

平成 30 年 2 月 15 日  
株式会社日本政策金融公庫

## 再生支援事例集『Turn Around ～日本公庫の中小企業再生支援～』 ～ 日本公庫が地域金融機関と取り組んできた再生事例集を発行 ～

日本政策金融公庫（略称：日本公庫）中小企業事業は、このたび、これまでに取り組んできた再生支援事例を、事例集として取り纏めて発行しました。

本事例集は、地域金融機関と連携して中小企業者の再生をサポートした事例について、再生支援手法毎に 18 事例（※）を紹介しています。

※ 資本性ローン等の融資による再生支援：8 事例、DES 等の抜本再生支援：10 事例

本事例集を活用した情報交換会の開催などを通じて、地域の民間金融機関をはじめ、再生支援機関等との連携を推進し、協調支援体制の強化に取り組んでいきます。

今後も、地域金融機関等との連携を深めることで、地域経済を支える中小企業者の再生支援に一層注力してまいります。

The image shows the cover of the book 'Turn Around ~日本公庫の中小企業再生支援~' and a preview of its content. The cover features a blue background with three yellow arrows pointing upwards and the title in white and yellow text. The preview shows a page with a table of contents, a main text area, and several callout boxes with diagrams and photos.

**事例 1** メイン行と連携しながら資金繰りの安定化に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 2** メイン行と協調したDES等により再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 3** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 4** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 5** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 6** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 7** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 8** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 9** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 10** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 11** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 12** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 13** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 14** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 15** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 16** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 17** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

**事例 18** 地域金融機関と連携して再生支援に取り組んだ事例

●当社は、出版向け書籍編集サービスの中核により、一定し強い信頼感を持ち、早期に財務内庫を含めた経営体制の刷新し、経営改善計画の策定に着手。公庫は、メインバンクを移行し、資金繰りの安定化に向けて取り組んだ。

(本事例集は、[こちら](#)からご覧いただけます)