

## 業種別経営指標

## 飲食店、宿泊業

調査対象数 1,530

黒字かつ自己資本プラス企業数

488

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -0.3   | 6.9                 | 0.4    | -1.0   | 16.7    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 20.8   | 64.5                | 32.4   | 9.1    | 175.8   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 67.8   | 69.1                | 68.3   | 67.3   | 11.2    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.7   | 3.4                 | -0.4   | -1.0   | 7.3     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.0    | 3.1                 | 0.2    | -0.3   | 6.6     |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 3.3    | 6.2                 | 3.6    | 3.0    | 7.2     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 32.9   | 32.3                | 33.3   | 32.5   | 9.8     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 31.7   | 30.7                | 32.1   | 31.3   | 9.4     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.9    | 0.8                 | 1.0    | 0.9    | 1.0     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.6    | 2.5                 | 2.7    | 2.5    | 2.0     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2    | 0.2    | 0.2     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.8                 | 0.8    | 0.8    | 0.8     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 13,113 | 14,336              | 13,385 | 12,841 | 6,412   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,858  | 5,599               | 4,964  | 4,752  | 2,510   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 37.2   | 39.3                | 37.6   | 36.8   | 10.2    |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 5,513  | 6,162               | 5,835  | 5,191  | 7,595   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 594.2  | 627.4               | 660.2  | 528.2  | 1,544.8 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 15.8   | 16.4                | 17.5   | 14.2   | 39.2    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,268  | 4,625               | 4,357  | 4,179  | 2,118   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 89.7   | 82.6                | 90.6   | 88.7   | 22.6    |
| 当座比率             | (%)  | 81.1   | 115.9               | 85.7   | 76.5   | 108.7   |
| 流動比率             | (%)  | 130.5  | 181.0               | 137.7  | 123.4  | 169.0   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 8.2    | 6.0                 | 8.6    | 7.9    | 8.2     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 134.6  | 105.8               | 141.8  | 127.4  | 158.0   |
| 自己資本比率           | (%)  | -41.5  | 22.3                | -37.0  | -46.1  | 107.8   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.1  | 98.1                | 103.6  | 102.6  | 11.7    |

## 業種別経営指標

## 一般飲食店

調査対象数

963

黒字かつ自己資本プラス企業数

287

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -0.8   | 7.0                 | 0.1    | -1.7   | 17.0    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 18.0   | 67.0                | 35.5   | 0.6    | 201.2   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 64.2   | 65.7                | 64.7   | 63.8   | 8.7     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -1.1   | 3.1                 | -0.7   | -1.5   | 7.2     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.4   | 3.0                 | -0.1   | -0.8   | 6.6     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.4    | 5.5                 | 2.8    | 2.1    | 6.8     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 33.1   | 33.1                | 33.5   | 32.6   | 8.7     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 29.6   | 28.0                | 30.1   | 29.2   | 8.2     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.8    | 0.7                 | 0.9    | 0.8    | 0.9     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.8    | 2.5                 | 2.9    | 2.6    | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.8                 | 0.9    | 0.8    | 0.7     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 12,718 | 13,410              | 13,045 | 12,392 | 6,124   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,637  | 5,251               | 4,764  | 4,510  | 2,394   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 36.3   | 39.1                | 36.8   | 35.8   | 9.4     |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,561  | 4,856               | 4,893  | 4,229  | 6,243   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 604.7  | 581.2               | 688.2  | 521.2  | 1,557.4 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 16.2   | 14.9                | 18.2   | 14.1   | 38.4    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,181  | 4,441               | 4,292  | 4,071  | 2,076   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 92.4   | 84.9                | 93.6   | 91.2   | 22.0    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 1,939  | 2,420               | 2,043  | 1,834  | 1,960   |
| 当座比率             | (%)  | 76.6   | 111.8               | 82.0   | 71.1   | 102.9   |
| 流動比率             | (%)  | 129.1  | 183.3               | 138.0  | 120.2  | 167.2   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 7.6    | 5.1                 | 8.0    | 7.2    | 7.3     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 134.9  | 104.1               | 144.4  | 125.4  | 163.1   |
| 自己資本比率           | (%)  | -50.8  | 24.0                | -44.5  | -57.1  | 118.1   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.5  | 98.1                | 104.1  | 102.9  | 11.9    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 164.9  | 177.4               | 173.0  | 156.9  | 150.3   |

## 業種別経営指標

## 食堂, レストラン

調査対象数 641 黒字かつ自己資本プラス企業数 199

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -0.6   | 6.8                 | 0.5    | -1.7   | 16.9    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 17.4   | 60.5                | 30.9   | 3.9    | 130.8   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 64.3   | 65.8                | 64.9   | 63.8   | 8.0     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -1.1   | 2.7                 | -0.6   | -1.5   | 6.7     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.4   | 2.7                 | 0.0    | -0.8   | 6.2     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.5    | 5.0                 | 2.9    | 2.1    | 6.3     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 33.1   | 33.2                | 33.7   | 32.6   | 8.4     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 29.8   | 28.8                | 30.3   | 29.2   | 8.2     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.8    | 0.6                 | 0.9    | 0.7    | 0.9     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.8    | 2.6                 | 3.0    | 2.7    | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2    | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.8                 | 0.9    | 0.8    | 0.7     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 12,546 | 13,162              | 12,937 | 12,155 | 5,977   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,593  | 5,088               | 4,745  | 4,442  | 2,331   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 36.4   | 38.6                | 37.0   | 35.8   | 9.0     |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,352  | 4,594               | 4,769  | 3,936  | 6,400   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 601.9  | 489.8               | 698.4  | 505.4  | 1,464.2 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 16.0   | 12.7                | 18.3   | 13.7   | 35.4    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,129  | 4,361               | 4,260  | 3,999  | 2,011   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 91.8   | 86.0                | 93.1   | 90.5   | 20.0    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 1,951  | 2,376               | 2,080  | 1,822  | 1,971   |
| 当座比率             | (%)  | 79.7   | 117.3               | 86.3   | 73.2   | 100.7   |
| 流動比率             | (%)  | 133.7  | 189.4               | 144.8  | 122.7  | 168.5   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 7.1    | 4.5                 | 7.6    | 6.7    | 7.1     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 129.5  | 101.9               | 140.5  | 118.4  | 154.6   |
| 自己資本比率           | (%)  | -48.2  | 24.7                | -40.5  | -55.9  | 116.9   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.3  | 98.8                | 104.0  | 102.6  | 11.0    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 177.5  | 191.7               | 188.3  | 166.8  | 163.4   |

## 業種別経営指標

## 一般食堂

調査対象数

122

黒字かつ自己資本プラス企業数

35

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|---------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 1.2    | 8.6                 | 3.9     | -1.6   | 18.2    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 48.5   | 84.0                | 81.5    | 15.5   | 132.3   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 63.2   | 64.2                | 64.5    | 61.8   | 8.8     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -2.0   | 3.3                 | -0.7    | -3.2   | 8.0     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.1    | 3.8                 | 1.2     | -1.0   | 7.1     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 3.0    | 6.3                 | 4.0     | 2.0    | 6.8     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 34.3   | 32.9                | 35.8    | 32.7   | 10.1    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 28.9   | 28.0                | 30.4    | 27.5   | 9.8     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.8    | 0.6                 | 0.9     | 0.6    | 0.8     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.9    | 2.3                 | 3.3     | 2.6    | 2.3     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2     | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.1                 | 0.2     | 0.1    | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.8                 | 0.9     | 0.7    | 0.7     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 11,539 | 12,883              | 12,494  | 10,585 | 6,333   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,381  | 5,011               | 4,745   | 4,016  | 2,448   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 37.3   | 39.5                | 38.8    | 35.7   | 10.2    |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,786  | 6,010               | 5,895   | 3,677  | 7,447   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 804.6  | 400.0               | 1,062.5 | 546.6  | 1,690.3 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 20.1   | 9.5                 | 26.4    | 13.8   | 41.2    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 3,916  | 4,187               | 4,245   | 3,588  | 2,206   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 90.2   | 83.5                | 93.1    | 87.4   | 18.8    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 1,712  | 1,929               | 2,015   | 1,408  | 2,005   |
| 当座比率             | (%)  | 70.7   | 101.1               | 85.1    | 56.3   | 95.3    |
| 流動比率             | (%)  | 114.3  | 153.1               | 135.3   | 93.3   | 138.2   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 8.0    | 6.0                 | 9.2     | 6.8    | 7.9     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 110.1  | 92.2                | 123.9   | 96.4   | 81.2    |
| 自己資本比率           | (%)  | -80.0  | 19.5                | -57.1   | -102.9 | 151.2   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 104.9  | 98.8                | 107.0   | 102.9  | 13.2    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 190.2  | 217.2               | 214.5   | 165.9  | 160.7   |

## 業種別経営指標

## 日本料理店

調査対象数 202 黒字かつ自己資本プラス企業数 46

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -1.1   | 7.6                 | 0.6    | -2.9   | 14.8    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -13.7  | 64.4                | 24.2   | -51.7  | 181.8   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 63.1   | 64.8                | 64.1   | 62.1   | 8.3     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.8   | 3.3                 | -0.1   | -1.6   | 6.6     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.3   | 3.2                 | 0.4    | -1.0   | 6.0     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.7    | 5.4                 | 3.5    | 2.0    | 6.5     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 32.1   | 33.4                | 33.0   | 31.2   | 7.7     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 28.6   | 26.6                | 29.5   | 27.8   | 7.4     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.9    | 0.6                 | 1.0    | 0.8    | 0.9     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.6    | 2.6                 | 2.8    | 2.3    | 1.9     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2    | 0.2    | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.9                 | 0.9    | 0.7    | 0.7     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 12,673 | 13,248              | 13,324 | 12,022 | 5,538   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,657  | 5,356               | 4,929  | 4,384  | 2,345   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 36.1   | 39.4                | 37.1   | 35.1   | 8.7     |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 5,211  | 5,185               | 6,031  | 4,391  | 7,068   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 578.1  | 607.1               | 774.8  | 381.4  | 1,673.9 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 15.3   | 16.3                | 19.6   | 11.0   | 36.7    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 4,166  | 4,537               | 4,394  | 3,937  | 1,974   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 90.4   | 85.2                | 92.8   | 88.1   | 20.0    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 1,657  | 1,952               | 1,851  | 1,462  | 1,680   |
| 当座比率             | (%)  | 88.3   | 133.4               | 100.6  | 75.9   | 106.4   |
| 流動比率             | (%)  | 134.4  | 177.2               | 153.6  | 115.2  | 164.9   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 8.3    | 4.8                 | 9.2    | 7.5    | 7.4     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 132.8  | 115.5               | 155.2  | 110.4  | 177.2   |
| 自己資本比率           | (%)  | -47.0  | 24.8                | -34.6  | -59.4  | 105.3   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.4  | 97.9                | 104.7  | 102.1  | 11.5    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 222.3  | 240.8               | 244.6  | 200.1  | 187.9   |

## 業種別経営指標

## 西洋料理店

調査対象数 110

黒字かつ自己資本プラス企業数

33

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -2.9   | 5.8                 | 0.1    | -5.9   | 18.8    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 10.4   | 64.3                | 38.7   | -17.8  | 113.4   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 66.4   | 68.2                | 67.4   | 65.4   | 6.4     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -1.1   | 2.3                 | -0.2   | -2.1   | 6.0     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.8   | 2.3                 | 0.2    | -1.8   | 6.0     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 1.7    | 4.3                 | 2.6    | 0.7    | 6.1     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 34.1   | 33.9                | 35.3   | 32.8   | 7.7     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 31.8   | 31.5                | 33.1   | 30.5   | 8.1     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.7    | 0.5                 | 0.8    | 0.5    | 0.8     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.8    | 2.5                 | 3.1    | 2.6    | 1.6     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.3     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.3    | 0.2    | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 1.0    | 0.9                 | 1.1    | 0.9    | 0.6     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 12,369 | 12,995              | 13,168 | 11,570 | 5,031   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,536  | 5,126               | 4,857  | 4,215  | 2,029   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 36.1   | 38.4                | 37.4   | 34.9   | 7.9     |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 3,273  | 3,978               | 3,934  | 2,611  | 4,184   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 602.5  | 275.9               | 855.5  | 349.5  | 1,571.3 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 16.6   | 7.1                 | 23.4   | 9.9    | 42.0    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 4,179  | 4,571               | 4,454  | 3,904  | 1,740   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 94.8   | 88.7                | 98.2   | 91.4   | 21.4    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,087  | 2,690               | 2,372  | 1,802  | 1,801   |
| 当座比率             | (%)  | 67.9   | 94.4                | 77.3   | 58.6   | 59.1    |
| 流動比率             | (%)  | 126.0  | 184.0               | 150.9  | 101.1  | 157.7   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 5.8    | 3.9                 | 6.5    | 5.0    | 4.8     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 134.2  | 113.6               | 165.1  | 103.3  | 176.8   |
| 自己資本比率           | (%)  | -41.1  | 19.0                | -26.4  | -55.8  | 92.5    |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 102.8  | 100.1               | 104.3  | 101.4  | 9.2     |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 147.7  | 174.9               | 170.5  | 124.9  | 142.2   |

## 業種別経営指標

## 中華料理店

調査対象数 144

黒字かつ自己資本プラス企業数

53

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 0.6    | 6.6                 | 3.1    | -2.0   | 18.3    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 42.8   | 64.7                | 61.9   | 23.7   | 91.3    |
| 売上高総利益率          | (%)  | 65.4   | 66.4                | 66.4   | 64.5   | 6.9     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.7   | 2.5                 | 0.2    | -1.6   | 6.6     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.4   | 2.3                 | 0.4    | -1.3   | 6.3     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.5    | 5.0                 | 3.3    | 1.6    | 6.2     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 32.4   | 32.6                | 33.5   | 31.3   | 7.9     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 30.7   | 29.8                | 31.7   | 29.7   | 7.3     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.8    | 0.6                 | 1.0    | 0.7    | 1.0     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.9    | 2.7                 | 3.2    | 2.6    | 1.9     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1    | 0.1    | 0.2     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.9    | 0.9                 | 1.0    | 0.8    | 0.7     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 12,827 | 12,940              | 13,675 | 11,979 | 6,161   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,550  | 4,877               | 4,860  | 4,241  | 2,260   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 35.9   | 38.3                | 37.1   | 34.6   | 9.2     |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 3,838  | 4,192               | 4,594  | 3,083  | 5,475   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 509.5  | 521.4               | 652.7  | 366.3  | 1,037.2 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 14.4   | 13.6                | 18.3   | 10.5   | 28.2    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,099  | 4,155               | 4,375  | 3,822  | 2,016   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 92.1   | 85.0                | 94.8   | 89.4   | 19.6    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,288  | 2,679               | 2,605  | 1,972  | 2,282   |
| 当座比率             | (%)  | 68.8   | 91.6                | 80.5   | 57.1   | 85.1    |
| 流動比率             | (%)  | 130.0  | 172.7               | 151.8  | 108.2  | 158.5   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 6.6    | 4.4                 | 7.6    | 5.6    | 7.3     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 137.7  | 100.9               | 159.1  | 116.4  | 143.6   |
| 自己資本比率           | (%)  | -45.5  | 25.2                | -28.3  | -62.8  | 124.4   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 102.6  | 98.8                | 104.0  | 101.2  | 10.3    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 139.2  | 159.5               | 156.9  | 121.5  | 128.6   |

## 業種別経営指標

## 朝鮮料理店

調査対象数

42

黒字かつ自己資本プラス企業数

23

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 0.4    | 5.6                 | 3.6    | -2.9   | 12.6  |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 15.1   | 25.5                | 32.8   | -2.6   | 51.8  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 62.4   | 62.8                | 64.6   | 60.2   | 8.6   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.2   | 2.2                 | 1.0    | -1.3   | 4.5   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.4    | 2.3                 | 1.5    | -0.7   | 4.3   |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 3.5    | 4.7                 | 4.6    | 2.4    | 4.4   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 31.3   | 30.4                | 33.4   | 29.2   | 8.2   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 28.0   | 27.8                | 30.2   | 25.7   | 8.7   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.7    | 0.7                 | 1.0    | 0.5    | 1.0   |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.0    | 2.7                 | 3.5    | 2.5    | 1.9   |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2    | 0.1    | 0.2   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6    | 0.6                 | 0.7    | 0.5    | 0.5   |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 15,539 | 15,257              | 17,415 | 13,664 | 7,273 |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,511  | 5,499               | 6,220  | 4,801  | 2,752 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 35.4   | 35.6                | 37.5   | 33.4   | 7.9   |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,752  | 4,449               | 6,816  | 2,689  | 8,002 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 326.7  | 386.7               | 408.6  | 244.9  | 311.2 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 9.2    | 10.9                | 11.4   | 7.0    | 8.5   |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,734  | 4,643               | 5,305  | 4,164  | 2,213 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 88.8   | 85.9                | 92.3   | 85.4   | 13.4  |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,361  | 2,445               | 2,919  | 1,802  | 2,123 |
| 当座比率             | (%)  | 135.6  | 189.2               | 175.9  | 95.4   | 156.0 |
| 流動比率             | (%)  | 226.5  | 305.3               | 295.5  | 157.4  | 267.9 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 5.1    | 4.2                 | 6.6    | 3.6    | 5.9   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 127.9  | 79.7                | 177.2  | 78.7   | 182.7 |
| 自己資本比率           | (%)  | 4.1    | 29.8                | 14.3   | -6.1   | 39.6  |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 101.4  | 97.8                | 103.6  | 99.3   | 8.4   |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 165.5  | 195.8               | 212.1  | 118.8  | 180.8 |



## 業種別経営指標

## カレー料理店

調査対象数 21 黒字かつ自己資本プラス企業数 9

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|---------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -4.1   | 4.1                 | 1.3     | -9.5   | 14.4    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -38.1  | 10.4                | 24.2    | -100.4 | 120.2   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 68.7   | 72.4                | 72.4    | 65.0   | 9.8     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -2.8   | 1.1                 | -0.3    | -5.3   | 6.6     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -2.0   | 0.9                 | -0.1    | -3.9   | 5.0     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | -0.1   | 1.5                 | 2.1     | -2.3   | 5.8     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 39.4   | 40.8                | 42.6    | 36.3   | 8.4     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 31.6   | 30.7                | 34.3    | 28.9   | 7.1     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.5    | 0.3                 | 0.8     | 0.3    | 0.7     |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.8    | 4.3                 | 4.7     | 2.9    | 2.5     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.3                 | 0.4     | 0.1    | 0.4     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.0    | 0.0                 | 0.1     | 0.0    | 0.1     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6    | 0.4                 | 0.8     | 0.4    | 0.6     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 10,186 | 10,337              | 12,596  | 7,776  | 6,403   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 3,976  | 4,072               | 4,849   | 3,103  | 2,319   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 40.1   | 42.6                | 43.7    | 36.4   | 9.7     |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 1,947  | 1,089               | 3,035   | 859    | 2,890   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 857.8  | 1,102.6             | 1,322.8 | 392.7  | 1,202.9 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 20.5   | 25.1                | 30.6    | 10.5   | 26.0    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,762  | 3,866               | 4,516   | 3,008  | 2,003   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 101.8  | 95.6                | 112.4   | 91.2   | 28.2    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,384  | 3,187               | 3,253   | 1,515  | 2,248   |
| 当座比率             | (%)  | 73.7   | 158.6               | 139.2   | 8.1    | 164.8   |
| 流動比率             | (%)  | 116.5  | 217.3               | 191.6   | 41.4   | 188.8   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 6.3    | 1.4                 | 9.3     | 3.2    | 8.1     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 124.4  | 90.9                | 174.7   | 74.1   | 110.6   |
| 自己資本比率           | (%)  | -36.3  | 47.8                | 11.3    | -83.9  | 123.1   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 105.0  | 100.3               | 108.6   | 101.3  | 9.8     |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 130.7  | 85.8                | 171.7   | 89.7   | 108.9   |

## 業種別経営指標

## そば・うどん店

調査対象数

94

黒字かつ自己資本プラス企業数

25

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 0.3    | 8.3                 | 3.6    | -2.9   | 18.6    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 75.1   | 103.3               | 144.6  | 5.7    | 223.9   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 67.3   | 69.7                | 68.4   | 66.2   | 6.6     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.3   | 4.7                 | 1.0    | -1.5   | 7.5     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.2    | 4.2                 | 1.4    | -1.0   | 7.0     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.9    | 6.6                 | 4.2    | 1.7    | 7.3     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 35.8   | 36.9                | 37.3   | 34.3   | 8.6     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 30.0   | 26.4                | 31.2   | 28.8   | 7.0     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.0    | 1.1                 | 1.2    | 0.8    | 1.0     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.5    | 2.0                 | 2.8    | 2.2    | 1.8     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.1     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1    | 0.0    | 0.1     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7    | 0.7                 | 0.9    | 0.6    | 0.7     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 11,467 | 11,533              | 12,405 | 10,528 | 5,488   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,447  | 5,002               | 4,832  | 4,061  | 2,252   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 39.2   | 44.1                | 40.9   | 37.5   | 9.9     |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,952  | 5,758               | 6,063  | 3,841  | 6,463   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 623.1  | 1,170.9             | 905.2  | 341.0  | 1,640.6 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 15.8   | 25.6                | 22.0   | 9.5    | 36.4    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,985  | 4,198               | 4,314  | 3,655  | 1,929   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 92.6   | 83.4                | 96.9   | 88.4   | 24.7    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 1,740  | 2,092               | 2,054  | 1,426  | 1,836   |
| 当座比率             | (%)  | 60.3   | 87.9                | 75.9   | 44.7   | 91.2    |
| 流動比率             | (%)  | 96.1   | 121.3               | 116.4  | 75.7   | 118.2   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 8.6    | 6.8                 | 9.8    | 7.4    | 7.0     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 160.9  | 123.1               | 198.9  | 122.8  | 194.7   |
| 自己資本比率           | (%)  | -62.2  | 22.5                | -40.3  | -84.0  | 127.0   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.1  | 95.8                | 105.5  | 100.7  | 14.1    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 151.7  | 154.5               | 174.3  | 129.1  | 132.3   |

## 業種別経営指標

## すし店

調査対象数

118

黒字かつ自己資本プラス企業数

37

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -0.8   | 6.0                 | 1.6    | -3.2   | 15.6    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -19.9  | 57.4                | 82.3   | -122.1 | 396.4   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 56.6   | 59.1                | 57.8   | 55.3   | 8.1     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -1.1   | 3.1                 | 0.0    | -2.2   | 7.4     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.5   | 3.1                 | 0.6    | -1.5   | 6.6     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.2    | 5.6                 | 3.3    | 1.1    | 7.4     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 29.0   | 29.9                | 30.2   | 27.8   | 7.6     |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 25.7   | 24.1                | 26.8   | 24.5   | 7.5     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.0    | 0.9                 | 1.2    | 0.9    | 1.0     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.7    | 2.5                 | 3.1    | 2.4    | 2.2     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2    | 0.2    | 0.2     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7    | 0.6                 | 0.8    | 0.6    | 0.7     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 13,678 | 15,214              | 14,694 | 12,661 | 6,629   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,503  | 5,540               | 4,904  | 4,102  | 2,615   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 32.3   | 36.0                | 33.7   | 31.0   | 8.6     |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 5,279  | 5,175               | 6,255  | 4,304  | 6,337   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 495.6  | 632.6               | 695.2  | 296.0  | 1,302.0 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 15.6   | 18.4                | 22.1   | 9.2    | 42.0    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 3,963  | 4,564               | 4,279  | 3,648  | 2,068   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 92.2   | 83.5                | 95.9   | 88.4   | 24.4    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,098  | 3,112               | 2,416  | 1,780  | 2,066   |
| 当座比率             | (%)  | 79.6   | 107.5               | 96.7   | 62.4   | 112.1   |
| 流動比率             | (%)  | 129.1  | 174.1               | 152.6  | 105.5  | 154.3   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 9.2    | 5.6                 | 10.6   | 7.9    | 8.9     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 132.3  | 111.8               | 150.5  | 114.0  | 111.5   |
| 自己資本比率           | (%)  | -56.9  | 23.5                | -37.6  | -76.2  | 125.2   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 104.2  | 97.3                | 106.3  | 102.1  | 13.6    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 140.5  | 129.7               | 158.4  | 122.6  | 117.0   |

## 業種別経営指標

## 喫茶店

調査対象数

79

黒字かつ自己資本プラス企業数

15

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|---------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -5.4   | 7.9                 | -1.9    | -8.8   | 18.0    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 11.5   | 143.7               | 114.8   | -91.9  | 302.0   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 70.6   | 73.9                | 72.3    | 68.9   | 9.1     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -3.0   | 5.3                 | -1.1    | -4.9   | 10.1    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -2.4   | 4.9                 | -0.7    | -4.2   | 9.1     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 0.9    | 8.8                 | 2.6     | -0.9   | 9.4     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 36.0   | 34.4                | 38.0    | 34.1   | 10.3    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 34.1   | 29.8                | 35.8    | 32.4   | 9.1     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.8    | 1.6                 | 1.0     | 0.6    | 1.0     |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.3    | 2.0                 | 2.6     | 2.0    | 1.7     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.2    | 0.1                 | 0.2     | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1     | 0.1    | 0.2     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.9    | 0.9                 | 1.0     | 0.7    | 0.7     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 13,021 | 13,424              | 14,224  | 11,819 | 6,365   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,947  | 5,875               | 5,429   | 4,464  | 2,571   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 37.7   | 44.7                | 39.7    | 35.6   | 10.9    |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,936  | 6,703               | 5,909   | 3,963  | 5,184   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 808.0  | 516.0               | 1,276.9 | 339.1  | 2,497.7 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 20.0   | 12.6                | 31.1    | 8.8    | 59.4    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,823  | 4,614               | 5,292   | 4,354  | 2,512   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 99.8   | 78.0                | 105.4   | 94.1   | 30.1    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 1,435  | 1,152               | 1,658   | 1,211  | 1,191   |
| 1客席当たり売上高        | (千円) | 855    | 901                 | 960     | 750    | 555     |
| 当座比率             | (%)  | 66.5   | 59.9                | 88.7    | 44.4   | 117.4   |
| 流動比率             | (%)  | 128.9  | 150.1               | 167.4   | 90.5   | 203.4   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 8.3    | 8.9                 | 9.6     | 7.0    | 6.8     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 128.5  | 93.9                | 157.6   | 99.4   | 140.4   |
| 自己資本比率           | (%)  | -46.7  | 19.2                | -27.8   | -65.5  | 100.4   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 105.8  | 96.2                | 108.5   | 103.0  | 14.4    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 138.6  | 184.0               | 158.4   | 118.8  | 105.6   |

## 業種別経営指標

## その他の一般飲食店

調査対象数

31

黒字かつ自己資本プラス企業数

11

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 4.5    | 8.3                 | 8.8    | 0.3    | 14.0  |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 37.2   | 37.2                | 53.5   | 20.9   | 29.9  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 65.6   | 66.9                | 68.3   | 62.9   | 8.9   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.1    | 2.9                 | 2.5    | -0.3   | 4.7   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.7    | 2.5                 | 2.7    | 0.7    | 3.3   |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 4.2    | 5.9                 | 5.4    | 3.0    | 3.9   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 32.1   | 33.0                | 34.9   | 29.3   | 9.2   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 29.6   | 28.0                | 32.0   | 27.3   | 7.7   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.9    | 0.7                 | 1.1    | 0.6    | 0.9   |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.1    | 2.7                 | 3.7    | 2.4    | 2.1   |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1    | 0.1    | 0.1   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.0    | 0.2   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7    | 0.7                 | 0.9    | 0.6    | 0.5   |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 15,750 | 16,270              | 17,989 | 13,511 | 7,218 |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,842  | 6,931               | 6,608  | 5,077  | 2,511 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 37.1   | 39.6                | 40.2   | 34.0   | 10.2  |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 4,050  | 4,126               | 5,268  | 2,833  | 3,996 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 501.7  | 767.1               | 738.8  | 264.7  | 764.1 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 13.5   | 20.5                | 19.2   | 7.7    | 18.6  |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 5,049  | 5,785               | 5,736  | 4,363  | 2,252 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 86.7   | 83.4                | 91.3   | 82.1   | 15.2  |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 3,033  | 3,578               | 3,909  | 2,158  | 2,772 |
| 当座比率             | (%)  | 74.3   | 156.3               | 106.9  | 41.7   | 105.2 |
| 流動比率             | (%)  | 133.6  | 294.7               | 198.7  | 68.6   | 209.6 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 6.1    | 4.0                 | 7.7    | 4.5    | 5.4   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 197.9  | 88.0                | 312.1  | 83.7   | 347.7 |
| 自己資本比率           | (%)  | -57.3  | 24.3                | -17.1  | -97.5  | 131.9 |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 100.0  | 96.9                | 102.4  | 97.5   | 7.9   |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 109.1  | 124.1               | 137.1  | 81.2   | 91.7  |

## 業種別経営指標

## お好み焼き屋

調査対象数

26

黒字かつ自己資本プラス企業数

9

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 5.1    | 9.9                 | 10.2   | 0.0    | 15.2  |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 36.5   | 36.5                | 56.0   | 16.9   | 31.5  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 67.1   | 70.4                | 69.7   | 64.5   | 7.8   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.1    | 3.4                 | 2.7    | -0.6   | 5.0   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.9    | 3.0                 | 3.1    | 0.7    | 3.5   |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 4.3    | 6.7                 | 5.7    | 2.9    | 4.2   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 34.2   | 36.2                | 36.6   | 31.8   | 7.2   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 29.1   | 27.7                | 31.4   | 26.7   | 7.1   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.8    | 0.7                 | 1.1    | 0.5    | 0.9   |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.3    | 2.7                 | 4.0    | 2.5    | 2.2   |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1    | 0.1    | 0.1   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.0    | 0.2   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7    | 0.6                 | 0.8    | 0.5    | 0.5   |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 14,795 | 15,175              | 16,931 | 12,659 | 6,378 |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,709  | 6,573               | 6,514  | 4,903  | 2,404 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 39.3   | 43.5                | 42.3   | 36.4   | 8.8   |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 3,722  | 4,259               | 5,025  | 2,420  | 3,890 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 548.9  | 822.7               | 828.9  | 268.9  | 818.2 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 13.4   | 18.5                | 19.6   | 7.2    | 18.2  |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 5,015  | 5,448               | 5,721  | 4,309  | 2,108 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 88.5   | 83.0                | 92.9   | 84.1   | 13.2  |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,271  | 2,353               | 2,827  | 1,715  | 1,625 |
| 当座比率             | (%)  | 58.3   | 116.5               | 85.3   | 31.2   | 79.0  |
| 流動比率             | (%)  | 123.9  | 274.4               | 196.5  | 51.4   | 212.1 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 6.1    | 3.9                 | 8.1    | 4.2    | 5.8   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 202.0  | 95.2                | 339.6  | 64.3   | 375.2 |
| 自己資本比率           | (%)  | -65.0  | 28.7                | -17.2  | -112.9 | 142.8 |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 100.1  | 96.3                | 102.9  | 97.2   | 8.6   |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 102.3  | 95.3                | 129.6  | 75.1   | 81.3  |

## 業種別経営指標

## ハンバーガー店（その場で飲食させるもの）

調査対象数

5

黒字かつ自己資本プラス企業数

2

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 1.6    | —                   | 5.2    | -2.0   | 3.8    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | —      | —                   | —      | —      | —      |
| 売上高総利益率          | (%)  | 57.8   | —                   | 68.4   | 47.3   | 11.1   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.4    | —                   | 3.7    | -0.9   | 2.4    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.8    | —                   | 2.9    | -1.3   | 2.2    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 3.7    | —                   | 6.3    | 1.1    | 2.7    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 21.2   | —                   | 32.1   | 10.3   | 11.4   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 32.4   | —                   | 43.0   | 21.7   | 11.2   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.0    | —                   | 1.3    | 0.7    | 0.3    |
| 総資本回転率           | (回)  | 2.0    | —                   | 2.6    | 1.3    | 0.7    |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.0    | —                   | 0.1    | 0.0    | 0.0    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | —                   | 0.3    | 0.0    | 0.2    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 1.1    | —                   | 1.6    | 0.7    | 0.5    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 21,958 | —                   | 34,037 | 9,879  | 10,267 |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 6,536  | —                   | 9,616  | 3,456  | 3,230  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 25.7   | —                   | 35.2   | 16.3   | 9.9    |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 5,756  | —                   | 10,110 | 1,402  | 4,566  |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 266.1  | —                   | 614.0  | -81.8  | 364.9  |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 13.8   | —                   | 35.5   | -8.0   | 22.8   |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 5,229  | —                   | 8,275  | 2,183  | 3,194  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 77.4   | —                   | 99.0   | 55.7   | 22.7   |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 7,799  | —                   | 12,425 | 3,172  | 3,932  |
| 当座比率             | (%)  | 154.4  | —                   | 327.9  | -19.2  | 182.0  |
| 流動比率             | (%)  | 182.1  | —                   | 384.7  | -20.5  | 212.5  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 6.1    | —                   | 8.1    | 4.2    | 2.1    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 180.1  | —                   | 386.0  | -25.7  | 215.9  |
| 自己資本比率           | (%)  | -16.9  | —                   | 3.7    | -37.4  | 21.6   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 99.4   | —                   | 102.9  | 95.8   | 3.7    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 144.4  | —                   | 278.9  | 9.9    | 141.1  |

## 業種別経営指標

## 遊興飲食店

調査対象数

371

黒字かつ自己資本プラス企業数

131

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|---------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 0.0    | 8.2                 | 1.7     | -1.6   | 19.2    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 32.6   | 69.8                | 52.0    | 13.3   | 149.9   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 71.2   | 70.4                | 72.3    | 70.2   | 12.1    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.4   | 3.2                 | 0.2     | -1.0   | 7.2     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.1    | 2.7                 | 0.7     | -0.4   | 6.3     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 3.1    | 5.4                 | 3.6     | 2.5    | 6.2     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 34.4   | 32.0                | 35.4    | 33.4   | 11.9    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 31.6   | 31.2                | 32.3    | 30.8   | 9.0     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.6    | 0.5                 | 0.7     | 0.5    | 0.7     |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.2    | 3.2                 | 3.4     | 3.0    | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1     | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2     | 0.2    | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7    | 0.7                 | 0.8     | 0.6    | 0.8     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 14,023 | 16,225              | 14,629  | 13,417 | 6,999   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,227  | 6,163               | 5,459   | 4,995  | 2,709   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 38.0   | 37.9                | 39.0    | 36.9   | 11.9    |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 3,481  | 3,557               | 3,947   | 3,014  | 5,441   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 851.5  | 1,036.3             | 1,014.3 | 688.8  | 1,843.3 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 22.6   | 28.1                | 27.0    | 18.3   | 49.2    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 4,705  | 5,177               | 4,896   | 4,514  | 2,234   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 91.3   | 84.4                | 93.1    | 89.5   | 20.8    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,339  | 2,736               | 2,538   | 2,140  | 2,300   |
| 当座比率             | (%)  | 86.5   | 120.2               | 96.5    | 76.4   | 116.8   |
| 流動比率             | (%)  | 131.6  | 182.8               | 146.7   | 116.5  | 176.1   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 5.6    | 3.4                 | 6.2     | 5.1    | 6.8     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 139.1  | 110.0               | 154.5   | 123.7  | 166.2   |
| 自己資本比率           | (%)  | -28.2  | 21.7                | -20.3   | -36.0  | 91.0    |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 101.9  | 97.3                | 102.8   | 101.0  | 10.7    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 157.6  | 179.9               | 170.6   | 144.6  | 151.1   |



## 業種別経営指標

## 料亭

調査対象数

28

黒字かつ自己資本プラス企業数

8

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -4.5   | 2.2                 | -0.7   | -8.2   | 11.5  |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -1.5   | 7.6                 | 6.8    | -9.9   | 16.1  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 65.0   | 66.4                | 67.6   | 62.4   | 7.8   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.4   | 3.9                 | 2.5    | -3.3   | 9.1   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -1.7   | 3.1                 | 1.0    | -4.3   | 8.1   |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 3.0    | 6.2                 | 5.0    | 1.0    | 6.0   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 33.0   | 33.7                | 36.2   | 29.9   | 9.9   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 29.7   | 27.9                | 32.0   | 27.3   | 7.3   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.1    | 1.4                 | 1.4    | 0.8    | 1.0   |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.5    | 1.1                 | 1.9    | 1.2    | 1.0   |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.2    | 0.1    | 0.2   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4    | 0.4                 | 0.4    | 0.3    | 0.3   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.9    | 1.2                 | 1.3    | 0.5    | 1.2   |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 13,180 | 12,715              | 15,005 | 11,355 | 5,670 |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,989  | 5,231               | 5,778  | 4,200  | 2,451 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 37.6   | 40.7                | 40.4   | 34.9   | 8.5   |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 9,103  | 11,747              | 12,027 | 6,179  | 9,084 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 281.2  | 118.3               | 478.0  | 84.5   | 611.3 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 6.8    | 2.8                 | 11.2   | 2.4    | 13.7  |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,221  | 4,320               | 4,865  | 3,577  | 2,000 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 91.1   | 83.9                | 101.6  | 80.6   | 32.7  |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 765    | 861                 | 1,035  | 495    | 822   |
| 当座比率             | (%)  | 76.1   | 117.8               | 103.6  | 48.5   | 85.6  |
| 流動比率             | (%)  | 151.1  | 263.0               | 226.2  | 76.1   | 233.3 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 10.1   | 7.9                 | 13.0   | 7.2    | 8.6   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 139.3  | 102.3               | 165.9  | 112.6  | 79.7  |
| 自己資本比率           | (%)  | -49.8  | 32.1                | -1.8   | -97.8  | 149.1 |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 102.6  | 98.1                | 106.8  | 98.4   | 13.1  |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 386.7  | 270.3               | 480.5  | 292.9  | 262.0 |

## 業種別経営指標

## バー, キャバレー, ナイトクラブ

調査対象数

82

黒字かつ自己資本プラス企業数

23

| 指標名              | 単位   | 平均      | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界  | 標準偏差    |
|------------------|------|---------|---------------------|---------|---------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 2.5     | 10.2                | 6.5     | -1.4    | 21.2    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 60.8    | 103.9               | 119.0   | 2.5     | 187.9   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 82.9    | 81.7                | 85.2    | 80.7    | 12.3    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 0.4     | 4.0                 | 1.8     | -1.1    | 7.9     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.0     | 2.3                 | 2.2     | -0.3    | 6.7     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.9     | 3.9                 | 4.2     | 1.6     | 7.0     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 37.3    | 33.9                | 40.4    | 34.1    | 16.6    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 33.5    | 34.8                | 35.7    | 31.4    | 11.5    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.4     | 0.3                 | 0.4     | 0.3     | 0.5     |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.6     | 4.0                 | 4.0     | 3.2     | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1     | 0.1                 | 0.2     | 0.1     | 0.1     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4     | 0.4                 | 0.5     | 0.4     | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7     | 0.4                 | 0.9     | 0.5     | 1.1     |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 12,254  | 13,160              | 13,613  | 10,895  | 7,099   |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,094   | 5,490               | 5,586   | 4,602   | 2,671   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 42.0    | 39.6                | 45.2    | 38.7    | 17.5    |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 1,662   | 1,594               | 2,338   | 986     | 3,670   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 1,422.8 | 1,680.9             | 1,838.7 | 1,006.8 | 2,068.8 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 36.8    | 43.7                | 48.1    | 25.4    | 56.4    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,651   | 4,798               | 5,081   | 4,222   | 2,346   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 92.7    | 85.5                | 96.2    | 89.1    | 19.3    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,550   | 2,563               | 2,938   | 2,162   | 2,093   |
| 当座比率             | (%)  | 107.1   | 186.3               | 136.3   | 78.0    | 156.4   |
| 流動比率             | (%)  | 168.1   | 296.1               | 213.9   | 122.4   | 246.8   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 5.6     | 2.4                 | 7.2     | 4.1     | 8.3     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 105.8   | 74.8                | 133.1   | 78.5    | 127.5   |
| 自己資本比率           | (%)  | -33.1   | 28.2                | -16.6   | -49.5   | 88.2    |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 100.5   | 96.6                | 102.3   | 98.7    | 9.7     |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 106.1   | 158.2               | 126.1   | 86.2    | 109.0   |

## 業種別経営指標

## バー, キャバレー, ナイトクラブ

調査対象数

47

黒字かつ自己資本プラス企業数

17

| 指標名              | 単位   | 平均      | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|---------|---------------------|---------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 6.2     | 12.2                | 12.0    | 0.4    | 23.7    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 51.7    | 73.8                | 90.2    | 13.1   | 96.9    |
| 売上高総利益率          | (%)  | 81.5    | 79.4                | 84.9    | 78.2   | 13.8    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.3     | 4.2                 | 3.1     | -0.4   | 7.1     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.7     | 2.3                 | 3.2     | 0.2    | 6.1     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 3.3     | 3.6                 | 4.9     | 1.7    | 6.5     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 37.4    | 35.4                | 41.4    | 33.3   | 16.0    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 34.5    | 37.0                | 37.8    | 31.2   | 13.2    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.4     | 0.3                 | 0.5     | 0.2    | 0.5     |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.7     | 4.1                 | 4.2     | 3.2    | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1     | 0.1                 | 0.2     | 0.1    | 0.1     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4     | 0.4                 | 0.5     | 0.3    | 0.4     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8     | 0.4                 | 1.1     | 0.5    | 1.1     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 11,740  | 13,191              | 13,556  | 9,923  | 7,211   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,852   | 5,634               | 5,462   | 4,242  | 2,476   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 42.1    | 41.1                | 45.9    | 38.2   | 15.5    |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 1,011   | 1,073               | 1,311   | 711    | 1,231   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 1,439.6 | 2,070.8             | 2,020.0 | 859.3  | 2,152.2 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 34.9    | 53.1                | 50.0    | 19.8   | 56.1    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 4,366   | 4,990               | 4,903   | 3,829  | 2,204   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 89.7    | 84.9                | 94.4    | 85.0   | 19.3    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,619   | 2,933               | 3,155   | 2,082  | 2,154   |
| 当座比率             | (%)  | 105.4   | 184.0               | 143.8   | 67.1   | 157.5   |
| 流動比率             | (%)  | 154.3   | 215.0               | 205.0   | 103.6  | 208.0   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 4.6     | 1.6                 | 6.5     | 2.8    | 7.6     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 107.0   | 80.7                | 133.6   | 80.3   | 96.4    |
| 自己資本比率           | (%)  | -17.7   | 28.8                | -1.1    | -34.3  | 65.9    |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 99.1    | 96.2                | 101.2   | 97.0   | 8.7     |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 118.1   | 174.0               | 150.0   | 86.2   | 130.8   |

## 業種別経営指標

## スナック

調査対象数

35

黒字かつ自己資本プラス企業数

6

| 指標名              | 単位   | 平均      | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界  | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|---------|---------------------|---------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -2.4    | 5.2                 | 2.3     | -7.1   | 16.3    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 76.4    | 179.2               | 235.8   | -82.9  | 291.7   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 84.8    | 88.1                | 87.6    | 82.1   | 9.6     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -1.0    | 3.4                 | 1.5     | -3.5   | 8.8     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.0     | 2.1                 | 2.1     | -2.1   | 7.5     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 2.4     | 4.7                 | 4.6     | 0.2    | 7.8     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 37.2    | 29.0                | 42.4    | 32.0   | 17.6    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 32.3    | 28.7                | 34.8    | 29.7   | 8.8     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.3     | 0.4                 | 0.4     | 0.2    | 0.4     |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.4     | 3.5                 | 4.0     | 2.8    | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1     | 0.1                 | 0.2     | 0.1    | 0.1     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4     | 0.3                 | 0.5     | 0.3    | 0.3     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6     | 0.3                 | 0.8     | 0.3    | 0.9     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 12,984  | 13,075              | 15,115  | 10,854 | 6,990   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,412   | 5,105               | 6,241   | 4,583  | 2,912   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 41.8    | 34.6                | 47.6    | 36.1   | 19.9    |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 2,563   | 3,071               | 4,121   | 1,005  | 5,394   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 1,400.1 | 316.1               | 2,028.2 | 771.9  | 1,988.6 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 39.3    | 10.8                | 57.5    | 21.1   | 57.6    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 5,035   | 4,253               | 5,748   | 4,321  | 2,506   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 96.7    | 87.3                | 102.1   | 91.3   | 18.9    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,463   | 1,574               | 3,043   | 1,882  | 2,040   |
| 1客席当たり売上高        | (千円) | 1,518   | 1,244               | 1,938   | 1,098  | 1,454   |
| 当座比率             | (%)  | 109.6   | 195.9               | 156.4   | 62.9   | 157.2   |
| 流動比率             | (%)  | 187.8   | 571.8               | 274.5   | 101.1  | 295.9   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 7.0     | 4.8                 | 9.7     | 4.4    | 9.2     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 104.0   | 58.1                | 162.3   | 45.6   | 166.9   |
| 自己資本比率           | (%)  | -52.5   | 26.8                | -21.7   | -83.2  | 108.0   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 102.4   | 97.9                | 105.5   | 99.4   | 10.7    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 90.1    | 113.3               | 109.6   | 70.5   | 68.5    |

## 業種別経営指標

## 酒場, ビヤホール

調査対象数 261 黒字かつ自己資本プラス企業数 100

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差    |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|---------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -0.3   | 8.2                 | 1.7    | -2.2   | 19.1    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 29.0   | 66.4                | 51.2   | 6.9    | 146.4   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 68.1   | 68.1                | 69.2   | 67.1   | 9.9     |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -0.6   | 2.9                 | 0.1    | -1.3   | 6.8     |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.1    | 2.8                 | 0.7    | -0.5   | 5.9     |
| 売上高経常利益率(償却前)    | (%)  | 3.1    | 5.7                 | 3.7    | 2.5    | 6.0     |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 33.7   | 31.5                | 34.8   | 32.7   | 10.3    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 31.2   | 30.6                | 32.0   | 30.3   | 8.3     |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 0.6    | 0.4                 | 0.7    | 0.6    | 0.7     |
| 総資本回転率           | (回)  | 3.2    | 3.2                 | 3.4    | 3.0    | 2.0     |
| 商品回転期間           | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1    | 0.1    | 0.2     |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.1    | 0.1                 | 0.1    | 0.1    | 0.1     |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.7    | 0.8                 | 0.8    | 0.6    | 0.6     |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 14,629 | 17,115              | 15,349 | 13,910 | 7,027   |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,294  | 6,385               | 5,574  | 5,014  | 2,753   |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 36.8   | 37.3                | 37.8   | 35.8   | 9.7     |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 3,441  | 3,350               | 3,951  | 2,932  | 4,983   |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 760.4  | 991.0               | 951.3  | 569.5  | 1,838.9 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 20.6   | 27.3                | 25.6   | 15.5   | 48.9    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 4,773  | 5,333               | 5,000  | 4,547  | 2,223   |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 90.9   | 84.2                | 92.9   | 88.8   | 19.6    |
| 店舗面積3.3㎡当たり売上高   | (千円) | 2,439  | 2,907               | 2,686  | 2,191  | 2,408   |
| 当座比率             | (%)  | 81.3   | 106.3               | 92.0   | 70.6   | 104.7   |
| 流動比率             | (%)  | 118.2  | 151.1               | 132.3  | 104.1  | 137.8   |
| 借入金回転期間          | (月)  | 5.2    | 3.3                 | 5.8    | 4.6    | 5.9     |
| 固定長期適合率          | (%)  | 148.0  | 118.7               | 167.7  | 128.3  | 181.2   |
| 自己資本比率           | (%)  | -24.3  | 19.3                | -15.7  | -32.8  | 83.5    |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 102.3  | 97.4                | 103.4  | 101.2  | 10.8    |
| 1企業当たり店舗面積       | (㎡)  | 153.5  | 179.5               | 166.8  | 140.2  | 130.5   |

## 業種別経営指標

## 宿泊業

調査対象数

196

黒字かつ自己資本プラス企業数

70

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 1.2    | 3.6                 | 2.1    | 0.3    | 7.6    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 10.6   | 42.7                | 26.3   | -5.2   | 91.8   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 78.8   | 80.2                | 80.1   | 77.6   | 10.8   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 0.5    | 5.4                 | 1.5    | -0.5   | 8.3    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.5    | 4.5                 | 2.3    | 0.7    | 6.8    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 8.1    | 10.9                | 9.2    | 7.1    | 8.6    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 29.4   | 29.6                | 30.5   | 28.3   | 9.4    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 42.2   | 41.0                | 43.2   | 41.1   | 8.9    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.0    | 2.0                 | 2.1    | 1.8    | 1.3    |
| 総資本回転率           | (回)  | 0.9    | 0.9                 | 1.1    | 0.8    | 0.9    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.3    | 0.3                 | 0.3    | 0.2    | 0.3    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.8                 | 0.9    | 0.7    | 0.9    |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 13,349 | 14,748              | 14,119 | 12,579 | 6,500  |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,255  | 5,997               | 5,561  | 4,949  | 2,563  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 40.4   | 42.4                | 41.6   | 39.2   | 10.0   |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 14,725 | 16,833              | 16,051 | 13,399 | 10,816 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 85.9   | 111.2               | 109.2  | 62.5   | 198.4  |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 2.2    | 2.6                 | 2.7    | 1.6    | 4.8    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 3,869  | 4,345               | 4,100  | 3,637  | 1,968  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 73.4   | 69.6                | 76.0   | 70.9   | 21.9   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 5,235  | 5,820               | 5,771  | 4,700  | 4,524  |
| 当座比率             | (%)  | 93.3   | 124.8               | 107.4  | 79.2   | 119.3  |
| 流動比率             | (%)  | 135.5  | 168.7               | 155.0  | 116.0  | 164.6  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 16.7   | 14.9                | 17.9   | 15.5   | 9.8    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 125.2  | 104.7               | 139.3  | 111.1  | 115.3  |
| 自己資本比率           | (%)  | -21.6  | 16.6                | -12.8  | -30.4  | 74.3   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.5  | 99.4                | 105.0  | 102.1  | 12.1   |

## 業種別経営指標

## 旅館, ホテル

調査対象数 190

黒字かつ自己資本プラス企業数

66

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 1.2    | 3.7                 | 2.1    | 0.3    | 7.7    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 10.6   | 44.0                | 27.1   | -5.9   | 93.9   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 78.8   | 80.3                | 80.1   | 77.6   | 10.6   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 0.5    | 5.5                 | 1.5    | -0.5   | 8.4    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.5    | 4.6                 | 2.3    | 0.7    | 6.8    |
| 売上高経常利益率 (償却前)   | (%)  | 8.2    | 11.1                | 9.2    | 7.1    | 8.7    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 29.4   | 29.4                | 30.5   | 28.2   | 9.5    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 41.9   | 40.4                | 43.0   | 40.9   | 8.7    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.0    | 2.0                 | 2.1    | 1.8    | 1.3    |
| 総資本回転率           | (回)  | 0.9    | 0.9                 | 1.0    | 0.8    | 0.9    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.3    | 0.3                 | 0.3    | 0.2    | 0.3    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.8    | 0.8                 | 1.0    | 0.7    | 0.9    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 13,421 | 14,978              | 14,207 | 12,634 | 6,556  |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,287  | 6,105               | 5,600  | 4,974  | 2,587  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 40.5   | 42.5                | 41.7   | 39.2   | 10.1   |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 14,768 | 16,872              | 16,098 | 13,438 | 10,698 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 85.0   | 112.0               | 109.0  | 61.0   | 200.3  |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 2.1    | 2.6                 | 2.7    | 1.6    | 4.9    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,855  | 4,396               | 4,088  | 3,622  | 1,953  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 73.4   | 68.9                | 76.0   | 70.7   | 22.1   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 5,202  | 5,863               | 5,748  | 4,657  | 4,532  |
| 当座比率             | (%)  | 92.7   | 129.7               | 106.9  | 78.5   | 118.1  |
| 流動比率             | (%)  | 135.6  | 174.9               | 155.4  | 115.7  | 164.8  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 16.7   | 14.9                | 17.9   | 15.6   | 9.7    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 125.8  | 104.1               | 140.3  | 111.3  | 117.1  |
| 自己資本比率           | (%)  | -22.6  | 15.9                | -13.6  | -31.5  | 75.0   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.6  | 99.3                | 105.1  | 102.1  | 12.3   |

## 業種別経営指標

## 普通旅館（都市旅館）客室数10以下

調査対象数

31

黒字かつ自己資本プラス企業数

6

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -0.8   | 2.8                 | 1.2    | -2.7   | 6.4    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -47.5  | 29.3                | 32.5   | -127.4 | 161.7  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 73.8   | 72.9                | 77.3   | 70.2   | 11.7   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -3.6   | 4.7                 | -0.8   | -6.3   | 8.8    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 0.5    | 3.2                 | 3.0    | -2.0   | 8.1    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 5.5    | 7.0                 | 8.4    | 2.6    | 9.1    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 31.1   | 31.5                | 33.8   | 28.4   | 8.7    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 40.3   | 36.9                | 42.5   | 38.1   | 7.3    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.4    | 1.1                 | 1.8    | 1.1    | 1.2    |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.1    | 1.2                 | 1.3    | 0.9    | 0.7    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.4                 | 0.3    | 0.2    | 0.3    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6    | 0.7                 | 0.7    | 0.4    | 0.5    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 12,308 | 13,266              | 14,297 | 10,319 | 6,526  |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,975  | 5,725               | 5,898  | 4,051  | 3,029  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 39.6   | 44.4                | 43.2   | 36.0   | 11.9   |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 12,438 | 10,274              | 15,629 | 9,247  | 10,287 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 66.4   | 91.0                | 83.3   | 49.6   | 55.3   |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 1.8    | 2.4                 | 2.2    | 1.3    | 1.5    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,767  | 4,170               | 4,354  | 3,179  | 1,928  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 85.8   | 75.1                | 95.6   | 75.9   | 32.3   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 6,775  | 7,310               | 8,478  | 5,072  | 5,587  |
| 当座比率             | (%)  | 102.4  | 98.9                | 138.2  | 66.5   | 115.5  |
| 流動比率             | (%)  | 144.0  | 141.6               | 191.5  | 96.5   | 153.1  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 15.9   | 10.1                | 19.1   | 12.7   | 10.1   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 104.8  | 106.1               | 115.2  | 94.3   | 32.4   |
| 自己資本比率           | (%)  | -32.3  | 12.1                | -9.0   | -55.5  | 75.1   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 110.1  | 105.0               | 115.3  | 104.8  | 17.3   |



## 業種別経営指標

## 普通旅館（都市旅館）客室数11～20

調査対象数

16

黒字かつ自己資本プラス企業数

6

| 指標名              | 単位   | 平均    | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|-------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -1.5  | 0.9                 | 1.8    | -4.8   | 7.3   |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -6.7  | 9.5                 | 15.8   | -29.2  | 30.7  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 82.1  | 86.4                | 86.2   | 78.1   | 8.9   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -2.6  | 1.4                 | 1.8    | -7.1   | 9.8   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -0.1  | 1.0                 | 2.6    | -2.8   | 6.2   |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 5.2   | 6.7                 | 8.7    | 1.7    | 8.0   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 34.8  | 35.7                | 39.2   | 30.3   | 10.1  |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 43.8  | 39.5                | 49.0   | 38.5   | 12.0  |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.6   | 0.9                 | 2.2    | 1.0    | 1.3   |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.3   | 1.9                 | 2.0    | 0.5    | 1.6   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2   | 0.3                 | 0.3    | 0.1    | 0.3   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 1.0   | 0.6                 | 1.6    | 0.5    | 1.3   |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 9,678 | 8,752               | 11,639 | 7,716  | 4,476 |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,132 | 3,773               | 5,118  | 3,147  | 2,248 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 42.5  | 42.6                | 47.0   | 37.9   | 10.4  |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 9,643 | 6,452               | 13,255 | 6,031  | 7,944 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 144.6 | 291.2               | 310.0  | -20.8  | 363.7 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 3.1   | 6.1                 | 6.4    | -0.2   | 7.2   |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,230 | 3,174               | 3,887  | 2,573  | 1,500 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 82.5  | 83.4                | 89.9   | 75.1   | 16.9  |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 5,698 | 6,174               | 7,980  | 3,415  | 5,207 |
| 当座比率             | (%)  | 79.5  | 142.2               | 127.4  | 31.5   | 109.3 |
| 流動比率             | (%)  | 133.1 | 178.6               | 210.5  | 55.6   | 176.8 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 12.4  | 7.2                 | 16.8   | 7.9    | 9.4   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 159.4 | 82.9                | 257.4  | 61.5   | 207.0 |
| 自己資本比率           | (%)  | -27.9 | 31.8                | 8.1    | -63.9  | 82.2  |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 107.6 | 100.4               | 116.4  | 98.8   | 19.4  |

## 業種別経営指標

## 普通旅館（都市旅館）客室数21以上

調査対象数

15

黒字かつ自己資本プラス企業数

4

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 1.2    | 2.3                 | 2.1    | 0.3    | 2.0    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 33.3   | 53.6                | 73.0   | -6.4   | 48.3   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 75.3   | 73.9                | 80.4   | 70.3   | 11.0   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.3    | 5.4                 | 3.1    | -0.5   | 3.9    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.7    | 4.9                 | 3.2    | 0.1    | 3.5    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 8.9    | 12.4                | 11.3   | 6.6    | 5.2    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 24.7   | 22.5                | 28.3   | 21.1   | 7.9    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 39.2   | 38.5                | 43.4   | 35.1   | 8.8    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.5    | 2.6                 | 3.1    | 2.0    | 1.2    |
| 総資本回転率           | (回)  | 0.7    | 0.5                 | 0.8    | 0.5    | 0.3    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4    | 0.4                 | 0.6    | 0.2    | 0.4    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 1.3    | 1.9                 | 2.0    | 0.6    | 1.5    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 16,102 | 20,523              | 19,289 | 12,915 | 7,009  |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,782  | 7,641               | 7,111  | 4,452  | 2,924  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 36.2   | 37.2                | 40.2   | 32.2   | 8.8    |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 19,516 | 28,688              | 25,321 | 13,710 | 11,746 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 35.1   | 26.7                | 49.7   | 20.5   | 32.1   |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 1.0    | 0.7                 | 1.3    | 0.6    | 0.8    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,840  | 4,570               | 4,697  | 2,984  | 1,885  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 69.9   | 60.2                | 77.7   | 62.1   | 17.1   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 5,176  | 6,017               | 7,063  | 3,290  | 4,150  |
| 当座比率             | (%)  | 131.4  | 271.0               | 219.3  | 43.5   | 193.4  |
| 流動比率             | (%)  | 175.6  | 324.1               | 265.7  | 85.5   | 198.2  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 20.9   | 21.3                | 24.4   | 17.4   | 7.6    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 181.2  | 88.3                | 292.1  | 70.4   | 243.9  |
| 自己資本比率           | (%)  | -10.1  | 6.3                 | 0.5    | -20.7  | 23.3   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 101.5  | 95.5                | 103.9  | 99.1   | 5.2    |

## 業種別経営指標

## 観光地旅館（温泉旅館を含む）客室数15以下

調査対象数

29

黒字かつ自己資本プラス企業数

14

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 4.9    | 7.8                 | 8.3    | 1.6    | 10.5  |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 61.4   | 92.5                | 123.6  | -0.8   | 131.4 |
| 売上高総利益率          | (%)  | 77.2   | 79.5                | 81.1   | 73.3   | 12.2  |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 2.2    | 7.0                 | 5.2    | -0.9   | 9.6   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 3.9    | 6.3                 | 5.8    | 2.1    | 5.9   |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 12.1   | 13.0                | 14.6   | 9.6    | 7.7   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 26.7   | 28.5                | 29.7   | 23.7   | 9.4   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 40.2   | 39.7                | 42.9   | 37.5   | 8.6   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.2    | 2.0                 | 2.7    | 1.8    | 1.3   |
| 総資本回転率           | (回)  | 0.9    | 1.0                 | 1.2    | 0.6    | 0.9   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.2    | 0.1    | 0.2   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6    | 0.6                 | 0.8    | 0.4    | 0.7   |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 13,248 | 13,116              | 15,150 | 11,345 | 5,912 |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,129  | 5,525               | 5,903  | 4,355  | 2,311 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 41.2   | 43.1                | 44.1   | 38.2   | 9.3   |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 14,598 | 15,711              | 17,349 | 11,847 | 8,380 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 106.8  | 164.3               | 208.6  | 5.0    | 322.3 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 2.6    | 4.0                 | 5.2    | 0.0    | 8.1   |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,770  | 4,119               | 4,517  | 3,024  | 2,363 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 62.7   | 61.8                | 68.0   | 57.5   | 16.6  |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 6,431  | 7,089               | 8,162  | 4,699  | 5,275 |
| 当座比率             | (%)  | 98.4   | 151.6               | 141.3  | 55.4   | 136.0 |
| 流動比率             | (%)  | 159.9  | 229.5               | 219.5  | 100.3  | 188.6 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 16.2   | 14.5                | 19.4   | 13.1   | 10.0  |
| 固定長期適合率          | (%)  | 112.4  | 96.6                | 125.1  | 99.7   | 40.3  |
| 自己資本比率           | (%)  | -10.6  | 13.4                | 1.3    | -22.4  | 37.5  |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 100.8  | 100.0               | 104.5  | 97.2   | 11.6  |

## 業種別経営指標

## 観光地旅館（温泉旅館を含む）客室数16～30

調査対象数

37

黒字かつ自己資本プラス企業数

9

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | -1.5   | 1.8                 | 0.6    | -3.5   | 7.3    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -1.2   | 13.0                | 10.2   | -12.6  | 26.0   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 78.1   | 78.8                | 80.3   | 75.9   | 7.9    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | -1.4   | 3.5                 | 0.6    | -3.4   | 7.0    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | -1.4   | 3.8                 | 0.9    | -3.7   | 8.2    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 6.2    | 10.8                | 9.0    | 3.4    | 10.0   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 29.7   | 26.9                | 32.9   | 26.6   | 11.3   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 43.9   | 43.4                | 46.3   | 41.4   | 8.6    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.1    | 2.0                 | 2.4    | 1.7    | 1.2    |
| 総資本回転率           | (回)  | 0.8    | 0.7                 | 1.0    | 0.6    | 0.7    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | 0.2                 | 0.3    | 0.2    | 0.2    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 1.1    | 0.9                 | 1.3    | 0.9    | 0.8    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 13,469 | 16,831              | 15,150 | 11,788 | 6,073  |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 5,306  | 5,986               | 5,869  | 4,744  | 2,033  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 39.8   | 38.9                | 42.8   | 36.8   | 10.6   |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 17,204 | 15,495              | 20,296 | 14,111 | 10,708 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 48.8   | 41.2                | 63.8   | 33.9   | 53.9   |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 1.2    | 1.2                 | 1.6    | 0.9    | 1.4    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,900  | 4,346               | 4,422  | 3,377  | 1,887  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 71.1   | 69.6                | 76.5   | 65.7   | 19.2   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 5,130  | 6,422               | 6,178  | 4,083  | 3,733  |
| 当座比率             | (%)  | 62.5   | 69.8                | 86.0   | 38.9   | 85.2   |
| 流動比率             | (%)  | 96.8   | 134.7               | 136.2  | 57.4   | 142.3  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 18.4   | 16.2                | 21.0   | 15.7   | 9.0    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 121.2  | 116.8               | 131.7  | 110.6  | 36.4   |
| 自己資本比率           | (%)  | -38.6  | 13.8                | -8.8   | -68.4  | 107.6  |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 105.8  | 101.8               | 108.4  | 103.3  | 8.8    |

## 業種別経営指標

## 観光地旅館（温泉旅館を含む）客室数31以上

調査対象数

20

黒字かつ自己資本プラス企業数

10

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 1.5    | 4.7                 | 3.8    | -0.9   | 6.1    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 26.5   | 45.3                | 47.8   | 5.3    | 43.0   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 76.2   | 76.9                | 78.4   | 74.0   | 5.7    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.3    | 4.1                 | 3.7    | -1.0   | 6.1    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.2    | 4.4                 | 3.7    | -1.4   | 6.5    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 6.3    | 8.4                 | 8.5    | 4.1    | 5.7    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 29.0   | 27.5                | 31.7   | 26.2   | 7.2    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 40.6   | 41.1                | 43.0   | 38.2   | 6.2    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.1    | 1.8                 | 2.7    | 1.6    | 1.4    |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.0    | 0.9                 | 1.2    | 0.8    | 0.6    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4    | 0.2                 | 0.5    | 0.3    | 0.3    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 1.4    | 1.3                 | 1.9    | 0.9    | 1.3    |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 15,875 | 19,225              | 18,870 | 12,879 | 7,530  |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 6,130  | 7,569               | 7,179  | 5,080  | 2,714  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 37.4   | 38.0                | 39.9   | 34.9   | 6.5    |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 14,162 | 17,018              | 18,312 | 10,013 | 10,732 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 140.8  | 174.9               | 246.8  | 34.9   | 274.1  |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 3.5    | 4.0                 | 6.0    | 1.0    | 6.4    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,655  | 5,466               | 5,476  | 3,835  | 2,123  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 77.4   | 72.2                | 82.4   | 72.3   | 13.0   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 6,565  | 7,092               | 8,136  | 4,993  | 4,065  |
| 当座比率             | (%)  | 116.4  | 155.5               | 160.0  | 72.8   | 109.6  |
| 流動比率             | (%)  | 131.8  | 166.8               | 177.6  | 86.0   | 115.1  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 12.1   | 10.4                | 14.9   | 9.3    | 7.3    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 104.6  | 97.0                | 119.4  | 89.8   | 37.1   |
| 自己資本比率           | (%)  | -6.0   | 17.4                | 18.9   | -30.9  | 64.5   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 101.7  | 98.5                | 104.8  | 98.5   | 8.2    |

## 業種別経営指標

## ビジネスホテル客室数30以下

調査対象数

18

黒字かつ自己資本プラス企業数

5

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 3.2    | 3.1                 | 7.4    | -0.9   | 10.1   |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | -22.9  | 28.3                | 51.6   | -97.4  | 101.4  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 89.0   | 88.6                | 92.8   | 85.3   | 9.1    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.9    | 7.4                 | 6.2    | -2.4   | 10.4   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 2.9    | 6.8                 | 5.7    | 0.2    | 6.5    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 10.3   | 16.5                | 15.2   | 5.4    | 11.9   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 32.8   | 34.2                | 37.3   | 28.3   | 11.0   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 43.5   | 37.2                | 48.2   | 38.8   | 11.1   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.8    | 2.3                 | 2.4    | 1.2    | 1.4    |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.1    | 0.7                 | 1.5    | 0.6    | 1.1    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.3    | 0.6                 | 0.4    | 0.2    | 0.3    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.3    | 0.3                 | 0.5    | 0.1    | 0.5    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 11,978 | 17,004              | 14,657 | 9,300  | 6,531  |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,919  | 6,905               | 5,905  | 3,932  | 2,330  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 46.3   | 53.0                | 51.3   | 41.2   | 12.4   |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 12,177 | 21,688              | 17,412 | 6,943  | 11,944 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 124.9  | 47.2                | 210.5  | 39.3   | 208.7  |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 3.3    | 1.0                 | 5.8    | 0.8    | 6.1    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 3,652  | 5,548               | 4,438  | 2,867  | 1,915  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 73.7   | 66.9                | 84.5   | 62.8   | 26.4   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 2,474  | 4,905               | 3,861  | 1,088  | 3,381  |
| 当座比率             | (%)  | 85.7   | 87.9                | 131.8  | 39.6   | 112.3  |
| 流動比率             | (%)  | 108.9  | 94.5                | 157.1  | 60.7   | 113.8  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 16.5   | 20.4                | 22.2   | 10.7   | 13.2   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 105.1  | 116.9               | 120.0  | 90.1   | 32.9   |
| 自己資本比率           | (%)  | -11.8  | 22.1                | 4.3    | -27.9  | 38.0   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 100.6  | 94.4                | 105.0  | 96.1   | 10.8   |

## 業種別経営指標

## ビジネスホテル客室数31以上

調査対象数

18

黒字かつ自己資本プラス企業数

10

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 3.7    | 2.0                 | 5.4    | 1.9    | 4.3    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 35.5   | 35.9                | 63.1   | 7.9    | 47.7   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 84.6   | 84.6                | 88.3   | 80.8   | 9.1    |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 7.3    | 7.8                 | 9.6    | 5.0    | 5.6    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 5.6    | 4.8                 | 7.3    | 3.9    | 4.1    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 12.2   | 12.3                | 14.5   | 9.9    | 5.6    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 26.8   | 28.7                | 28.9   | 24.6   | 5.3    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 43.9   | 41.9                | 47.5   | 40.3   | 8.8    |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 2.6    | 3.2                 | 3.3    | 1.9    | 1.4    |
| 総資本回転率           | (回)  | 0.7    | 0.4                 | 0.9    | 0.4    | 0.6    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.4    | 0.4                 | 0.5    | 0.3    | 0.3    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6    | 0.8                 | 0.9    | 0.4    | 0.6    |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 16,422 | 14,050              | 19,560 | 13,284 | 7,651  |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 6,505  | 6,313               | 7,852  | 5,159  | 3,179  |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 42.1   | 45.2                | 45.3   | 38.9   | 7.7    |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 21,368 | 23,534              | 27,422 | 15,313 | 12,792 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 35.8   | 27.3                | 50.1   | 21.4   | 35.0   |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 1.0    | 0.6                 | 1.4    | 0.5    | 1.1    |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 4,241  | 3,993               | 4,980  | 3,501  | 1,803  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 64.4   | 63.7                | 69.1   | 59.6   | 11.6   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 2,336  | 2,677               | 2,953  | 1,719  | 1,505  |
| 当座比率             | (%)  | 93.6   | 124.5               | 137.6  | 49.6   | 107.3  |
| 流動比率             | (%)  | 120.7  | 168.0               | 168.5  | 72.9   | 116.5  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 21.1   | 21.8                | 24.4   | 17.8   | 7.8    |
| 固定長期適合率          | (%)  | 158.8  | 99.4                | 246.3  | 71.4   | 206.5  |
| 自己資本比率           | (%)  | -10.3  | 13.9                | 9.2    | -29.9  | 47.7   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 96.4   | 96.8                | 98.7   | 94.1   | 5.6    |

## 業種別経営指標

## ペンション

調査対象数

6

黒字かつ自己資本プラス企業数

2

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差  |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|-------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 0.7    | —                   | 4.1    | -2.6   | 4.1   |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 10.0   | —                   | 43.0   | -23.1  | 19.6  |
| 売上高総利益率          | (%)  | 78.6   | —                   | 85.5   | 71.7   | 8.4   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.5    | —                   | 4.4    | -1.5   | 3.6   |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.6    | —                   | 5.7    | -2.6   | 5.0   |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 8.2    | —                   | 15.6   | 0.7    | 9.1   |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 26.9   | —                   | 33.9   | 20.0   | 8.5   |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 43.1   | —                   | 47.2   | 39.0   | 5.0   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.0    | —                   | 1.7    | 0.3    | 0.6   |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.4    | —                   | 3.2    | -0.3   | 2.1   |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.2    | —                   | 0.2    | 0.1    | 0.1   |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.4    | —                   | 0.9    | 0.0    | 0.6   |
| 従業者1人当たり売上高      | (千円) | 10,505 | —                   | 12,296 | 8,715  | 2,176 |
| 従業者1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,098  | —                   | 5,294  | 2,901  | 1,454 |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 38.7   | —                   | 45.1   | 32.3   | 7.8   |
| 従業者1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 9,436  | —                   | 15,737 | 3,135  | 7,660 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 115.9  | —                   | 220.4  | 11.4   | 127.1 |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 3.6    | —                   | 7.3    | 0.0    | 4.4   |
| 従業者1人当たり人件費      | (千円) | 2,922  | —                   | 4,078  | 1,765  | 1,406 |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 71.5   | —                   | 89.7   | 53.2   | 22.2  |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 2,973  | —                   | 3,954  | 1,993  | 1,192 |
| 当座比率             | (%)  | 85.1   | —                   | 158.7  | 11.5   | 89.5  |
| 流動比率             | (%)  | 253.3  | —                   | 573.0  | -66.4  | 388.6 |
| 借入金回転期間          | (月)  | 18.1   | —                   | 26.2   | 10.1   | 9.8   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 122.3  | —                   | 235.0  | 9.6    | 118.2 |
| 自己資本比率           | (%)  | -72.3  | —                   | 64.4   | -209.0 | 166.2 |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 103.1  | —                   | 107.0  | 99.2   | 4.8   |



## 業種別経営指標

## 簡易宿所

調査対象数

6

黒字かつ自己資本プラス企業数

4

| 指標名              | 単位   | 平均     | 黒字かつ自己資本<br>プラス企業平均 | 上方信頼限界 | 下方信頼限界 | 標準偏差   |
|------------------|------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| 総資本経常利益率         | (%)  | 3.1    | —                   | 7.2    | -0.9   | 4.9    |
| 自己資本経常利益率        | (%)  | 9.1    | —                   | 23.4   | -5.1   | 12.1   |
| 売上高総利益率          | (%)  | 78.6   | 76.9                | 92.8   | 64.5   | 17.2   |
| 売上高営業利益率         | (%)  | 1.5    | —                   | 4.5    | -1.5   | 3.6    |
| 売上高経常利益率         | (%)  | 1.2    | —                   | 3.3    | -0.9   | 2.6    |
| 売上高経常利益率（償却前）    | (%)  | 7.3    | —                   | 10.6   | 4.0    | 4.0    |
| 人件費対売上高比率        | (%)  | 30.0   | 33.0                | 37.2   | 22.8   | 8.8    |
| 諸経費対売上高比率        | (%)  | 49.4   | 51.6                | 58.3   | 40.6   | 10.8   |
| 金融費用対売上高比率       | (%)  | 1.8    | 2.0                 | 3.8    | -0.3   | 2.1    |
| 総資本回転率           | (回)  | 1.2    | 1.2                 | 2.0    | 0.4    | 0.9    |
| 受取勘定回転期間         | (月)  | 0.5    | 0.4                 | 0.9    | 0.1    | 0.5    |
| 支払勘定回転期間         | (月)  | 0.6    | 0.5                 | 1.3    | -0.1   | 0.7    |
| 従業員1人当たり売上高      | (千円) | 10,658 | 11,058              | 13,529 | 7,787  | 3,011  |
| 従業員1人当たり粗付加価値額   | (千円) | 4,065  | 4,305               | 4,871  | 3,259  | 846    |
| 粗付加価値額対売上高比率     | (%)  | 39.4   | 40.3                | 44.7   | 34.2   | 6.4    |
| 従業員1人当たり有形固定資産額  | (千円) | 13,218 | 16,226              | 28,404 | -1,968 | 15,928 |
| 粗付加価値額対有形固定資産額比率 | (%)  | 113.4  | 99.1                | 223.0  | 3.7    | 133.2  |
| 有形固定資産回転率        | (回)  | 2.8    | 2.1                 | 5.4    | 0.1    | 3.2    |
| 従業員1人当たり人件費      | (千円) | 4,307  | 3,501               | 6,418  | 2,197  | 2,565  |
| 人件費対粗付加価値額比率     | (%)  | 75.7   | 81.1                | 88.2   | 63.3   | 15.1   |
| 1客室当たり売上高        | (千円) | 6,257  | 5,116               | 10,008 | 2,506  | 4,560  |
| 当座比率             | (%)  | 112.4  | 45.1                | 248.0  | -23.2  | 164.8  |
| 流動比率             | (%)  | 134.7  | 67.3                | 277.1  | -7.7   | 173.1  |
| 借入金回転期間          | (月)  | 15.4   | 14.4                | 27.1   | 3.6    | 14.3   |
| 固定長期適合率          | (%)  | 107.9  | 115.3               | 130.0  | 85.8   | 26.8   |
| 自己資本比率           | (%)  | 7.8    | 28.8                | 42.6   | -27.0  | 42.3   |
| 損益分岐点比率          | (%)  | 100.9  | 101.0               | 103.6  | 98.3   | 3.3    |