金7,141百万円その他であります。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	-
株券の種類	-
剰余金の配当の基準日	-
1単元の株式数	-
株式の名義書換え	
取扱場所	東京都千代田区大手町一丁目9番4号 株式会社日本政策金融公庫本店
株主名簿管理人	-
取次所	-
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	-
単元未満株式の買取り	
取扱場所	-
株主名簿管理人	-
取次所	-
買取手数料	-
公告掲載方法	当公庫の公告は、電子公告により行います。ただし、やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、官報に掲載する方法により行います。
株主に対する特典	該当事項はありません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当公庫には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当公庫は、当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、以下の書類を提出しております。

#### (1) 発行登録書（社債）及びその添付書類

提出日	提出先
2026年3月24日	関東財務局長

#### (2) 訂正発行登録書（社債）

提出日	提出先
2026年6月3日	関東財務局長

#### (3) 有価証券報告書及びその添付書類

提出日	事業年度	提出先
2025年6月25日	第17期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）	関東財務局長

#### (4) 半期報告書

提出日	事業年度	提出先
2025年12月3日	第18期中（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）	関東財務局長

#### (5) 臨時報告書

提出日	提出先	
2025年6月4日	関東財務局長	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号に基づく臨時報告書であります。
2026年2月12日	関東財務局長	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号に基づく臨時報告書であります。
2026年3月16日	関東財務局長	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号に基づく臨時報告書であります。
2026年6月3日	関東財務局長	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号に基づく臨時報告書であります。

#### (6) 臨時報告書の訂正報告書

提出日	提出先	
2025年6月17日	関東財務局長	上記(5)2025年6月4日提出の臨時報告書に係る訂正報告書であります。
2026年3月16日	関東財務局長	上記(5)2026年2月12日提出の臨時報告書に係る訂正報告書であります。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

### 第1 【保証会社情報】

該当事項はありません。

### 第2 【保証会社以外の会社の情報】

該当事項はありません。

### 第3 【指数等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年6月19日

株式会社日本政策金融公庫

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 長尾 礎 樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 久保 暢 子

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 橋本 宜 幸

#### <財務諸表監査>

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本政策金融公庫の2025年4月1日から2026年3月31日までの第18期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本政策金融公庫の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

貸出金等に対する貸倒引当金の算定基礎となる返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定及び予想損失率への将来見込み等必要な修正

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
----------------------	--------

会社は、国民一般向け業務において、小規模事業者等への貸出業務を行っている。また、農林水産業者向け業務では農林漁業者及び食品産業者等に対して、中小企業者向け融資・証券化支援保証業務では中小企業者に対して、それぞれ貸出業務を行っており、それらの中には大口与信先も含まれている。

会社が計上している貸出金及びその他の債権の回収可能性は、国内外の景気動向、不動産価格や金利、株価等金融経済環境の変動、取引先企業の経営状況の変動等の予測困難な不確実性の影響を受けるため、貸倒が発生する可能性がある。このため、会社は、将来の貸倒による予想損失額を算出し、貸倒引当金として計上している。

当事業年度末の貸借対照表における貸倒引当金の計上額は、1,164,824百万円であり、【注記事項】重要な会計方針 6.引当金の計上基準(1)貸倒引当金及び【注記事項】重要な会計上の見積り 1.貸倒引当金に具体的な計上方法が記載されている。

貸倒引当金は、会社が予め定めている自己査定基準及び償却・引当基準にしたがって算定される。その算定過程には、大口与信先を含む債務者の返済状況、財務内容、業績及びこれらの将来見通し等に基づき、債務者の返済能力を評価して決定される債務者区分の判定並びに貸倒実績を基礎とした実績率の過去の一定期間における平均値に基づく予想損失率への将来見込み等必要な修正が含まれる。

(1)返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定

大口与信先を含む農林水産業者向け業務及び中小企業者向け融資・証券化支援保証業務において、返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定に当たっては、経済情勢の悪化の影響を含め、将来におけるこれらの改善見通しを具体化した経営改善計画等の合理性及び実現可能性が、より重要な判定要素となる。

経営改善計画等の合理性及び実現可能性の検討を含む、返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定は、債務者を取り巻く経営環境の変化や債務者の事業戦略の成否によって影響を受けるため、見積りの不確実性や経営者の判断に依拠する程度が高い。

(2)予想損失率への将来見込み等必要な修正

国民一般向け業務では、小規模事業者等への貸出金等の大宗を返済状況や貸出条件緩和の有無、日常業務の中で把握した情報に基づき債務者区分を判定している。このうち、返済期限が到来したものの新型コロナウイルス感染症関連の貸付を返済猶予した債務者等の信用リスクの悪化が適切に債務者区分に反映されない可能性があることから、会社は、将来発生すると予想される損失額を追加的に見積もっている。

具体的には、新型コロナウイルス感染症の経済活動に与える影響は弱まっているものの、経済情勢の変化もあり、債務者の信用リスクに与える影響については引き続き不透明であるため、新型コ

(1)返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定

当監査法人は、農林水産業者向け業務及び中小企業者向け融資・証券化支援保証業務における返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。

- ・ 債務者区分の判定及びその前提となる信用格付並びにこれらの基礎となる債務者に関する情報の正確性及び網羅性を確保するための会社の内部統制を評価した。
- ・ 債務者区分の遷移が貸倒引当金計上額に及ぼす金額的影響に加え、債務者の業種、返済状況、財務内容又は業績悪化の程度、外部公表情報から推定される信用リスク増加の程度及びそれらに係る経済情勢の悪化の影響等を考慮し、必要と考えられる検証対象先を抽出して以下の手続を実施した。
- ・ 債務者の直近の返済状況、財務内容及び業績の実態を把握し、経済情勢の悪化の影響を勘案した将来見通しを検討するため、債務者の事業内容等に関する説明資料、借入及び返済状況に関する資料、実態的な財務内容把握のための調査資料、決算書、試算表等、会社の自己査定関連資料一式を閲覧するとともに、必要に応じて、融資を所管する部門に質問を実施した。
- ・ 経済情勢の悪化の影響を含む債務者の返済状況、財務内容及び業績に係る将来見通しを具体化した経営改善計画等を検討するため、債務者の売上高、売上原価、販売費及び一般管理費など、主要な損益項目について、過去実績からの趨勢分析、過年度の経営改善計画等の達成度合いに基づく見積りの精度の評価等を実施するとともに、必要に応じて、利用可能な外部情報との比較や融資を所管する部門に質問を実施した。

(2)予想損失率への将来見込み等必要な修正

当監査法人は、国民一般向け業務における予想損失率への将来見込み等必要な修正を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。

- ・ 予想損失率への将来見込み等必要な修正の適用に係る会社の内部統制を評価した。
- ・ 前事業年度に行われた予想損失率への将来見込み等必要な修正における主要な仮定と、当事業年度における信用リスクの悪化の状況を比較分析するとともに、前事業年度に行われた会計上の見積りによる計上額とその確定額を比較した。
- ・ 予想損失率への将来見込み等必要な修正における主要な仮定について、当該仮定を協議、検討した会議体の議事録及び資料の閲覧、信用リスクを所管する部門への質問、利用可能な外部情報との比較等により評価した。また、経営者が検討した代替的な仮定及びそれらを採用しなかった理由について検討した。
- ・ 予想損失率への将来見込み等必要な修正における主要な仮定と、決算日後、監査報告書日ま

コロナウイルス感染症関連の貸付を返済猶予した債務者等については、それ以外の返済猶予先に比べて据置期間が長期化するなど、返済が途絶する可能性が高いと考えられることから、過去に返済猶予した債務者と同程度の信用リスクの悪化が発生すると仮定し、予想損失率に必要な修正を行っている。

貸出金等に係る信用リスクの将来見込み等については、見積りの不確実性や経営者の判断に依拠する程度が高い。

したがって、当監査法人は、農林水産業者向け業務及び中小企業者向け融資・証券化支援保証業務における返済状況、財務内容、又は業績が悪化している債務者に係る債務者区分の判定並びに国民一般向け業務における予想損失率への将来見込み等必要な修正を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。

での間の一定期間の信用リスクの悪化の状況を比較分析した。

保険契約準備金の算定基礎となる事故率に関する判断	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、【注記事項】重要な会計方針 8 . 保険契約準備金の計上基準及び【注記事項】重要な会計上の見積り 2 . 保険契約準備金に記載のとおり、株式会社日本政策金融公庫の会計に関する省令第9条第1項の規定により、保険契約に基づく将来における債務の履行に備えるため保険数理に基づき計算した責任準備金並びに保険契約に基づいて支払義務が発生した保険金及びまだ支払事由の発生を報告を受けていないが保険契約に規定する支払事由が既に発生したと認められる保険金から当該保険金に基づく回収金の見込額を控除した支払備金の合計額を保険契約準備金として計上している。</p> <p>具体的には、保険契約準備金に関する諸規定に則り、制度区分及び保険種区分ごとにグルーピングのうえ、事故率など計算上の基礎率を決定し、将来の保険金の支払い見込額等のキャッシュ・フローの見積りに基づき保険契約準備金を計算している。</p> <p>当事業年度末の貸借対照表における保険契約準備金の計上額は1,231,947百万円である。</p> <p>将来の保険金の支払い見込額等の見積りに当たり、特に事故率について、当事業年度末の保険引受に係る当面の信用保険引受リスクは、過去と同程度であると仮定し、過去一定期間の実績に基づくこととしている。当該仮定については、見積りの不確実性や経営者の判断に依拠する程度が高い。</p> <p>したがって、当監査法人は、保険契約準備金の算定基礎となる事故率に関する判断を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、保険契約準備金の算定基礎となる事故率を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 事故率の適用に係る会社の内部統制を評価した。</li> <li>・ 前事業年度の事故率における主要な仮定と、当事業年度における保険金の支払い状況を比較分析するとともに、前事業年度に行われた会計上の見積りによる計上額とその確定額を比較した。</li> <li>・ 事故率における主要な仮定について検討するために、当監査法人のネットワーク・ファームの保険数理専門家を関与させるとともに、当該仮定を協議、検討した会議体の議事録及び資料の閲覧、信用保険引受リスクを所管する部門への質問、利用可能な外部情報との比較等を行った。また、経営者が検討した代替的な仮定及びそれらを採用しなかった理由について検討した。</li> <li>・ 事故率における主要な仮定と、決算日後、監査報告書日までの間の一定期間の保険金の支払い状況を比較分析した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当公庫(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれておりません。