

令和3年 農業経営動向分析結果

【農業者の決算動向】

2022年12月

はじめに

農業経営動向分析は、農業を営む当公庫のご融資先を対象に、売上高が最も高い部門で区分し、3 ヶ年（令和元年～令和3年）の決算データを集計して、損益の動向や財務指標などを分析するもので、今回で17回目（17年目）の実施になります。

今回の分析結果が、皆様の業務や研究の一助になれば幸いです。

日本政策金融公庫 農林水産事業本部 情報企画部

【免責条項】

本資料で提供している情報は、利用者の判断・責任においてご使用ください。万一、本資料で提供した内容に関連して、利用者が不利益等を被る事態が生じたとしても、日本政策金融公庫は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

目次

	ページ
1 利用の手引き	1
2 分析結果の概要	3
4 分析結果	7
3 集計結果	
(1) 個人経営 3ヵ年経年比較	
稲作（北海道）	20
稲作（都府県）	21
北海道畑作	24
果樹	25
露地野菜	27
施設野菜	29
施設花き	31
茶	33
きのこ	35

酪農（北海道）	36
酪農（都府県）	37
肉用牛肥育	38
養豚	40
採卵鶏	41
ブロイラー	42
単収・単価・技術指標	43

(2) 法人経営 3カ年経年比較

稲作	46
北海道畑作	50
果樹	51
露地野菜	52
施設野菜	53
施設花き	54
茶	55
きのこ	56
酪農（北海道）	57
酪農（都府県）	59
肉用牛肥育	61

養豚	63
採卵鶏	65
ブロイラー	67
単収・単価・技術指標	68

令和3年農業経営動向分析 利用の手引き

○ 農業経営動向分析とは、日本政策金融公庫農林水産事業のご融資先（個人・法人経営）の決算データを集計・分析したものです。

1 集計・分析の目的

農業経営動向分析は、ご融資先の農業者の経営状況（決算動向）を把握し、お客さまや関係機関への情報提供等を目的としています。

2 集計・分析の対象・内容

(1) 損益等の3ヵ年（令和元年～令和3年）経年比較（平均値による集計）

当公庫のシステムに決算データや経営規模のデータが入力されている個人経営 4,026 先、法人経営 1,597 先について、以下の13業種（販売額の第1位部門で区分）ごとに決算データを集計・分析しました。

なお、「売上高」、「材料費」、「減価償却費」などが「0（ゼロ）」で計上されている先や、経営規模と比較し、売上高が極端に大きい場合など、平均値からの乖離が著しいデータは、集計対象から除外しています。

- ・個人経営では、損益計算書（3ヵ年経年比較）
- ・法人経営では、損益計算書、貸借対照表、財務指標（3ヵ年経年比較）

（法人経営では決算期を12月期～3月期決算を対象。なお、元データの関係で貸借対照表の「資産計」と「負債・純資産計」が合わないことがあります。）

経営部門		個人経営	法人経営	全経営	
耕種	稲作	北海道	54	647	1,564
		都府県	863		
	北海道畑作	北海道	65	44	109
	果樹	全国	281	30	311
	露地野菜	北海道	80	81	544
		都府県	383		
	施設野菜	全国	1,064	46	1,110
	施設花き	全国	190	22	212
	茶	全国	61	47	108
きのこ	全国	13	9	22	
小計		3,054	926	3,980	
畜産	酪農	北海道	56	169	225
		都府県	491	141	632
	肉用牛肥育	全国	332	125	457
	養豚一貫	全国	58	152	210
	採卵鶏	全国	19	61	80
	ブロイラー	全国	16	23	39
小計		972	671	1,643	
合計		4,026	1,597	5,623	

また、業種によっては、地域ブロック別、品目別、規模別や経常黒字（法人のみ）に分けて集計しました。地域ブロックの内訳は以下のとおりです。

地域ブロック	都府県
東北	青森、岩手、宮城、秋田、山形、福島
関東・東山	茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野
北陸	新潟、富山、石川、福井
東海	岐阜、静岡、愛知、三重
近畿	滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山
中国・四国	鳥取、島根、岡山、広島、山口、徳島、香川、愛媛、高知
九州	福岡、佐賀、長崎、熊本、大分、宮崎、鹿児島

(2) 単収・単価、技術指標の集計（中央値による集計）

品目ごとの単収・単価（第1位品目に限らない）については当公庫のシステムに入力されている決算データ等から、業種ごとの技術指標については当該年の融資案件審査データからそれぞれ集計しました。

※決算データ（損益計算書及び貸借対照表など）と単収・単価、技術指標は集計元としているサンプルが異なることに注意。

(3) 集計結果の分析

各経営部門に令和3年の業界の動きや、個人・法人経営別の経営規模、収支実績について分析しました。

令和3年の農業者決算 多くの業種で経費が増加

< 令和3年農業者決算 概要 >

[耕種] 耕種全体売上高、個人、法人ともに増収。経費の増加により、利益は横ばいまたは減益。

令和3年の耕種全体の売上高は個人、法人ともに増加（個人：前年比105.5%、法人：同108.6%）となりました。利益は各業種で経費が増加したことなどから個人では横ばい（同99.7%）、法人で減少（同81.6%）となっています。

主な業種の概況は以下のとおりです。

< 稲作 >

経営体あたりの規模は個人北海道、法人で横ばい、個人都府県で拡大しました。売上高は米価の下落などがあり、個人北海道と法人で減少（個人北海道：同97.6%、法人：同94.3%）、個人都府県で横ばい（同98.3%）となりました。また利益は材料費等の高騰もあり、個人、法人ともに減少（個人北海道：同82.4%、個人都府県：同85.7%、法人：同59.4%）しています。

< 露地野菜 >

経営体あたりの規模は個人北海道で横ばい、個人都府県と法人で拡大しています。売上高は販売価格の上昇や規模拡大に伴い、個人、法人ともに売上高（個人北海道：同117.8%、個人都府県：同105.1%、法人：同102.7%）、利益（個人北海道：同214.4%、個人都府県：同103.4%、法人：128.9%）ともに増加となりました。

< 施設野菜 >

経営体あたりの規模は個人、法人ともに横ばいとなりました。売上高は個人で増加（同102.4%）、法人で横ばい（同101.1%）となった一方、利益は労務・人件費や燃料動力費等の費用増加により個人、法人ともに減少（個人：同96.6%、法人：赤字幅拡大）となりました。

【畜産】 畜産全体の売上高は増加。肉用牛、採卵鶏は増益、その他業種は減益。

令和3年の畜産全体での売上高は個人、法人ともに増加（個人：前年比105.5%、法人：同103.6%）となりました。材料費等の経費も増加しておりますが、利益としては個人で増加（同117.0%）、法人で減少（同79.5%）となりました。

主な業種の概況は以下のとおりです。

＜ 酪農 ＞

経営体あたりの規模は個人で横ばい、法人で拡大しました。売上高は生乳生産量の増加などにより個人、法人ともに増加（個人：同104.9%、法人：同106.4%）しています。一方で材料費の高騰などにより利益は個人、法人ともに減少（個人：同91.3%、法人：同59.8%）、となりました。

＜ 肉用牛肥育 ＞

経営体あたりの規模は個人、法人ともに横ばいで推移しています。売上高は個人で増加（同105.4%）、法人で横ばい（同99.4%）となり、利益については素牛価格が前年から上昇したこと、飼料費等価格も上昇したことで期末棚卸額が増加（その他費用が大きく減少）し、個人、法人ともに増加（個人：同209.4%、法人：同247.3%）しました。

＜ 養豚 ＞

経営体あたりの規模は個人経営、法人経営ともに横ばいで推移しています。売上高は個人で増加（同105.4%）、法人で横ばい（同99.4%）、利益は豚肉販売価格が前年を若干下回ったこと、飼料費を含む材料費などが上昇したことで個人、法人ともに減少（個人：同73.2%、法人：同46.3%）となりました。

＜ 採卵鶏 ＞

経営体あたりの規模は個人、法人ともに縮小しました。売上高は卵価が上昇したことなどにより個人、法人ともに増加（個人：同117.8%、法人：同114.1%）しました。経費も増加したものの売上高増加の影響が大きく、利益は個人、法人ともに増加（個人：黒字転換、法人：同1014.3%）しています。

売上と所得・利益の対前年比較表〔耕種〕（令和3年農業経営動向分析）

サンプル数5,623先＝耕種3,980先＋畜産1,643先

業種			サンプル数	経営規模		売上高(百万円)			個人：農家所得 (専従者給与控除前) 法人：経常利益 (百万円)			(参考：法人のみ) 経常利益+役員報酬 (百万円)				
				単位	02年	03年	02年	03年	前年対比	02年	03年	前年対比	02年	03年	前年対比	
					A	B	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	
耕種	耕種	個人	全国	3,054			30.6	32.3	105.5%	6.7	7.3	109.2%				
		法人		926			91.8	91.5	99.7%	5.1	4.1	81.6%				
	稲作	個人	北海道	54	水稲作付面積 (ha)	17.3	17.2	37.3	36.4	97.6%	10.8	8.9	82.4%			
			都府県	863		17.0	17.7	30.0	29.5	98.3%	7.7	6.6	85.7%			
		法人	全国	647		37.1	37.5	73.5	69.3	94.3%	6.4	3.8	59.4%	13.1	10.6	80.9%
	北海道畑作	個人	北海道	65	経営耕地面積 (ha)	45.7	46.1	66.1	82.5	124.8%	14.7	26.2	178.2%			
		法人	北海道	44		63.8	62.8	85.1	90.4	106.2%	8.3	14.0	168.7%	18.2	24.1	132.4%
	果樹	個人	全国	281	第1位品目作付 面積(ha)	1.9	1.9	17.9	19.6	109.5%	5.2	5.7	109.6%			
				30		6.5	6.8	116.9	128.5	109.9%	0.3	1.0	333.3%	4.6	5.5	119.6%
	露地野菜	個人	北海道	80	第1位品目 作付面積(ha)	9.8	9.9	56.6	66.7	117.8%	9.7	20.8	214.4%			
			都府県	383		3.2	3.3	29.3	30.8	105.1%	5.8	6.0	103.4%			
		法人	全国	81		15.2	15.5	134.9	138.5	102.7%	3.8	4.9	128.9%	13.7	14.9	108.8%
	施設野菜	個人	全国	1,064	第1位品目 栽培面積(千 ㎡)	4.1	4.2	29.2	29.9	102.4%	5.8	5.7	98.3%			
			うちトマト	395		4.8	4.9	33.7	34.1	101.4%	6.0	5.9	98.3%			
		法人	全国	46		16.0	15.7	145.1	146.7	101.1%	-1.3	-2.6	赤字幅拡大	8.2	7.6	92.7%
施設花き	個人	全国	190	第1位品目 栽培面積(千 ㎡)	5.7	5.9	38.6	46.2	119.7%	7.0	11.6	165.7%				
	法人	全国	22		9.9	9.8	131.2	145.2	110.7%	0.0	3.9	黒字転換	8.8	13.8	156.8%	
茶	個人	全国	61	茶園面積(ha)	7.0	7.2	27.7	37.0	133.6%	2.9	8.7	300.0%				
	法人	全国	47		25.9	26.1	127.1	157.1	123.6%	-4.1	8.4	黒字転換	6.9	20.0	289.9%	
きのこ	個人	全国	13	第1位品目 収穫量(t)	24.5	31.5	36.2	33.0	91.2%	6.7	2.6	38.8%				
	法人	全国	9		452.0	440.1	418.9	393.0	93.8%	13.4	-3.9	赤字転換	22.9	5.8	25.3%	

注1) 経営規模、売上高、農家所得及び経常利益は経営部門毎の1経営体あたりの平均値を記載

注2) 増減率は四捨五入の関係で数値が合わない場合がある

※個人は農家所得(青色申告の専従者給与控除前利益)、法人は経常利益の値を記載。法人の経常利益は役員報酬等を差し引いた後の数値であるため、個人の農業所得とは別の指標となっている。
役員報酬差引前経常利益の数値は右横の(参考)の値を参照。

売上と所得・利益の対前年比較表〔畜産〕（令和3年農業経営動向分析）

サンプル数5,623先＝耕種3,980先＋畜産1,643先

業種			サンプル数	経営規模		売上高(百万円)			個人：農家所得 (専従者給与控除前) 法人：経常利益 (百万円)			(参考：法人のみ) 経常利益+役員報酬 (百万円)						
				単位	02年	03年	02年	03年	前年対比	02年	03年	前年対比	02年	03年	前年対比			
						A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100	A	B	(B/A)*100				
畜産	個人	全国	972			108.5	114.7	105.7%	8.3	9.9	118.8%							
	法人		671			557.5	579.5	103.9%	21.7	17.2	79.2%							
酪農	個人	全国	547	成牛頭数(頭)	68.3	68.9	91.1	95.6	104.9%	10.0	9.1	91.3%						
		北海道	56		82.8	84.3	110.0	112.7	102.5%	14.8	12.5	84.5%						
		都府県	491		66.6	67.1	88.9	93.6	105.3%	9.4	8.7	92.6%						
	法人	全国	310		224.4	238.3	275.7	293.5	106.4%	10.6	6.3	59.8%				24.6	20.6	83.7%
		北海道	169		259.1	281.7	295.0	316.6	107.3%	13.1	8.2	62.6%				29.6	24.7	83.4%
		都府県	141		182.8	186.2	252.6	265.8	105.2%	7.6	4.1	53.9%				18.5	15.6	84.3%
肉用牛肥育	個人	全国	332	飼養頭数(頭)	191.6	193.1	133.6	141.3	105.8%	4.8	11.0	229.2%						
	法人		125		1,232.8	1,253.7	770.8	766.4	99.4%	7.4	18.3	247.3%				19.4	30.4	156.7%
養豚	個人	全国	58	繁殖雌豚頭数(頭)	147.7	149.7	115.1	120.8	105.0%	15.1	11.1	73.5%						
	法人		152		783.3	789.4	740.7	735.9	99.4%	64.8	30.0	46.3%				85.2	51.1	60.0%
採卵鶏	個人	全国	19	飼養羽数(千羽)	52.3	50.7	136.4	160.7	117.8%	-0.1	8.9	黒字転換						
	法人		61		315.5	303.2	1,112.0	1,268.5	114.1%	4.2	42.6	1014.3%				17.8	56.1	315.2%
ブロイラー	個人	全国	16	飼養羽数(千羽)	55.9	53.8	126.8	138.9	109.5%	10.2	9.7	95.1%						
	法人		23		182.3	185.1	516.2	557.4	108.0%	9.5	4.3	45.3%				20.0	16.1	80.5%

注1) 経営規模、売上高、農家所得及び経常利益は経営部門毎の1経営体あたりの平均値を記載

注2) 増減率は四捨五入の関係で数値が合わない場合がある

※個人は農家所得(青色申告の専従者給与控除前利益)、法人は経常利益の値を記載。法人の経常利益は役員報酬等を差し引いた後の数値であるため、個人の農業所得とは別の指標となっている。役員報酬差引前経常利益の数値は右横の(参考)の値を参照。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：稲作 】

1 業界動向

- 令和3年産の作付面積は140万3,000haとなり、前年産に比べ5万9,000ha減少した。うち主食用米は飼料用米等への作付け転換が進み、作付面積は130万3,000haとなり、前年産に比べ6万3,000ha減少した。収穫量は756万3,000tとなり、前年産に比べ20万t減少した。
- 令和3年産の作柄は、全国平均の単収が539kg/10a（作況指数101）となり、前年並みとなった。9月中旬以降、概ね天候に恵まれ登熟が順調に推移したことから、東北及び北陸を除いて作柄が前年を上回った。
- 令和3年産の1等比率は83.1%（前年80.1%）となり、過去5年で最も高い比率となった。地域によって差があり、北海道から関東・北陸までの東日本は高く、東海以西の西日本は低くなった。
- 令和3年の民間在庫量は過去7年で最も高い水準で推移しており、供給過剰状態。12月末の民間在庫量は349万tとなり、前年に比べ7万t増加した。うち1年古米（前年産）の在庫量は47万tとなり、前年に比べ16万t増加した。
- 令和3年産の相対取引価格は12,819円/60kg（前年比88.3%）となった。13,000円/60kgを下回ったのは平成26年産以来となる。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人		
	北海道			都府県			全国		
	RO2	RO3	(前年比)	RO2	RO3	(前年比)	RO2	RO3	(前年比)
水稻作付面積 (ha)	17.3	17.2	99.4%	17.0	17.7	104.1%	37.1	37.5	101.1%
売上高	37.3	36.4	97.6%	30.0	29.5	98.3%	73.5	69.3	94.3%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	26.5	27.2	102.6%	22.1	22.8	103.2%	74.2	75.7	102.0%
材料費	9.1	9.5	104.4%	7.5	7.7	102.7%	12.4	12.6	101.6%
労務費・人件費	0.8	0.8	100.0%	1.3	1.3	100.0%	20.7	21.2	102.4%
燃料動力費	1.2	1.5	125.0%	1.4	1.5	107.1%	0.5	0.7	140.0%
賃借料・リース料	2.4	2.3	95.8%	2.2	2.0	90.9%	7.8	7.6	97.4%
減価償却費	5.2	5.7	109.6%	4.6	4.7	102.2%	7.5	7.6	101.3%
その他費用	7.6	7.1	93.4%	5.0	5.2	104.0%	25.1	25.8	102.8%
営業利益	10.8	9.2	85.2%	7.8	6.7	85.9%	-0.7	-6.4	-
営業外損益	0.0	-0.2	-	0.0	0.0	-	7.1	10.2	143.7%
利益（※）	10.8	8.9	82.4%	7.7	6.6	85.7%	6.4	3.8	59.4%
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	6.7	6.8	101.5%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人、法人ともに、米価低迷及び材料費等の費用高騰の影響を受けて減収減益。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：北海道畑作 】

1 業界動向

- ・令和3年産の生産量について、小麦は令和2年に引き続き豊作となり、単収は578 kg/10a（前年比112.2%、平年収量対比118.2%）となった。また小豆は206 kg/10a（同93.6%、同83.4%）と減少、大豆は収穫期の断続的な降雨による収穫遅れがみられたものの、251 kg/10a（同105.0%、同106.8%）と増加した。
- ・令和3年産の国産小麦の入札価格は低下（前年比87.2%）、大豆（令和2年産）の入札取引価格も低下（同86.0%）した。

※平年収量対比：直近7か年のうち、最高及び最低を除いた5か年平均に対する比率。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	北海道			北海道		
	RO2	RO3	（前年比）	RO2	RO3	（前年比）
経営耕地面積（ha）	45.7	46.1	100.9%	63.8	62.8	98.4%
売上高	66.1	82.5	124.8%	85.1	90.4	106.2%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	51.1	55.9	109.4%	86.4	88.9	102.9%
材料費	21.5	22.5	104.7%	21.2	21.6	101.9%
労務費・人件費	1.5	1.5	100.0%	19.6	20.2	103.1%
燃料動力費	2.0	2.5	125.0%	0.6	0.7	116.7%
賃借料・リース料	4.1	4.3	104.9%	8.3	8.5	102.4%
減価償却費	6.6	7.3	110.6%	8.0	9.3	116.3%
その他費用	15.2	17.6	115.8%	28.4	28.3	99.6%
営業利益	15.0	26.5	176.7%	-1.2	1.4	-
営業外損益	-0.2	-0.2	-	9.6	12.5	130.2%
利益（※）	14.7	26.2	178.2%	8.3	14.0	168.7%
（参考）役員報酬	-	-	-	9.9	10.1	102.0%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・個人について、作物全般で収穫量も概ね良好だったため増収増益。
- ・法人については売上高が増加。労務費・人件費等の費用が増加するも増益。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：果樹 】

1 業界動向

- ・ 令和3年産の果実は全体的に出荷量がやや低調で、価格は高値だった前年並みで推移。令和3年の市場取扱量（東京）については前年より増加（前年比103.3%）。
- ・ 令和3年産みかんについて、早生みかんは収穫量等概ね順調であったが、その後の普通みかんは着果が進まなかったこと、主要産地で台風被害に見舞われた影響等で、全体の収量としては前年の9割にとどまった。
- ・ りんごは、前年産が豊作で、令和3年度の貯蔵用りんごの数量が例年並みに確保できたことにより、9月までは数量・価格ともに平年並みに推移した。令和3年産りんごは、春先の霜害に加え、8月の大雨と低温、その後の台風の影響で前年より出荷量が減少し、10月以降高値で推移した。
- ・ ぶどうは、市場取扱数量（東京）は増加（前年比102.5%）。平均価格も高値（同107.2%）で推移。黒系のブドウ（巨峰、ピオーネ）からシャインマスカットの生産へ切り替える生産者が多く、黒系ブドウの生産量は少しずつ減少。黒系ブドウは生産量減少に伴って価格が回復し、高値で推移している。

2 決算分析

<単位：百万円>

決算年	個人												法人		
	全国									全国			全国		
	かんきつ類			りんご			ぶどう								
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
第1位品目作付面積 (ha)	1.9	1.9	100.0%	2.2	2.3	104.5%	2.0	2.1	105.0%	0.8	0.9	112.5%	6.5	6.8	104.6%
売上高	17.9	19.6	109.5%	19.5	20.6	105.6%	18.2	19.4	106.6%	10.3	11.9	115.5%	116.9	128.5	109.9%
営業費用（売上原価+販売管理費）	12.8	13.8	107.8%	14.5	15.6	107.6%	14.0	15.2	108.6%	7.5	8.5	113.3%	121.1	131.2	108.3%
材料費	3.6	3.8	105.6%	4.5	4.2	93.3%	3.9	3.9	100.0%	1.9	2.3	121.1%	12.8	13.2	103.1%
労務費・人件費	2.2	2.3	104.5%	2.3	2.4	104.3%	2.7	2.6	96.3%	0.9	1	111.1%	31.6	32.1	101.6%
燃料動力費	0.6	0.7	116.7%	0.7	0.7	100.0%	0.6	0.7	116.7%	0.5	0.6	120.0%	1.0	1.2	120.0%
賃借料・リース料	0.2	0.2	100.0%	0.1	0.2	200.0%	0.2	0.2	100.0%	0.2	0.2	100.0%	2.1	2.3	109.5%
減価償却費	1.7	1.7	100.0%	1.7	1.8	105.9%	1.8	1.8	100.0%	1.4	1.6	114.3%	9.0	9.1	101.1%
その他費用	4.3	4.9	114.0%	4.9	6.1	124.5%	4.5	5.7	126.7%	2.3	2.7	117.4%	64.4	73.0	113.4%
営業利益	5.1	5.7	111.8%	4.9	4.9	100.0%	4.1	4.2	102.4%	2.8	3.3	117.9%	-4.2	-2.6	-
営業外損益	0.0	0.0	-	-0.1	-0.1	-	0.3	0.1	33.3%	0.0	0.0	-	4.6	3.6	78.3%
利益（※）	5.2	5.7	109.6%	4.8	4.8	100.0%	4.4	4.3	97.7%	2.9	3.4	117.2%	0.3	1.0	333.3%
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.3	4.5	104.7%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、果実は全体的に生産量が増加したことなどから増収増益。
- ・ 法人について、規模拡大に伴って売上高は増加。燃料動力費等の費用が増加するも増益。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：露地野菜 】

1 業界動向

- 令和3年の指定野菜（14品目）について、前半は、概ね温暖な気候と適度な降雨により葉菜類を中心に順調出荷となり、特に6月は野菜全般で安値基調となった。7月は北海道で干ばつ・高温に見舞われ、北海道産の主要品目の生育状況及び出荷量に影響が出た。10月中旬からの気温低下で葉菜類、果菜類等一部の野菜では生育の鈍化がみられたものの、11月以降は比較的温暖な気候となり、多くの品目で生育順調、全体量も平年並みとなった。通年で卸売数量は横ばい（平年比＝直近5か年平均比99.9%）、卸売価格は安値で推移（同94.6%）した。
- 9月中旬に、九州から東海地域で台風14号に見舞われたが、主用品目への影響は少なかった
- たまねぎは主産地である北海道で干ばつ・高温の影響で小玉傾向かつ数量が少ない状況が続いたため、卸売価格は高値（同114.0%）で推移した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	北海道			たまねぎ			都府県			全国		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
第1位品目作付面積 (ha)	9.8	9.9	101.0%	10.0	10.0	100.0%	3.2	3.3	103.1%	15.2	15.5	102.0%
売上高	56.6	66.7	117.8%	57.3	68.9	120.2%	29.3	30.8	105.1%	134.9	138.5	102.7%
営業費用 (売上原価+販売管理費)	46.7	45.7	97.9%	47.3	45.9	97.0%	23.4	24.7	105.6%	137.1	143.1	104.4%
材料費	16.4	16.9	103.0%	16.7	17.4	104.2%	8.2	8.6	104.9%	26.6	27.6	103.8%
労務費・人件費	1.9	1.8	94.7%	1.2	1.2	100.0%	3.4	3.7	108.8%	41.6	44.2	106.3%
燃料動力費	1.3	1.5	115.4%	1.3	1.5	115.4%	0.9	1.0	111.1%	1.0	1.2	120.0%
賃借料・リース料	3.9	5.1	130.8%	3.0	4.6	153.3%	0.6	0.6	100.0%	7.4	7.9	106.8%
減価償却費	4.6	5.2	113.0%	4.9	5.4	110.2%	2.6	2.7	103.8%	11.6	12.4	106.9%
その他費用	18.4	14.8	80.4%	20.0	15.5	77.5%	7.5	7.8	104.0%	48.5	49.7	102.5%
営業利益	9.8	21.0	214.3%	9.9	23.0	232.3%	5.8	6.0	103.4%	-2.1	-4.6	-
営業外損益	-0.1	-0.1	-	-0.2	-0.1	-	0.0	0.0	-	5.9	9.5	161.0%
利益 (※)	9.7	20.8	214.4%	9.7	22.9	236.1%	5.8	6.0	103.4%	3.8	4.9	128.9%
(参考) 役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.9	10.0	101.0%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、北海道はタマネギ等の価格上昇により大幅な増収増益となった。都府県は規模拡大に伴って増収増益。
- 法人について、規模拡大により売上高は増加。労務費・人件費等の費用が増加したが営業外損益の補填により増益。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：施設野菜 】

1 業界動向

- 令和3年の指定野菜（14品目）について、前半は、概ね温暖な気候と適度な降雨により葉菜類を中心に順調出荷となり、特に6月は野菜全般で安値基調となった。7月は北海道で干ばつ・高温に見舞われ、北海道産の主要品目の育状況及び出荷量に影響が出た。10月中旬からの気温低下で葉菜類、果菜類等一部の野菜では育成の鈍化がみられたものの、11月以降は比較的温暖な気候となり、多くの品目で生育順調、全体量も平年並みとなった。通年で卸売数量は横ばい（平年比=直近5か年平均比99.9%）、卸売価格は安値（同94.6%）で推移した。
- トマトについて、10月以降、熊本県産は作付減に加えて病害や裂果が散見された影響で数量少なく高値基調となったものの、その他の産地は概ね生育順調だったこともあり、通年で卸売価格は安値（同96.0%）で推移した。
- いちごの通年の卸売価格は横ばいで推移（同101.8%）した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			トマト			いちご			全国		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
第1位品目栽培面積（千㎡）	4.1	4.2	102.4%	4.8	4.8	100.0%	2.9	3.0	103.4%	16.0	15.7	98.1%
売上高	29.2	29.9	102.4%	33.6	34.1	101.5%	22.1	24.0	108.6%	145.1	146.7	101.1%
営業費用（売上原価+販売管理費）	23.3	24.2	103.9%	27.6	28.1	101.8%	16.8	18.4	109.5%	153.1	157.4	102.8%
材料費	5.6	5.8	103.6%	6.7	6.7	100.0%	4.7	5.1	108.5%	18.7	19.2	102.7%
労務費・人件費	3.7	3.9	105.4%	4.3	4.5	104.7%	2.6	2.9	111.5%	51.1	51.2	100.2%
燃料動力費	2.4	2.5	104.2%	3.1	3.1	100.0%	1.4	1.5	107.1%	3.9	4.7	120.5%
賃借料・リース料	0.4	0.4	100.0%	0.5	0.4	80.0%	0.4	0.4	100.0%	5.5	5.0	90.9%
減価償却費	2.9	3.0	103.4%	3.3	3.3	100.0%	2.6	2.9	111.5%	12.6	13.5	107.1%
その他費用	8.0	8.2	102.5%	9.5	9.7	102.1%	4.9	5.4	110.2%	61.1	63.5	103.9%
営業利益	5.8	5.7	98.3%	6.0	5.9	98.3%	5.2	5.6	107.7%	-7.9	-10.6	-
営業外損益	0.0	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0	0.0	-	6.5	8.0	123.1%
利益（※）	5.8	5.7	98.3%	6.0	5.9	98.3%	5.2	5.6	107.7%	-1.3	-2.6	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.5	10.2	107.4%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人について、売上高は増加したが、材料費、労務・人件費等の費用が増加したことにより減益となった。
- 法人について、売上高は前年並み。材料費、燃料動力費等の費用増加により引き続き赤字となった。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：施設花き 】

1 業界動向

- ・ 巣ごもり需要の影響で、手ごろな価格で購入できる家庭用の花きや家庭用ガーデニング向け需要が好調。
- ・ きくの市場取扱量は、取扱量が減少した前年並み（前年比 101.1%）で推移。7月まで相場が低迷したものの、8月以降は盆需要等で価格が前年並みに回復。平均価格も横ばい（同 100.9%）で推移。
- ・ ばらはコロナ禍での作付抑制により引き続き市場取扱量が減少（前年比 97.9%）。10月に緊急事態宣言が明け、イベントや婚礼等の業務需要が回復したことにより品薄単価高となり、平均価格は高値（同 113.2%）で推移。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			きく			ばら			全国		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
第1位品目栽培面積（千㎡）	5.7	5.9	103.5%	6.7	6.8	101.5%	6.6	6.5	98.5%	9.9	9.8	99.0%
売上高	38.6	46.2	119.7%	43.5	50.7	116.6%	41.5	52.5	126.5%	131.2	145.2	110.7%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	31.4	34.5	109.9%	33.9	36.4	107.4%	35.5	39.9	112.4%	136.4	145.9	107.0%
材料費	10.9	12.3	112.8%	11.3	12.4	109.7%	8.2	10.6	129.3%	23.2	26.3	113.4%
労務費・人件費	4.4	4.9	111.4%	4.4	4.8	109.1%	5.7	6.1	107.0%	43.2	47.7	110.4%
燃料動力費	4.3	4.6	107.0%	4.9	5.2	106.1%	8.5	8.8	103.5%	1.5	2.0	133.3%
賃借料・リース料	0.4	0.3	75.0%	0.5	0.4	80.0%	0.4	0.2	50.0%	3.3	3.1	93.9%
減価償却費	3.4	3.5	102.9%	4.4	4.5	102.3%	3.8	4.0	105.3%	6.8	7.0	102.9%
その他費用	7.6	8.7	114.5%	8.2	8.8	107.3%	8.4	10.0	119.0%	58.2	59.6	102.4%
営業利益	7.2	11.7	162.5%	9.5	14.3	150.5%	5.9	12.5	211.9%	-5.1	-0.7	-
営業外損益	-0.1	0.0	-	-0.1	-0.1	-	0.0	-0.2	-	5.1	4.6	90.2%
利益（※）	7.0	11.6	165.7%	9.3	14.1	151.6%	5.9	12.3	208.5%	0.0	3.9	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.8	9.9	112.5%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人について、きくは売上高が増加。燃料動力費等の費用も増加したが増益となった。ばらは品薄単価高傾向により平均価格が高値で推移したことで大幅な増収増益となった。
- ・ 法人について、売上高が増加。燃料動力費等の費用が増加したが黒字転換。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：茶 】

1 業界動向

- 令和3年産の全国の荒茶生産量は7万8,100t（前年比112.0%）。前年は新型コロナウイルスによる需要減少を見通し大幅に減産したが、令和3年産は茶飲料（ペットボトル茶）向けを中心に生産が回復した。
- 全国の一歩茶の生産量は前年並み（同99.6%）。平均単価は令和2年産の減産を受け、茶飲料向けのお茶の在庫解消が進んだことなどから大幅に上昇（同119.1%）した。
- リーフ茶と茶飲料の1世帯当たりの年間支出金額は、リーフ茶が減少傾向である一方、茶飲料は増加。簡便な形態での飲用にシフトしており、若年層ではその傾向が顕著。
- 令和3年の緑茶の輸出額は204億円（同125.9%）となり、過去最高を更新した。輸出量は6,179t（同117.2%）となった。北米向けの抹茶などが好調で、最大の輸出国である米国への輸出金額は103億円（同122.6%）と全体輸出額の50%を占めている。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			東海			九州			全国		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
茶園面積 (ha)	7.0	7.2	102.9%	5.8	5.8	100.0%	8.4	8.6	102.4%	25.9	26.1	100.8%
売上高	27.7	37.0	133.6%	21.7	28.7	132.3%	32.1	43.6	135.8%	127.1	157.1	123.6%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	24.7	28.7	116.2%	20.8	22.7	109.1%	27.0	32.2	119.3%	137.1	157.3	114.7%
材料費	8.8	10.9	123.9%	8.5	9.2	108.2%	9.3	12.0	129.0%	33.6	42.8	127.4%
労務費・人件費	2.7	3.1	114.8%	2.7	2.6	96.3%	2.9	3.4	117.2%	33.1	34.5	104.2%
燃料動力費	3.4	4.1	120.6%	2.2	2.6	118.2%	4.1	4.9	119.5%	5.5	7.9	143.6%
賃借料・リース料	0.8	1.0	125.0%	0.8	0.9	112.5%	0.9	1.1	122.2%	3.8	4.0	105.3%
減価償却費	3.4	3.5	102.9%	2.5	2.5	100.0%	3.8	4.1	107.9%	16.8	17.1	101.8%
その他費用	5.2	5.8	111.5%	4.0	4.7	117.5%	5.7	6.4	112.3%	44.0	50.7	115.2%
営業利益	3.0	8.2	273.3%	0.8	6.0	750.0%	5.1	11.3	221.6%	-9.9	-0.2	-
営業外損益	-0.1	0.5	-	-0.1	-0.1	-	-0.3	-0.2	-	5.7	8.6	150.9%
利益（※）	2.9	8.7	300.0%	0.7	5.9	842.9%	4.7	11.0	234.0%	-4.1	8.4	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.0	11.6	105.5%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人、法人ともに経営規模は拡大傾向で販売単価の上昇に伴い増収増益。法人は黒字転換。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：きのこ 】

1 業界動向

- ・令和3年の生産量は乾しいたけ（前年比 96.3%）が減少、生しいたけ（同 101.1%）は増加、生しいたけのうち原木栽培（同 92.3%）は減少、菌床栽培（同 101.8%）は横ばいとなった。
- ・しいたけ以外の生産量は、ぶなしめじ（同 97.3%）は減少、えのきたけ（同 101.3%）、まいたけ（同 99.1%）、エリンギ（99.6%）は横ばいとなった。
- ・しいたけ含むきのこ類全体の生産量は46万2,021t（同 99.9%）と横ばいとなった。
- ・令和3年の生産額は乾しいたけ（同 103.3%）は増加、生しいたけ（同 96.0%）減少、生しいたけのうちでは原木栽培（同 87.7%）、菌床栽培（同 96.7%）ともに減少となった。
- ・しいたけ以外の生産額はぶなしめじ（同 86.0%）、えのきたけ（同 90.4%）、まいたけ（同 83.9%）、エリンギ（同 88.3%）は全て減少となった。
- ・しいたけ含むきのこ類全体の生産額は2,271億円（同 91.1%）と減少した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人						法人		
	全国			生しいたけ			全国		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
第1位品目収穫量（t）	245	315	128.6%	245	327	133.5%	452.0	440.1	97.4%
売上高	36.2	33.0	91.2%	38.0	34.5	90.8%	418.9	393.0	93.8%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	29.2	30.2	103.4%	30.5	31.6	103.6%	417.1	409.1	98.1%
材料費	7.2	7.5	104.2%	7.1	7.6	107.0%	79.2	80.8	102.0%
労務費・人件費	3.8	4.3	113.2%	4.1	4.7	114.6%	147.9	140.9	95.3%
燃料動力費	3.2	3.6	112.5%	3.3	3.7	112.1%	9.4	12.5	133.0%
賃借料・リース料	0.2	0.2	100.0%	0.2	0.2	100.0%	5.8	5.3	91.4%
減価償却費	3.7	4.0	108.1%	4.0	4.3	107.5%	26.1	24.6	94.3%
その他費用	10.9	10.3	94.5%	11.6	10.9	94.0%	148.5	144.8	97.5%
営業利益	7.0	2.7	38.6%	7.5	2.8	37.3%	1.7	-16.1	-
営業外損益	-0.3	0.0	-	-0.3	0.0	-	11.6	12.1	104.3%
利益（※）	6.7	2.6	38.8%	7.1	2.8	39.4%	13.4	-3.9	-
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	9.5	9.7	102.1%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・個人は売上高が減少したことに加え、「労務費・人件費」、「燃料動力費」などの費用も増加したことから、減益となった。
- ・法人は売上高が減少。費用は「燃料動力費」が増加した一方で、「労務費・人件費」などの削減により減少。利益としては売上減が響き経常赤字となった。

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：酪農 】

1 業界動向

- 令和3年度の生乳生産量は、北海道で431万t(前年度比103.7%)、都府県で334万t(同101.8%)となり、全国で765万t(同102.9%)と増加。全国的に畜産クラスター事業活用等による規模拡大が進んだこと、天候にも恵まれ乳量の落ち込みが抑えられたことで増加。しかし、年度後半は、年末には処理不可能乳の発生が見込まれるなど、新型コロナの影響による需要減少に伴う供給過多が顕在化。
- 令和3年度の総合乳価は、104.6円/kg(前年度▲0.9円、同99.2%)に低下。
- 令和3年度の初妊牛価格は、652千円/頭(同86.6%)に下落。生乳生産量の供給過多が顕在化し、令和4年度から生産抑制に取り組むことになるなど、先行き不安を受け下落。
- 令和3年度の初生牛価格は、乳用種は枝肉相場の不振に加え、先行き不安も加わり年度後半から徐々に低下(前年度比95.3%)。交雑種は、前年度と同程度(同102.7%)だった。

2 決算分析

<単位：百万円>

決算年	個人						法人					
	北海道			都府県			北海道			都府県		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
成牛頭数(頭)	82.8	84.3	101.8%	66.6	67.1	100.8%	259.1	281.7	108.7%	182.8	186.2	101.9%
売上高	110.0	112.7	102.5%	88.9	93.6	105.3%	295.0	316.6	107.3%	252.6	265.8	105.2%
営業費用(売上原価+販売管理費)	94.9	100.0	105.4%	79.2	84.8	107.1%	295.8	325.0	109.9%	251.8	271.6	107.9%
材料費	51.7	56.4	109.1%	49.0	53.7	109.6%	117.4	134.5	114.6%	110.1	124.6	113.2%
労務費・人件費	2.8	3.1	110.7%	2.6	2.7	103.8%	46.1	47.4	102.8%	36.5	37.9	103.8%
燃料動力費	4.5	5.0	111.1%	3.2	3.5	109.4%	2.6	3.0	115.4%	2.6	2.8	107.7%
賃借料・リース料	4.1	4.3	104.9%	1.9	2.0	105.3%	8.4	8.4	100.0%	4.2	3.9	92.9%
減価償却費	16.2	17.1	105.6%	12.0	12.4	103.3%	50.2	53.8	107.2%	38.8	39.8	102.6%
その他費用	15.3	13.8	90.2%	10.3	10.2	99.0%	70.8	77.6	109.6%	59.4	62.4	105.1%
営業利益	15.0	12.7	84.7%	9.6	8.8	91.7%	-0.7	-8.4	-	0.8	-5.8	-
営業外損益	-0.1	-0.1	-	-0.1	-0.1	-	13.9	16.6	119.4%	6.8	9.9	145.6%
利益(※)	14.8	12.5	84.5%	9.4	8.7	92.6%	13.1	8.2	62.6%	7.6	4.1	53.9%
(参考) 役員報酬	-	-	-	-	-	-	16.5	16.5	100.0%	10.9	11.5	105.5%

※ 利益＝〔個人〕農家所得(専従者給与控除前)、〔法人〕経常利益

- 個人、法人ともに、飼養頭数や生産量の増加により増収となった。材料費を始め経費が前年から増加したため減益となった。

※売上高材料費率(飼料費を含む)の推移

個人・北海道：R02年47.0% → R03年50.0%

都府県：R02年55.1% → R03年57.4%

法人・北海道：R02年39.8% → R03年42.5%

都府県：R02年43.6% → R03年46.9%

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：肉用牛肥育 】

1 業界動向

- 令和3年度のと畜頭数は、肉用種と交雑種は前年並み（肉用種：前年度比 100.1%、交雑種：同 101.9%）。ホルスタイン雄は、酪農経営での性別別精液の活用や和牛交配率の上昇で減少（同 94.7%）。
- 令和3年度の牛枝肉卸売価格（和牛去勢 A-4、東京）は、政府の和牛肉保管在庫支援緊急対策など様々な施策や外食需要の回復で前年度を上回った（同 108.5%）。
- 令和3年度の素牛価格は、肉用種は枝肉価格の回復に連動して前年度を上回った（同 109.1%）。交雑種は酪農の規模拡大で子牛頭数が増えたため価格上昇力に乏しく（同 96.4%）、ホルスタイン雄は、取引頭数の減少を受け価格は微増となった。（同 102.3%）。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人									法人		
	全国			肉用種			交雑種			全国		
	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)	R02	R03	(前年比)
飼養頭数（頭）	191.6	193.1	100.8%	177.5	176.8	99.6%	242.5	254.1	104.8%	1,232.8	1,253.7	101.7%
売上高	133.6	141.3	105.8%	131.2	139.1	106.0%	140.4	146.3	104.2%	770.8	766.4	99.4%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	128.0	129.6	101.3%	126.7	127.8	100.9%	130.6	132.9	101.8%	786.0	766.8	97.6%
材料費	97.4	107.5	110.4%	95.7	105.9	110.7%	103.8	115.2	111.0%	487.3	510.6	104.8%
労務費・人件費	2.0	2.1	105.0%	2.0	2.1	105.0%	1.9	2.0	105.3%	48.7	50.6	103.9%
燃料動力費	2.2	2.4	109.1%	2.1	2.2	104.8%	2.6	2.9	111.5%	4.1	3.6	87.8%
賃借料・リース料	0.6	0.6	100.0%	0.6	0.7	116.7%	0.4	0.4	100.0%	5.7	5.9	103.5%
減価償却費	4.3	4.7	109.3%	4.4	4.7	107.1%	3.4	3.4	100.0%	23.2	25.0	107.8%
その他費用	21.2	12.1	57.1%	21.7	11.9	54.8%	18.4	8.8	47.8%	216.8	170.8	78.8%
営業利益	5.6	11.6	207.1%	4.4	11.2	254.5%	9.7	13.4	138.1%	-15.2	-0.4	-
営業外損益	-0.7	-0.6	-	-0.7	-0.6	-	-0.7	-0.6	-	22.6	18.7	82.7%
利益（※）	4.8	11.0	229.2%	3.6	10.6	294.4%	9.0	12.7	141.1%	7.4	18.3	247.3%
（参考）役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.0	12.1	100.8%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- 個人、法人ともに、売上は増収または横ばいとなり、利益は増益となった。
- 素牛価格が前年から上昇したこと、飼料費等価格も上昇したことで期末棚卸額が増加（その他費用が大きく減少）した。

※売上高材料費率（飼料費、素畜費を含む）の推移

個人：R02年 72.6% → R03年 76.0% 法人：R03年 63.2% → R02年 66.6%

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：養豚 】

1 業界動向

- ・ 令和3年度のと畜頭数は、前年度と同程度（前年度比100.4%）。
- ・ 令和3年度の豚肉卸売価格は、550円/kg（同96.4%、東京・上）と前年度を若干下回ったが、新型コロナウイルス禍の中、肉食需要に支えられ底堅く推移。
- ・ 令和3年度の輸入量は、前年度から増加（同105.1%）。冷蔵豚肉（主にアメリカ、カナダから輸入）は、アメリカでの現地価格の高止まりや通関遅れ、カナダでの洪水による港湾等物流遅延があったが増加。冷凍豚肉（主にメキシコ、スペインから輸入）は、中国による海外での買い付けが前年に比べ弱まった（アフリカ豚熱から生産が回復）ことで、価格の下がったスペイン産の輸入が大幅に増加。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	R02	R03	前年比	R02	R03	前年比
繁殖雌豚頭数（頭）	147.7	149.7	101.4%	783.3	789.4	100.8%
売上高	115.1	120.8	105.0%	740.7	735.9	99.4%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	99.6	109.4	109.8%	677.7	713.6	105.3%
材料費	70.2	76.4	108.8%	305.6	346.8	113.5%
労務費・人件費	4.9	5.0	102.0%	98.4	97.6	99.2%
燃料動力費	5.0	5.1	102.0%	7.9	7.5	94.9%
賃借料・リース料	1.0	0.8	80.0%	6.2	5.9	95.2%
減価償却費	6.1	6.6	108.2%	55.8	56.3	100.9%
その他費用	12.2	15.3	125.4%	203.5	199.2	97.9%
営業利益	15.4	11.3	73.4%	63.0	22.3	35.4%
営業外損益	-0.2	-0.2	-	1.8	7.6	422.2%
利益（※）	15.1	11.1	73.5%	64.8	30.0	46.3%
（参考）役員報酬	-	-	-	20.4	21.1	103.4%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人、法人ともに、売上は増収または横ばいとなり、利益は減益となった。
- ・ 豚肉販売価格が前年を若干下回ったこと、飼料費を含む材料費などが上昇したことで減益となった。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：R02年60.9% → R03年63.2% 法人：R02年41.3% → R03年47.1%

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：採卵鶏 】

1 業界動向

- ・ 令和3年度の餌付け羽数は、高病原性鳥インフルエンザによる殺処分からの生産回復に向け1億449万羽（前年度比103.0%）と増加。
- ・ 令和3年度の卵価は、215円/kg（同126.6%）と大幅に上昇。令和2年11月から高病原性鳥インフルエンザが各地で発生し、1シーズン最多の約900万羽が殺処分となった影響で今年度の供給量が減少したため価格は上昇した。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	RO2	RO3	前年比	RO2	RO3	前年比
成鶏羽数（千羽）	52.3	50.7	96.9%	315.5	303.2	96.1%
売上高	136.4	160.7	117.8%	1,112.0	1,268.5	114.1%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	135.9	151.2	111.3%	1,110.5	1,228.9	110.7%
材料費	110.0	121.3	110.3%	635.9	727.8	114.5%
労務費・人件費	4.8	4.9	102.1%	142.0	146.2	103.0%
燃料動力費	3.9	3.6	92.3%	5.9	6.0	101.7%
賃借料・リース料	0.5	0.6	120.0%	8.4	8.3	98.8%
減価償却費	6.0	6.3	105.0%	66.2	67.2	101.5%
その他費用	10.4	14.2	136.5%	251.7	273.1	108.5%
営業利益	0.4	9.5	2375.0%	1.5	39.6	2640.0%
営業外損益	-0.6	-0.5	-	2.7	2.9	107.4%
利益（※）	-0.1	8.9	-	4.2	42.6	1014.3%
（参考）役員報酬	-	-	-	13.6	13.5	99.3%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人、法人ともに、増収増益となった。
- ・ 高病原性鳥インフルエンザの影響で卵価が上昇したため、経費も増加したが増益となった。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：R02年80.6% → R03年75.5% 法人：R02年57.2% → R03年57.4%

令和3年農業経営動向分析 分析結果

【 第1位部門：ブロイラー 】

1 業界動向

- ・ 令和3年度の国内生産量は増加（前年度比 102.2%）。
- ・ 鶏肉卸売価格（もも肉 1 kg + むね肉 1 kg）は、新型コロナウイルスによる内食需要の高まりを受け 962 円 /2kg（同 102.2%）と上昇。特に、むね肉は値ごろ感と使い勝手の良さが広がり好調だった。
- ・ 令和3年度の輸入量（鶏肉調整品含む）は、109 万トン（同 107.2%）と増加。鶏肉、鶏肉調整品ともに増加（鶏肉：同 107.5%、鶏肉調整品：同 106.8%）。

2 決算分析

＜単位：百万円＞

決算年	個人			法人		
	全国			全国		
	RO2	RO3	前年比	RO2	RO3	前年比
飼養羽数（千羽）	55.9	53.8	96.2%	182.3	185.1	101.5%
売上高	126.8	138.9	109.5%	516.2	557.4	108.0%
営業費用（売上原価＋販売管理費）	116.5	129.2	110.9%	513.0	558.3	108.8%
材料費	92.4	97.1	105.1%	288.6	319.3	110.6%
労務費・人件費	1.7	1.8	105.9%	43.5	46.9	107.8%
燃料動力費	5.6	5.8	103.6%	5.1	5.5	107.8%
賃借料・リース料	0.4	0.4	100.0%	8.3	8.5	102.4%
減価償却費	4.8	5.1	106.3%	22.8	23.8	104.4%
その他費用	11.4	18.8	164.9%	144.6	153.9	106.4%
営業利益	10.2	9.6	94.1%	3.2	-0.9	-
営業外損益	-0.1	0.1	-	6.3	5.3	84.1%
利益（※）	10.2	9.7	95.1%	9.5	4.3	45.3%
（参考）役員報酬	-	-	-	10.5	11.8	112.4%

※ 利益＝〔個人〕農家所得（専従者給与控除前）、〔法人〕経常利益

- ・ 個人、法人ともに、好調な価格に支えられ増収となったが、材料費等の経費も増加したため減益となった。

※売上高材料費率（飼料費を含む）の推移

個人：R02年 72.9% → R03年 69.9% 法人：R02年 55.9% → R03年 57.2%

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

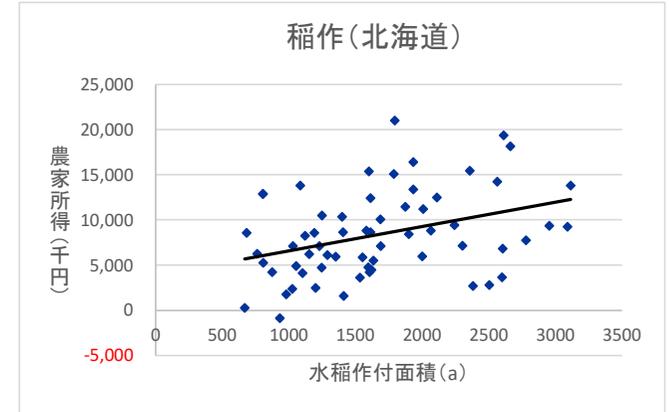
【第1位部門：稲作（北海道）】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03					
属性	北海道			水稲作付面積別				
				7ha未満	7-10ha	10-15ha	15-20ha	20ha以上
サンプル数	54	54	54	-	6	11	18	17
水稲作付面積 (a)	1,679.5	1,732.5	1,724.2	-	860.0	1,235.5	1,697.3	2,497.3
売上高 (A)	34,908	37,391	36,491	-	27,630	31,905	37,370	42,842
営業費用（売上原価＋販売管理費）	25,559	26,553	27,275	-	21,162	23,911	27,325	32,180
期首棚卸高	1,481	1,667	1,704	-	517	2,786	1,954	710
材料費 (D)	8,756	9,174	9,590	-	7,765	8,189	10,247	10,798
種苗費	857	862	943	-	985	919	984	917
肥料費	2,710	2,984	3,065	-	2,470	2,507	3,076	3,741
農薬・衛生費	1,897	2,076	2,070	-	1,587	1,626	2,105	2,562
諸材料費	1,106	991	1,051	-	625	1,018	1,423	901
修繕費	1,544	1,664	1,746	-	1,387	1,753	1,810	1,870
その他	641	597	716	-	712	366	849	808
労務費・人件費	782	840	855	-	910	357	1,196	883
燃料動力費	1,246	1,295	1,545	-	989	1,306	1,594	1,950
賃借料・リース料	1,796	2,422	2,351	-	539	2,293	2,494	2,581
減価償却費	5,048	5,216	5,751	-	4,423	5,787	5,073	7,304
租税公課	1,287	1,507	1,362	-	793	1,329	1,261	1,779
販売手数料	0	0	0	-	0	0	0	0
その他費用	6,862	6,176	5,899	-	5,627	4,574	5,909	6,988
他勘定振替高 (Δ)	-32	-40	-47	-	0	0	-142	0
当期仕入高	0	0	0	-	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-1,667	-1,704	-1,736	-	-401	-2,709	-2,260	-813
営業利益	9,349	10,838	9,216	-	6,468	7,994	10,044	10,662
営業外収益	15	336	0	-	0	0	0	0
営業外費用	251	275	247	-	271	189	225	327
支払利息・割引料	251	275	247	-	271	189	225	327
農家所得（専従者給与控除前）(B)	9,114	10,898	8,969	-	6,197	7,805	9,820	10,335
減価償却前 (C)	14,161	16,114	14,720	-	10,620	13,592	14,893	17,639
(比率)								
利益率 (B) / (A)	26.1%	29.1%	24.6%	-	22.4%	24.5%	26.3%	24.1%
減価償却前 (C) / (A)	40.6%	43.1%	40.3%	-	38.4%	42.6%	39.9%	41.2%
売上高材料費率 (D) / (A)	25.1%	24.5%	26.3%	-	28.1%	25.7%	27.4%	25.2%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	89.9%	86.5%	94.6%	-	125.9%	79.5%	83.1%	111.6%
(金額)								
専従者給与	3,181	3,340	3,504	-	1,772	3,361	3,279	4,859
借入金残高 (E)	31,370	32,357	34,522	-	34,781	25,352	31,039	47,809

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：稲作（都府県）】

○3カ年経年比較（損益計算書）その①

<単位：千円>

決算年	R01								R02			
	都府県	地域ブロック							都府県	地域ブロック		
		東北	北陸	関東・東山	東海	近畿	中国・四国	九州		東北	北陸	関東・東山
サンプル数	863	435	135	109	18	54	54	58	863	435	135	109
水稲作付面積 (a)	1,623.2	1,714.2	1,603.9	1,719.3	2,328.4	1,393.4	1,335.2	1,067.6	1,708.3	1,763.6	1,768.2	1,860.3
売上高 (A)	28,978	28,966	29,339	30,986	40,506	29,227	24,329	24,966	30,039	30,162	30,224	32,467
営業費用（売上原価＋販売管理費）	21,269	20,248	21,897	24,613	30,749	23,187	18,904	18,654	22,164	21,022	22,807	25,659
期首棚卸高	1,357	1,429	1,151	1,204	2,554	2,021	1,277	668	1,508	1,576	1,292	1,402
材料費 (D)	7,074	6,683	7,264	7,793	12,091	8,337	6,510	6,001	7,530	7,048	7,546	8,627
種苗費	657	535	747	855	1,256	924	530	672	685	558	822	865
肥料費	1,951	1,762	2,071	2,255	3,576	2,477	1,705	1,755	2,049	1,848	2,094	2,402
農薬・衛生費	1,598	1,669	1,587	1,543	2,266	1,392	1,408	1,365	1,754	1,782	1,757	1,828
諸材料費	757	756	754	805	660	803	756	675	801	792	751	1,006
修繕費	1,501	1,416	1,567	1,640	2,852	2,071	1,161	1,093	1,654	1,525	1,656	1,921
その他	608	545	537	695	1,482	670	950	441	588	543	467	604
労務費・人件費	1,223	1,092	1,041	1,295	1,379	1,600	1,747	1,610	1,324	1,147	1,082	1,424
燃料動力費	1,433	1,495	1,278	1,540	2,068	1,432	996	1,337	1,445	1,544	1,211	1,567
賃借料・リース料	2,229	1,922	2,787	3,496	2,375	1,900	1,305	1,973	2,209	1,882	2,890	3,306
減価償却費	4,453	4,195	4,396	5,855	5,760	4,621	3,905	3,838	4,615	4,329	4,643	6,022
租税公課	825	876	878	833	1,380	715	442	598	802	850	839	730
販売手数料	3	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	3
その他費用	4,109	4,130	4,250	3,995	6,312	4,529	3,374	3,441	4,187	4,179	4,503	4,057
他勘定振替高 (Δ)	-12	-10	0	-19	0	0	-33	-36	-30	-8	0	-13
当期仕入高	83	11	145	3	0	96	746	22	82	16	71	2
期末棚卸高 (Δ)	-1,508	-1,576	-1,292	-1,402	-3,171	-2,065	-1,365	-797	-1,509	-1,543	-1,270	-1,468
営業利益	7,709	8,718	7,442	6,374	9,758	6,040	5,425	6,312	7,875	9,140	7,417	6,807
営業外収益	81	65	24	8	0	0	639	49	108	126	22	9
営業外費用	191	245	195	87	240	104	108	111	186	238	170	113
支払利息・割引料	188	244	195	86	240	104	76	107	184	238	170	112
農家所得（専従者給与控除前）(B)	7,599	8,538	7,271	6,295	9,518	5,937	5,956	6,250	7,798	9,028	7,269	6,703
減価償却前 (C)	12,052	12,733	11,668	12,150	15,278	10,558	9,861	10,088	12,413	13,357	11,912	12,726
比率												
利益率 (B) / (A)	26.2%	29.5%	24.8%	20.3%	23.5%	20.3%	24.5%	25.0%	26.0%	29.9%	24.1%	20.6%
減価償却前 (C) / (A)	41.6%	44.0%	39.8%	39.2%	37.7%	36.1%	40.5%	40.4%	41.3%	44.3%	39.4%	39.2%
売上高材料費率 (D) / (A)	24.4%	23.1%	24.8%	25.2%	29.9%	28.5%	26.8%	24.0%	25.1%	23.4%	25.0%	26.6%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	81.2%	85.5%	72.6%	83.6%	93.5%	66.6%	70.2%	81.3%	82.5%	87.9%	72.5%	84.3%
専従者給与	2,907	3,188	3,003	2,859	4,738	2,315	1,574	1,896	2,986	3,315	3,084	2,931
借入金残高 (E)	23,536	24,778	21,314	25,909	37,887	19,457	17,081	20,293	24,796	26,515	21,908	27,373

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：稲作（都府県）】

○3カ年経年比較（損益計算書）その②

<単位：千円>

決算年	R02				R03								
	地域ブロック				都府県	地域ブロック							
	東海	近畿	中国・四国	九州		東北	北陸	関東・東山	東海	近畿	中国・四国	九州	
サンプル数	18	54	54	58	863	435	135	109	18	54	54	58	
水稲作付面積 (a)	2,343.3	1,498.0	1,420.0	1,135.5	1,773.7	1,800.6	1,873.9	1,977.1	2,461.6	1,547.7	1,494.9	1,212.7	
売上高 (A)	41,958	29,253	25,477	25,402	29,581	29,035	29,559	31,826	41,171	29,707	27,216	28,003	
営業費用（売上原価＋販売管理費）	32,307	23,693	20,649	19,494	22,861	21,442	23,630	26,317	32,623	24,838	21,670	21,462	
期首棚卸高	3,171	2,065	1,365	797	1,509	1,543	1,270	1,468	3,091	2,180	1,533	746	
材料費 (D)	12,128	8,647	7,724	6,402	7,785	7,090	7,877	8,954	12,641	8,860	8,181	7,707	
種苗費	1,351	943	629	581	720	584	826	931	1,405	987	642	716	
肥料費	3,983	2,670	1,759	1,871	2,138	1,870	2,267	2,506	3,743	2,706	2,044	2,213	
農薬・衛生費	2,414	1,507	1,730	1,443	1,811	1,824	1,787	1,872	2,664	1,471	1,797	1,717	
諸材料費	649	766	826	658	795	733	800	915	719	903	817	919	
修繕費	3,016	2,171	1,506	1,350	1,704	1,535	1,785	1,950	3,292	2,146	1,491	1,615	
その他	715	590	1,274	499	617	544	411	779	818	647	1,390	526	
労務費・人件費	2,351	1,736	1,998	1,703	1,388	1,168	1,192	1,587	2,088	1,930	2,217	1,633	
燃料動力費	2,144	1,357	973	1,317	1,556	1,633	1,371	1,712	2,202	1,461	1,144	1,391	
賃借料・リース料	2,071	2,007	1,335	2,052	2,095	1,766	2,860	2,861	1,940	2,012	1,445	2,067	
減価償却費	6,131	4,644	4,149	3,989	4,771	4,463	4,870	6,286	6,225	4,678	4,189	4,189	
租税公課	1,261	744	648	541	788	817	801	790	1,702	621	605	585	
販売手数料	0	0	0	0	1	0	0	5	0	0	0	0	
その他費用	6,141	4,602	3,444	3,452	4,232	4,301	4,238	3,714	5,584	5,220	3,587	3,942	
他勘定振替高 (Δ)	0	0	-355	-31	-38	-11	0	-13	0	0	-431	-67	
当期仕入高	0	71	902	19	135	63	277	1	0	40	904	12	
期末棚卸高 (Δ)	-3,091	-2,180	-1,533	-746	-1,361	-1,390	-1,126	-1,048	-2,851	-2,164	-1,703	-744	
営業利益	9,651	5,560	4,828	5,908	6,720	7,593	5,929	5,509	8,548	4,870	5,545	6,541	
営業外収益	0	19	568	47	94	105	39	4	8	0	504	42	
営業外費用	220	87	119	106	182	237	170	106	223	96	101	90	
支払利息・割引料	220	87	90	106	180	236	170	105	223	96	71	90	
農家所得（専従者給与控除前）(B)	9,431	5,491	5,277	5,848	6,632	7,461	5,798	5,407	8,333	4,774	5,948	6,493	
減価償却前 (C)	15,562	10,135	9,426	9,838	11,403	11,924	10,668	11,693	14,558	9,452	10,136	10,682	
比率													
利益率 (B) / (A)	22.5%	18.8%	20.7%	23.0%	22.4%	25.7%	19.6%	17.0%	20.2%	16.1%	21.9%	23.2%	
減価償却前 (C) / (A)	37.1%	34.6%	37.0%	38.7%	38.5%	41.1%	36.1%	36.7%	35.4%	31.8%	37.2%	38.1%	
売上高材料費率 (D) / (A)	28.9%	29.6%	30.3%	25.2%	26.3%	24.4%	26.6%	28.1%	30.7%	29.8%	30.1%	27.5%	
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	85.5%	70.1%	71.8%	80.3%	88.9%	95.3%	87.8%	86.4%	76.9%	73.6%	67.5%	86.2%	
専従者給与	5,040	2,113	1,553	1,901	2,976	3,338	2,979	2,760	4,938	2,249	1,621	1,981	
借入金残高 (E)	35,876	20,503	18,299	20,391	26,285	27,681	25,948	27,490	31,659	21,870	18,380	24,129	

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

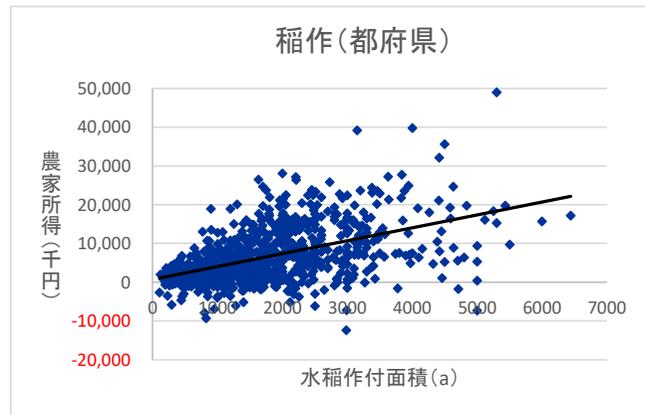
【第1位部門：稲作（都府県）】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R03					
	都府県-水稲作付面積別					
属性	7ha未満	7-10ha	10-15ha	15-20ha	20-30ha	30ha以上
サンプル数	111	105	176	163	188	120
水稲作付面積 (a)	454.5	842.0	1,243.2	1,723.8	2,357.4	3,740.4
売上高 (A)	10,185	16,613	21,765	29,543	39,921	54,188
営業費用（売上原価+販売管理費）	8,574	13,933	17,007	22,238	30,499	41,357
期首棚卸高	455	511	535	1,948	1,845	3,660
材料費 (D)	3,003	5,157	5,876	7,742	10,009	13,879
種苗費	329	517	563	636	975	1,207
肥料費	797	1,362	1,589	2,093	2,685	4,064
農薬・衛生費	572	1,080	1,312	1,711	2,492	3,396
諸材料費	401	480	634	863	986	1,278
修繕費	608	1,075	1,273	1,653	2,243	3,125
その他	294	643	505	785	628	809
労務費・人件費	266	588	704	1,089	1,947	3,662
燃料動力費	639	920	1,251	1,553	2,018	2,688
賃借料・リース料	673	1,151	1,527	1,857	2,815	4,264
減価償却費	2,017	3,205	3,752	4,697	6,112	8,187
租税公課	254	383	584	798	1,070	1,483
販売手数料	0	0	0	0	0	4
その他費用	1,642	2,537	3,219	4,234	6,111	6,652
他勘定振替高 (△)	0	-37	-93	-23	-49	0
当期仕入高	58	14	139	52	306	152
期末棚卸高 (△)	-431	-498	-489	-1,708	-1,685	-3,274
営業利益	1,611	2,680	4,758	7,305	9,422	12,831
営業外収益	115	60	71	66	62	226
営業外費用	44	88	190	216	213	286
支払利息・割引料	44	86	190	216	213	272
農家所得（専従者給与控除前）(B)	1,681	2,652	4,639	7,155	9,270	12,771
減価償却前 (C)	3,698	5,858	8,391	11,852	15,382	20,958
比率						
利益率 (B) / (A)	16.5%	16.0%	21.3%	24.2%	23.2%	23.6%
減価償却前 (C) / (A)	36.3%	35.3%	38.6%	40.1%	38.5%	38.7%
売上高材料費率 (D) / (A)	29.5%	31.0%	27.0%	26.2%	25.1%	25.6%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	95.3%	92.8%	108.7%	88.3%	84.0%	80.9%
専従者給与	624	944	1,674	3,435	4,352	6,058
借入金残高 (E)	9,710	15,425	23,662	26,098	33,547	43,840

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

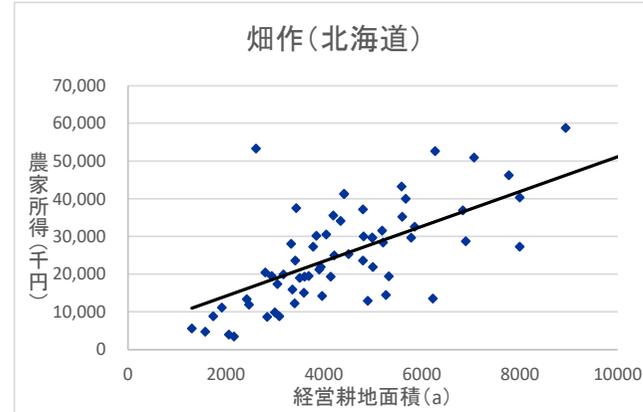
【第1位部門：北海道畑作】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	北海道			経営耕地面積別			
				30ha未満	30-40ha	40-50ha	50ha以上
サンプル数	65	65	65	12	18	14	21
経営耕地面積 (a)	4,352.1	4,571.4	4,615.4	2,237.8	3,505.4	4,538.5	6,976.6
売上高 (A)	59,388	66,154	82,516	50,903	66,514	85,705	112,169
営業費用（売上原価＋販売管理費）	42,784	51,138	55,986	36,840	46,218	55,769	75,443
期首棚卸高	3,458	3,830	4,314	1,797	3,115	4,519	6,643
材料費 (D)	19,834	21,537	22,583	14,772	17,080	23,015	31,476
種苗費	3,554	3,784	4,150	3,080	3,105	4,385	5,502
肥料費	6,030	6,574	6,617	4,287	5,176	6,064	9,552
農薬・衛生費	4,879	5,216	5,184	3,205	3,764	5,642	7,228
諸材料費	1,162	1,296	1,458	705	1,359	1,244	2,117
修繕費	3,213	3,564	4,172	2,868	3,128	4,546	5,563
その他	996	1,103	1,002	628	549	1,135	1,514
労務費・人件費	1,527	1,550	1,511	556	1,715	577	2,505
燃料動力費	2,205	2,020	2,524	1,573	2,443	2,312	3,278
賃借料・リース料	3,381	4,108	4,312	2,262	3,898	4,141	5,953
減価償却費	6,557	6,687	7,373	4,395	6,329	7,555	9,848
租税公課	1,416	1,537	1,358	1,105	1,100	1,386	1,705
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	8,490	14,423	16,649	12,128	13,819	17,753	20,922
他勘定振替高 (Δ)	-256	-240	-285	-23	0	-212	-727
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-3,830	-4,314	-4,354	-1,726	-3,281	-5,277	-6,160
営業利益	16,604	15,016	26,530	14,063	20,296	29,937	36,726
営業外収益	0	0	0	0	0	0	0
営業外費用	302	293	254	279	213	227	294
支払利息・割引料	302	293	254	279	213	227	294
農家所得（専従者給与控除前）(B)	16,302	14,724	26,275	13,783	20,083	29,710	36,432
減価償却前 (C)	22,859	21,411	33,648	18,179	26,412	37,265	46,280
比率							
利益率 (B) / (A)	27.4%	22.3%	31.8%	27.1%	30.2%	34.7%	32.5%
減価償却前 (C) / (A)	38.5%	32.4%	40.8%	35.7%	39.7%	43.5%	41.3%
売上高材料費率 (D) / (A)	33.4%	32.6%	27.4%	29.0%	25.7%	26.9%	28.1%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	60.2%	44.2%	44.1%	41.7%	50.4%	40.9%	43.1%
専従者給与	6,089	6,793	7,180	3,425	5,066	9,252	9,755
借入金残高 (E)	35,749	29,226	36,361	21,215	33,510	35,077	48,316

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：果樹】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01				R02				R03			
	全国	第1位品目			全国	第1位品目			全国	第1位品目		
		かんきつ類	りんご	ぶどう		かんきつ類	りんご	ぶどう		かんきつ類	りんご	ぶどう
サンプル数	281	61	45	69	281	61	45	69	281	61	45	69
第1位品目作付面積（a）	189.1	230.6	186.4	86.9	192.6	227.3	200.2	88.2	196.2	234.3	215.0	92.9
売上高（A）	16,370	17,491	15,910	8,426	17,985	19,502	18,224	10,394	19,624	20,623	19,472	11,901
営業費用（売上原価＋販売管理費）	11,819	13,205	12,816	6,623	12,848	14,593	14,068	7,504	13,887	15,678	15,246	8,514
期首棚卸高	1,285	1,205	1,902	373	1,118	988	1,709	488	1,188	1,281	2,083	616
材料費（D）	3,390	3,977	3,458	1,910	3,616	4,570	3,955	1,984	3,817	4,277	3,998	2,301
種苗費	126	170	188	66	162	237	220	120	170	181	286	95
肥料費	512	778	273	233	576	850	357	244	600	829	343	297
農薬・衛生費	875	1,238	1,109	316	954	1,315	1,217	339	1,019	1,358	1,213	362
諸材料費	873	679	957	692	918	877	1,154	642	975	743	1,189	811
修繕費	552	563	448	265	543	627	488	284	609	650	454	364
その他	452	550	483	337	462	664	518	354	443	516	513	371
労務費・人件費	2,110	2,135	2,489	965	2,242	2,313	2,772	992	2,373	2,443	2,622	1,023
燃料動力費	687	794	715	516	678	783	685	557	737	788	793	604
賃借料・リース料	187	169	241	191	210	186	236	214	234	206	283	254
減価償却費	1,596	1,735	1,770	1,256	1,714	1,794	1,861	1,425	1,798	1,848	1,825	1,608
租税公課	416	548	372	151	393	481	391	176	420	495	469	193
販売手数料	0	1	0	0	24	0	0	0	29	0	0	0
その他費用	3,250	3,693	3,646	1,722	3,996	4,865	4,579	2,158	4,410	5,397	4,826	2,528
他勘定振替高（△）	-96	-183	-71	-121	-84	-172	-37	-104	-65	-126	-68	-65
当期仕入高	111	119	4	148	129	66	0	231	153	138	0	198
期末棚卸高（△）	-1,118	-988	-1,709	-488	-1,188	-1,281	-2,083	-616	-1,207	-1,069	-1,584	-747
営業利益	4,551	4,286	3,094	1,803	5,137	4,908	4,156	2,890	5,737	4,945	4,226	3,388
営業外収益	123	166	335	89	137	63	400	100	100	41	222	75
営業外費用	81	122	69	32	70	108	66	32	80	142	71	38
支払利息・割引料	73	86	69	32	61	65	66	32	68	85	71	38
農家所得（専従者給与控除前）（B）	4,594	4,329	3,359	1,860	5,203	4,864	4,491	2,958	5,758	4,845	4,377	3,425
減価償却前（C）	6,190	6,064	5,130	3,117	6,917	6,658	6,352	4,384	7,556	6,693	6,202	5,033
比率												
利益率（B）／（A）	28.1%	24.7%	21.1%	22.1%	28.9%	24.9%	24.6%	28.5%	29.3%	23.5%	22.5%	28.8%
減価償却前（C）／（A）	37.8%	34.7%	32.2%	37.0%	38.5%	34.1%	34.9%	42.2%	38.5%	32.5%	31.8%	42.3%
売上高材料費率（D）／（A）	20.7%	22.7%	21.7%	22.7%	20.1%	23.4%	21.7%	19.1%	19.4%	20.7%	20.5%	19.3%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	74.7%	82.3%	59.0%	88.5%	72.4%	75.9%	56.7%	84.7%	66.5%	69.2%	58.8%	73.3%
専従者給与	1,827	1,815	1,303	642	1,847	1,737	1,321	805	2,063	1,839	1,565	980
借入金残高（E）	12,227	14,403	9,388	7,460	13,025	14,800	10,334	8,808	13,051	14,270	11,446	8,727

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

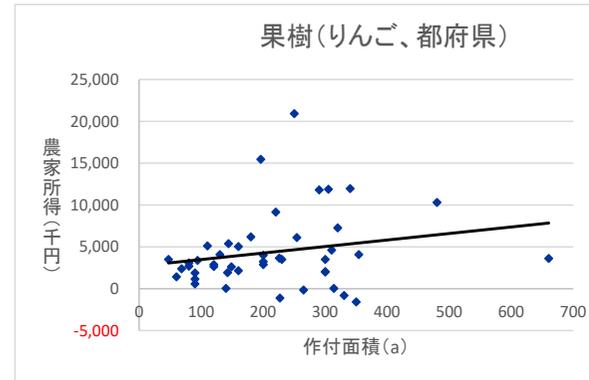
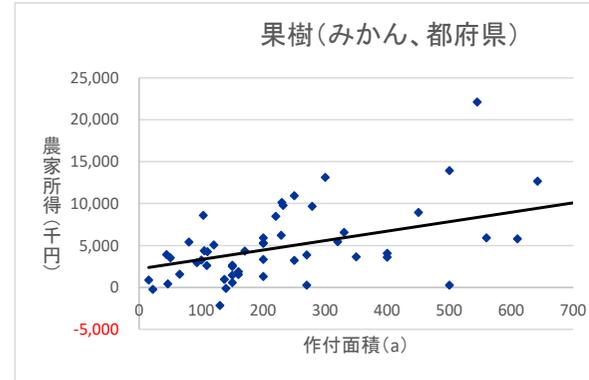
【第1位部門：果樹】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R03						
	全国-かんきつ類作付面積別				全国-りんご作付面積別		
属性	2ha未満	2-3ha	3-4ha	4ha以上	2ha未満	2-3ha	3ha以上
サンプル数	30	15	6	10	21	11	13
作付面積 (a)	111.3	229.7	316.7	560.7	116.7	232.9	358.7
売上高 (A)	11,416	23,149	27,993	40,034	11,275	25,587	27,540
営業費用（売上原価+販売管理費）	8,657	17,229	21,545	30,895	8,023	19,931	22,949
期首棚卸高	676	1,746	303	2,984	1,035	2,741	3,218
材料費 (D)	2,538	4,518	5,951	8,128	2,304	5,402	5,546
種苗費	170	132	244	253	109	442	442
肥料費	428	884	1,099	1,786	153	353	642
農薬・衛生費	728	1,376	1,665	3,039	754	1,435	1,766
諸材料費	538	648	1,246	1,200	657	1,939	1,412
修繕費	399	854	996	890	175	727	672
その他	276	625	701	960	456	505	611
労務費・人件費	1,023	2,687	2,707	6,181	705	3,379	5,076
燃料動力費	599	907	1,045	1,024	372	1,269	1,070
賃借料・リース料	77	101	210	746	194	155	536
減価償却費	1,194	1,553	3,104	3,503	1,272	2,145	2,447
租税公課	239	615	458	1,106	335	595	579
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	2,952	6,057	7,872	10,257	2,653	6,698	6,754
他勘定振替高 (Δ)	-125	-80	-23	-263	-75	-120	-12
当期仕入高	13	534	0	0	0	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-529	-1,410	-83	-2,769	-770	-2,333	-2,267
営業利益	2,760	5,920	6,448	9,139	3,252	5,656	4,592
営業外収益	84	0	0	0	279	229	123
営業外費用	16	65	46	693	11	62	175
支払利息・割引料	16	65	46	347	11	62	175
農家所得（専従者給与控除前）(B)	2,828	5,856	6,402	8,446	3,519	5,823	4,539
減価償却前 (C)	4,021	7,408	9,505	11,949	4,791	7,968	6,987
比率							
利益率 (B) / (A)	24.8%	25.3%	22.9%	21.1%	31.2%	22.8%	16.5%
減価償却前 (C) / (A)	35.2%	32.0%	34.0%	29.8%	42.5%	31.1%	25.4%
売上高材料費率 (D) / (A)	22.2%	19.5%	21.3%	20.3%	20.4%	21.1%	20.1%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	79.7%	48.8%	104.2%	63.2%	58.5%	59.1%	58.7%
専従者給与	905	2,369	2,335	3,551	1,144	2,145	1,754
借入金残高 (E)	9,104	11,297	29,160	25,291	6,591	15,126	16,175

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：露地野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01		R02		R03		R01		R02		R03	
	北海道	第1位品目	北海道	第1位品目	北海道	第1位品目	都府県	第1位品目	都府県	第1位品目	都府県	第1位品目
		たまねぎ		たまねぎ		たまねぎ		だいこん		だいこん		だいこん
サンプル数	80	67	80	67	80	67	383	40	383	40	383	40
第1位品目作付面積（a）	977.8	984.8	988.0	1,000.2	992.5	1,001.4	293.6	336.5	320.4	348.7	333.4	338.6
売上高（A）	45,563	46,199	56,683	57,309	66,735	68,964	24,819	31,200	29,366	36,520	30,855	36,178
営業費用（売上原価＋販売管理費）	34,460	33,789	46,786	47,378	45,722	45,915	20,385	26,108	23,498	28,257	24,774	29,280
期首棚卸高	16,301	18,907	15,844	18,351	16,708	19,349	487	57	577	49	584	42
材料費（D）	15,971	16,393	16,444	16,746	16,963	17,442	7,504	10,493	8,274	11,432	8,659	12,417
種苗費	3,137	3,237	3,365	3,493	3,415	3,465	1,090	1,212	1,204	1,236	1,272	1,458
肥料費	5,360	5,533	5,449	5,568	5,326	5,510	1,824	1,414	1,955	1,429	2,024	1,616
農薬・衛生費	3,211	3,455	3,376	3,599	3,375	3,618	1,428	1,744	1,541	1,901	1,641	1,930
諸材料費	1,217	1,024	1,247	1,021	1,266	1,009	1,899	4,637	2,048	5,066	2,200	5,671
修繕費	2,225	2,343	2,177	2,254	2,448	2,701	824	1,115	1,005	1,383	1,041	1,349
その他	820	803	831	811	1,131	1,138	439	372	522	418	481	393
労務費・人件費	1,952	1,350	1,924	1,291	1,846	1,235	3,090	3,040	3,500	3,311	3,793	3,338
燃料動力費	1,334	1,337	1,329	1,308	1,568	1,521	934	926	936	989	1,035	1,016
賃借料・リース料	2,435	1,797	3,984	3,076	5,191	4,652	583	490	630	464	665	482
減価償却費	4,540	4,868	4,659	4,949	5,296	5,500	2,402	3,169	2,611	3,223	2,746	3,289
租税公課	1,225	1,275	1,241	1,349	993	1,050	649	1,008	573	930	564	881
販売手数料	104	0	484	372	462	322	246	162	211	0	201	0
その他費用	6,457	6,212	17,614	19,284	18,870	20,642	5,083	6,811	6,683	7,901	7,041	7,845
他勘定振替高（Δ）	-15	0	-30	0	-44	0	-21	0	-7	0	-3	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	3	0	94	0	83	0
期末棚卸高（Δ）	-15,844	-18,351	-16,708	-19,349	-22,130	-25,798	-577	-49	-584	-42	-594	-29
営業利益	11,103	12,410	9,897	9,931	21,013	23,049	4,434	5,092	5,868	8,263	6,082	6,898
営業外収益	106	100	67	56	192	227	64	77	107	58	85	34
営業外費用	261	251	233	240	329	363	82	161	88	154	122	134
支払利息・割引料	251	240	233	240	329	363	80	161	84	154	102	134
農家所得（専従者給与控除前）（B）	10,948	12,258	9,732	9,746	20,876	22,914	4,415	5,007	5,887	8,166	6,045	6,799
減価償却前（C）	15,488	17,126	14,391	14,695	26,173	28,413	6,817	8,176	8,498	11,390	8,790	10,088
比率（B）／（A）	24.0%	26.5%	17.2%	17.0%	31.3%	33.2%	17.8%	16.0%	20.0%	22.4%	19.6%	18.8%
減価償却前（C）／（A）	34.0%	37.1%	25.4%	25.6%	39.2%	41.2%	27.5%	26.2%	28.9%	31.2%	28.5%	27.9%
売上高材料費率（D）／（A）	35.1%	35.5%	29.0%	29.2%	25.4%	25.3%	30.2%	33.6%	28.2%	31.3%	28.1%	34.3%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	61.5%	63.0%	53.5%	54.0%	50.0%	50.5%	54.7%	55.5%	52.1%	52.5%	51.4%	55.6%
専従者給与	4,941	5,389	4,974	5,355	5,982	6,367	2,665	4,896	2,720	4,733	2,643	4,606
借入金残高（E）	28,016	29,101	30,330	30,943	33,375	34,818	13,577	17,318	15,310	19,187	15,853	20,123

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

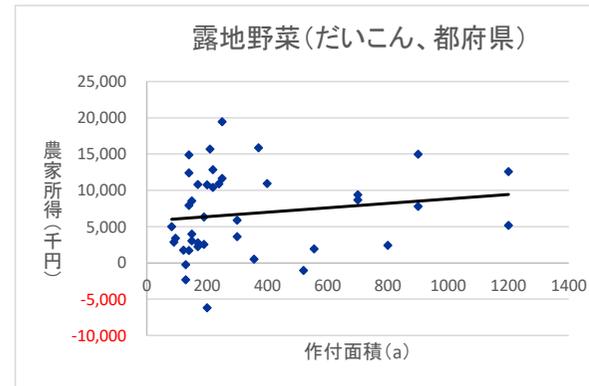
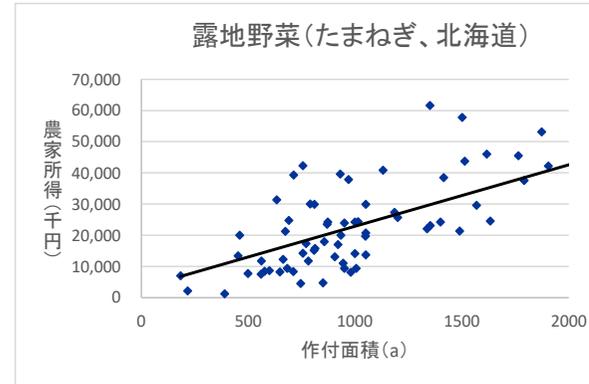
【第1位部門：露地野菜】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	RO3						
	北海道-たまねぎ作付面積別				都府県-だいこん作付面積別		
属性	5ha未満	5-7ha	7-10ha	10ha以上	1.0ha未満	1.0-2.0ha	2.0ha以上
サンプル数	-	11	24	27	-	15	22
作付面積 (a)	-	617.6	849.6	1,415.0	-	152.1	499.6
売上高 (A)	-	45,361	54,045	98,833	-	21,089	49,194
営業費用（売上原価+販売管理費）	-	31,404	33,806	66,939	-	15,911	40,738
期首棚卸高	-	9,064	18,797	26,214	-	31	45
材料費 (D)	-	13,866	13,847	23,523	-	8,253	16,233
種苗費	-	2,483	2,708	4,590	-	589	2,223
肥料費	-	4,178	4,622	7,327	-	723	2,408
農薬・衛生費	-	2,548	3,202	4,948	-	615	3,029
諸材料費	-	1,266	846	1,056	-	5,158	6,256
修繕費	-	2,000	1,651	4,161	-	884	1,802
その他	-	1,392	817	1,440	-	284	515
労務費・人件費	-	1,032	530	2,060	-	955	5,418
燃料動力費	-	1,329	1,150	1,974	-	531	1,420
賃借料・リース料	-	548	6,107	5,753	-	202	738
減価償却費	-	4,881	3,404	8,267	-	1,931	4,116
租税公課	-	739	868	1,398	-	520	1,141
販売手数料	-	0	0	799	-	0	0
その他費用	-	12,703	14,177	32,296	-	3,509	11,661
他勘定振替高 (Δ)	-	0	0	0	-	0	0
当期仕入高	-	0	0	0	-	0	0
期末棚卸高 (Δ)	-	-12,757	-25,074	-35,345	-	-20	-34
営業利益	-	13,956	20,239	31,894	-	5,177	8,456
営業外収益	-	0	0	563	-	30	41
営業外費用	-	186	255	595	-	114	122
支払利息・割引料	-	186	255	595	-	114	122
農家所得（専従者給与控除前）(B)	-	13,770	19,984	31,862	-	5,094	8,376
減価償却前 (C)	-	18,651	23,388	40,130	-	7,025	12,492
比率							
利益率 (B) / (A)	-	30.4%	37.0%	32.2%	-	24.2%	17.0%
減価償却前 (C) / (A)	-	41.1%	43.3%	40.6%	-	33.3%	25.4%
売上高材料費率 (D) / (A)	-	30.6%	25.6%	23.8%	-	39.1%	33.0%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	-	61.5%	50.7%	49.5%	-	55.7%	45.9%
専従者給与	-	3,882	5,239	9,129	-	3,334	5,796
借入金残高 (E)	-	27,905	27,405	48,956	-	11,740	22,565

○散布図（RO3年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：施設野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01			R02			R03		
	全国	第1位品目		全国	第1位品目		全国	第1位品目	
		トマト	いちご		トマト	いちご		トマト	いちご
サンプル数	1,064	395	244	1,064	395	244	1,064	395	244
第1位品目栽培面積（㎡）	4,029	4,684	2,855	4,154	4,848	2,938	4,218	4,883	3,017
売上高（A）	25,654	29,206	19,924	29,243	33,655	22,118	29,958	34,113	24,059
営業費用（売上原価＋販売管理費）	20,621	24,116	15,002	23,366	27,628	16,833	24,204	28,169	18,429
期首棚卸高	189	201	112	210	215	136	211	223	140
材料費（D）	5,503	6,491	4,605	5,697	6,743	4,771	5,890	6,771	5,191
種苗費	904	1,488	338	937	1,568	341	958	1,584	369
肥料費	1,138	1,336	793	1,224	1,429	859	1,303	1,468	1,004
農薬・衛生費	650	611	686	708	688	734	735	741	737
諸材料費	1,858	2,087	1,962	1,910	2,101	2,002	1,940	2,027	2,146
修繕費	565	506	477	563	592	446	603	591	560
その他	387	462	350	355	365	388	351	360	375
労務費・人件費	3,404	4,069	2,160	3,713	4,321	2,601	3,960	4,569	2,933
燃料動力費	2,477	3,219	1,422	2,448	3,110	1,433	2,555	3,199	1,538
賃借料・リース料	448	492	347	485	518	403	451	447	400
減価償却費	2,842	3,304	2,499	2,964	3,393	2,658	3,061	3,395	2,902
租税公課	579	680	465	563	661	455	592	710	447
販売手数料	28	6	0	74	116	6	26	18	0
その他費用	5,361	5,875	3,518	7,420	8,772	4,502	7,669	9,082	5,038
他勘定振替高（△）	-6	-14	0	-3	-6	0	-3	-8	0
当期仕入高	6	6	9	6	10	8	1	1	4
期末棚卸高（△）	-210	-215	-136	-211	-223	-140	-209	-238	-165
営業利益	5,033	5,090	4,922	5,877	6,027	5,285	5,753	5,944	5,631
営業外収益	55	75	76	71	90	80	53	67	95
営業外費用	85	90	75	82	94	65	84	90	66
支払利息・割引料	83	89	67	82	94	65	84	90	66
農家所得（専従者給与控除前）（B）	5,002	5,075	4,924	5,865	6,024	5,300	5,722	5,921	5,661
減価償却前（C）	7,845	8,379	7,423	8,830	9,417	7,958	8,783	9,316	8,563
比率									
利益率（B）／（A）	19.5%	17.4%	24.7%	20.1%	17.9%	24.0%	19.1%	17.4%	23.5%
減価償却前（C）／（A）	30.6%	28.7%	37.3%	30.2%	28.0%	36.0%	29.3%	27.3%	35.6%
売上高材料費率（D）／（A）	21.5%	22.2%	23.1%	19.5%	20.0%	21.6%	19.7%	19.8%	21.6%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	83.5%	87.9%	94.1%	76.0%	77.6%	89.5%	75.8%	76.8%	83.7%
専従者給与	2,558	2,903	1,929	2,618	2,966	2,008	2,617	2,954	2,059
借入金残高（E）	21,408	25,682	18,758	22,237	26,126	19,800	22,702	26,211	20,126

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

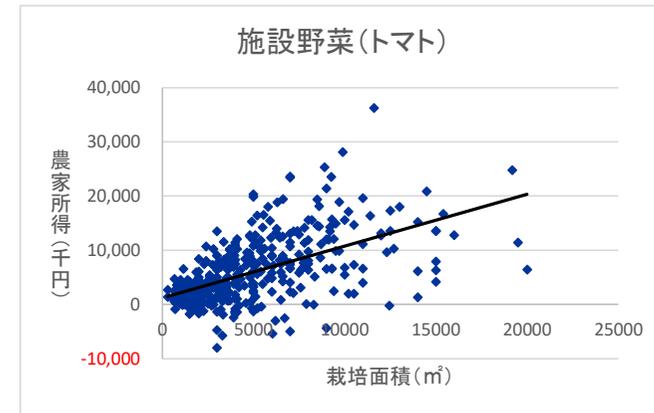
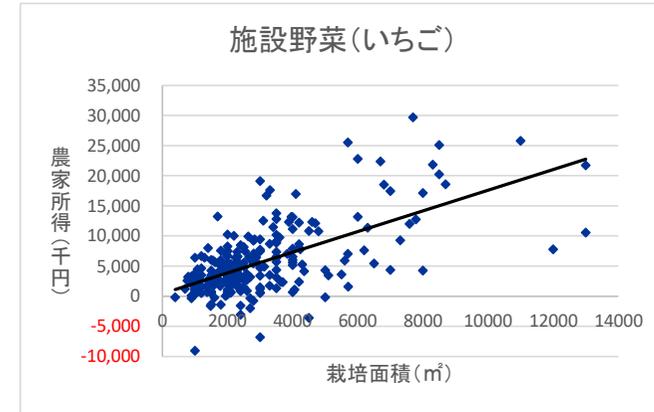
【第1位部門：施設野菜】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年 属性	R03						
	全国-トマト栽培面積別				全国-いちご栽培面積別		
	3,000㎡未満	3,000-5,000㎡	5,000-10,000㎡	10,000㎡以上	3,000㎡未満	3,000-5,000㎡	5,000㎡以上
サンプル数	135	102	123	35	153	60	31
栽培面積（㎡）	1,729.1	3,784.6	6,910.2	13,126.9	1,865.8	3,660.3	7,457.1
売上高（A）	12,706	27,267	50,759	78,138	15,380	29,012	57,313
営業費用（売上原価+販売管理費）	10,615	22,472	41,405	65,968	12,009	21,649	43,882
期首棚卸高	48	147	376	580	65	170	453
材料費（D）	2,658	5,453	10,129	14,674	3,275	6,221	12,647
種苗費	622	1,327	2,436	3,048	275	423	728
肥料費	542	1,128	2,265	3,231	614	1,084	2,772
農薬・衛生費	215	526	1,277	1,508	462	991	1,602
諸材料費	821	1,550	2,814	5,303	1,293	2,575	5,524
修繕費	200	553	906	1,103	329	803	1,228
その他	257	369	430	481	303	345	793
労務費・人件費	1,346	3,430	6,709	12,799	1,606	3,458	8,471
燃料動力費	1,167	2,701	4,695	7,231	1,075	1,902	3,116
賃借料・リース料	276	436	522	872	304	396	884
減価償却費	1,623	3,266	4,968	5,075	2,190	3,266	5,717
租税公課	220	650	1,094	1,426	229	570	1,287
販売手数料	0	0	59	0	0	0	0
その他費用	3,339	6,602	13,199	23,996	3,352	5,881	11,723
他勘定振替高（△）	-7	-21	0	0	0	0	0
当期仕入高	0	0	5	0	0	0	33
期末棚卸高（△）	-53	-195	-351	-686	-87	-215	-451
営業利益	2,091	4,796	9,354	12,170	3,371	7,363	13,431
営業外収益	171	32	0	0	152	0	0
営業外費用	29	87	129	191	29	108	163
支払利息・割引料	29	87	129	191	29	108	163
農家所得（専従者給与控除前）（B）	2,232	4,740	9,226	11,979	3,494	7,255	13,268
減価償却前（C）	3,856	8,007	14,194	17,055	5,684	10,521	18,985
比率							
利益率（B）／（A）	17.6%	17.4%	18.2%	15.3%	22.7%	25.0%	23.1%
減価償却前（C）／（A）	30.3%	29.4%	28.0%	21.8%	37.0%	36.3%	33.1%
売上高材料費率（D）／（A）	20.9%	20.0%	20.0%	18.8%	21.3%	21.4%	22.1%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	98.3%	93.3%	73.2%	54.9%	96.9%	80.3%	69.4%
専従者給与	738	2,339	4,974	6,192	1,071	2,825	5,449
借入金残高（E）	12,489	25,429	37,171	42,896	14,902	23,289	39,787

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：施設花き】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01			R02			R03		
	全国	第1位品目		全国	第1位品目		全国	第1位品目	
		きく	ばら		きく	ばら		きく	ばら
サンプル数	190	78	12	190	78	12	190	78	12
第1位品目栽培面積（㎡）	5,742	6,546	6,611	5,779	6,758	6,602	5,900	6,897	6,506
売上高（A）	38,614	43,524	42,488	38,628	43,511	41,508	46,292	50,777	52,571
営業費用（売上原価＋販売管理費）	31,466	33,922	36,296	31,423	33,938	35,509	34,589	36,466	39,974
期首棚卸高	1,448	318	111	1,426	280	15	1,291	243	112
材料費（D）	10,964	11,249	8,209	10,984	11,325	8,289	12,315	12,460	10,636
種苗費	3,602	1,898	858	3,611	1,897	753	3,872	1,869	1,239
肥料費	1,245	1,907	1,646	1,383	2,025	1,640	1,543	2,227	1,585
農薬・衛生費	1,484	2,631	1,739	1,457	2,562	1,888	1,539	2,745	1,884
諸材料費	2,779	2,403	2,369	2,654	2,404	2,055	3,059	2,762	2,812
修繕費	1,462	1,974	1,286	1,394	1,907	1,306	1,753	2,254	2,432
その他	393	436	312	485	531	647	550	602	684
労務費・人件費	4,465	4,436	5,951	4,467	4,429	5,799	4,913	4,877	6,196
燃料動力費	4,770	5,437	9,316	4,369	4,963	8,594	4,662	5,260	8,869
賃借料・リース料	471	572	515	482	588	500	387	451	243
減価償却費	3,445	4,367	3,966	3,457	4,422	3,861	3,593	4,596	4,027
租税公課	950	1,173	544	933	1,171	517	1,134	1,351	797
販売手数料	23	34	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	6,300	6,618	7,699	6,586	7,003	8,046	7,509	7,506	9,211
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期仕入高	57	0	0	9	0	0	0	0	0
期末棚卸高（△）	-1,426	-280	-15	-1,291	-243	-112	-1,216	-278	-116
営業利益	7,148	9,602	6,192	7,205	9,573	5,999	11,702	14,311	12,597
営業外収益	58	104	15	33	17	153	89	10	0
営業外費用	187	192	165	189	212	181	169	188	222
支払利息・割引料	184	185	165	189	212	181	169	188	222
農家所得（専従者給与控除前）（B）	7,019	9,514	6,041	7,049	9,377	5,972	11,623	14,133	12,376
減価償却前（C）	10,464	13,880	10,008	10,506	13,799	9,833	15,215	18,729	16,403
（比率）									
利益率（B）／（A）	18.2%	21.9%	14.2%	18.2%	21.6%	14.4%	25.1%	27.8%	23.5%
減価償却前（C）／（A）	27.1%	31.9%	23.6%	27.2%	31.7%	23.7%	32.9%	36.9%	31.2%
売上高材料費率（D）／（A）	28.4%	25.8%	19.3%	28.4%	26.0%	20.0%	26.6%	24.5%	20.2%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	67.3%	68.0%	72.7%	78.4%	83.6%	77.7%	61.6%	68.4%	60.2%
（参考）									
専従者給与	4,278	6,095	2,610	4,199	5,915	3,398	4,826	6,552	5,298
借入金残高（E）	25,974	29,594	30,871	30,289	36,373	32,251	28,524	34,734	31,635

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

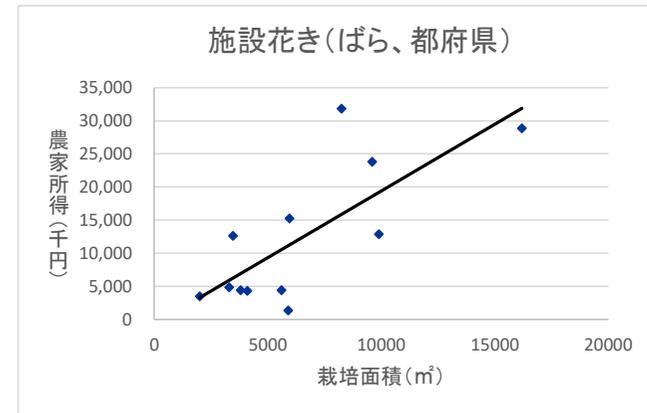
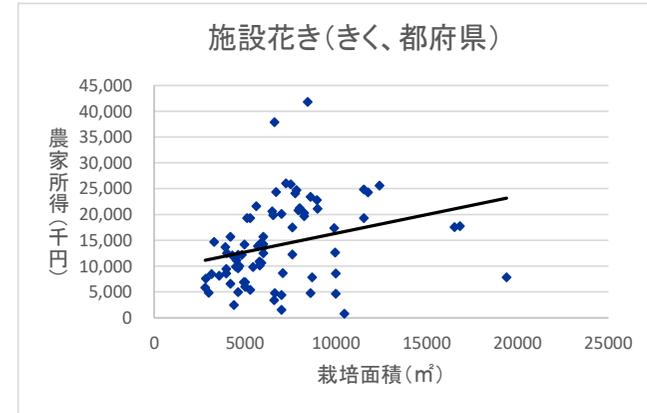
【第1位部門：施設花き】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年 属性	R03						
	全国-きく栽培面積別				全国-ばら栽培面積別		
	5,000㎡未満	5,000-7,000㎡	7,000-10,000㎡	10,000㎡以上	2,000㎡未満	2,000-5,000㎡	5,000㎡以上
サンプル数	23	23	22	10	-	-	7
栽培面積（㎡）	4,081.8	5,882.8	8,102.4	13,050.1	-	-	8,771.4
売上高（A）	32,589	48,076	60,640	77,119	-	-	74,201
営業費用（売上原価+販売管理費）	22,785	33,641	42,294	61,607	-	-	57,177
期首棚卸高	135	418	265	36	-	-	192
材料費（D）	8,054	11,980	13,453	21,514	-	-	15,476
種苗費	1,372	1,490	1,946	3,712	-	-	1,938
肥料費	1,264	2,022	2,391	4,556	-	-	2,231
農薬・衛生費	2,091	2,361	3,028	4,512	-	-	2,673
諸材料費	1,438	2,769	3,170	4,894	-	-	4,003
修繕費	1,436	2,400	2,467	3,332	-	-	3,590
その他	453	938	451	508	-	-	1,042
労務費・人件費	2,182	3,661	6,496	10,309	-	-	9,885
燃料動力費	3,681	4,801	6,440	7,350	-	-	12,066
賃借料・リース料	156	629	231	1,205	-	-	340
減価償却費	3,303	4,124	5,351	6,996	-	-	5,248
租税公課	980	1,291	1,440	2,149	-	-	815
販売手数料	0	0	0	0	-	-	0
その他費用	4,389	7,281	8,885	12,157	-	-	13,354
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	-	-	0
当期仕入高	0	0	0	0	-	-	0
期末棚卸高（△）	-95	-544	-268	-108	-	-	-198
営業利益	9,804	14,435	18,347	15,512	-	-	17,024
営業外収益	0	0	35	0	-	-	0
営業外費用	155	93	235	380	-	-	80
支払利息・割引料	155	93	235	380	-	-	80
農家所得（専従者給与控除前）（B）	9,649	14,342	18,146	15,133	-	-	16,944
減価償却前（C）	12,952	18,466	23,497	22,129	-	-	22,192
（比率）							
利益率（B）／（A）	29.6%	29.8%	29.9%	19.6%	-	-	22.8%
減価償却前（C）／（A）	39.7%	38.4%	38.7%	28.7%	-	-	29.9%
売上高材料費率（D）／（A）	24.7%	24.9%	22.2%	27.9%	-	-	20.9%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	81.2%	62.0%	67.0%	67.6%	-	-	51.1%
（参考）							
専従者給与	4,452	6,809	8,163	7,246	-	-	7,219
借入金残高（E）	26,475	29,792	40,635	52,113	-	-	37,887

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：茶】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01				R02				R03			
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック		
		東海	近畿	九州		東海	近畿	九州		東海	近畿	九州
サンプル数	61	10	15	35	61	10	15	35	61	10	15	35
茶園面積 (a)	681.4	589.0	436.2	828.7	702.0	625.9	463.2	842.4	727.1	629.9	504.4	867.4
売上高 (A)	31,407	27,691	26,376	35,437	27,722	23,601	21,701	32,191	37,022	31,307	27,716	43,604
営業費用（売上原価＋販売管理費）	26,748	23,430	24,209	29,473	24,708	22,691	21,959	27,087	28,765	24,730	24,964	32,293
期首棚卸高	643	1,290	215	660	623	1,285	244	615	540	867	290	569
材料費 (D)	8,881	8,562	8,263	9,438	8,861	9,283	7,923	9,348	10,972	9,987	9,635	12,099
種苗費	222	156	292	217	199	85	289	199	251	163	186	311
肥料費	4,179	3,701	4,052	4,467	4,061	3,608	3,812	4,389	4,700	4,467	4,690	4,886
農薬・衛生費	1,554	2,525	1,307	1,410	1,447	2,609	1,212	1,244	1,579	2,635	1,261	1,451
諸材料費	807	540	897	865	809	459	925	882	1,010	1,077	1,111	976
修繕費	1,694	1,345	1,173	2,055	2,027	2,154	1,404	2,309	2,660	1,246	1,899	3,456
その他	425	295	543	422	317	369	280	325	772	399	489	1,019
労務費・人件費	3,010	3,511	2,708	3,082	2,771	3,012	2,368	2,954	3,129	2,914	2,798	3,421
燃料動力費	4,154	3,020	2,796	5,166	3,439	2,383	2,629	4,173	4,167	2,842	3,363	4,998
賃借料・リース料	953	1,151	658	1,049	880	903	717	968	1,060	1,094	799	1,192
減価償却費	3,612	2,666	3,446	4,057	3,477	2,776	3,250	3,873	3,588	2,801	3,063	4,140
租税公課	1,109	1,154	674	1,310	1,014	954	700	1,189	933	913	585	1,100
販売手数料	3	0	0	6	4	0	0	7	0	0	0	0
その他費用	4,645	3,456	5,059	4,934	4,119	3,044	4,217	4,485	5,039	4,790	4,596	5,437
他勘定振替高 (△)	-234	-95	-208	-291	-298	-81	-185	-417	-142	-146	-102	-163
当期仕入高	596	0	843	678	359	0	387	459	190	0	250	225
期末棚卸高 (△)	-623	-1,285	-244	-615	-540	-867	-290	-569	-711	-1,332	-312	-725
営業利益	4,659	4,261	2,167	5,963	3,014	910	-258	5,105	8,257	6,577	2,753	11,311
営業外収益	81	0	317	5	116	0	471	0	686	0	2,789	0
営業外費用	210	176	47	286	216	111	62	313	186	117	16	280
支払利息・割引料	210	176	47	286	216	111	62	313	186	117	16	280
農家所得（専従者給与控除前）(B)	4,530	4,085	2,437	5,683	2,914	799	151	4,792	8,757	6,461	5,526	11,031
減価償却前 (C)	8,142	6,751	5,883	9,739	6,390	3,575	3,402	8,665	12,345	9,262	8,588	15,171
比率												
利益率 (B) / (A)	14.4%	14.8%	9.2%	16.0%	10.5%	3.4%	0.7%	14.9%	23.7%	20.6%	19.9%	25.3%
減価償却前 (C) / (A)	25.9%	24.4%	22.3%	27.5%	23.1%	15.1%	15.7%	26.9%	33.3%	29.6%	31.0%	34.8%
売上高材料費率 (D) / (A)	28.3%	30.9%	31.3%	26.6%	32.0%	39.3%	36.5%	29.0%	29.6%	31.9%	34.8%	27.7%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	79.4%	61.2%	70.6%	86.0%	102.2%	90.3%	102.8%	104.4%	68.0%	37.2%	76.8%	71.7%
専従者給与	2,921	3,592	1,801	3,265	2,723	3,204	1,999	2,957	3,109	3,571	2,145	3,462
借入金残高 (E)	24,940	16,952	18,613	30,480	28,335	21,302	22,313	33,593	25,167	11,660	21,282	31,281

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

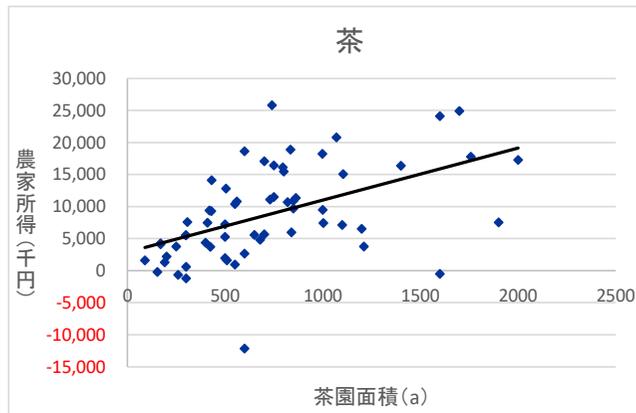
【第1位部門：茶】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R03			
	全国-茶園面積別			
属性	3ha未満	3-5ha	5-7ha	7ha以上
サンプル数	9	10	13	29
茶園面積 (a)	184.6	372.3	561.8	1,092.0
売上高 (A)	15,081	21,550	25,977	54,117
営業費用（売上原価+販売管理費）	12,859	15,322	21,444	41,618
期首棚卸高	1,108	312	112	634
材料費 (D)	3,747	5,960	8,096	16,232
種苗費	74	241	133	362
肥料費	1,649	2,546	3,629	6,869
農薬・衛生費	734	1,066	1,499	2,055
諸材料費	561	530	617	1,491
修繕費	533	963	1,802	4,289
その他	196	615	417	1,165
労務費・人件費	662	941	2,821	4,786
燃料動力費	825	1,785	3,280	6,424
賃借料・リース料	92	614	1,020	1,532
減価償却費	2,287	1,610	2,567	5,131
租税公課	480	499	607	1,369
販売手数料	0	0	0	0
その他費用	3,901	4,556	3,152	6,405
他勘定振替高 (△)	0	-72	-108	-227
当期仕入高	873	0	0	129
期末棚卸高 (△)	-1,117	-884	-103	-798
営業利益	2,222	6,228	4,533	12,498
営業外収益	0	0	1,045	974
営業外費用	116	122	121	259
支払利息・割引料	116	122	121	259
農家所得（専従者給与控除前）(B)	2,106	6,106	5,457	13,214
減価償却前 (C)	4,392	7,716	8,024	18,345
(比率)				
利益率 (B) / (A)	14.0%	28.3%	21.0%	24.4%
減価償却前 (C) / (A)	29.1%	35.8%	30.9%	33.9%
売上高材料費率 (D) / (A)	24.8%	27.7%	31.2%	30.0%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	141.3%	54.2%	72.7%	62.5%
(金額)				
専従者給与	608	2,633	1,899	4,592
借入金残高 (E)	21,306	11,681	18,892	33,828

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：きのこ】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01		R02		R03	
	全国	第1位品目 生しいたけ	全国	第1位品目 生しいたけ	全国	第1位品目 生しいたけ
サンプル数	13	12	13	12	13	12
第1位品目収穫量 (kg)	28,650.9	29,039	24,502.0	24,543.8	31,550.0	32,762.5
売上高 (A)	30,551	31,730	36,294	38,056	33,045	34,552
営業費用（売上原価＋販売管理費）	24,715	25,579	29,255	30,537	30,282	31,654
期首棚卸高	878	952	1,113	1,206	897	972
材料費 (D)	7,550	7,592	7,227	7,171	7,576	7,619
種苗費	3,160	3,423	3,864	4,186	3,840	4,160
肥料費	373	36	465	51	412	79
農薬・衛生費	31	30	36	34	30	24
諸材料費	1,815	1,833	2,214	2,298	2,672	2,772
修繕費	349	315	392	347	416	383
その他	1,823	1,953	255	255	206	201
労務費・人件費	3,233	3,503	3,826	4,145	4,375	4,740
燃料動力費	2,971	2,911	3,287	3,307	3,652	3,702
賃借料・リース料	268	291	255	276	272	295
減価償却費	3,163	3,389	3,727	4,006	4,048	4,362
租税公課	500	530	803	861	254	269
販売手数料	84	91	0	0	0	0
その他費用	7,181	7,527	9,914	10,538	9,904	10,452
他勘定振替高 (△)	0	0	0	0	0	0
当期仕入高	0	0	0	0	0	0
期末棚卸高 (△)	-1,113	-1,206	-897	-972	-698	-756
営業利益	5,836	6,152	7,039	7,519	2,763	2,898
営業外収益	338	366	0	0	84	91
営業外費用	372	404	339	367	159	172
支払利息・割引料	372	404	339	367	159	172
農家所得（専従者給与控除前）(B)	5,801	6,114	6,700	7,152	2,688	2,817
減価償却前 (C)	8,965	9,503	10,427	11,158	6,736	7,178
(比率)						
利益率 (B) / (A)	19.0%	19.3%	18.5%	18.8%	8.1%	8.2%
減価償却前 (C) / (A)	29.3%	30.0%	28.7%	29.3%	20.4%	20.8%
売上高材料費率 (D) / (A)	24.7%	23.9%	19.9%	18.8%	22.9%	22.1%
売上高借入金残高比率 (E) / (A)	108.7%	112.8%	110.0%	112.5%	90.2%	92.3%
(参考)						
専従者給与	2,515	2,465	2,871	2,950	2,318	2,341
借入金残高 (E)	33,196	35,795	39,915	42,828	29,794	31,906

令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

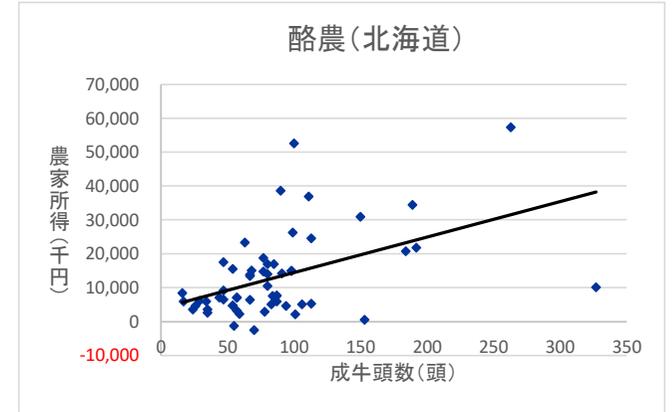
【第1位部門：酪農（北海道）】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03					
属性	北海道			成牛頭数別				
				50頭未満	50-80頭	80-100頭	100-150頭	150頭以上
サンプル数	56	56	56	12	17	15	6	6
成牛頭数（頭）	83.5	82.8	84.3	33.4	63.6	88.2	107.3	211.5
売上高（A）	107,879	110,036	112,747	47,493	82,818	123,335	147,938	266,396
営業費用（売上原価＋販売管理費）	88,557	94,975	100,026	40,863	73,636	109,063	128,285	242,276
期首棚卸高	4,967	5,262	5,642	1,335	5,801	5,868	5,752	13,134
材料費（D）	50,117	51,757	56,498	23,488	42,645	60,564	69,879	138,223
飼料費	32,236	32,952	36,748	13,993	26,793	40,524	44,785	92,988
素畜費・養畜費	5,130	4,921	6,212	2,278	4,955	5,207	6,335	20,036
農薬・衛生費	2,583	2,749	2,860	997	2,039	4,277	4,177	4,054
諸材料費	1,908	2,026	2,136	858	1,616	2,097	2,889	5,512
修繕費	4,547	5,067	4,777	2,507	4,187	4,812	5,370	10,312
その他	3,712	4,041	3,764	2,856	3,056	3,648	6,323	5,321
労務費・人件費	2,729	2,842	3,118	1,469	1,775	3,294	4,533	8,368
燃料動力費	4,471	4,531	5,033	2,371	3,772	4,988	6,270	12,806
賃借料・リース料	3,843	4,182	4,331	1,821	2,424	5,292	5,961	10,716
減価償却費	15,677	16,272	17,188	6,215	11,462	18,727	26,563	42,139
租税公課	2,254	2,176	1,658	890	1,155	2,055	2,023	3,259
販売手数料	0	0	0	0	0	0	0	0
その他費用	16,600	20,611	19,824	8,321	15,709	22,735	23,924	43,108
他勘定振替高（△）	-7,037	-7,179	-7,327	-3,636	-5,761	-8,103	-11,069	-13,463
当期仕入高	200	164	204	0	672	0	0	0
期末棚卸高（△）	-5,262	-5,642	-6,143	-1,412	-6,018	-6,357	-5,550	-16,015
営業利益	19,322	15,061	12,721	6,630	9,182	14,271	19,653	24,121
営業外収益	217	227	267	361	0	0	1,772	0
営業外費用	419	420	399	208	407	532	305	522
支払利息・割引料	419	420	399	208	407	532	305	522
農家所得（専従者給与控除前）（B）	19,121	14,869	12,589	6,782	8,776	13,739	21,119	23,599
減価償却前（C）	34,797	31,141	29,777	12,997	20,237	32,466	47,682	65,738
（比率）								
利益率（B）／（A）	17.7%	13.5%	11.2%	14.3%	10.6%	11.1%	14.3%	8.9%
減価償却前（C）／（A）	32.3%	28.3%	26.4%	27.4%	24.4%	26.3%	32.2%	24.7%
売上高材料費率（D）／（A）	46.5%	47.0%	50.1%	49.5%	51.5%	49.1%	47.2%	51.9%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	57.6%	55.6%	53.0%	36.9%	57.2%	43.9%	65.0%	58.9%
（金額）								
専従者給与	6,151	6,382	6,348	2,241	5,960	6,424	10,590	11,227
借入金残高（E）	62,164	61,150	59,783	17,545	47,382	54,182	96,156	157,023

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

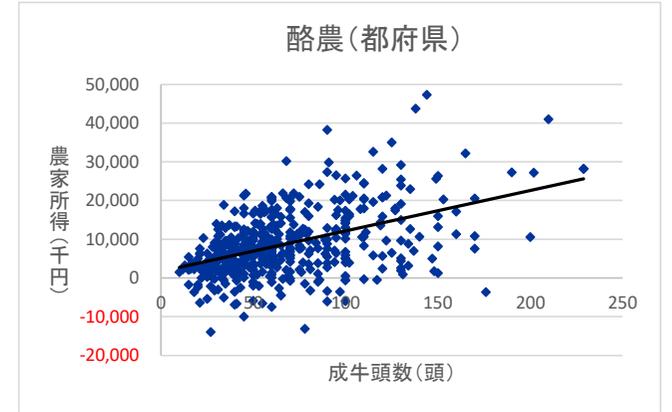
【第1位部門：酪農（都府県）】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03					
属性	都府県			成牛頭数別				
				50頭未満	50-80頭	80-100頭	100-150頭	150頭以上
サンプル数	491	491	491	180	168	46	78	19
成牛頭数（頭）	65.0	66.6	67.1	34.2	61.5	88.5	116.2	175.5
売上高（A）	85,798	88,987	93,682	49,713	85,971	123,055	160,857	231,525
営業費用（売上原価＋販売管理費）	75,782	79,298	84,827	44,527	77,287	112,195	146,659	213,204
期首棚卸高	980	1,089	1,197	550	1,324	1,117	2,219	2,194
材料費（D）	47,183	49,040	53,780	27,987	49,399	70,375	91,982	139,875
飼料費	36,043	37,108	41,511	21,028	38,046	54,890	71,770	109,600
素畜費・養畜費	2,302	2,433	2,483	1,234	2,665	2,954	3,779	6,248
農薬・衛生費	2,753	2,999	3,098	1,589	2,592	4,202	5,392	9,782
諸材料費	2,185	2,333	2,470	1,313	2,456	2,993	4,259	4,937
修繕費	2,432	2,635	2,658	1,564	2,331	3,716	4,627	5,278
その他	1,468	1,531	1,560	1,259	1,309	1,620	2,155	4,031
労務費・人件費	2,569	2,617	2,778	959	2,229	4,293	5,761	8,942
燃料動力費	3,315	3,236	3,517	2,137	3,300	4,442	5,734	7,162
賃借料・リース料	1,875	1,998	2,034	1,360	1,855	2,422	3,032	4,959
減価償却費	11,426	12,098	12,498	6,823	11,627	16,389	21,628	27,051
租税公課	1,507	1,402	1,111	689	1,171	1,387	1,637	1,740
販売手数料	118	57	52	0	0	0	152	718
その他費用	14,074	15,242	15,809	8,059	14,165	21,709	28,467	37,513
他勘定振替高（△）	-6,222	-6,301	-6,595	-3,426	-6,268	-8,759	-11,433	-14,407
当期仕入高	45	18	17	5	44	0	0	0
期末棚卸高（△）	-1,089	-1,197	-1,369	-618	-1,560	-1,180	-2,518	-2,543
営業利益	10,016	9,689	8,855	5,186	8,684	10,860	14,198	18,320
営業外収益	415	81	120	40	233	1	161	0
営業外費用	301	271	263	236	239	281	379	221
支払利息・割引料	274	268	255	232	224	281	365	221
農家所得（専従者給与控除前）（B）	10,130	9,499	8,712	4,991	8,678	10,580	13,980	18,100
減価償却前（C）	21,556	21,597	21,209	11,814	20,306	26,969	35,608	45,151
比率								
利益率（B）／（A）	11.8%	10.7%	9.3%	10.0%	10.1%	8.6%	8.7%	7.8%
減価償却前（C）／（A）	25.1%	24.3%	22.6%	23.8%	23.6%	21.9%	22.1%	19.5%
売上高材料費率（D）／（A）	55.0%	55.1%	57.4%	56.3%	57.5%	57.2%	57.2%	60.4%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	44.0%	45.8%	44.1%	55.5%	47.9%	38.1%	40.8%	25.2%
（金額）								
専従者給与	3,620	3,741	3,778	2,060	3,866	4,386	6,352	7,227
借入金残高（E）	37,743	40,775	41,285	27,571	41,191	46,831	65,709	58,352

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01				R02				R03			
	全国	飼養種類			全国	飼養種類			全国	飼養種類		
		肉用種	交雑種	乳用種		肉用種	交雑種	乳用種		肉用種	交雑種	乳用種
サンプル数	332	267	49	11	332	267	49	11	332	267	49	11
飼養頭数（頭）	193.9	178.3	251.9	261.2	191.6	177.5	242.5	256.4	193.1	176.8	254.2	249.0
売上高（A）	134,773	132,836	141,157	140,122	133,672	131,219	140,455	140,830	141,387	139,129	146,366	138,223
営業費用（売上原価＋販売管理費）	127,628	127,341	127,443	128,890	128,053	126,769	130,672	129,709	129,688	127,836	132,928	127,000
期首棚卸高	118,626	121,943	111,797	75,064	124,074	126,723	120,803	79,714	115,094	116,601	116,256	73,334
材料費（D）	106,552	105,429	111,641	107,734	97,403	95,700	103,816	98,124	107,593	105,937	115,231	107,418
飼料費	34,606	31,913	43,364	50,616	34,669	31,826	44,785	49,639	39,145	35,845	51,866	56,317
素畜費・養畜費・その他	67,161	68,838	64,126	51,905	57,853	59,185	54,255	45,052	63,191	64,953	58,254	47,715
農薬・衛生費	1,601	1,583	1,545	847	1,696	1,664	1,643	964	1,815	1,760	1,832	997
諸材料費	1,514	1,371	1,230	2,573	1,523	1,402	1,480	665	1,544	1,490	1,411	867
修繕費	1,670	1,724	1,376	1,793	1,663	1,623	1,654	1,804	1,898	1,889	1,869	1,522
労務費・人件費	1,919	1,917	1,781	2,698	2,068	2,071	1,934	2,808	2,144	2,163	2,033	2,474
燃料動力費	2,276	2,112	2,730	3,254	2,272	2,131	2,608	3,225	2,436	2,268	2,943	3,171
賃借料・リース料	597	641	384	696	636	683	424	657	646	701	411	556
減価償却費	4,158	4,285	3,343	2,461	4,388	4,393	3,463	2,668	4,768	4,774	3,439	3,029
租税公課	1,191	1,243	920	1,174	891	933	669	773	822	813	714	685
販売手数料	129	161	0	0	124	155	0	0	56	69	0	0
その他費用	16,526	16,665	16,176	15,212	12,398	11,801	13,796	15,540	14,962	15,168	12,726	18,055
他勘定振替高（△）	-525	-542	-674	312	-1,317	-1,452	-733	-467	-1,356	-1,501	-793	-100
当期仕入高	253	209	149	0	209	232	148	0	288	260	146	0
期末棚卸高（△）	-124,074	-126,723	-120,803	-79,714	-115,094	-116,601	-116,256	-73,334	-117,764	-119,418	-120,178	-81,621
営業利益	7,145	5,495	13,714	11,232	5,619	4,450	9,782	11,122	11,699	11,293	13,438	11,223
営業外収益	150	127	0	1,456	193	193	0	1,140	132	126	0	925
営業外費用	937	962	845	363	925	953	777	308	778	795	667	293
支払利息・割引料	935	960	845	363	925	953	777	308	778	795	667	293
農家所得（専従者給与控除前）（B）	6,358	4,659	12,868	12,325	4,887	3,690	9,005	11,953	11,053	10,623	12,771	11,855
減価償却前（C）	10,516	8,945	16,211	14,786	9,275	8,083	12,469	14,622	15,821	15,397	16,210	14,884
比率）												
利益率（B）／（A）	4.7%	3.5%	9.1%	8.8%	3.7%	2.8%	6.4%	8.5%	7.8%	7.6%	8.7%	8.6%
減価償却前（C）／（A）	7.8%	6.7%	11.5%	10.6%	6.9%	6.2%	8.9%	10.4%	11.2%	11.1%	11.1%	10.8%
売上高材料費率（D）／（A）	79.1%	79.4%	79.1%	76.9%	72.9%	72.9%	73.9%	69.7%	76.1%	76.1%	78.7%	77.7%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	75.0%	76.7%	64.1%	48.1%	79.7%	81.3%	68.8%	50.0%	80.7%	84.1%	64.6%	55.0%
専従者給与	2,852	2,769	2,980	3,718	2,712	2,640	2,703	3,850	2,833	2,766	2,831	4,085
借入金残高（E）	101,086	101,935	90,411	67,389	106,556	106,725	96,631	70,455	114,073	116,943	94,506	75,975

令和3年農業経営動向分析 集計結果(個人)

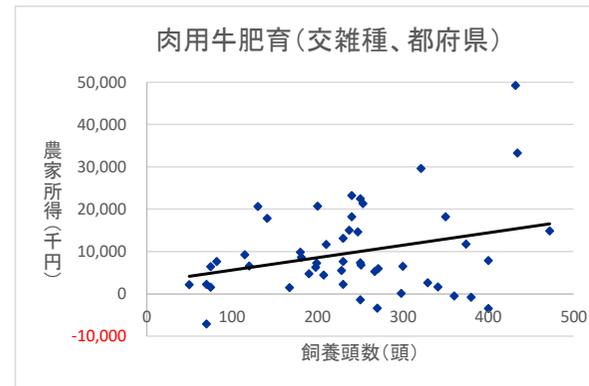
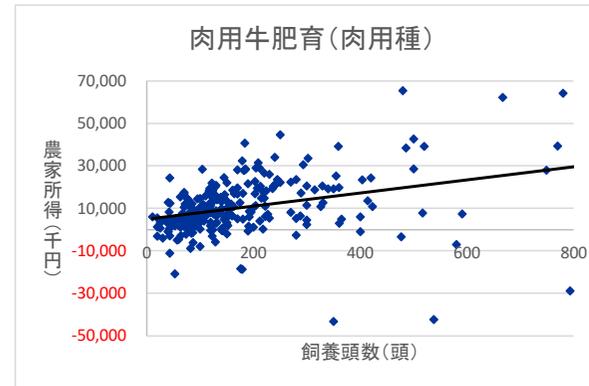
【第1位部門：肉用牛肥育】

○規模別比較(損益計算書)

<単位：千円>

決算年	R03						
	全国-肉用種飼養頭数別				全国-交雑種飼養頭数別		
属性	100頭未満	100-200頭	200-500頭	500頭以上	200頭未満	200-500頭	500頭以上
サンプル数	90	99	65	13	16	32	-
飼養頭数(頭)	64.9	141.0	287.5	670.9	127.7	296.3	-
売上高(A)	61,156	121,545	216,761	424,679	80,531	170,787	-
営業費用(売上原価+販売管理費)	56,660	110,659	199,161	394,778	73,315	158,342	-
期首棚卸高	46,354	99,358	192,102	356,732	64,494	134,665	-
材料費(D)	41,576	91,731	173,535	321,712	59,994	134,832	-
飼料費	15,247	29,638	57,414	117,877	27,875	61,328	-
素畜費・養畜費・その他	23,143	57,425	109,365	189,678	28,541	68,048	-
農薬・衛生費	1,179	1,507	2,107	5,982	1,313	1,838	-
諸材料費	936	1,375	2,192	2,690	781	1,645	-
修繕費	1,072	1,786	2,457	5,485	1,484	1,972	-
労務費・人件費	626	1,524	3,346	11,766	239	2,671	-
燃料動力費	1,368	2,007	3,132	6,159	1,939	3,349	-
賃借料・リース料	718	536	885	922	374	438	-
減価償却費	3,540	4,225	5,628	13,236	2,500	3,765	-
租税公課	588	725	959	2,304	435	872	-
販売手数料	0	186	0	0	0	0	-
その他費用	6,782	11,529	14,724	103,166	7,126	14,946	-
他勘定振替高(△)	-1,074	-1,224	-2,330	-2,408	-1,898	-265	-
当期仕入高	83	267	546	0	0	223	-
期末棚卸高(△)	-43,902	-100,205	-193,364	-418,811	-61,889	-137,154	-
営業利益	4,497	10,886	17,600	29,900	7,216	12,446	-
営業外収益	138	204	14	0	0	0	-
営業外費用	373	827	928	2,804	619	712	-
支払利息・割引料	373	827	928	2,804	619	712	-
農家所得(専従者給与控除前)(B)	4,261	10,264	16,686	27,096	6,597	11,734	-
減価償却前(C)	7,801	14,488	22,313	40,332	9,098	15,499	-
比率)							
利益率(B)/(A)	7.0%	8.4%	7.7%	6.4%	8.2%	6.9%	-
減価償却前(C)/(A)	12.8%	11.9%	10.3%	9.5%	11.3%	9.1%	-
売上高材料費率(D)/(A)	68.0%	75.5%	80.1%	75.8%	74.5%	78.9%	-
売上高借入金残高比率(E)/(A)	79.4%	99.2%	70.3%	90.9%	78.7%	9.1%	-
専従者給与	1,945	3,134	3,425	2,347	2,259	3,206	-
借入金残高(E)	48,531	120,542	152,408	385,835	63,370	15,499	-

○散布図(R03年の経営規模と農家所得)



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

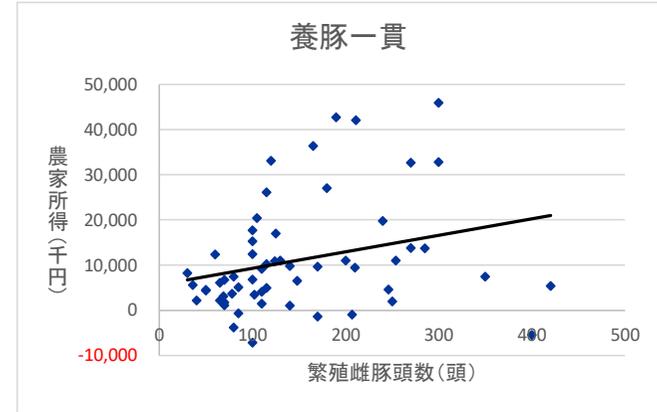
【第1位部門：養豚】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国			繁殖雌豚頭数別			
				100頭未満	100-200頭	200-300頭	300頭以上
サンプル数	58	58	58	17	25	11	-
繁殖雌豚頭数（頭）	147.3	147.7	149.7	63.7	127.4	240.3	-
売上高（A）	107,491	115,176	120,805	54,628	108,478	182,487	-
営業費用（売上原価＋販売管理費）	96,858	99,684	109,426	50,368	95,026	167,660	-
期首棚卸高	20,905	20,563	21,439	8,748	18,572	37,382	-
材料費（D）	66,912	70,252	76,433	37,524	65,233	118,281	-
飼料費	50,048	50,649	59,143	30,607	50,814	95,878	-
素畜費・養畜費	4,774	6,294	4,966	1,851	3,239	3,653	-
農薬・衛生費	6,668	7,628	7,542	2,503	6,782	12,680	-
諸材料費	1,595	1,842	1,721	872	1,804	1,935	-
修繕費	2,438	3,157	2,387	949	2,374	3,841	-
その他	1,389	682	676	742	220	295	-
労務費・人件費	4,768	4,968	5,026	731	3,209	10,966	-
燃料動力費	5,202	5,095	5,158	2,398	4,249	9,339	-
賃借料・リース料	790	1,030	824	409	907	1,004	-
減価償却費	5,837	6,107	6,643	3,269	6,318	9,569	-
租税公課	1,395	1,043	976	629	1,023	1,241	-
販売手数料	0	0	0	0	0	0	-
その他費用	11,682	12,141	13,252	6,107	13,281	19,389	-
他勘定振替高（△）	-71	-76	-69	0	-158	-2	-
当期仕入高	0	0	0	0	0	0	-
期末棚卸高（△）	-20,563	-21,439	-20,257	-9,446	-17,608	-39,510	-
営業利益	10,633	15,492	11,379	4,260	13,452	14,827	-
営業外収益	0	12	0	1	0	0	-
営業外費用	317	308	269	142	291	352	-
支払利息・割引料	317	308	269	142	291	352	-
農家所得（専従者給与控除前）（B）	10,317	15,196	11,110	4,118	13,161	14,475	-
減価償却前（C）	16,154	21,303	17,753	7,387	19,478	24,044	-
（比率）							
利益率（B）／（A）	9.6%	13.2%	9.2%	7.5%	12.1%	7.9%	-
減価償却前（C）／（A）	15.0%	18.5%	14.7%	13.5%	18.0%	13.2%	-
売上高材料費率（D）／（A）	62.2%	61.0%	63.3%	68.7%	60.1%	64.8%	-
売上高借入金残高比率（E）／（A）	43.2%	39.7%	39.9%	48.0%	48.0%	39.9%	-
（金額）							
専従者給与	6,929	7,383	7,163	3,137	7,630	9,994	-
借入金残高（E）	46,433	45,705	48,142	26,232	52,100	72,763	-

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

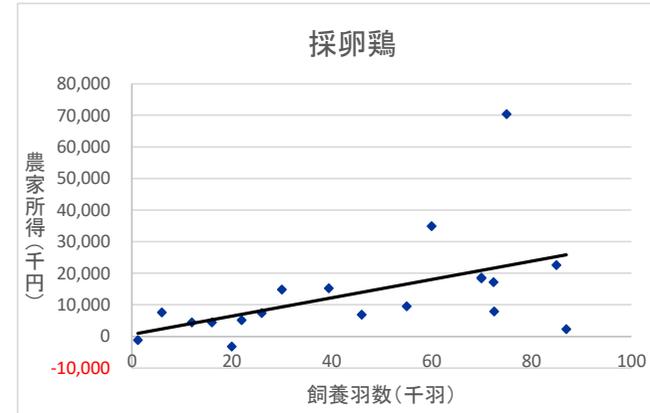
【第1位部門：採卵鶏】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03			
属性	全国			飼養羽数別		
				30千羽未満	30-50千羽	50千羽以上
サンプル数	19	19	19	6	-	10
飼養羽数（千羽）	48.6	52.3	50.7	13.5	-	76.7
売上高（A）	143,363	136,465	160,763	52,017	-	232,513
営業費用（売上原価+販売管理費）	141,867	135,999	151,249	48,529	-	220,331
期首棚卸高	8,379	5,092	7,108	405	-	9,392
材料費（D）	107,871	110,082	121,374	40,053	-	177,294
飼料費	86,492	82,772	97,166	32,424	-	140,399
素畜費・養畜費	12,169	20,040	17,068	5,486	-	26,124
農薬・衛生費	3,059	2,401	2,377	515	-	3,630
諸材料費	2,170	2,126	1,629	641	-	2,584
修繕費	3,604	2,418	2,676	883	-	3,886
その他	376	325	458	104	-	671
労務費・人件費	5,354	4,880	4,959	1,951	-	6,589
燃料動力費	3,985	3,964	3,692	1,137	-	5,411
賃借料・リース料	522	566	624	269	-	725
減価償却費	6,330	6,009	6,354	1,383	-	9,688
租税公課	1,462	1,107	596	415	-	796
販売手数料	0	0	0	0	-	0
その他費用	13,056	11,407	12,905	3,304	-	20,695
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	-	0
当期仕入高	0	0	0	0	-	0
期末棚卸高（△）	-5,092	-7,108	-6,363	-387	-	-10,259
営業利益	1,496	466	9,513	3,488	-	12,182
営業外収益	0	0	0	0	-	0
営業外費用	610	604	584	207	-	886
支払利息・割引料	610	604	584	207	-	886
農家所得（専従者給与控除前）（B）	887	-138	8,930	3,281	-	11,296
減価償却前（C）	7,216	5,871	15,284	4,664	-	20,984
（比率）						
利益率（B）／（A）	0.6%	-0.1%	5.6%	6.3%	-	4.9%
減価償却前（C）／（A）	5.0%	4.3%	9.5%	9.0%	-	9.0%
売上高材料費率（D）／（A）	75.2%	80.7%	75.5%	77.0%	-	76.3%
売上高借入金残高比率（E）／（A）	32.2%	37.8%	36.5%	15.1%	-	41.3%
（金額）						
専従者給与	3,869	3,812	4,283	2,924	-	5,744
借入金残高（E）	46,189	51,525	58,685	7,842	-	96,049

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（個人）

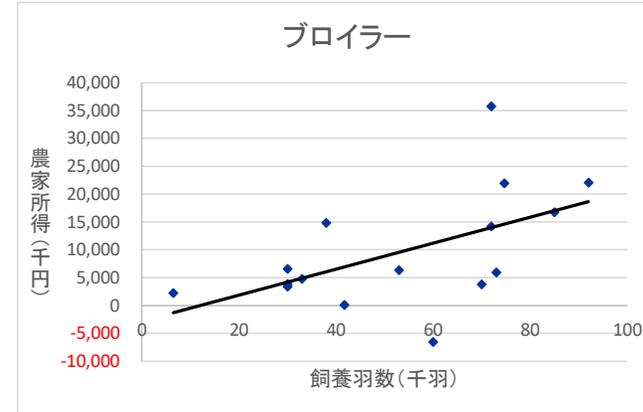
【第1位部門：ブロイラー】

○3ヵ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03			
属性	全国			飼養羽数別		
				50千羽未満	50-100千羽	100千羽以上
サンプル数	16	16	16	7	9	-
飼養羽数（千羽）	55.6	55.9	53.8	29.9	72.4	-
売上高（A）	131,370	126,879	138,900	92,354	175,103	-
営業費用（売上原価＋販売管理費）	120,792	116,590	129,229	87,510	161,678	-
期首棚卸高	3,850	3,276	4,507	2,118	6,365	-
材料費（D）	94,749	92,495	97,111	67,886	119,841	-
飼料費	70,556	68,066	71,254	48,757	88,752	-
素畜費・養畜費	17,966	17,525	18,345	12,562	22,843	-
農薬・衛生費	2,648	2,576	3,188	2,924	3,394	-
諸材料費	1,812	2,006	1,963	1,432	2,376	-
修繕費	1,325	1,224	1,619	1,071	2,045	-
その他	441	1,098	741	1,139	431	-
労務費・人件費	1,338	1,712	1,886	1,725	2,012	-
燃料動力費	5,659	5,648	5,881	5,068	6,514	-
賃借料・リース料	613	497	423	682	222	-
減価償却費	4,045	4,813	5,122	4,479	5,622	-
租税公課	1,394	1,274	1,777	806	2,533	-
販売手数料	0	0	0	0	0	-
その他費用	12,416	11,371	14,616	8,770	19,163	-
他勘定振替高（△）	0	0	0	0	0	-
当期仕入高	5	12	6	14	0	-
期末棚卸高（△）	-3,276	-4,507	-2,100	-4,038	-593	-
営業利益	10,577	10,288	9,671	4,844	13,426	-
営業外収益	134	236	199	454	0	-
営業外費用	285	297	107	175	54	-
支払利息・割引料	285	297	107	175	54	-
農家所得（専従者給与控除前）（B）	10,426	10,228	9,763	5,124	13,372	-
減価償却前（C）	14,471	15,041	14,885	9,602	18,993	-
（比率）						
利益率（B）／（A）	7.9%	8.1%	7.0%	5.5%	7.6%	-
減価償却前（C）／（A）	11.0%	11.9%	10.7%	10.4%	10.8%	-
売上高材料費率（D）／（A）	72.1%	72.9%	69.9%	73.5%	68.4%	-
売上高借入金残高比率（E）／（A）	28.3%	42.7%	38.8%	40.6%	38.0%	-
（金額）						
専従者給与	2,915	3,056	3,391	1,440	4,909	-
借入金残高（E）	37,148	54,210	53,860	37,542	66,552	-

○散布図（R03年の経営規模と農家所得）



○単収・単価（決算データ等から集計）、技術指標（各年融資案件における中央値）

稲作（北海道） 地域	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg
北海道	549.0	232.6	570.0	232.3	613.8	185.4
都府県	525.7	217.1	484.0	209.8	482.4	182.9
東北	536.6	215.9	541.6	206.9	540.0	173.9
北陸	502.6	216.5	509.5	219.3	494.5	198.4
関東・東山	480.6	208.1	476.1	200.0	480.0	154.8
東海	422.1	228.6	435.0	225.5	426.4	195.1
近畿	400.0	269.1	403.2	242.9	384.7	231.0
中国・四国	420.0	214.5	412.2	217.7	398.8	188.7
九州	418.6	219.0	420.0	210.6	420.0	202.6

北海道畑作 品目	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg
ばれいしょ	3,682.6	40.8	3,383.2	44.3	3,313.8	53.1
てんさい	7,452.7	10.2	7,173.4	10.7	7,001.0	11.2
小麦	642.9	63.4	611.8	82.6	687.0	79.3
大豆	242.2	136.1	265.9	131.5	246.1	209.3
そば	72.0	248.8	109.6	102.1	71.4	202.4

果樹 品目	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg
みかん	2,000	200.0	2,000	262.3	2,000	233.0
りんご	1,852	252.0	1,900	256.4	1,656	284.9
ぶどう	799	1,020.6	776	1,240.8	700	1,340.0
うめ	1,165	395.5	1,000	500.4	1,288	407.6
日本なし	2,000	415.0	1,736	482.5	1,346	501.3
かき	1,633	229.9	1,760	261.0	1,917	263.8
もも	938	634.5	798	708.5	851	746.3
おうとう	403	2,650.9	333	3,445.5	255	3,033.0

露地野菜 品目	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg	kg/10a	円/kg
たまねぎ	5,407	59.0	5,961	37.3	4,628	57.9
キャベツ	4,200	73.4	5,000	81.5	4,800	67.4
ねぎ	2,200	303.3	2,346	302.9	2,180	300.3
レタス	2,482	181.5	2,300	146.0	2,474	175.0
トマト	5,000	360.5	6,105	389.7	6,640	421.8
にんじん	3,222	121.1	3,330	130.6	3,300	131.1
ブロッコリー	929	333.5	960	347.7	889	316.2
だいこん	4,950	85.0	5,022	91.9	5,556	89.6
ほうれんそう	1,083	488.1	1,037	492.9	807	442.3
きゅうり	8,167	249.3	8,146	321.7	9,400	297.2
かぼちゃ	986	128.0	1,057	130.0	851	130.8
やまのいも	2,600	252.0	3,000	220.3	2,301	244.8
なす	5,900	304.8	5,800	344.9	5,117	326.3
はくさい	6,000	60.0	6,000	90.0	7,500	66.7
アスパラガス	1,028	1,155.1	729	1,081.7	1,500	1,119.7
にんにく	696	728.6	646	756.8	621	912.0
ごぼう	2,000	147.8	2,000	179.8	2,000	165.4
こまつな	1,633	322.7	1,313	382.2	1,894	415.8
スイートコーン	1,150	208.7	1,129	243.2	975	244.1
いちご	3,333	1,555.0	4,000	1,195.8	3,846	1,502.4
メロン	2,475	374.8	2,583	381.5	2,171	470.3
れんこん	1,471	391.5	1,043	412.5	1,190	390.8
すいか	3,547	189.0	5,500	145.7	5,000	229.8
えだまめ	356	761.7	325	803.3	372	746.7
オクラ	1,875	716.7	1,550	846.3	1,600	887.5

施設野菜

品目	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	kg/m ²	円/kg	kg/m ²	円/kg	kg/m ²	円/kg
トマト	9.3	416.4	10.0	486.8	10.0	475.0
いちご	3.8	1,331.1	3.9	1,411.3	4.2	1,422.7
きゅうり	16.5	326.5	16.7	336.2	17.1	305.5
ピーマン	12.5	432.3	12.9	498.5	12.5	415.1
なす	14.5	311.8	14.1	399.2	14.3	373.5
こまつな	11.6	295.2	9.3	341.4	10.0	301.4
ほうれんそう	2.6	625.5	3.3	564.5	2.5	542.0
メロン	7.0	413.2	4.1	499.1	3.2	526.6
アスパラガス	2.3	1,032.8	2.1	1,080.6	2.1	1,096.1
ねぎ	5.2	768.3	3.5	913.2	3.2	827.9
にら	5.6	590.9	5.8	656.3	5.7	602.0
花みょうが	4.1	1,568.1	4.8	1,803.3	5.0	1,925.8
チンゲンサイ	8.0	352.9	5.7	313.2	10.9	306.7
すいか	2.6	287.1	6.1	246.2	5.5	299.2

施設花き

品目	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	本/m ²	円/本	本/m ²	円/本	本/m ²	円/本
きく	86.2	57.1	95.9	54.1	103.8	54.6
ばら	83.4	68.5	86.3	80.0	86.6	81.5
トルコギキョウ	30.0	119.3	26.1	154.6	30.1	170.4
ゆり	28.7	192.3	30.7	187.6	29.1	200.0
シクラメン	20.3	305.8	-	-	-	-

きのこ

品目	R01		R02		R03	
	単収	単価	単収	単価	単収	単価
	-	円/kg	-	円/kg	-	円/kg
生しいたけ	-	991.3	-	1,102.1	-	1,173.8

酪農（北海道）

項目	R01	R02	R03	単位
生乳（牛）	8,760	8,700	8,754	kg/頭（経産牛）
乳価	101.0	103.7	102.3	円/kg
平均分娩間隔 ※	14.0	14.0	14.0	月
平均更新産次 ※	3.5	3.3	3.2	産
濃厚飼料購入単価 ※	58.0	58.0	58.0	円/kg
乳飼比 ※	36.1	35.2	33.0	%

酪農（都府県）

項目	R01	R02	R03	単位
生乳（牛）	9,000	8,920	9,212	kg/頭（経産牛）
乳価	117.8	120.7	121.5	円/kg
平均分娩間隔 ※	14.0	14.0	14.0	月
平均更新産次 ※	4.0	4.0	4.0	産
初妊牛購入単価 ※	800.0	795.0	733.5	千円/頭
濃厚飼料購入単価 ※	58.0	60.0	60.0	円/kg
乳飼比 ※	51.6	52.7	50.0	%

※ 畜産技術指標は当該年の融資案件審査データ（直近年実績）を集計したもの。

肉用牛肥育

項目		R01	R02	R03	単位
肉用種	肥育牛	0.57	0.57	0.57	頭 (出荷/肥育)
	出荷単価	1,184.1	1,127.9	1,224.1	千円/頭
	素牛導入月齢 ※	9.0	9.0	9.0	月
	素牛購入単価 ※	769.0	767.0	674.0	千円/頭
	肥育牛出荷月齢 ※	30.0	30.0	30.0	月
	肥育牛出荷体重 ※	602.6	541.3	556.2	kg/頭
	回転率 ※	0.6	0.6	0.6	回
	枝肉ランクA4以上 ※	88.5	92.0	88.0	%
交雑種	濃厚飼料購入単価 ※	52.0	54.0	54.0	円/kg
	肥育牛	0.56	0.51	-	頭 (出荷/肥育)
	出荷単価	831.5	801.5	-	千円/頭
	素牛導入月齢 ※	3.0	3.0	-	月
	素牛購入単価 ※	320.0	315.0	-	千円/頭
	肥育牛出荷月齢 ※	27.0	25.0	-	月
	肥育牛出荷体重 ※	600.0	538.5	-	kg/頭
	濃厚飼料購入単価 ※	48.0	50.0	-	円/kg
乳用種	肥育牛	0.80	0.76	-	頭 (出荷/肥育)
	出荷単価	485.0	480.4	-	千円/頭
	素牛導入月齢 ※	7.0	7.0	-	月
	素牛購入単価 ※	185.0	172.5	-	千円/頭
	肥育牛出荷月齢 ※	22.0	20.0	-	月
	肥育牛出荷体重 ※	780.0	670.0	-	kg/頭
	濃厚飼料購入単価 ※	47.0	52.0	-	円/kg

養豚一貫

項目	R01	R02	R03	単位
肥育豚	18.1	17.8	19.1	頭 (出荷/母豚)
出荷単価	38.3	39.8	38.8	千円/頭
年間分娩回数 ※	2.2	2.1	2.2	回
母豚1頭当分娩頭数 ※	21.6	20.2	24.0	頭/年
母豚購入単価 ※	82.0	96.0	80.0	千円/頭
平均肥育豚出荷日齢 ※	185.0	186.0	180.0	日
平均肥育豚出荷体重 ※	112.5	113.0	114.0	kg/頭
上物率 ※	60	60.5	60	%
飼料要求率 ※	3.2	3.4	3.2	-
購入飼料単価 ※	50.0	50.0	50.5	円/kg

採卵鶏

項目	R01	R02	R03	単位
鶏卵	16.2	17.2	15.9	kg/羽 (成鶏)
卵価	209.8	215.5	190.3	円/kg
産卵期間 ※	15.0	13.0	15.0	月
飼料要求率 ※	2.2	2.2	2.2	-
購入飼料単価 ※	49.0	47.0	41.0	円/kg

ブロイラー

項目	R01	R02	R03	単位
鶏 (肉用)	4.8	4.9	4.9	羽 (出荷/飼養)
出荷単価	492.9	473.0	491.1	円/羽
ヒナ導入回数 ※	5.0	5.0	5.0	回/年
ヒナ購入単価 ※	64.0	68.0	69.0	円/羽
坪当飼養羽数 ※	56.0	54.0	53.0	羽
出荷日齢 ※	49.0	48.0	48.0	日
出荷体重 ※	3.0	3.0	3.0	kg/羽
平均育成率 ※	97.0	98.0	98.1	%
飼料要求率 ※	1.7	1.7	1.7	-
購入飼料単価 ※	45.5	52.0	48.0	円/kg

※ 畜産技術指標は当該年の融資案件審査データ（直近年実績）を集計したものの。

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01				R02				R03				経常黒字
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			
		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	
サンプル数	647	161	200	81	647	161	200	81	647	161	200	81	400
水稲作付面積 (a)	3,598.4	3,768.4	3,797.9	2,940.5	3,712.8	3,858.0	4,045.5	2,972.7	3,757.2	3,940.7	4,110.8	2,927.6	3,684.8
売上高	72,238	75,218	72,701	57,101	73,592	76,105	72,912	57,845	69,345	73,752	67,952	53,968	69,870
売上原価	52,944	54,925	55,377	41,598	54,967	56,516	57,578	43,685	56,268	58,264	59,504	44,621	53,269
期首棚卸高	4,172	4,438	4,664	2,850	4,497	4,908	5,046	3,388	4,665	5,038	5,229	3,735	4,526
材料費	11,968	11,754	12,933	10,207	12,466	11,998	13,509	11,041	12,668	12,136	14,023	11,154	13,016
労務費	9,170	9,312	10,002	8,425	9,528	9,692	10,466	8,660	9,878	10,037	10,998	8,937	8,872
外注加工費	3,643	4,483	3,661	3,988	3,649	4,420	3,541	3,927	3,783	4,322	3,785	4,307	3,788
燃料動力費	682	766	621	359	584	635	568	413	703	871	587	474	647
賃借料・リース料	7,119	7,214	8,541	4,193	7,201	7,410	8,696	4,093	6,971	7,128	8,539	3,883	6,923
減価償却費	6,000	5,868	6,109	4,428	6,575	6,564	6,507	5,063	6,714	6,639	6,575	5,044	6,007
その他（売上原価）	12,264	12,656	11,735	9,435	12,342	12,737	11,918	9,726	12,892	13,564	12,660	9,994	12,277
他勘定振替高 (Δ)	-58	-72	-3	-22	-39	-55	0	-6	-27	-29	0	1	-36
当期仕入高	2,902	3,886	2,345	1,188	2,829	3,246	2,558	1,114	2,757	3,867	2,243	1,186	2,057
期末棚卸高 (Δ)	-4,497	-4,908	-5,046	-3,388	-4,665	-5,038	-5,229	-3,735	-4,737	-5,309	-5,133	-4,094	-4,808
売上総利益	19,294	20,293	17,324	15,504	18,625	19,589	15,334	14,160	13,077	15,488	8,448	9,348	16,602
販売費・一般管理費	18,920	18,053	18,051	12,552	19,332	18,462	18,430	12,960	19,501	18,740	18,236	12,801	18,575
販売手数料	387	308	338	591	549	431	421	850	660	461	499	884	580
人件費	10,960	10,424	10,626	6,422	11,268	10,523	10,792	6,816	11,384	10,871	10,729	6,687	10,743
役員報酬	6,657	6,361	6,221	3,808	6,780	6,442	6,262	4,013	6,894	6,643	6,237	3,917	6,597
賃借料・リース料	659	527	913	340	628	511	885	357	654	542	924	330	473
租税公課	1,068	1,186	1,190	541	1,043	1,108	1,206	567	868	899	1,003	488	942
減価償却費	876	642	520	1,101	942	715	602	1,004	941	747	536	1,049	906
その他（販売管理費）	4,971	4,967	4,463	3,557	4,903	5,173	4,523	3,366	4,995	5,220	4,543	3,364	4,930
営業利益	374	2,239	-727	2,952	-706	1,127	-3,096	1,199	-6,424	-3,252	-9,789	-3,454	-1,973
営業外収益	6,648	5,512	7,934	4,889	7,742	5,535	10,599	5,767	10,899	7,549	14,440	11,018	12,424
営業外費用	625	569	417	937	560	639	341	645	672	700	611	755	646
支払利息・割引料	287	247	262	131	300	250	272	131	293	235	277	117	241
経常利益	6,397	7,182	6,791	6,904	6,476	6,023	7,162	6,321	3,803	3,598	4,041	6,809	9,805
特別損益	-2,349	-2,071	-2,455	-1,240	-1,765	-1,840	-2,414	-462	-660	337	-1,083	-1,585	-2,973
税引前当期純利益	4,048	5,111	4,336	5,663	4,711	4,183	4,748	5,859	3,143	3,935	2,958	5,224	6,832
法人税等	541	609	641	422	624	504	713	432	532	668	527	520	771
税引後当期純利益	3,507	4,502	3,695	5,242	4,087	3,679	4,035	5,426	2,612	3,267	2,431	4,705	6,061
減価償却前	10,383	11,011	10,324	10,772	11,605	10,958	11,144	11,493	10,267	10,653	9,542	10,798	12,974

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

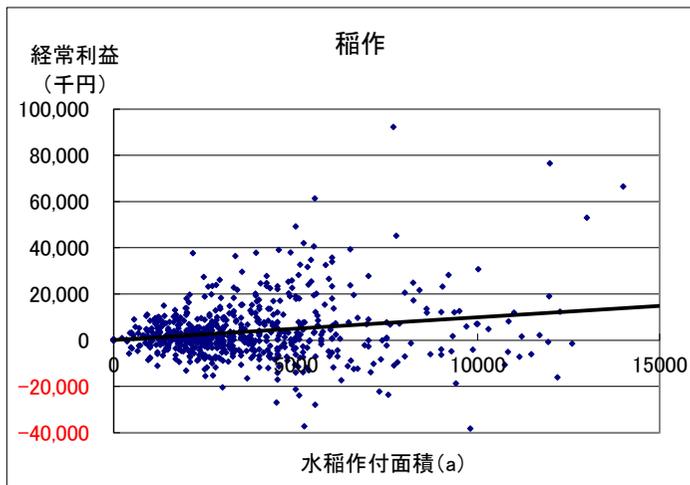
【第1位部門：稲作】

○規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R03			
	全国-水稲作付面積別			
属性	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上
サンプル数	149	159	185	154
水稲作付面積 (a)	1,339.1	2,472.4	3,890.3	7,263.3
売上高	27,649	47,362	77,823	122,202
売上原価	23,791	39,522	62,829	97,098
期首棚卸高	2,181	2,730	5,276	8,333
材料費	5,264	9,054	13,448	22,624
労務費	3,322	6,527	11,761	17,420
外注加工費	2,088	2,980	3,779	6,255
燃料動力費	242	364	833	1,342
賃借料・リース料	2,657	4,366	7,736	12,918
減価償却費	3,537	5,506	7,561	10,020
その他（売上原価）	5,375	9,244	14,315	22,220
他勘定振替高（△）	0	-1	-92	-2
当期仕入高	1,298	1,573	3,955	3,953
期末棚卸高（△）	-2,172	-2,822	-5,743	-7,986
売上総利益	3,857	7,840	14,993	25,104
販売費・一般管理費	8,099	13,983	21,124	34,282
販売手数料	356	511	706	1,052
人件費	4,447	8,086	12,024	20,730
役員報酬	2,963	5,294	7,950	11,079
賃借料・リース料	246	342	617	1,417
租税公課	342	575	989	1,536
減価償却費	425	848	1,158	1,274
その他（販売管理費）	2,283	3,620	5,631	8,274
営業利益	-4,241	-6,143	-6,131	-9,178
営業外収益	6,484	8,685	10,896	17,461
営業外費用	373	360	599	1,372
支払利息・割引料	153	198	397	401
経常利益	1,870	2,182	4,167	6,911
特別損益	-513	82	-507	-1,752
税引前当期純利益	1,357	2,264	3,660	5,160
法人税等	228	367	596	918
税引後当期純利益	1,129	1,896	3,064	4,242
減価償却前	5,091	8,250	11,782	15,536

○散布図（R03年の経営規模と経常利益）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01				R02				R03								
	全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			水稻作付面積別				経常黒字
		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上	
サンプル数	647	161	200	81	647	161	200	81	647	161	200	81	149	159	185	154	400
資産計	84,804	83,529	87,361	62,317	89,408	88,170	91,434	66,727	92,387	91,373	95,115	66,700	39,614	66,575	98,819	162,370	94,081
流動資産	36,191	36,255	38,602	31,703	38,230	39,223	40,216	34,833	38,843	40,135	40,757	35,128	15,129	25,558	40,495	73,519	44,525
当座資産	24,569	25,068	27,823	19,311	26,083	27,574	28,413	21,508	25,344	26,342	27,794	21,112	8,940	16,622	25,190	50,406	29,801
現預金	22,416	22,424	25,819	17,706	23,849	24,636	26,465	19,807	23,233	23,639	25,711	19,720	8,229	15,088	23,331	46,040	27,815
売掛金	1,914	1,712	1,990	1,602	2,016	2,091	1,935	1,701	1,874	1,775	2,072	1,392	711	1,534	1,838	3,393	1,607
その他当座資産	240	932	13	3	218	847	14	0	238	928	11	0	0	0	21	973	379
棚卸資産	4,497	4,908	5,046	3,388	4,665	5,038	5,229	3,735	4,737	5,309	5,133	4,094	2,172	2,822	5,743	7,986	4,808
未収金・未収収益	1,308	1,177	834	1,907	1,819	1,851	1,560	2,276	2,984	3,452	2,896	2,388	1,352	2,088	3,245	5,177	2,973
その他流動資産	5,821	5,106	4,908	7,099	5,670	4,763	5,021	7,318	5,782	5,037	4,940	7,532	2,664	4,032	6,321	9,960	6,947
貸倒引当金（△）	-5	-4	-7	-3	-7	-4	-8	-3	-5	-5	-6	3	1	-5	-4	-10	-4
固定資産・繰延資産	48,613	47,274	48,759	30,614	51,178	48,947	51,218	31,894	53,544	51,238	54,357	31,572	24,484	41,017	58,324	88,851	49,555
有形固定資産	44,016	43,676	45,430	28,508	46,125	44,980	47,684	29,686	48,296	47,130	50,816	29,192	22,315	37,203	52,520	79,811	43,840
建物・構築物	19,435	16,450	25,803	13,049	20,285	16,917	27,589	13,398	20,874	17,165	28,269	13,446	8,070	15,726	24,324	34,435	20,293
機械装置・運搬具	17,593	15,029	18,407	11,764	18,892	15,876	19,251	12,919	19,806	17,538	20,244	12,742	8,715	17,165	20,678	32,216	17,013
果樹・家畜	172	89	17	469	171	121	11	563	162	118	9	512	104	183	242	101	181
土地	10,130	12,878	6,960	2,617	10,715	13,520	7,442	2,791	11,362	14,105	7,601	2,837	5,249	7,288	11,489	21,333	10,094
その他有形固定資産	-3,313	-771	-5,757	609	-3,938	-1,455	-6,608	15	-3,909	-1,796	-5,307	-345	177	-3,159	-4,212	-8,273	-3,740
無形固定資産・投資・繰延資産	4,597	3,598	3,329	2,106	5,053	3,967	3,534	2,207	5,248	4,108	3,542	2,380	2,169	3,814	5,804	9,039	5,715
負債計	65,616	68,471	65,688	38,824	68,427	72,271	67,940	42,767	71,070	74,120	71,588	41,990	32,604	52,536	80,280	116,360	66,391
流動負債	13,834	15,119	13,242	9,796	14,166	15,199	14,207	10,771	14,747	15,112	14,494	11,349	8,421	11,618	17,367	20,950	12,614
買掛金	1,380	1,578	949	2,403	1,482	2,010	929	2,143	1,454	2,076	1,042	2,105	604	1,049	1,706	2,391	1,232
短期借入金	6,106	6,387	6,638	1,805	6,276	5,966	7,637	2,217	6,912	6,077	8,148	2,503	3,830	5,026	8,636	9,771	4,909
未払金・未払費用	3,746	4,609	3,111	3,195	3,811	4,731	3,214	3,726	3,942	4,468	3,360	4,197	2,442	3,076	4,396	5,742	3,594
その他流動負債	2,603	2,546	2,544	2,393	2,598	2,491	2,427	2,685	2,439	2,491	1,944	2,543	1,545	2,467	2,628	3,046	2,879
固定負債	49,979	51,913	50,566	27,872	52,573	55,592	52,030	30,821	55,022	57,760	56,172	30,144	23,585	40,339	60,910	93,524	52,062
長期借入金	36,158	39,826	33,684	19,995	38,928	43,040	35,934	22,358	41,772	45,070	40,507	23,459	19,000	32,063	45,692	69,121	37,984
役員借入金	4,713	4,572	3,739	3,660	4,599	4,703	3,342	3,591	4,547	5,025	3,077	2,403	2,516	4,899	5,701	4,761	3,913
その他固定負債	9,108	7,516	13,143	4,218	9,046	7,850	12,754	4,872	8,702	7,666	12,589	4,282	2,069	3,377	9,516	19,642	10,165
特別法上の準備金	1,803	1,439	1,880	1,155	1,688	1,479	1,702	1,175	1,302	1,248	922	498	598	579	2,004	1,886	1,716
純資産計	19,188	15,057	21,674	23,493	20,980	15,899	23,492	23,960	21,317	17,253	23,527	24,710	7,010	14,039	18,539	46,009	27,689
資本金	5,917	5,001	6,567	5,246	5,929	4,994	6,602	5,260	6,089	5,491	6,649	5,406	3,810	4,694	6,039	9,793	6,035
剰余金	13,272	10,056	15,107	18,247	15,051	10,905	16,890	18,700	15,228	11,761	16,878	19,305	3,201	9,345	12,500	36,216	21,654
負債・純資産計	84,804	83,529	87,362	62,317	89,408	88,170	91,432	66,727	92,387	91,373	95,115	66,700	39,614	66,575	98,819	162,370	94,081

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：稲作】

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年		R01				R02				R03									
属性		全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国	地域ブロック			全国-水稲作付面積別				経常黒字	
			東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国		東北	北陸	中国・四国	20ha未満	20-30ha	30-50ha	50ha以上		
サンプル数		647	161	200	81	647	161	200	81	647	161	200	81	149	159	185	154	400	
収益性	規模（a）当りの規模当たり売上高	千円	20.1	20.0	19.1	19.4	19.8	19.7	18.0	19.5	18.5	18.7	16.5	18.4	20.6	19.2	20.0	16.8	19.0
	規模当たり売上総利益	千円	5.4	5.4	4.6	5.3	5.0	5.1	3.8	4.8	3.5	3.9	2.1	3.2	2.9	3.2	3.9	3.5	4.5
	規模当たり経常利益	千円	1.8	1.9	1.8	2.3	1.7	1.6	1.8	2.1	1.0	0.9	1.0	2.3	1.4	0.9	1.1	1.0	2.7
	規模当たりキャッシュフロー	千円	2.9	2.9	2.7	3.7	3.1	2.8	2.8	3.9	2.7	2.7	2.3	3.7	3.8	3.3	3.0	2.1	3.5
	総資本経常利益率	%	7.5	8.6	7.8	11.1	7.2	6.8	7.8	9.5	4.1	3.9	4.2	10.2	4.7	3.3	4.2	4.3	10.4
	自己資本経常利益率	%	33.3	47.7	31.3	29.4	30.9	37.9	30.5	26.4	17.8	20.9	17.2	27.6	26.7	15.5	22.5	15.0	35.4
	売上高総利益率	%	26.7	27.0	23.8	27.2	25.3	25.7	21.0	24.5	18.9	21.0	12.4	17.3	14.0	16.6	19.3	20.5	23.8
	売上高営業利益率	%	0.5	3.0	-1.0	5.2	-1.0	1.5	-4.2	2.1	-9.3	-4.4	-14.4	-6.4	-15.3	-13.0	-7.9	-7.5	-2.8
	売上高経常利益率	%	8.9	9.5	9.3	12.1	8.8	7.9	9.8	10.9	5.5	4.9	5.9	12.6	6.8	4.6	5.4	5.7	14.0
	売上高当期純利益率	%	4.9	6.0	5.1	9.2	5.6	4.8	5.5	9.4	3.8	4.4	3.6	8.7	4.1	4.0	3.9	3.5	8.7
売上高キャッシュフロー比率	%	14.4	14.6	14.2	18.9	15.8	14.4	15.3	19.9	14.8	14.4	14.0	20.0	18.4	17.4	15.1	12.7	18.6	
回転率・期間	総資本回転率	回	0.9	0.9	0.8	0.9	0.8	0.9	0.8	0.9	0.8	0.8	0.7	0.8	0.7	0.7	0.8	0.8	0.7
	固定資産回転率	回	1.5	1.6	1.5	1.9	1.4	1.6	1.4	1.8	1.3	1.4	1.3	1.7	1.1	1.2	1.3	1.4	1.4
	棚卸資産回転期間	月	0.7	0.8	0.8	0.7	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9	0.7	0.9	0.8	0.8
売上高比	売上高材料費率	%	16.6	15.6	17.8	17.9	16.9	15.8	18.5	19.1	18.3	16.5	20.6	20.7	19.0	19.1	17.3	18.5	18.6
	売上高人件費率	%	27.9	26.2	28.4	26.0	28.3	26.6	29.2	26.8	30.7	28.3	32.0	28.9	28.1	30.9	30.6	31.2	28.1
	売上高支払利息率	%	0.4	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3	0.4	0.2	0.4	0.3	0.4	0.2	0.6	0.4	0.5	0.3	0.3
	売上高借入金残高比率	%	58.5	61.4	55.5	38.2	61.4	64.4	59.8	42.5	70.2	69.3	71.6	48.1	82.6	78.3	69.8	64.6	61.4
安全性	当座比率	%	177.6	165.8	210.1	197.1	184.1	181.4	200.0	199.7	171.9	174.3	191.8	186.0	106.2	143.1	145.1	240.6	236.3
	流動比率	%	261.6	239.8	291.5	323.6	269.9	258.1	283.1	323.4	263.4	265.6	281.2	309.5	179.7	220.0	233.2	350.9	353.0
	自己資本比率	%	22.6	18.0	24.8	37.7	23.5	18.0	25.7	35.9	23.1	18.9	24.7	37.0	17.7	21.1	18.8	28.3	29.4
	借入金依存度	%	49.8	55.3	46.2	35.0	50.6	55.6	47.7	36.8	52.7	56.0	51.2	38.9	57.6	55.7	55.0	48.6	45.6
償還能力	借入金支払利息率	%	0.7	0.5	0.6	0.6	0.7	0.5	0.6	0.5	0.6	0.5	0.6	0.5	0.7	0.5	0.7	0.5	0.6
	キャッシュフロー	百万円	10.4	11.0	10.3	10.8	11.6	11.0	11.1	11.5	10.3	10.7	9.5	10.8	5.1	8.2	11.8	15.5	13.0
成長性	債務償還年数	年	1.9	2.1	1.3	0.5	1.8	2.2	1.4	0.5	2.4	2.6	2.3	0.6	2.8	2.6	2.6	2.1	1.1
	売上高増加率	%	-	-	-	-	1.9	1.2	0.3	1.3	-5.8	-3.1	-6.8	-6.7	-6.8	-6.7	-4.6	-6.0	-4.3
損益分岐	経常利益増加率	%	-	-	-	-	1.2	-16.1	5.5	-8.4	-41.3	-40.3	-43.6	7.7	-36.7	-52.7	-34.8	-42.0	0.5
	損益分岐点売上高	百万円	63.6	65.4	63.5	47.7	64.8	67.9	63.0	49.1	64.0	68.7	62.1	44.1	24.9	44.3	72.1	112.6	56.3
	損益分岐点比率	%	88.0	86.9	87.3	83.5	88.1	89.2	86.5	84.8	92.3	93.2	91.4	81.7	90.0	93.5	92.6	92.1	80.6
生産性	限界利益率	%	73.0	71.6	72.6	71.5	73.2	73.2	72.1	70.9	71.2	70.9	69.8	67.6	67.9	70.3	71.1	72.3	71.7
	付加価値（日銀方式）	百万円	42.5	42.6	45.0	32.5	44.0	42.8	46.6	33.0	41.5	40.7	43.6	33.3	17.0	28.6	46.4	72.6	44.9
	労働分配率（労働生産性）	%	47.3	46.3	45.9	45.7	47.3	47.2	45.6	46.9	51.2	51.4	49.8	46.9	45.7	51.0	51.3	52.5	43.7

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：北海道畑作】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字
サンプル数	44	44	44	39
経営耕地面積（a）	6,453.5	6,381.5	6,280.1	6,535.3
売上高	81,565	85,132	90,453	93,625
売上原価	60,064	63,006	64,073	65,685
期首棚卸高	5,198	5,869	5,106	5,381
材料費	21,176	21,289	21,671	22,157
労務費	5,992	5,892	6,052	6,533
外注加工費	2,553	2,874	2,890	2,922
燃料動力費	1,044	635	771	815
賃借料・リース料	8,456	8,118	8,320	8,521
減価償却費	7,929	7,229	8,312	8,069
その他（売上原価）	13,269	15,870	15,770	16,281
他勘定振替高（△）	0	0	0	0
当期仕入高	317	336	731	825
期末棚卸高（△）	-5,869	-5,106	-5,551	-5,818
売上総利益	21,501	22,126	26,380	27,940
販売費・一般管理費	22,840	23,399	24,923	24,901
販売手数料	684	755	880	945
人件費	13,727	13,782	14,243	14,428
役員報酬	10,096	9,906	10,136	10,367
賃借料・リース料	129	196	240	261
租税公課	1,111	823	880	892
減価償却費	1,287	812	1,062	612
その他（販売管理費）	5,903	7,032	7,618	7,762
営業利益	-1,339	-1,273	1,457	3,039
営業外収益	6,749	10,289	13,151	14,097
営業外費用	580	617	567	578
支払利息・割引料	556	544	537	565
経常利益	4,830	8,399	14,042	16,559
特別損益	-3,181	-3,903	-5,796	-7,370
税引前当期純利益	1,649	4,496	8,246	9,189
法人税等	663	1,026	1,470	1,584
税引後当期純利益	986	3,470	6,776	7,605
減価償却前	10,201	11,511	16,150	16,286

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字
サンプル数	44	44	44	39
資産計	122,102	127,440	136,666	140,926
流動資産	45,731	48,711	53,870	55,228
当座資産	29,748	31,551	36,366	37,876
現預金	28,238	29,635	34,866	36,208
売掛金	1,054	1,309	1,500	1,668
その他当座資産	457	607	0	0
棚卸資産	5,869	5,106	5,551	5,818
未収金・未収収益	2,256	3,869	2,823	2,767
その他流動資産	7,864	8,192	9,135	8,775
貸倒引当金（△）	-7	-6	-6	-6
固定資産・繰延資産	76,371	78,730	82,796	85,698
有形固定資産	60,360	62,579	65,937	67,992
建物・構築物	16,929	18,643	20,926	22,001
機械装置・運搬具	27,352	31,242	31,810	30,254
果樹・家畜	80	114	241	271
土地	28,777	29,465	32,216	34,065
その他有形固定資産	-12,779	-16,884	-19,254	-18,599
無形固定資産・投資・繰延資産	16,011	16,150	16,859	17,706
負債計	106,509	108,740	111,161	114,982
流動負債	22,774	20,607	19,008	19,771
買掛金	328	397	436	388
短期借入金	11,342	9,374	8,799	9,064
未払金・未払費用	5,127	5,433	5,002	5,235
その他流動負債	5,976	5,404	4,772	5,084
固定負債	81,833	86,197	90,220	93,030
長期借入金	48,732	54,097	59,909	60,671
役員借入金	14,641	14,859	13,820	14,797
その他固定負債	18,459	17,241	16,491	17,563
特別法上の準備金	1,903	1,936	1,933	2,181
純資産計	15,593	18,700	25,505	25,944
資本金	3,258	3,258	3,266	3,157
剰余金	12,334	15,442	22,239	22,788
負債・純資産計	122,102	127,440	136,666	140,926

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03		
属性	北海道	北海道	北海道	経常黒字	
サンプル数	44	44	44	39	
規模（a）当りの					
規模当たり売上高	千円	12.6	13.3	14.4	14.3
規模当たり売上総利益	千円	3.3	3.5	4.2	4.3
規模当たり経常利益	千円	0.7	1.3	2.2	2.5
規模当たりキャッシュフロー	千円	1.6	1.8	2.6	2.5
収益性					
総資本経常利益率	%	4.0	6.6	10.3	11.7
自己資本経常利益率	%	31.0	44.9	55.1	63.8
売上高総利益率	%	26.4	26.0	29.2	29.8
売上高営業利益率	%	-1.6	-1.5	1.6	3.2
売上高経常利益率	%	5.9	9.9	15.5	17.7
売上高当期純利益率	%	1.2	4.1	7.5	8.1
売上高キャッシュフロー比率	%	12.5	13.5	17.9	17.4
回転率・期間					
総資本回転率	回	0.7	0.7	0.7	0.7
固定資産回転率	回	1.1	1.1	1.1	1.1
棚卸資産回転期間	月	0.9	0.7	0.7	0.7
売上高比					
売上高材料費率	%	26.0	25.0	24.0	23.7
売上高人件費率	%	24.2	23.1	22.4	22.4
売上高支払利息率	%	0.7	0.6	0.6	0.6
売上高借入金残高比率	%	73.7	74.6	76.0	74.5
安全性					
当座比率	%	130.6	153.1	191.3	191.6
流動比率	%	200.8	236.4	283.4	279.3
自己資本比率	%	12.8	14.7	18.7	18.4
借入金依存度	%	49.2	49.8	50.3	49.5
借入金支払利息率	%	0.9	0.9	0.8	0.8
償還能力					
キャッシュフロー	百万円	10.2	11.5	16.1	16.3
債務償還年数	年	3.0	2.9	2.0	2.0
成長性					
売上高増加率	%	-	4.4	6.3	7.6
経常利益増加率	%	-	73.9	67.2	84.2
損益分岐点売上高	百万円	74.7	73.1	70.9	70.6
損益分岐点比率	%	91.5	85.8	78.3	75.4
限界利益率	%	68.4	71.4	70.7	71.0
生産性					
付加価値（日銀方式）	百万円	44.0	45.8	53.7	56.4
労働分配率（労働生産性）	%	44.8	43.0	37.8	37.1

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：果樹】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	30	30	30	17
第1位品目作付面積（a）	660.9	653.6	682.8	899.6
売上高	113,210	116,939	128,599	168,753
売上原価	85,462	88,039	96,156	123,479
期首棚卸高	13,831	15,670	17,295	18,871
材料費	12,033	12,827	13,215	16,193
労務費	17,689	18,876	19,050	20,819
外注加工費	3,323	3,712	3,849	5,699
燃料動力費	1,607	1,010	1,231	1,225
賃借料・リース料	1,143	1,355	1,202	1,357
減価償却費	6,000	6,973	7,136	5,999
その他（売上原価）	9,765	7,890	8,077	14,295
他勘定振替高（△）	-1,255	-1,498	-480	-205
当期仕入高	36,996	38,520	44,431	58,515
期末棚卸高（△）	-15,670	-17,295	-18,851	-19,288
売上総利益	27,748	28,900	32,444	45,274
販売費・一般管理費	31,535	33,123	35,050	38,819
販売手数料	1,909	1,918	2,244	3,066
人件費	12,904	12,780	13,128	15,006
役員報酬	4,825	4,380	4,517	4,652
賃借料・リース料	667	838	1,155	1,598
租税公課	1,255	944	1,304	1,489
減価償却費	1,817	2,033	2,010	1,069
その他（販売管理費）	12,981	14,611	15,209	16,592
営業利益	-3,787	-4,224	-2,607	6,454
営業外収益	3,439	5,430	4,370	3,873
営業外費用	654	824	763	741
支払利息・割引料	532	581	581	531
経常利益	-1,002	382	1,001	9,586
特別損益	1,153	1,965	1,687	-570
税引前当期純利益	152	2,348	2,687	9,016
法人税等	747	823	1,470	2,499
税引後当期純利益	-595	1,525	1,217	6,517
減価償却前	7,222	10,531	10,363	13,585

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	30	30	30	17
資産計	150,197	156,492	162,189	167,067
流動資産	55,884	61,942	65,480	76,254
当座資産	28,219	33,515	35,405	45,128
現預金	17,347	23,804	25,489	31,725
売掛金	10,872	7,853	9,916	13,403
その他当座資産	-0	1,859	0	0
棚卸資産	15,670	17,295	18,851	19,288
未収金・未収収益	1,851	1,156	1,237	1,407
その他流動資産	10,161	9,992	10,014	10,475
貸倒引当金（△）	-17	-17	-26	-44
固定資産・繰延資産	94,313	94,550	96,709	90,813
有形固定資産	90,011	89,945	91,980	84,468
建物・構築物	49,666	50,363	51,029	44,571
機械装置・運搬具	16,808	16,450	15,523	15,861
果樹・家畜	7,763	6,827	10,023	13,674
土地	20,496	21,652	22,324	32,524
その他有形固定資産	-4,721	-5,347	-6,919	-22,162
無形固定資産・投資・繰延資産	4,302	4,606	4,729	6,345
負債計	116,477	120,392	124,398	106,876
流動負債	32,995	33,435	40,693	44,379
買掛金	9,680	8,197	9,271	14,951
短期借入金	14,128	17,099	18,650	17,664
未払金・未払費用	6,141	6,061	10,162	7,919
その他流動負債	3,046	2,077	2,610	3,846
固定負債	83,482	86,958	83,705	62,496
長期借入金	71,017	75,517	70,020	53,895
役員借入金	9,568	8,563	10,595	6,196
その他固定負債	2,897	2,877	3,090	2,405
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	33,720	36,100	37,791	60,191
資本金	13,507	13,827	14,620	15,215
剰余金	20,213	22,274	23,171	44,977
負債・純資産計	150,197	156,492	162,189	167,067

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03			
属性	全国	全国	全国	経常黒字		
サンプル数	30	30	30	17		
収益性	規模当たり売上高	千円	171.3	178.9	188.3	187.6
	規模当たり売上総利益	千円	42.0	44.2	47.5	50.3
	規模当たり経常利益	千円	-1.5	0.6	1.5	10.7
	規模当たりキャッシュフロー	千円	10.9	16.1	15.2	15.1
	総資本経常利益率	%	-0.7	0.2	0.6	5.7
	自己資本経常利益率	%	-3.0	1.1	2.6	15.9
	売上高総利益率	%	24.5	24.7	25.2	26.8
	売上高営業利益率	%	-3.3	-3.6	-2.0	3.8
	売上高経常利益率	%	-0.9	0.3	0.8	5.7
	売上高当期純利益率	%	-0.5	1.3	0.9	3.9
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	6.4	9.0	8.1	8.1
	総資本回転率	回	0.8	0.7	0.8	1.0
	固定資産回転率	回	1.2	1.2	1.3	1.9
	棚卸資産回転期間	月	1.7	1.8	1.8	1.4
売上高比	売上高材料費率	%	10.6	11.0	10.3	9.6
	売上高人件費率	%	27.0	27.1	25.0	21.2
	売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.3
	売上高借入金残高比率	%	75.2	79.2	69.0	42.4
安全性	当座比率	%	85.5	100.2	87.0	101.7
	流動比率	%	169.4	185.3	160.9	171.8
	自己資本比率	%	22.5	23.1	23.3	36.0
	借入金依存度	%	56.7	59.2	54.7	42.8
償還能力	借入金支払利息率	%	0.6	0.6	0.7	0.7
	キャッシュフロー	百万円	7.2	10.5	10.4	13.6
成長性	債務償還年数	年	9.2	6.6	6.0	3.0
	売上高増加率	%	-	3.3	10.0	17.8
損益分岐	経常利益増加率	%	-	-	161.7	83.5
	損益分岐点売上高	百万円	115.1	116.2	126.7	150.3
	損益分岐点比率	%	101.6	99.4	98.5	89.0
生産性	限界利益率	%	50.7	50.7	50.0	51.4
	付加価値（日銀方式）	百万円	41.0	44.8	46.6	57.5
	労働分配率（労働生産性）	%	74.6	70.7	69.1	62.4

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：露地野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	81	81	81	50
第1位品目作付面積（a）	1,539.1	1,520.2	1,551.4	1,650.0
売上高	124,373	134,986	138,574	159,404
売上原価	90,216	98,318	105,439	114,819
期首棚卸高	10,083	10,252	10,416	13,218
材料費	25,806	26,665	27,668	28,659
労務費	22,962	25,049	27,850	29,979
外注加工費	3,300	3,155	3,711	4,437
燃料動力費	1,245	1,099	1,208	1,006
賃借料・リース料	5,710	6,104	6,733	8,066
減価償却費	7,430	9,063	10,024	10,435
その他（売上原価）	17,884	19,647	22,402	24,681
他勘定振替高（△）	-29	-26	-15	-25
当期仕入高	6,825	7,727	9,350	10,276
期末棚卸高（△）	-10,252	-10,416	-13,909	-15,912
売上総利益	34,157	36,668	33,136	44,585
販売費・一般管理費	34,767	38,802	37,749	41,909
販売手数料	2,219	5,199	4,158	4,469
人件費	16,043	16,646	16,363	18,377
役員報酬	9,370	9,901	10,051	11,265
賃借料・リース料	1,369	1,334	1,196	1,128
租税公課	1,850	1,754	1,495	1,731
減価償却費	2,262	2,583	2,406	2,247
その他（販売管理費）	11,024	11,285	12,131	13,958
営業利益	-610	-2,134	-4,613	2,675
営業外収益	5,221	7,427	11,458	14,189
営業外費用	1,293	1,439	1,907	2,044
支払利息・割引料	667	745	744	876
経常利益	3,318	3,853	4,938	14,821
特別損益	-329	2,193	2,741	-1,877
税引前当期純利益	2,989	6,046	7,679	12,944
法人税等	952	1,603	1,750	2,436
税引後当期純利益	2,037	4,443	5,929	10,507
減価償却前	11,729	16,090	18,359	23,189

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	81	81	81	50
資産計	126,859	140,815	153,147	187,826
流動資産	55,049	65,568	71,433	91,457
当座資産	32,199	40,379	42,927	58,479
現預金	25,956	32,948	35,372	48,823
売掛金	6,240	7,390	7,510	9,583
その他当座資産	3	41	45	72
棚卸資産	10,252	10,416	13,909	15,912
未収金・未収収益	2,628	3,426	4,010	3,227
その他流動資産	9,986	11,366	10,609	13,867
貸倒引当金（△）	-16	-19	-21	-28
固定資産・繰延資産	71,811	75,247	81,713	96,369
有形固定資産	64,083	67,423	72,806	85,225
建物・構築物	21,322	21,104	24,342	26,193
機械装置・運搬具	25,285	25,892	27,522	30,728
果樹・家畜	378	237	259	419
土地	21,944	24,046	25,159	34,928
その他有形固定資産	-4,846	-3,857	-4,475	-7,044
無形固定資産・投資・繰延資産	7,728	7,825	8,907	11,144
負債計	108,085	117,623	123,455	140,585
流動負債	32,267	33,115	34,901	41,411
買掛金	2,464	3,120	2,871	3,492
短期借入金	15,070	14,971	16,714	19,867
未払金・未払費用	7,044	7,620	7,865	7,310
その他流動負債	7,689	7,405	7,451	10,742
固定負債	75,223	83,725	87,680	97,758
長期借入金	53,048	64,254	68,380	75,539
役員借入金	12,938	11,202	11,609	12,393
その他固定負債	9,237	8,269	7,691	9,827
特別法上の準備金	596	783	874	1,416
純資産計	18,774	23,192	29,692	47,241
資本金	6,026	6,063	6,063	6,448
剰余金	12,748	17,129	23,629	40,793
負債・純資産計	126,859	140,815	153,147	187,826

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03			
属性	全国	全国	全国	経常黒字		
サンプル数	81	81	81	50		
規模（a）当りの規模当たり売上高	千円	80.8	88.8	89.3	96.6	
規模当たり売上総利益	千円	22.2	24.1	21.4	27.0	
規模当たり経常利益	千円	2.2	2.5	3.2	9.0	
規模当たりキャッシュフロー	千円	7.6	10.6	11.8	14.1	
総資本経常利益率	%	2.6	2.7	3.2	7.9	
自己資本経常利益率	%	17.7	16.6	16.6	31.4	
売上高総利益率	%	27.5	27.2	23.9	28.0	
売上高営業利益率	%	-0.5	-1.6	-3.3	1.7	
売上高経常利益率	%	2.7	2.9	3.6	9.3	
売上高当期純利益率	%	1.6	3.3	4.3	6.6	
売上高キャッシュフロー比率	%	9.4	11.9	13.2	14.5	
総資本回転率	回	1.0	1.0	0.9	0.8	
固定資産回転率	回	1.7	1.8	1.7	1.7	
棚卸資産回転期間	月	1.0	0.9	1.2	1.2	
売上高材料費率	%	20.7	19.8	20.0	18.0	
売上高人件費率	%	31.4	30.9	31.9	30.3	
売上高支払利息率	%	0.5	0.6	0.5	0.5	
売上高借入金残高比率	%	54.8	58.7	61.4	59.9	
当座比率	%	99.8	121.9	123.0	141.2	
流動比率	%	170.6	198.0	204.7	220.9	
自己資本比率	%	14.8	16.5	19.4	25.2	
借入金依存度	%	53.7	56.3	55.6	50.8	
借入金支払利息率	%	1.0	0.9	0.9	0.9	
償還能力	キャッシュフロー	百万円	11.7	16.1	18.4	23.2
債務償還年数	年	3.3	2.6	2.5	1.7	
成長性	売上高増加率	%	-	8.5	2.7	6.1
経常利益増加率	%	-	16.1	28.1	132.3	
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	119.6	129.6	131.7	139.3
損益分岐点比率	%	96.2	96.0	95.1	87.4	
限界利益率	%	70.0	71.2	67.2	70.5	
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	61.6	67.1	71.7	87.7
労働分配率（労働生産性）	%	63.3	62.1	61.6	55.2	

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：施設野菜】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	46	46	46	24
第1位目品栽培面積（㎡）	15,277.4	16,053.1	15,745.7	18,385.8
売上高	137,133	145,164	146,755	177,570
売上原価	98,377	105,025	107,693	120,750
期首棚卸高	7,359	6,345	6,474	6,814
材料費	17,941	18,751	19,294	17,509
労務費	32,211	33,778	33,210	36,918
外注加工費	5,195	6,957	7,724	6,171
燃料動力費	3,630	3,930	4,732	4,000
賃借料・リース料	3,444	3,518	2,937	4,027
減価償却費	9,466	9,822	10,254	11,181
その他（売上原価）	18,956	19,712	20,992	25,961
他勘定振替高（△）	0	-25	0	0
当期仕入高	7,494	8,712	9,770	15,830
期末棚卸高（△）	-6,345	-6,474	-7,695	-7,660
売上総利益	38,756	40,139	39,062	56,820
販売費・一般管理費	46,336	48,103	49,739	61,642
販売手数料	1,848	2,786	2,479	3,409
人件費	17,610	17,334	18,017	22,694
役員報酬	9,649	9,544	10,228	12,245
賃借料・リース料	1,926	2,062	2,158	2,691
租税公課	2,078	2,049	1,952	1,660
減価償却費	2,457	2,792	3,264	4,613
その他（販売管理費）	20,417	21,081	21,869	26,575
営業利益	-7,580	-7,964	-10,677	-4,822
営業外収益	10,982	7,503	9,232	12,132
営業外費用	895	920	1,230	1,160
支払利息・割引料	729	684	732	630
経常利益	2,507	-1,381	-2,675	6,150
特別損益	-3,693	1,133	1,791	-519
税引前当期純利益	-1,185	-248	-884	5,632
法人税等	-1,366	341	321	669
税引後当期純利益	181	-588	-1,205	4,963
減価償却前	12,103	12,026	12,313	20,757

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	46	46	46	24
資産計	142,261	151,835	151,503	182,693
流動資産	46,198	53,086	58,209	74,459
当座資産	28,129	35,434	36,027	49,919
現預金	19,350	26,804	26,961	38,765
売掛金	8,767	8,619	9,055	11,133
その他当座資産	11	11	11	21
棚卸資産	6,345	6,474	7,695	7,660
未収金・未収収益	4,110	4,265	6,065	6,181
その他流動資産	7,650	6,952	8,458	10,756
貸倒引当金（△）	-36	-39	-35	-57
固定資産・繰延資産	96,063	98,749	93,294	108,233
有形固定資産	84,067	84,851	81,192	95,752
建物・構築物	61,220	62,851	58,751	66,119
機械装置・運搬具	21,288	20,033	21,817	30,491
果樹・家畜	177	151	154	210
土地	9,430	9,721	10,112	12,823
その他有形固定資産	-8,049	-7,906	-9,643	-13,891
無形固定資産・投資・繰延資産	11,997	13,899	12,102	12,482
負債計	148,111	157,838	157,789	155,278
流動負債	27,818	38,561	42,627	27,121
買掛金	3,291	3,654	4,111	5,075
短期借入金	13,530	22,324	26,683	9,965
未払金・未払費用	7,974	7,310	8,680	9,659
その他流動負債	3,023	5,273	3,152	2,422
固定負債	120,293	119,277	115,163	128,157
長期借入金	109,390	109,482	105,957	120,296
役員借入金	8,298	7,903	7,367	6,011
その他固定負債	2,605	1,893	1,838	1,849
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	-5,850	-5,981	-6,287	27,414
資本金	12,055	12,055	12,055	6,963
剰余金	-17,906	-18,037	-18,342	20,452
負債・純資産計	142,261	151,857	151,502	182,693

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03			
属性	全国	全国	全国	経常黒字		
サンプル数	46	46	46	24		
規模（10年） 収益性	規模当たり売上高	千円	9.0	9.0	9.3	9.7
	規模当たり売上総利益	千円	2.5	2.5	2.5	3.1
	規模当たり経常利益	千円	0.2	-0.1	-0.2	0.3
	規模当たりキャッシュフロー	千円	0.8	0.7	0.8	1.1
	総資本経常利益率	%	1.8	-0.9	-1.8	3.4
	自己資本経常利益率	%	-	-	-	22.4
	売上高総利益率	%	28.3	27.7	26.6	32.0
	売上高営業利益率	%	-5.5	-5.5	-7.3	-2.7
	売上高経常利益率	%	1.8	-1.0	-1.8	3.5
	売上高当期純利益率	%	0.1	-0.4	-0.8	2.8
	売上高キャッシュフロー比率	%	8.8	8.3	8.4	11.7
	総資本回転率	回	1.0	1.0	1.0	1.0
	固定資産回転率	回	1.4	1.5	1.6	1.6
	棚卸資産回転期間	月	0.6	0.5	0.6	0.5
売上高比	売上高材料費率	%	13.1	12.9	13.1	9.9
	売上高人件費率	%	36.3	35.2	34.9	33.6
	売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.4
	売上高借入金残高比率	%	89.6	90.8	90.4	73.4
安全性	当座比率	%	101.1	91.9	84.5	184.1
	流動比率	%	166.1	137.7	136.6	274.5
	自己資本比率	%	-4.1	-3.9	-4.1	15.0
	借入金依存度	%	86.4	86.8	87.5	71.3
	借入金支払利息率	%	0.6	0.5	0.6	0.5
償還能力	キャッシュフロー	百万円	12.1	12.0	12.3	20.8
	債務償還年数	年	8.1	8.3	8.2	4.1
成長性	売上高増加率	%	-	5.9	1.1	3.6
	経常利益増加率	%	-	-155.1	-	36.1
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	133.8	147.0	150.4	169.5
	損益分岐点比率	%	97.5	101.3	102.5	95.4
	限界利益率	%	75.8	73.5	70.9	75.0
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	72.4	70.7	69.8	90.6
	労働分配率（労働生産性）	%	68.8	72.3	73.3	65.8

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：施設花き】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	22	22	22	13
第1位品目栽培面積（㎡）	11,106.9	9,922.2	9,806.8	8,007.3
売上高	129,933	131,242	145,211	146,048
売上原価	94,231	93,909	99,659	92,869
期首棚卸高	15,361	15,911	13,110	11,646
材料費	25,522	23,275	26,391	31,291
労務費	27,958	27,987	31,048	31,684
外注加工費	5,287	3,891	3,710	1,297
燃料動力費	1,483	1,539	2,024	989
賃借料・リース料	2,152	2,018	1,916	2,087
減価償却費	4,176	4,143	4,345	3,572
その他（売上原価）	20,727	21,039	22,077	18,077
他勘定振替高（△）	-32	-45	-40	-67
当期仕入高	7,508	7,261	8,423	4,632
期末棚卸高（△）	-15,911	-13,110	-13,345	-12,340
売上総利益	35,702	37,334	45,552	53,179
販売費・一般管理費	40,767	42,493	46,279	51,069
販売手数料	2,089	1,970	1,223	1,164
人件費	15,429	15,214	16,706	15,329
役員報酬	9,030	8,833	9,915	10,785
賃借料・リース料	1,348	1,302	1,199	1,441
租税公課	1,524	1,349	1,679	2,438
減価償却費	1,900	2,691	2,667	3,158
その他（販売管理費）	18,476	19,967	22,805	27,540
営業利益	-5,065	-5,159	-727	2,110
営業外収益	3,773	6,004	5,592	8,740
営業外費用	1,070	809	943	992
支払利息・割引料	742	731	785	823
経常利益	-2,361	35	3,922	9,858
特別損益	3,723	1,956	2,033	573
税引前当期純利益	1,362	1,991	5,955	10,432
法人税等	505	530	1,498	2,264
税引後当期純利益	857	1,461	4,457	8,168
減価償却前	6,933	8,295	11,469	14,898

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	22	22	22	13
資産計	119,126	132,621	133,077	135,068
流動資産	60,558	69,707	69,075	78,135
当座資産	35,928	47,644	46,469	53,704
現預金	22,094	34,586	33,769	42,984
売掛金	13,595	12,915	12,587	10,720
その他当座資産	239	143	113	0
棚卸資産	15,911	13,110	13,345	12,340
未収金・未収収益	98	535	492	673
その他流動資産	8,659	8,450	8,806	11,444
貸倒引当金（△）	-38	-32	-37	-26
固定資産・繰延資産	58,568	62,915	64,001	56,933
有形固定資産	48,817	52,833	53,562	48,513
建物・構築物	25,323	28,368	26,541	27,537
機械装置・運搬具	12,642	12,919	15,288	20,978
果樹・家畜	335	384	354	0
土地	14,016	15,048	15,455	8,654
その他有形固定資産	-3,498	-3,886	-4,076	-8,656
無形固定資産・投資・繰延資産	9,750	10,082	10,439	8,420
負債計	92,470	104,277	100,285	94,832
流動負債	40,329	41,057	38,758	40,857
買掛金	6,366	5,134	5,563	5,283
短期借入金	22,635	21,150	20,139	21,489
未払金・未払費用	9,082	12,225	9,093	9,271
その他流動負債	2,246	2,548	3,963	4,814
固定負債	52,141	63,219	61,527	53,975
長期借入金	39,544	52,739	52,797	49,442
役員借入金	10,376	8,291	6,776	4,073
その他固定負債	2,220	2,189	1,955	460
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	26,656	28,345	32,792	40,236
資本金	8,807	8,807	8,807	4,531
剰余金	17,849	19,538	23,985	35,705
負債・純資産計	119,126	132,621	133,077	135,068

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03			
属性	全国	全国	全国	経常黒字		
サンプル数	22	22	22	13		
規模（円）当りの 収益性	規模当たり売上高	千円	11.7	13.2	14.8	18.2
	規模当たり売上総利益	千円	3.2	3.8	4.6	6.6
	規模当たり経常利益	千円	-0.2	0.0	0.4	1.2
	規模当たりキャッシュフロー	千円	0.6	0.8	1.2	1.9
	総資本経常利益率	%	-2.0	0.0	2.9	7.3
	自己資本経常利益率	%	-8.9	0.1	12.0	24.5
	売上高総利益率	%	27.5	28.4	31.4	36.4
	売上高営業利益率	%	-3.9	-3.9	-0.5	1.4
	売上高経常利益率	%	-1.8	0.0	2.7	6.7
	売上高当期純利益率	%	0.7	1.1	3.1	5.6
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	5.3	6.3	7.9	10.2
	総資本回転率	回	1.1	1.0	1.1	1.1
	固定資産回転率	回	2.2	2.1	2.3	2.6
	棚卸資産回転期間	月	1.5	1.2	1.1	1.0
売上高比	売上高材料費率	%	19.6	17.7	18.2	21.4
	売上高人件費率	%	33.4	32.9	32.9	32.2
	売上高支払利息率	%	0.6	0.6	0.5	0.6
	売上高借入金残高比率	%	47.9	56.3	50.2	48.6
安全性	当座比率	%	89.1	116.0	119.9	131.4
	流動比率	%	150.2	169.8	178.2	191.2
	自己資本比率	%	22.4	21.4	24.6	29.8
	借入金依存度	%	52.2	55.7	54.8	52.5
償還能力	借入金支払利息率	%	1.2	1.0	1.1	1.2
	キャッシュフロー	百万円	6.9	8.3	11.5	14.9
成長性	債務償還年数	年	4.7	3.8	2.8	1.5
	売上高増加率	%	-	1.0	10.6	14.1
損益分岐	経常利益増加率	%	-	-	10,962.2	4,730.6
	損益分岐点売上高	百万円	133.3	131.2	139.8	132.8
	損益分岐点比率	%	102.6	100.0	96.3	90.9
生産性	限界利益率	%	68.9	74.7	71.9	73.4
	付加価値（日銀方式）	百万円	52.9	55.5	64.3	70.4
	労働分配率（労働生産性）	%	82.1	77.9	74.3	66.8

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：茶】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	47	47	47	37
茶園面積 (a)	2,540.7	2,591.6	2,616.3	2,406.6
売上高	147,129	127,187	157,176	155,475
売上原価	108,770	100,564	119,561	115,609
期首棚卸高	3,408	3,829	4,316	4,100
材料費	38,689	33,681	42,895	41,112
労務費	15,647	15,914	17,169	17,000
外注加工費	3,521	3,602	4,063	4,597
燃料動力費	8,442	5,530	7,940	7,941
賃借料・リース料	2,689	2,690	2,945	2,999
減価償却費	12,568	14,276	13,775	13,009
その他(売上原価)	24,479	22,592	27,637	25,118
他勘定振替高(△)	-639	-535	-600	-438
当期仕入高	3,794	3,301	3,449	4,261
期末棚卸高(△)	-3,829	-4,316	-4,029	-4,090
売上総利益	38,359	26,623	37,615	39,867
販売費・一般管理費	38,974	36,583	37,829	36,926
販売手数料	760	785	862	1,028
人件費	18,681	17,269	17,398	18,038
役員報酬	11,824	11,085	11,663	12,077
賃借料・リース料	1,098	1,138	1,136	1,248
租税公課	2,639	3,205	2,168	1,955
減価償却費	2,494	2,610	3,353	2,694
その他(販売管理費)	13,301	11,576	12,912	11,963
営業利益	-615	-9,960	-215	2,941
営業外収益	3,304	6,354	20,816	10,854
営業外費用	672	581	12,189	835
支払利息・割引料	386	448	454	519
経常利益	2,016	-4,187	8,412	12,959
特別損益	-1,448	5,279	4,133	2,398
税引前当期純利益	568	1,092	12,545	15,358
法人税等	1,069	2,393	2,866	3,257
税引後当期純利益	-501	-1,301	9,679	12,101
減価償却前	14,561	15,585	26,807	27,804

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	47	47	47	37
資産計	171,942	200,407	212,225	193,478
流動資産	44,675	65,010	66,819	66,175
当座資産	34,089	54,728	53,541	54,481
現金	25,903	46,846	43,306	42,252
売掛金	7,927	7,640	9,682	11,526
その他当座資産	259	242	553	703
棚卸資産	3,829	4,316	4,029	4,090
未収金・未収収益	2,659	2,011	4,965	3,235
その他流動資産	4,153	4,004	4,329	4,426
貸倒引当金(△)	-55	-50	-45	-57
固定資産・繰延資産	127,267	135,398	145,405	127,303
有形固定資産	114,579	121,909	132,592	115,179
建物・構築物	47,731	43,910	49,089	44,645
機械装置・運搬具	53,179	47,228	56,088	48,003
果樹・家畜	8,502	9,750	9,116	9,397
土地	14,888	17,357	17,982	15,183
その他有形固定資産	-9,720	3,664	316	-2,049
無形固定資産・投資・繰延資産	12,688	13,488	12,813	12,123
負債計	127,311	157,573	159,847	146,523
流動負債	24,413	25,220	25,083	26,419
買掛金	3,433	3,280	3,403	3,353
短期借入金	10,387	10,710	8,053	9,057
未払金・未払費用	8,246	7,315	8,773	8,274
その他流動負債	2,348	3,916	4,855	5,735
固定負債	102,897	132,353	134,763	120,104
長期借入金	87,245	117,326	119,669	106,780
役員借入金	12,352	11,795	11,205	8,986
その他固定負債	3,300	3,231	3,889	4,339
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	44,632	42,834	52,378	46,955
資本金	8,635	8,247	8,169	7,642
剰余金	35,996	34,588	44,209	39,313
負債・純資産計	171,942	200,407	212,225	193,478

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	47	47	47	37
規模 (a) 当り				
規模当たり売上高	千円 57.9	49.1	60.1	64.6
規模当たり売上総利益	千円 15.1	10.3	14.4	16.6
規模当たり経常利益	千円 0.8	-1.6	3.2	5.4
規模当たりキャッシュフロー	千円 5.7	6.0	10.2	11.6
収益性				
総資本経常利益率	% 1.2	-2.1	4.0	6.7
自己資本経常利益率	% 4.5	-9.8	16.1	27.6
売上高総利益率	% 26.1	20.9	23.9	25.6
売上高営業利益率	% -0.4	-7.8	-0.1	1.9
売上高経常利益率	% 1.4	-3.3	5.4	8.3
売上高当期純利益率	% -0.3	-1.0	6.2	7.8
売上高キャッシュフロー比率	% 9.9	12.3	17.1	17.9
回転率・期間				
総資本回転率	回 0.9	0.6	0.7	0.8
固定資産回転率	回 1.2	0.9	1.1	1.2
棚卸資産回転期間	月 0.3	0.4	0.3	0.3
売上高比				
売上高材料費率	% 26.3	26.5	27.3	26.4
売上高人件費率	% 23.3	26.1	22.0	22.5
売上高支払利息率	% 0.3	0.4	0.3	0.3
売上高借入金残高比率	% 66.4	100.7	81.3	74.5
安全性				
当座比率	% 139.6	217.0	213.5	206.2
流動比率	% 183.0	257.8	266.4	250.5
自己資本比率	% 26.0	21.4	24.7	24.3
借入金依存度	% 56.8	63.9	60.2	59.9
借入金支払利息率	% 0.4	0.3	0.4	0.4
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 14.6	15.6	26.8	27.8
債務償還年数	年 4.6	4.9	2.9	2.4
成長性				
売上高増加率	% -	-13.6	23.6	24.8
経常利益増加率	% -	-307.6	-	-
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 143.9	133.7	143.8	134.8
損益分岐点比率	% 97.8	105.1	91.5	86.7
限界利益率	% 62.7	63.4	63.1	62.8
生産性				
付加価値(日銀方式)	百万円 58.2	53.4	66.8	70.4
労働分配率(労働生産性)	% 59.0	62.2	51.7	49.8

*ハイフン(-)は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：きのこ】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	9	9	9	-
第1位品目出荷数量（kg）	440,620.6	452,040.0	440,148.7	-
売上高	377,454	418,939	393,009	-
売上原価	333,655	356,966	353,733	-
期首棚卸高	25,497	30,194	30,661	-
材料費	74,212	79,206	80,837	-
労務費	125,611	131,583	125,274	-
外注加工費	6,050	7,552	6,607	-
燃料動力費	10,255	9,414	12,546	-
賃借料・リース料	4,645	4,403	3,898	-
減価償却費	24,728	23,219	22,518	-
その他（売上原価）	91,350	100,887	99,154	-
他勘定振替高（△）	0	0	0	-
当期仕入高	1,502	1,169	1,224	-
期末棚卸高（△）	-30,194	-30,661	-28,985	-
売上総利益	43,799	61,973	39,276	-
販売費・一般管理費	61,963	60,218	55,382	-
販売手数料	8,478	8,914	7,225	-
人件費	16,527	16,399	15,631	-
役員報酬	9,398	9,562	9,736	-
賃借料・リース料	1,334	1,469	1,439	-
租税公課	4,095	2,686	2,634	-
減価償却費	2,815	2,918	2,107	-
その他（販売管理費）	28,715	27,831	26,346	-
営業利益	-18,164	1,755	-16,106	-
営業外収益	8,762	12,852	13,614	-
営業外費用	1,287	1,195	1,425	-
支払利息・割引料	1,247	1,178	1,050	-
経常利益	-10,690	13,413	-3,917	-
特別損益	217	114	-2,712	-
税引前当期純利益	-10,473	13,527	-6,628	-
法人税等	1,267	5,113	784	-
税引後当期純利益	-11,740	8,414	-7,412	-
減価償却前	15,803	34,551	17,213	-

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	9	9	9	-
資産計	308,789	338,664	337,963	-
流動資産	117,155	152,560	165,008	-
当座資産	61,074	98,416	107,902	-
現預金	42,463	77,565	88,147	-
売掛金	18,544	20,745	19,595	-
その他当座資産	67	107	160	-
棚卸資産	30,194	30,661	28,985	-
未収金・未収収益	3,844	3,696	5,375	-
その他流動資産	25,312	23,085	24,757	-
貸倒引当金（△）	-3,270	-3,299	-2,012	-
固定資産・繰延資産	191,634	186,104	172,955	-
有形固定資産	183,959	177,116	162,864	-
建物・構築物	128,537	119,649	107,245	-
機械装置・運搬具	17,974	18,113	17,507	-
果樹・家畜	0	0	0	-
土地	18,762	19,829	22,420	-
その他有形固定資産	18,686	19,525	15,691	-
無形固定資産・投資・繰延資産	7,675	8,988	10,091	-
負債計	269,149	291,277	300,177	-
流動負債	48,229	57,641	47,551	-
買掛金	13,108	13,840	14,226	-
短期借入金	9,111	10,222	9,100	-
未払金・未払費用	22,074	24,036	21,856	-
その他流動負債	3,936	9,543	2,369	-
固定負債	220,919	233,636	252,626	-
長期借入金	206,951	220,274	218,874	-
役員借入金	6,798	5,353	5,700	-
その他固定負債	7,170	8,009	28,053	-
特別法上の準備金	0	0	0	-
純資産計	39,713	47,387	37,785	-
資本金	39,739	40,849	40,849	-
剰余金	-26	6,538	-3,063	-
負債・純資産計	308,861	338,664	337,963	-

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	9	9	9	-
規模（t）当りの				
規模当たり売上高	千円 856.6	926.8	892.9	-
規模当たり売上総利益	千円 99.4	137.1	89.2	-
規模当たり経常利益	千円 -24.3	29.7	-8.9	-
規模当たりキャッシュフロー	千円 35.9	76.4	39.1	-
収益性				
総資本経常利益率	% -3.5	4.0	-1.2	-
自己資本経常利益率	% -26.9	28.3	-10.4	-
売上高総利益率	% 11.6	14.8	10.0	-
売上高営業利益率	% -4.8	0.4	-4.1	-
売上高経常利益率	% -2.8	3.2	-1.0	-
売上高当期純利益率	% -3.1	2.0	-1.9	-
売上高キャッシュフロー比率	% 4.2	8.2	4.4	-
回転率・期間				
総資本回転率	回 1.2	1.2	1.2	-
固定資産回転率	回 2.0	2.3	2.3	-
棚卸資産回転期間	月 1.0	0.9	0.9	-
売上高比				
売上高材料費率	% 19.7	18.9	20.6	-
売上高人件費率	% 37.7	35.3	35.9	-
売上高支払利息率	% 0.3	0.3	0.3	-
売上高借入金残高比率	% 57.2	55.0	58.0	-
安全性				
当座比率	% 126.6	170.7	226.9	-
流動比率	% 242.9	264.7	347.0	-
自己資本比率	% 12.9	14.0	11.2	-
借入金依存度	% 70.0	68.1	67.5	-
借入金支払利息率	% 0.6	0.5	0.5	-
償還能力				
キャッシュフロー	百万円 15.8	34.6	17.2	-
債務償還年数	年 10.6	4.2	7.8	-
成長性				
売上高増加率	% -	11.0	-6.2	-
経常利益増加率	% -	-	-129.2	-
損益分岐				
損益分岐点売上高	百万円 391.4	401.5	398.3	-
損益分岐点比率	% 103.7	95.8	101.3	-
限界利益率	% 74.4	76.7	74.7	-
生産性				
付加価値（日銀方式）	百万円 170.3	197.3	170.6	-
労働分配率（労働生産性）	% 83.5	75.0	82.6	-

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

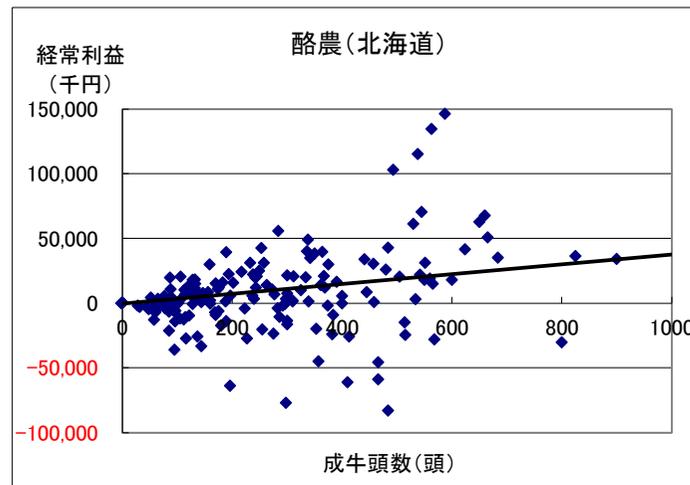
【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字	
			200頭未満	200-400頭	400頭以上		
サンプル数	169	169	169	77	52	40	111
成牛頭数（頭）	238.5	259.1	281.7	118.1	299.2	573.7	309.0
売上高	274,077	295,015	316,628	147,075	314,158	646,230	345,980
売上原価	216,507	236,679	263,711	120,800	263,524	539,060	275,770
期首棚卸高	15,146	17,745	17,438	8,004	19,678	32,687	17,827
材料費	111,574	117,461	134,577	58,618	140,302	273,356	144,462
労務費	17,863	20,143	21,193	8,922	19,727	46,720	23,180
外注加工費	10,001	11,672	12,901	4,807	16,218	24,171	13,514
燃料動力費	4,358	2,660	3,030	1,460	1,949	7,458	3,461
賃借料・リース料	7,901	7,548	7,314	3,724	7,453	14,046	7,229
減価償却費	41,028	46,384	49,729	24,591	45,706	103,350	51,923
その他（売上原価）	43,665	50,013	54,454	27,213	49,928	112,778	58,317
他勘定振替高（△）	-23,856	-27,589	-29,389	-13,434	-27,829	-62,129	-33,606
当期仕入高	7,821	8,079	9,428	4,841	8,105	19,978	8,011
期末棚卸高（△）	-17,745	-17,438	-16,965	-7,946	-17,712	-33,355	-18,546
売上総利益	57,570	58,336	52,917	26,275	50,634	107,170	70,210
販売費・一般管理費	52,459	59,134	61,353	36,226	59,493	112,139	64,195
販売手数料	7,787	12,390	13,131	7,526	14,369	22,311	14,168
人件費	23,957	26,042	26,285	17,237	24,992	45,382	28,145
役員報酬	16,344	16,550	16,513	11,055	16,120	27,531	17,801
賃借料・リース料	878	880	1,097	587	231	3,206	1,199
租税公課	2,057	2,139	1,640	862	1,348	3,519	1,657
減価償却費	3,833	3,870	4,160	1,793	2,547	10,813	3,894
その他（販売管理費）	13,946	13,812	15,040	8,222	16,006	26,908	15,132
営業利益	5,110	-798	-8,436	-9,951	-8,859	-4,970	6,015
営業外収益	16,988	18,776	21,850	12,405	21,922	39,936	22,262
営業外費用	4,877	4,793	5,167	2,077	4,854	11,524	5,259
支払利息・割引料	1,270	1,406	1,453	556	1,288	3,396	1,236
経常利益	17,221	13,185	8,246	377	8,209	23,443	23,018
特別損益	-700	3,415	1,364	1,821	314	1,852	-287
税引前当期純利益	16,521	16,600	9,611	2,198	8,523	25,295	22,731
法人税等	3,799	3,578	1,996	661	1,566	5,124	3,002
税引後当期純利益	12,722	13,022	7,615	1,537	6,957	20,171	19,729
減価償却前	57,584	63,276	61,504	27,921	55,210	134,333	75,545

○散布図（R03年の経営規模と経常利益）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：酪農（北海道）】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字
				200頭未満	200-400頭	400頭以上	
サンプル数	169	169	169	77	52	40	111
資産計	472,758	515,315	548,793	241,907	513,915	1,184,888	572,825
流動資産	132,093	139,897	150,682	63,299	142,745	329,216	176,764
当座資産	90,447	94,449	103,855	41,294	96,407	233,965	124,513
現預金	71,536	74,902	82,886	32,472	76,471	188,274	101,409
売掛金	18,897	19,527	20,395	8,822	19,875	43,347	22,230
その他当座資産	14	21	574	0	61	2,344	874
棚卸資産	17,745	17,438	16,965	7,946	17,712	33,355	18,546
未収金・未収収益	8,014	11,018	10,066	4,362	11,561	19,104	11,160
その他流動資産	15,890	16,995	19,801	9,699	17,067	42,800	22,550
貸倒引当金（△）	-4	-4	-4	-2	-3	-8	-6
固定資産・繰延資産	340,666	375,418	398,110	178,608	371,171	855,672	396,061
有形固定資産	321,400	354,102	374,977	164,513	349,379	813,398	372,364
建物・構築物	183,486	207,575	217,757	79,178	207,038	498,454	216,976
機械装置・運搬具	53,519	57,558	58,785	28,129	50,412	128,682	64,288
果樹・家畜	45,796	49,973	52,895	21,329	48,031	119,980	55,117
土地	26,576	28,088	30,269	17,138	24,636	62,870	30,525
その他有形固定資産	12,023	10,908	15,272	18,739	19,262	3,412	5,458
無形固定資産・投資・繰延資産	19,266	21,315	23,133	14,095	21,792	42,274	23,698
負債計	362,704	392,092	418,157	193,820	402,984	869,730	396,220
流動負債	41,242	42,896	42,788	19,274	39,988	91,690	41,028
買掛金	8,803	9,209	10,390	4,290	9,236	23,633	11,171
短期借入金	11,704	12,610	12,788	5,438	7,717	33,527	7,935
未払金・未払費用	15,459	16,897	16,192	7,047	19,519	29,469	17,868
その他流動負債	5,277	4,180	3,418	2,498	3,517	5,062	4,054
固定負債	321,358	349,160	375,351	174,506	362,996	778,040	355,165
長期借入金	267,714	296,555	323,027	140,808	310,374	690,246	296,591
役員借入金	31,697	29,892	26,162	19,380	28,761	35,839	31,648
その他固定負債	21,947	22,713	26,163	14,318	23,861	51,955	26,926
特別法上の準備金	104	36	18	39	0	0	27
純資産計	110,054	123,223	130,642	48,087	110,950	315,158	176,615
資本金	5,986	6,197	5,982	4,242	4,939	10,687	5,197
剰余金	104,068	117,026	124,660	43,845	106,011	304,471	171,417
負債・純資産計	472,758	515,315	548,798	241,907	513,934	1,184,888	572,834

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03						
属性	北海道	北海道	北海道	成牛頭数別			経常黒字		
				200頭未満	200-400頭	400頭以上			
サンプル数	169	169	169	77	52	40	111		
規模（頭）当たりの	規模当たり売上高	千円	1,149.3	1,138.6	1,124.1	1,245.3	1,050.0	1,126.4	1,119.7
	規模当たり売上総利益	千円	241.4	225.1	187.9	222.5	169.2	186.8	227.2
	規模当たり経常利益	千円	72.2	50.9	29.3	3.2	27.4	40.9	74.5
	規模当たりキャッシュフロー	千円	241.5	244.2	218.4	236.4	184.5	234.2	244.5
収益性	総資本経常利益率	%	3.6	2.6	1.5	0.2	1.6	2.0	4.0
	自己資本経常利益率	%	15.6	10.7	6.3	0.8	7.4	7.4	13.0
	売上高総利益率	%	21.0	19.8	16.7	17.9	16.1	16.6	20.3
	売上高営業利益率	%	1.9	-0.3	-2.7	-6.8	-2.8	-0.8	1.7
	売上高経常利益率	%	6.3	4.5	2.6	0.3	2.6	3.6	6.7
	売上高当期純利益率	%	4.6	4.4	2.4	1.0	2.2	3.1	5.7
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	21.0	21.4	19.4	19.0	17.6	20.8	21.8
	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.5	0.6
	固定資産回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.9
売上高比	棚卸資産回転期間	月	0.8	0.7	0.6	0.6	0.7	0.6	0.6
	売上高材料費率	%	40.7	39.8	42.5	39.9	44.7	42.3	41.8
	売上高人件費率	%	15.3	15.7	15.0	17.8	14.2	14.3	14.8
	売上高支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.4	0.4	0.5	0.4
安全性	売上高借入金残高比率	%	101.9	104.8	106.1	99.4	101.3	112.0	88.0
償還能力	当座比率	%	219.3	220.2	242.7	214.2	241.1	255.2	303.5
	流動比率	%	320.3	326.1	352.2	328.4	357.0	359.1	430.8
	自己資本比率	%	23.3	23.9	23.8	19.9	21.6	26.6	30.8
	借入金依存度	%	59.1	60.0	61.2	60.5	61.9	61.1	53.2
成長性	借入金支払利息率	%	0.5	0.5	0.4	0.4	0.4	0.5	0.4
	キャッシュフロー	百万円	57.6	63.3	61.5	27.9	55.2	134.3	75.5
損益分岐	債務償還年数	年	3.4	3.5	3.9	3.9	4.2	3.8	2.5
	売上高増加率	%	-	7.6	7.3	5.5	6.4	8.7	7.7
生産性	経常利益増加率	%	-	-23.4	-37.5	-77.9	-39.8	-32.4	-7.5
	損益分岐点売上高	百万円	241.1	269.9	299.9	146.4	296.4	599.2	301.1
生産性	損益分岐点比率	%	88.0	91.5	94.7	99.5	94.4	92.7	87.0
	限界利益率	%	50.3	52.7	49.6	52.6	47.6	49.6	50.8
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	116.0	121.6	121.1	58.6	111.5	253.9	141.5
	労働分配率（労働生産性）	%	36.0	38.0	39.2	44.6	40.1	36.3	36.3

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

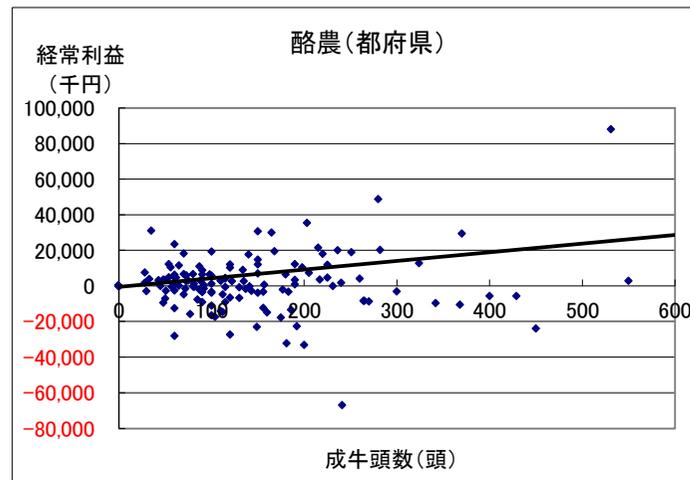
【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字
				100頭未満	100-200頭	200頭以上	
サンプル数	141	141	141	50	53	38	82
成牛頭数（頭）	174.9	182.8	186.2	65.5	139.9	409.5	207.4
売上高	237,863	252,696	265,809	103,492	197,567	574,564	306,693
売上原価	191,923	204,193	223,251	80,875	171,998	482,073	256,086
期首棚卸高	10,034	10,990	11,581	3,333	8,108	27,278	13,845
材料費	105,305	110,113	124,660	45,213	97,275	267,389	141,759
労務費	19,384	20,224	20,951	6,192	10,863	54,441	25,824
外注加工費	2,602	2,885	2,578	969	2,303	5,081	2,905
燃料動力費	2,629	2,655	2,803	436	2,180	6,785	3,508
賃借料・リース料	2,789	3,029	2,822	1,748	3,064	3,899	2,980
減価償却費	30,332	32,470	33,960	10,998	26,266	74,903	39,032
その他（売上原価）	46,412	47,133	49,251	17,093	40,040	104,413	56,825
他勘定振替高（△）	-19,562	-18,834	-19,399	-4,214	-16,329	-43,662	-21,157
当期仕入高	3,895	5,109	6,577	2,484	6,636	11,882	6,024
期末棚卸高（△）	-10,990	-11,581	-12,533	-3,376	-8,408	-30,336	-15,460
売上総利益	45,940	48,503	42,557	22,617	25,569	92,490	50,607
販売費・一般管理費	44,548	47,678	48,387	26,355	39,787	89,371	46,780
販売手数料	5,594	6,865	6,511	2,325	4,243	15,182	8,422
人件費	16,063	16,360	17,024	10,631	17,051	25,398	17,736
役員報酬	10,988	10,938	11,599	6,816	11,386	18,188	12,289
賃借料・リース料	1,219	1,207	1,093	493	796	2,297	900
租税公課	2,054	1,829	1,589	746	1,370	3,003	1,421
減価償却費	5,257	6,390	5,860	2,750	2,344	14,857	3,889
その他（販売管理費）	14,362	15,027	16,311	9,411	13,984	28,634	14,412
営業利益	1,393	825	-5,830	-3,738	-14,218	3,119	3,827
営業外収益	8,751	9,791	13,501	6,629	15,695	19,485	15,732
営業外費用	3,188	2,948	3,512	819	2,355	8,668	4,115
支払利息・割引料	883	872	864	329	449	2,149	945
経常利益	6,955	7,668	4,160	2,071	-878	13,935	15,444
特別損益	424	-1,620	913	-931	-91	4,741	1,799
税引前当期純利益	7,379	6,047	5,073	1,140	-969	18,676	17,243
法人税等	821	1,833	1,150	338	324	3,369	1,896
税引後当期純利益	6,558	4,214	3,924	802	-1,292	15,307	15,347
減価償却前	42,146	43,074	43,743	14,550	27,317	105,067	58,269

○散布図（R03年の経営規模と経常利益）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：酪農（都府県）】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字
				100頭未満	100-200頭	200頭以上	
サンプル数	141	141	141	50	53	38	82
資産計	311,173	324,485	330,842	113,964	234,505	750,574	372,651
流動資産	88,944	90,391	89,765	33,177	66,187	197,109	104,222
当座資産	54,775	55,888	53,892	18,550	35,679	125,795	69,624
現預金	39,335	40,673	38,746	14,666	25,053	89,528	52,111
売掛金	14,705	15,052	14,993	3,884	10,255	36,217	17,486
その他当座資産	734	163	153	0	371	50	26
棚卸資産	10,990	11,581	12,533	3,376	8,408	30,336	15,460
未収金・未収収益	5,837	4,550	4,917	1,933	4,359	9,622	4,959
その他流動資産	17,373	18,401	18,451	9,324	17,758	31,427	14,210
貸倒引当金（△）	-31	-29	-27	-5	-16	-72	-30
固定資産・繰延資産	222,229	234,093	241,077	80,786	168,318	553,465	268,429
有形固定資産	205,243	215,252	222,010	73,334	153,480	513,217	245,633
建物・構築物	93,342	98,162	104,585	30,034	71,389	248,976	110,792
機械装置・運搬具	36,600	36,968	40,258	13,809	32,455	85,944	42,236
果樹・家畜	58,620	63,815	63,594	20,049	44,791	147,116	72,867
土地	22,963	24,438	24,915	8,689	10,490	66,383	32,228
その他有形固定資産	-6,282	-8,131	-11,342	753	-5,645	-35,201	-12,490
無形固定資産・投資・繰延資産	16,986	18,841	19,067	7,452	14,838	40,248	22,796
負債計	229,635	238,988	241,727	90,758	183,219	521,975	239,411
流動負債	38,033	38,891	42,755	19,531	34,365	85,014	41,679
買掛金	12,815	13,219	15,167	3,247	11,824	35,514	16,664
短期借入金	11,860	12,372	11,899	8,407	8,893	20,686	8,432
未払金・未払費用	10,416	9,850	10,387	4,823	10,421	17,661	10,311
その他流動負債	2,942	3,450	5,302	3,054	3,228	11,153	6,272
固定負債	191,096	200,098	198,972	71,227	148,854	436,961	197,732
長期借入金	159,816	168,738	167,633	57,799	114,178	386,708	167,563
役員借入金	17,274	18,252	17,229	9,619	23,211	18,898	12,780
その他固定負債	14,007	13,107	14,110	3,809	11,465	31,354	17,390
特別法上の準備金	506	0	0	0	0	0	0
純資産計	81,537	85,496	89,115	23,206	51,286	228,599	133,240
資本金	7,799	7,856	7,856	4,781	5,417	15,304	7,954
剰余金	73,738	77,640	81,259	18,425	45,870	213,295	125,286
負債・純資産計	311,173	324,485	330,842	113,964	234,505	750,574	372,651

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03						
属性	都府県	都府県	都府県	成牛頭数別			経常黒字		
				100頭未満	100-200頭	200頭以上			
サンプル数	141	141	141	50	53	38	82		
規模（頭）当たりの	規模当たり売上高	千円	1,360.0	1,382.6	1,427.8	1,579.7	1,412.5	1,403.2	1,478.8
	規模当たり売上総利益	千円	262.7	265.4	228.6	345.2	182.8	225.9	244.0
	規模当たり経常利益	千円	39.8	42.0	22.3	31.6	-6.3	34.0	74.5
	規模当たりキャッシュフロー	千円	241.0	235.7	235.0	222.1	195.3	256.6	281.0
収益性	総資本経常利益率	%	2.2	2.4	1.3	1.8	-0.4	1.9	4.1
	自己資本経常利益率	%	8.5	9.0	4.7	8.9	-1.7	6.1	11.6
	売上高総利益率	%	19.3	19.2	16.0	21.9	12.9	16.1	16.5
	売上高営業利益率	%	0.6	0.3	-2.2	-3.6	-7.2	0.5	1.2
	売上高経常利益率	%	2.9	3.0	1.6	2.0	-0.4	2.4	5.0
	売上高当期純利益率	%	2.8	1.7	1.5	0.8	-0.7	2.7	5.0
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	17.7	17.0	16.5	14.1	13.8	18.3	19.0
	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.8
	固定資産回転率	回	1.1	1.1	1.1	1.3	1.2	1.0	1.1
売上高比	棚卸資産回転期間	月	0.6	0.5	0.6	0.4	0.5	0.6	0.6
	売上高材料費率	%	44.3	43.6	46.9	43.7	49.2	46.5	46.2
	売上高人件費率	%	14.9	14.5	14.3	16.3	14.1	13.9	14.2
	売上高支払利息率	%	0.4	0.3	0.3	0.3	0.2	0.4	0.3
安全性	売上高借入金残高比率	%	72.2	71.7	67.5	64.0	62.3	70.9	57.4
	当座比率	%	144.0	143.7	126.0	95.0	103.8	148.0	167.0
	流動比率	%	233.9	232.4	210.0	169.9	192.6	231.9	250.1
	自己資本比率	%	26.2	26.3	26.9	20.4	21.9	30.5	35.8
	借入金依存度	%	55.2	55.8	54.3	58.1	52.5	54.3	47.2
償還能力	借入金支払利息率	%	0.5	0.5	0.5	0.5	0.4	0.5	0.5
	キャッシュフロー	百万円	42.1	43.1	43.7	14.5	27.3	105.1	58.3
成長性	債務償還年数	年	3.1	3.2	3.2	3.5	3.6	3.0	2.1
	売上高増加率	%	-	6.2	5.2	5.0	3.6	6.0	5.6
損益分岐	経常利益増加率	%	-	10.2	-45.7	-14.7	-120.9	-28.1	-2.3
	損益分岐点売上高	百万円	224.6	238.1	257.3	99.6	199.5	546.6	276.0
	損益分岐点比率	%	94.4	94.2	96.8	96.2	101.0	95.1	90.0
生産性	限界利益率	%	51.5	52.0	48.2	52.5	45.0	48.8	49.2
	付加価値（日銀方式）	百万円	84.9	90.0	88.3	36.0	61.3	194.9	108.2
	労働分配率（労働生産性）	%	41.7	40.6	43.0	46.8	45.5	41.0	40.3

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

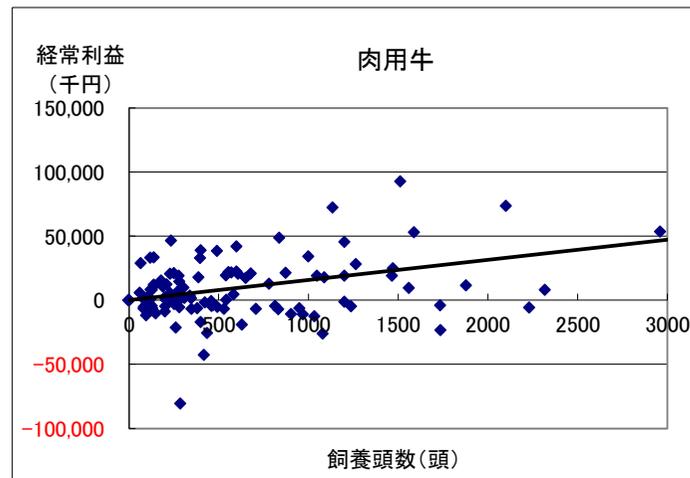
【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	肉用種-飼養頭数別			経常黒字
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上	
サンプル数	125	125	125	60	16	22	75
飼養頭数（頭）	1,203.6	1,232.8	1,253.7	235.6	713.4	2,656.9	1,420.7
売上高	749,059	770,830	766,421	178,066	511,389	1,749,352	898,450
売上原価	679,447	715,068	693,379	152,020	457,887	1,594,684	796,540
期首棚卸高	644,912	662,330	627,081	152,125	412,190	1,538,550	724,877
材料費	505,223	487,319	510,658	121,252	312,668	1,147,169	644,852
労務費	26,671	27,406	29,356	11,493	23,876	56,045	31,365
外注加工費	5,101	5,000	5,280	1,000	1,585	22,753	7,756
燃料動力費	4,987	4,138	3,686	775	2,457	4,582	4,046
賃借料・リース料	5,301	4,359	4,461	1,960	4,536	3,025	4,341
減価償却費	18,244	19,422	20,649	8,278	19,493	34,791	23,088
その他（売上原価）	84,088	77,321	82,065	15,211	71,972	156,698	89,527
他勘定振替高（△）	-9,811	-9,689	-12,770	-2,687	-9,264	-25,744	-15,857
当期仕入高	68,477	64,542	70,555	4,986	23,656	272,714	31,785
期末棚卸高（△）	-662,330	-627,081	-647,641	-157,374	-405,283	-1,615,901	-749,241
売上総利益	69,613	55,762	73,034	21,045	53,503	154,623	101,897
販売費・一般管理費	75,414	70,982	73,446	26,874	58,870	161,915	85,808
販売手数料	10,932	12,231	10,791	3,654	7,886	30,079	13,773
人件費	21,973	21,330	21,266	9,943	17,936	44,078	24,997
役員報酬	12,052	12,003	12,194	7,429	10,884	19,884	14,160
賃借料・リース料	1,367	1,397	1,465	423	2,114	3,620	1,799
租税公課	1,772	1,373	1,264	531	652	3,046	1,514
減価償却費	4,509	3,842	4,408	2,569	3,115	7,637	4,467
その他（販売管理費）	34,861	30,809	34,253	9,754	27,168	73,456	39,258
営業利益	-5,801	-15,220	-404	-5,829	-5,367	-7,246	16,102
営業外収益	23,389	32,178	27,356	11,096	19,865	71,154	31,607
営業外費用	9,743	9,514	8,579	1,680	3,919	20,439	8,833
支払利息・割引料	5,437	5,082	4,558	1,389	2,172	13,549	4,911
経常利益	7,845	7,452	18,365	3,588	10,579	43,423	38,862
特別損益	3,329	1,479	2,091	697	2,318	6,588	457
税引前当期純利益	11,174	8,931	20,455	4,285	12,897	50,012	39,319
法人税等	3,778	4,819	5,076	1,090	2,962	9,791	8,358
税引後当期純利益	7,395	4,112	15,380	3,195	9,935	40,221	30,961
減価償却前	30,148	27,376	40,436	14,043	32,543	82,648	58,516

○散布図（R03年の経営規模と経常利益）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：肉用牛肥育】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	肉用種・飼養頭数別			経常黒字
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上	
サンプル数	125	125	125	60	16	22	75
資産計	1,251,151	1,301,348	1,319,736	331,003	830,551	3,077,539	1,578,713
流動資産	1,003,059	1,046,037	1,050,596	238,934	659,521	2,499,425	1,275,385
当座資産	161,235	246,003	218,481	45,415	130,502	340,443	284,144
現預金	139,278	224,556	196,588	42,917	114,234	286,871	258,845
売掛金	20,794	20,205	20,635	2,498	16,268	52,936	23,217
その他当座資産	1,163	1,242	1,258	0	0	636	2,081
棚卸資産	662,330	627,081	647,641	157,374	405,283	1,615,901	749,241
未収金・未収収益	14,621	19,159	21,658	6,263	8,048	48,914	25,333
その他流動資産	164,960	153,892	162,904	29,885	115,690	494,496	216,785
貸倒引当金（△）	-88	-98	-87	-3	-2	-330	-118
固定資産・繰延資産	248,092	255,311	269,140	92,069	171,031	578,113	303,328
有形固定資産	206,706	215,043	222,188	82,421	154,842	470,078	241,686
建物・構築物	101,731	104,538	112,568	41,867	101,176	233,652	131,608
機械装置・運搬具	21,480	23,973	24,817	10,928	18,210	45,223	33,049
果樹・家畜	27,078	26,348	27,299	14,816	37,279	56,477	25,783
土地	60,274	62,632	63,662	18,770	26,293	158,505	71,497
その他有形固定資産	-3,857	-2,448	-6,158	-3,960	-28,117	-23,780	-20,251
無形固定資産・投資・繰延資産	41,386	40,260	46,961	9,648	16,189	108,081	61,656
負債計	881,256	929,392	934,827	277,383	616,868	2,204,864	1,034,246
流動負債	290,700	256,502	267,286	58,328	117,995	616,060	262,399
買掛金	38,842	38,885	43,125	8,580	23,275	81,205	47,211
短期借入金	222,100	190,311	196,684	35,549	80,090	470,967	181,871
未払金・未払費用	19,349	17,177	18,005	6,789	11,377	43,292	22,813
その他流動負債	10,409	10,128	9,472	7,410	3,254	20,595	10,504
固定負債	590,557	672,883	667,541	219,056	498,873	1,588,804	771,847
長期借入金	491,498	576,472	575,817	171,375	414,781	1,314,108	665,026
役員借入金	46,381	46,017	40,975	33,359	27,968	114,961	45,671
その他固定負債	52,677	50,394	50,749	14,322	56,124	159,735	61,150
特別法上の準備金	0	0	0	0	0	0	0
純資産計	369,886	371,964	384,925	53,637	213,683	872,720	544,481
資本金	12,471	12,734	13,106	8,548	7,512	20,675	13,185
剰余金	357,415	359,230	371,819	45,089	206,171	852,045	531,296
負債・純資産計	1,251,143	1,301,357	1,319,752	331,020	830,551	3,077,584	1,578,727

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03						
属性	全国	全国	全国	肉用種・飼養頭数別			経常黒字		
				500頭未満	500-1000頭	1000頭以上			
サンプル数	125	125	125	60	16	22	75		
規模（頭）当たりの	規模当たり売上高	千円	622.4	625.3	611.3	755.8	716.8	658.4	632.4
	規模当たり売上総利益	千円	57.8	45.2	58.3	89.3	75.0	58.2	71.7
	規模当たり経常利益	千円	6.5	6.0	14.6	15.2	14.8	16.3	27.4
	規模当たりキャッシュフロー	千円	25.0	22.2	32.3	59.6	45.6	31.1	41.2
収益性	総資本経常利益率	%	0.6	0.6	1.4	1.1	1.3	1.4	2.5
	自己資本経常利益率	%	2.1	2.0	4.8	6.7	5.0	5.0	7.1
	売上高総利益率	%	9.3	7.2	9.5	11.8	10.5	8.8	11.3
	売上高営業利益率	%	-0.8	-2.0	-0.1	-3.3	-1.0	-0.4	1.8
	売上高経常利益率	%	1.0	1.0	2.4	2.0	2.1	2.5	4.3
	売上高当期純利益率	%	1.0	0.5	2.0	1.8	1.9	2.3	3.4
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	4.0	3.6	5.3	7.9	6.4	4.7	6.5
	総資本回転率	回	0.6	0.6	0.6	0.5	0.6	0.6	0.6
	固定資産回転率	回	3.0	3.0	2.8	1.9	3.0	3.0	3.0
売上高比	棚卸資産回転期間	月	10.6	9.8	10.1	10.6	9.5	11.1	10.0
	売上高材料費率	%	67.4	63.2	66.6	68.1	61.1	65.6	71.8
	売上高人件費率	%	6.5	6.3	6.6	12.0	8.2	5.7	6.3
	売上高支払利息率	%	0.7	0.7	0.6	0.8	0.4	0.8	0.5
安全性	売上高借入金残高比率	%	95.3	99.5	100.8	116.2	96.8	102.0	94.3
	当座比率	%	55.5	95.9	81.7	77.9	110.6	55.3	108.3
	流動比率	%	345.0	407.8	393.1	409.6	558.9	405.7	486.0
	自己資本比率	%	29.6	28.6	29.2	16.2	25.7	28.4	34.5
	借入金依存度	%	57.0	58.9	58.5	62.5	59.6	58.0	53.6
	借入金支払利息率	%	0.8	0.7	0.6	0.7	0.4	0.8	0.6
償還能力	キャッシュフロー	百万円	30.1	27.4	40.4	14.0	32.5	82.6	58.5
	債務償還年数	年	19.6	20.5	14.8	12.1	11.9	18.5	10.5
成長性	売上高増加率	%	-	2.9	-0.6	4.3	5.2	-0.7	-0.3
	経常利益増加率	%	-	-5.0	146.4	-	-	-	72.8
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	716.9	738.0	694.9	166.5	478.4	1,549.0	749.4
	損益分岐点比率	%	95.7	95.7	90.7	93.5	93.6	88.5	83.4
	限界利益率	%	19.7	31.8	20.3	25.2	34.8	12.8	20.7
生産性	付加価値（日銀方式）	百万円	93.1	91.7	105.8	40.2	84.5	209.2	135.3
	労働分配率（労働生産性）	%	52.2	53.2	47.9	53.4	49.5	47.9	41.6

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

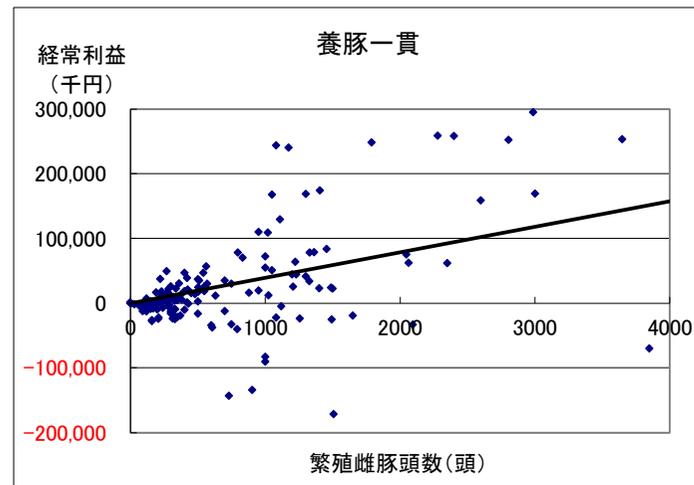
【第1位部門：養豚】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	繁殖雌豚頭数別			経常黒字
				250頭未満	250-500頭	500頭以上	
サンプル数	152	152	152	39	41	72	96
繁殖雌豚頭数（頭）	776.4	783.3	789.4	160.7	336.9	1,387.6	939.8
売上高	686,053	740,772	735,951	150,636	311,033	1,294,965	888,883
売上原価	544,284	556,331	591,353	118,358	249,010	1,042,505	696,717
期首棚卸高	110,399	111,894	111,281	21,495	42,367	199,159	122,044
材料費	305,221	305,672	346,845	66,571	151,498	609,898	404,909
労務費	56,510	59,928	59,642	10,797	22,366	107,327	69,552
外注加工費	2,756	3,268	2,491	1,147	1,818	3,603	3,554
燃料動力費	10,981	7,989	7,512	851	3,005	13,688	8,667
賃借料・リース料	3,961	4,065	3,825	1,329	1,993	6,221	4,359
減価償却費	43,541	46,890	47,949	7,513	18,659	86,531	53,064
その他（売上原価）	109,314	108,111	134,010	24,713	47,747	242,335	169,839
他勘定振替高（△）	-14,015	-13,007	-15,464	-65	-580	-32,280	-22,425
当期仕入高	33,546	32,803	36,928	7,230	4,803	71,308	55,021
期末棚卸高（△）	-111,894	-111,281	-143,668	-23,222	-44,667	-265,285	-171,866
売上総利益	141,768	184,447	144,598	32,278	62,023	252,460	192,166
販売費・一般管理費	116,542	121,411	122,254	38,597	64,282	200,580	140,636
販売手数料	14,532	11,822	13,040	1,677	6,212	23,083	12,495
人件費	36,693	38,481	38,017	16,703	23,156	58,025	43,422
役員報酬	19,705	20,482	21,120	10,877	16,049	29,555	24,140
賃借料・リース料	2,182	2,188	2,155	916	1,106	3,423	2,279
租税公課	3,433	3,541	3,209	880	1,380	5,512	4,031
減価償却費	7,718	9,000	8,407	3,172	3,644	13,954	8,713
その他（販売管理費）	51,985	56,379	57,426	15,249	28,784	96,582	69,694
営業利益	25,233	63,037	22,344	-6,319	-2,259	51,880	51,530
営業外収益	6,540	6,009	12,453	5,443	9,910	17,697	15,247
営業外費用	4,830	4,201	4,759	643	1,316	8,949	4,944
支払利息・割引料	2,864	2,835	2,610	435	462	5,011	2,775
経常利益	26,930	64,831	30,038	-1,519	6,335	60,629	61,833
特別損益	3,694	-3,586	1,797	1,487	33	2,969	-2,011
税引前当期純利益	30,624	61,245	31,835	-32	6,368	63,598	59,822
法人税等	11,135	20,578	10,405	999	3,424	19,475	16,161
税引後当期純利益	19,489	40,661	21,430	-1,032	2,943	44,123	43,661
減価償却前	70,747	96,550	77,785	9,653	25,246	144,608	105,438

○散布図（R03年の経営規模と経常利益）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：養豚】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	繁殖雌頭数別			経常黒字
				250頭未満	250-500頭	500頭以上	
サンプル数	152	152	152	39	41	72	96
資産計	807,358	880,214	927,119	150,616	327,794	1,689,006	1,091,034
流動資産	329,091	383,547	400,921	68,619	151,961	722,686	492,222
当座資産	166,604	219,422	207,875	35,156	91,880	367,485	281,623
現預金	144,893	197,099	181,738	32,470	87,055	316,509	246,527
売掛金	20,631	20,998	22,126	2,672	4,662	42,609	29,837
その他当座資産	1,081	1,325	4,011	14	163	8,367	5,259
棚卸資産	111,894	111,281	143,668	23,222	44,667	265,285	171,866
未収金・未収収益	11,891	7,570	23,779	2,627	5,753	45,500	22,220
その他流動資産	38,760	45,330	25,667	7,620	9,676	44,548	16,609
貸倒引当金（△）	-59	-57	-68	-6	-15	-132	-96
固定資産・繰延資産	478,267	496,667	526,198	81,997	175,833	966,320	598,812
有形固定資産	436,835	446,511	475,759	73,616	153,868	876,886	535,408
建物・構築物	346,052	358,644	375,949	48,826	128,451	694,078	403,234
機械装置・運搬具	47,685	48,443	54,005	12,215	27,726	91,606	53,960
果樹・家畜	9,463	9,735	9,814	601	2,491	18,974	8,845
土地	65,964	69,074	71,817	6,755	10,956	141,715	82,530
その他有形固定資産	-32,329	-39,385	-35,826	5,219	-15,756	-69,487	-13,160
無形固定資産・投資・繰延資産	41,425	50,156	50,439	8,382	21,965	89,434	63,404
負債計	550,098	581,695	608,196	114,968	193,248	1,111,651	658,624
流動負債	171,320	184,150	197,329	24,618	43,679	378,375	199,676
買掛金	54,619	57,382	66,176	9,872	19,957	122,994	79,630
短期借入金	70,741	70,945	82,522	7,499	8,523	165,298	68,133
未払金・未払費用	26,058	28,150	34,146	5,660	10,546	63,015	31,345
その他流動負債	19,901	27,673	14,484	1,587	4,654	27,068	20,568
固定負債	378,580	397,546	410,867	90,351	149,569	733,276	458,948
長期借入金	332,985	350,879	366,720	72,545	128,112	661,938	408,033
役員借入金	18,153	16,252	16,663	17,343	19,658	14,589	15,401
その他固定負債	27,443	30,414	27,485	462	1,799	56,748	35,514
特別法上の準備金	192	0	0	0	0	0	0
純資産計	257,306	298,512	318,988	35,674	134,546	577,480	432,463
資本金	23,627	23,660	23,673	7,182	13,156	38,595	26,157
剰余金	233,679	274,852	295,315	28,492	121,390	538,885	406,306
負債・純資産計	807,404	880,201	927,184	150,642	327,794	1,689,131	1,091,086

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03						
属性	全国	全国	全国	繁殖雌頭数別			経常黒字		
				250頭未満	250-500頭	500頭以上			
サンプル数	152	152	152	39	41	72	96		
規模（頭）当たりの	規模当たり売上高	千円	883.7	945.7	932.3	937.3	923.1	933.3	945.9
	規模当たり売上総利益	千円	182.6	235.5	183.2	200.8	184.1	181.9	204.5
	規模当たり経常利益	千円	34.7	82.8	38.1	-9.5	18.8	43.7	65.8
	規模当たりキャッシュフロー	千円	91.1	123.3	98.5	60.1	74.9	104.2	112.2
収益性	総資本経常利益率	%	3.3	7.4	3.2	-1.0	1.9	3.6	5.7
	自己資本経常利益率	%	10.5	21.7	9.4	-4.3	4.7	10.5	14.3
	売上高総利益率	%	20.7	24.9	19.6	21.4	19.9	19.5	21.6
	売上高営業利益率	%	3.7	8.5	3.0	-4.2	-0.7	4.0	5.8
	売上高経常利益率	%	3.9	8.8	4.1	-1.0	2.0	4.7	7.0
	売上高当期純利益率	%	2.8	5.5	2.9	-0.7	0.9	3.4	4.9
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	10.3	13.0	10.6	6.4	8.1	11.2	11.9
	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	1.0	0.9	0.8	0.8
	固定資産回転率	回	1.4	1.5	1.4	1.8	1.8	1.3	1.5
売上高比	棚卸資産回転期間	月	2.0	1.8	2.3	1.8	1.7	2.5	2.3
	売上高材料費率	%	44.5	41.3	47.1	44.2	48.7	47.1	45.6
	売上高人件費率	%	13.6	13.3	13.3	18.3	14.6	12.8	12.7
	売上高支払利息率	%	0.4	0.4	0.4	0.3	0.1	0.4	0.3
	売上高借入金残高比率	%	58.8	56.9	61.0	53.1	43.9	63.9	53.6
安全性	当座比率	%	97.2	119.2	105.3	142.8	210.4	97.1	141.0
	流動比率	%	192.1	208.3	203.2	278.7	347.9	191.0	246.5
	自己資本比率	%	31.9	33.9	34.4	23.7	41.0	34.2	39.6
	借入金依存度	%	50.0	47.9	48.5	53.1	41.7	49.0	43.6
償還能力	借入金支払利息率	%	0.7	0.7	0.6	0.5	0.3	0.6	0.6
	キャッシュフロー	百万円	70.7	96.6	77.8	9.7	25.2	144.6	105.4
成長性	債務償還年数	年	4.1	2.7	4.0	5.7	2.6	4.1	2.7
	売上高増加率	%	-	8.0	-0.7	-1.0	-0.2	-0.7	0.3
損益分岐	経常利益増加率	%	-	140.7	-53.7	-116.8	-77.9	-47.6	-34.4
	損益分岐点売上高	百万円	630.9	617.8	676.9	153.6	298.1	1,176.5	771.1
	損益分岐点比率	%	92.0	83.4	92.0	102.0	95.8	90.8	86.7
生産性	限界利益率	%	48.4	52.9	42.1	48.5	47.5	41.0	41.3
	付加価値（日銀方式）	百万円	183.8	231.8	195.9	40.2	79.1	346.6	250.0
	労働分配率（労働生産性）	%	50.7	42.5	49.9	68.4	57.5	47.7	45.2

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

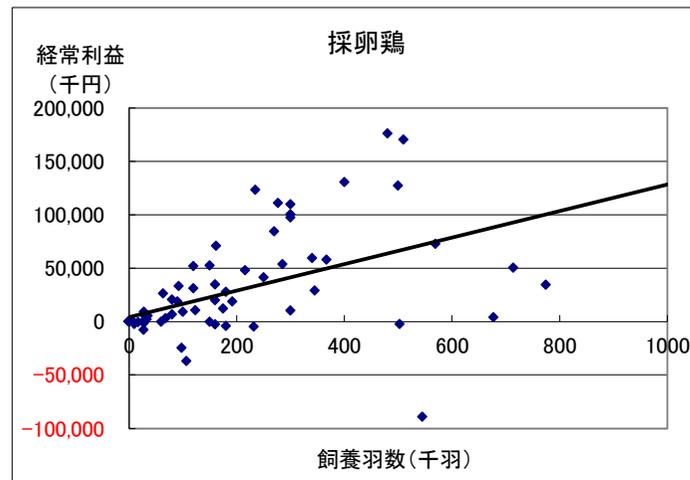
【第1位部門：採卵鶏】

○3カ年経年及び規模別比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上	
サンプル数	61	61	61	19	22	20	46
飼養羽数（千羽）	312.4	315.5	303.2	47.7	182.0	679.2	323.2
売上高	1,090,741	1,112,026	1,268,532	202,444	733,372	2,869,991	1,355,484
売上原価	929,504	928,702	1,037,340	163,370	588,176	2,361,693	1,098,827
期首棚卸高	28,247	29,300	33,230	6,460	6,361	88,218	42,376
材料費	665,358	635,942	727,872	100,194	371,364	1,716,326	772,731
労務費	73,504	74,955	75,456	15,556	43,356	167,670	88,910
外注加工費	1,518	1,914	2,234	601	1,665	4,410	2,530
燃料動力費	5,843	5,983	6,057	119	4,423	13,497	7,464
賃借料・リース料	6,660	6,144	6,044	3,295	2,449	12,609	4,712
減価償却費	44,583	48,006	49,772	6,458	28,753	114,041	54,621
その他（売上原価）	85,790	93,128	71,611	21,102	58,524	133,990	76,226
他勘定振替高（△）	-107	0	-120	0	0	-366	-159
当期仕入高	50,257	66,560	101,334	13,543	78,711	209,621	95,616
期末棚卸高（△）	-29,300	-33,230	-36,150	-3,959	-7,429	-98,325	-46,202
売上総利益	161,237	183,324	231,191	39,075	145,196	508,297	256,658
販売費・一般管理費	177,459	181,805	191,564	37,990	122,630	413,287	195,615
販売手数料	2,832	7,801	3,130	100	1,817	7,454	4,092
人件費	65,237	67,071	70,803	16,717	47,990	147,279	74,150
役員報酬	14,528	13,641	13,518	7,340	15,323	17,402	14,205
賃借料・リース料	2,068	2,325	2,336	927	2,346	3,663	2,067
租税公課	4,156	3,883	3,556	913	2,078	7,692	3,793
減価償却費	15,782	18,293	17,440	3,517	9,215	39,716	16,572
その他（販売管理費）	87,385	82,432	94,299	15,816	59,185	207,483	94,941
営業利益	-16,222	1,519	39,627	1,084	22,566	95,010	61,042
営業外収益	14,876	11,989	13,456	5,487	15,912	18,324	14,628
営業外費用	8,762	9,255	10,481	1,472	4,239	25,907	11,158
支払利息・割引料	4,463	4,412	4,036	431	2,390	9,272	4,542
経常利益	-10,107	4,254	42,602	5,100	34,239	87,428	64,511
特別損益	-5,984	2,355	-964	1,325	-749	-3,375	-10,836
税引前当期純利益	-16,091	6,609	41,638	6,425	33,491	84,053	53,676
法人税等	-922	4,666	7,806	1,127	6,465	15,627	10,171
税引後当期純利益	-15,169	1,942	33,832	5,297	27,025	68,426	43,504
減価償却前	45,196	68,241	101,044	15,272	64,993	222,184	114,697

○散布図（R03年の経営規模と経常利益）



令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：採卵鶏】

○3カ年経年及び規模別比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上	
サンプル数	61	61	61	19	22	20	46
資産計	955,004	941,515	956,741	130,343	518,186	2,224,230	1,029,171
流動資産	383,052	364,867	383,448	51,295	204,471	895,870	410,946
当座資産	269,981	263,103	271,038	35,252	152,904	624,982	289,111
現預金	191,082	184,141	186,455	26,224	112,067	420,500	194,384
売掛金	78,436	78,587	84,161	9,028	39,757	204,381	94,599
その他当座資産	464	375	422	0	1,080	100	128
棚卸資産	29,300	33,230	36,150	3,959	7,429	98,325	46,202
未収金・未収収益	10,612	13,940	18,898	3,832	9,937	43,067	17,463
その他流動資産	83,827	56,966	59,758	8,266	40,655	129,691	61,288
貸倒引当金(△)	-10,668	-2,372	-2,396	-14	-6,455	-195	-3,118
固定資産・繰延資産	571,952	576,648	573,293	79,048	313,716	1,328,361	618,225
有形固定資産	521,872	522,705	521,043	65,134	294,585	1,203,262	563,546
建物・構築物	317,187	329,426	330,705	47,330	197,279	746,679	324,319
機械装置・運搬具	157,371	154,547	156,407	31,507	109,259	326,925	99,635
果樹・家畜	2,322	2,040	2,336	0	6,476	0	3,097
土地	137,768	139,326	140,981	7,862	78,779	335,866	158,940
その他有形固定資産	-92,775	-102,636	-109,385	-21,565	-97,209	-206,208	-22,445
無形固定資産・投資・繰延資産	50,080	53,943	52,249	13,914	19,131	125,099	54,680
負債計	821,848	806,528	789,105	148,010	414,461	1,810,253	852,596
流動負債	279,222	262,507	288,192	46,448	143,201	677,338	308,776
買掛金	122,825	121,086	148,417	22,350	77,346	346,361	159,358
短期借入金	105,532	99,475	84,534	15,119	35,176	204,773	87,936
未払金・未払費用	34,121	28,754	39,882	6,660	22,684	90,361	41,857
その他流動負債	16,743	13,192	15,358	2,319	7,997	35,844	19,625
固定負債	542,605	544,007	500,873	101,562	271,150	1,132,915	543,768
長期借入金	509,216	511,937	472,210	80,846	233,594	1,106,482	508,769
役員借入金	17,586	18,189	16,755	19,352	20,921	9,704	19,409
その他固定負債	15,803	13,881	11,909	1,364	16,635	16,729	15,590
特別法上の準備金	22	14	40	0	110	0	52
純資産計	133,123	135,004	167,620	-17,667	103,725	413,927	176,575
資本金	23,390	23,439	23,439	7,669	20,476	41,680	26,594
剰余金	109,733	111,565	144,181	-25,336	83,249	372,247	149,980
負債・純資産計	954,971	941,531	956,725	130,343	518,186	2,224,180	1,029,171

○3カ年経年及び規模別比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03						
属性	全国	全国	全国	飼養羽数別			経常黒字		
				100千羽未満	100-300千羽	300千羽以上			
サンプル数	61	61	61	19	22	20	46		
規模（千羽）当分の	規模当たり売上高	千円	3,492.0	3,525.1	4,184.2	4,240.8	4,030.0	4,225.8	4,193.4
	規模当たり売上総利益	千円	516.2	581.1	762.6	818.5	797.9	748.4	794.0
	規模当たり経常利益	千円	-32.4	13.5	140.5	106.8	188.2	128.7	199.6
	規模当たりキャッシュフロー	千円	144.7	216.3	333.3	319.9	357.1	327.1	354.8
収益性	総資本経常利益率	%	-1.1	0.5	4.5	3.9	6.6	3.9	6.3
	自己資本経常利益率	%	-7.6	3.2	25.4	-	33.0	21.1	36.5
	売上高総利益率	%	14.8	16.5	18.2	19.3	19.8	17.7	18.9
	売上高営業利益率	%	-1.5	0.1	3.1	0.5	3.1	3.3	4.5
	売上高経常利益率	%	-0.9	0.4	3.4	2.5	4.7	3.0	4.8
	売上高当期純利益率	%	-1.4	0.2	2.7	2.6	3.7	2.4	3.2
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	4.1	6.1	8.0	7.5	8.9	7.7	8.5
	総資本回転率	回	1.1	1.2	1.3	1.6	1.4	1.3	1.3
	固定資産回転率	回	1.9	1.9	2.2	2.6	2.3	2.2	2.2
売上高比	棚卸資産回転期間	月	0.3	0.4	0.3	0.2	0.1	0.4	0.4
	売上高材料費率	%	61.0	57.2	57.4	49.5	50.6	59.8	57.0
	売上高人件費率	%	12.7	12.8	11.5	15.9	12.5	11.0	12.0
	売上高支払利息率	%	0.4	0.4	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3
安全性	売上高借入金残高比率	%	56.4	55.0	43.9	47.4	36.6	45.7	44.0
	当座比率	%	96.7	100.2	94.0	75.9	106.8	92.3	93.6
	流動比率	%	137.2	139.0	133.1	110.4	142.8	132.3	133.1
	自己資本比率	%	13.9	14.3	17.5	-13.6	20.0	18.6	17.2
償還能力	借入金依存度	%	64.4	64.9	58.2	73.6	51.9	59.0	58.0
	借入金支払利息率	%	0.7	0.7	0.7	0.4	0.9	0.7	0.8
	キャッシュフロー	百万円	45.2	68.2	101.0	15.3	65.0	222.2	114.7
	債務償還年数	年	10.4	6.9	4.3	5.4	3.0	4.6	4.1
成長性	売上高増加率	%	-	2.0	14.1	20.1	16.5	13.0	15.3
	経常利益増加率	%	-	-	901.5	-	-	190.0	734.0
損益分岐	損益分岐点売上高	百万円	1,120.6	1,100.4	1,144.0	190.4	643.1	2,602.0	1,173.7
	損益分岐点比率	%	102.7	99.0	90.2	94.0	87.7	90.7	86.6
生産性	限界利益率	%	33.6	35.8	33.7	44.7	37.7	31.9	34.9
	付加価値（日銀方式）	百万円	206.3	229.3	272.0	52.9	172.8	589.4	313.9
	労働分配率（労働生産性）	%	67.2	61.9	53.8	61.0	52.9	53.4	52.0

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

令和3年農業経営動向分析 集計結果（法人）

【第1位部門：プロイラー】

○3カ年経年比較（損益計算書）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	23	23	23	18
飼養羽数（千羽）	176.2	182.3	185.1	200.8
売上高	484,470	516,271	557,452	577,298
売上原価	420,780	457,914	499,065	534,424
期首棚卸高	50,140	64,936	58,983	61,477
材料費	279,463	288,639	319,373	348,175
労務費	15,844	18,465	19,646	22,085
外注加工費	6,650	9,550	7,442	9,247
燃料動力費	4,876	5,115	5,594	7,148
賃借料・リース料	5,748	5,760	6,131	7,050
減価償却費	14,809	18,439	20,194	21,432
その他（売上原価）	67,797	60,518	80,269	91,847
他勘定振替高（△）	0	0	1,949	2,490
当期仕入高	40,390	45,475	37,694	30,936
期末棚卸高（△）	-64,936	-58,983	-58,210	-67,462
売上総利益	63,690	58,357	58,387	42,874
販売費・一般管理費	55,080	55,136	59,318	34,305
販売手数料	1,792	797	793	137
人件費	26,122	25,051	27,334	16,388
役員報酬	10,723	10,566	11,821	12,584
賃借料・リース料	2,564	2,561	2,443	358
租税公課	1,289	1,627	2,120	1,917
減価償却費	1,402	4,386	3,687	1,806
その他（販売管理費）	21,912	20,715	22,941	13,699
営業利益	8,610	3,222	-931	8,569
営業外収益	2,349	7,760	6,703	5,693
営業外費用	1,528	1,442	1,390	964
支払利息・割引料	1,343	1,287	1,300	950
経常利益	9,430	9,540	4,382	13,298
特別損益	1,501	-337	-432	96
税引前当期純利益	10,931	9,203	3,950	13,394
法人税等	2,901	3,802	1,368	1,716
税引後当期純利益	8,030	5,401	2,582	11,679
減価償却前	24,242	28,225	26,463	34,916

○3カ年経年比較（貸借対照表）

<単位：千円>

決算年	R01	R02	R03	
属性	全国	全国	全国	経常黒字
サンプル数	23	23	23	18
資産計	359,550	414,572	389,118	376,802
流動資産	136,885	163,986	142,313	142,693
当座資産	73,777	100,482	82,110	84,613
現預金	50,486	67,904	61,362	66,422
売掛金	23,271	32,524	20,628	18,038
その他当座資産	19	54	120	153
棚卸資産	64,936	58,983	58,210	67,462
未収金・未収収益	7,334	8,244	6,376	4,643
その他流動資産	-9,110	-3,701	-4,358	-13,994
貸倒引当金（△）	-53	-23	-25	-32
固定資産・繰延資産	222,665	250,586	246,805	234,109
有形固定資産	203,589	233,611	228,862	221,435
建物・構築物	153,152	174,839	175,417	172,172
機械装置・運搬具	28,763	29,952	28,259	21,314
果樹・家畜	0	0	0	0
土地	27,443	31,925	32,893	38,464
その他有形固定資産	-5,769	-3,106	-7,707	-10,515
無形固定資産・投資・繰延資産	19,076	16,975	17,943	12,674
負債計	342,917	393,638	366,689	334,212
流動負債	85,154	79,718	74,575	70,579
買掛金	46,131	42,802	38,596	37,698
短期借入金	21,248	18,383	20,300	16,595
未払金・未払費用	10,470	8,935	9,803	9,858
その他流動負債	7,305	9,599	5,875	6,428
固定負債	257,763	313,919	292,114	263,633
長期借入金	239,717	296,819	276,113	243,621
役員借入金	7,611	6,585	6,290	7,806
その他固定負債	10,435	10,515	9,710	12,206
特別法上の準備金	0	0	0	0
純資産計	16,633	20,934	22,429	42,590
資本金	9,152	9,152	9,152	10,138
剰余金	7,481	11,783	13,278	32,452
負債・純資産計	359,549	414,572	389,118	376,802

○3カ年経年比較（財務指標）

決算年	R01	R02	R03				
属性	全国	全国	全国	経常黒字			
サンプル数	23	23	23	18			
収益性	規模当たり売上高	千円	2,749.8	2,831.2	3,011.1	2,874.5	
	規模当たり売上総利益	千円	361.5	320.0	315.4	213.5	
	規模当たり経常利益	千円	53.5	52.3	23.7	66.2	
	規模当たりキャッシュフロー	千円	137.6	154.8	142.9	173.9	
	総資本経常利益率	%	2.6	2.3	1.1	3.5	
	自己資本経常利益率	%	56.7	45.6	19.5	31.2	
	売上高総利益率	%	13.1	11.3	10.5	7.4	
	売上高営業利益率	%	1.8	0.6	-0.2	1.5	
	売上高経常利益率	%	1.9	1.8	0.8	2.3	
	売上高当期純利益率	%	1.7	1.0	0.5	2.0	
回転率・期間	売上高キャッシュフロー比率	%	5.0	5.5	4.7	6.0	
	総資本回転率	回	1.3	1.2	1.4	1.5	
	固定資産回転率	回	2.2	2.1	2.3	2.5	
	棚卸資産回転期間	月	1.6	1.4	1.3	1.4	
	売上高材料費率	%	57.7	55.9	57.3	60.3	
	売上高人件費率	%	8.7	8.4	8.4	6.7	
	売上高支払利息率	%	0.3	0.2	0.2	0.2	
	売上高借入金残高比率	%	53.9	61.1	53.2	45.1	
	安全性	当座比率	%	86.6	126.0	110.1	119.9
		流動比率	%	160.7	205.7	190.8	202.2
自己資本比率		%	4.6	5.0	5.8	11.3	
借入金依存度		%	72.6	76.0	76.2	69.1	
償還能力	借入金支払利息率	%	0.5	0.4	0.4	0.4	
	キャッシュフロー	百万円	24.2	28.2	26.5	34.9	
成長性	債務償還年数	年	9.6	9.1	9.6	6.1	
	売上高増加率	%	-	6.6	8.0	7.2	
損益分岐	経常利益増加率	%	-	1.2	-54.1	2.8	
	損益分岐点売上高	百万円	457.3	485.8	544.4	536.4	
	損益分岐点比率	%	94.4	94.1	97.7	92.9	
生産性	限界利益率	%	28.5	33.6	33.7	30.5	
	付加価値（日銀方式）	百万円	78.6	87.1	87.2	85.3	
	労働分配率（労働生産性）	%	53.4	50.0	53.9	45.1	

*ハイフン（-）は①前年の数字がない、又は②分母がマイナスであるための計算不能値

○単収・単価（決算データ等から集計）、技術指標（各年融資案件における中央値）

稲作 地域	R01		R02		R03	
	単収 kg/10a	単価 円/kg	単収 kg/10a	単価 円/kg	単収 kg/10a	単価 円/kg
北海道	543.9	236.2	559.9	233.6	588.4	198.8
都府県	491.0	230.3	494.3	223.9	490.4	200.2
東北	513.8	220.2	532.9	207.6	529.2	176.2
北陸	501.9	233.6	500.0	231.6	496.8	203.9
関東・東山	518.5	238.1	501.0	206.0	509.4	198.6
東海	428.6	245.4	438.8	219.3	420.0	205.3
近畿	446.4	242.8	473.6	252.6	466.9	246.2
中国・四国	427.0	231.0	420.0	224.6	424.1	211.3
九州	400.0	235.7	410.0	237.8	428.6	207.5

酪農（北海道）

項目	R01	R02	R03	単位
生乳（牛）	9,330.0	9,676.0	9,901.0	kg/頭（経産牛）
乳価	95.7	98.0	97.6	円/kg
平均分娩間隔 ※	13.8	13.8	13.8	月
平均更新産次 ※	3.0	3.0	3.0	産
濃厚飼料購入単価 ※	57	55	57	円/kg
乳飼比 ※	39.4	38.3	37.3	%

酪農（都府県）

項目	R01	R02	R03	単位
生乳（牛）	9,456.0	9,441.0	9,517.0	kg/頭（経産牛）
乳価	115.0	120.0	119.6	円/kg
平均分娩間隔 ※	14.0	14.0	14.0	月
平均更新産次 ※	3.4	3.1	3.4	産
初妊牛購入単価 ※	900	800	800	千円/頭
濃厚飼料購入単価 ※	50	50	55	円/kg
乳飼比 ※	45.3	47.0	46.3	%

肉用牛

項目	R01	R02	R03	単位
肥育牛	0.55	0.56	0.55	頭（出荷/肥育）
出荷単価	1,192.0	1,109.7	1,204.9	千円/頭
素牛導入月齢 ※	9.0	9.0	9.0	月
素牛購入単価 ※	762	742	676	千円/頭
肥育牛出荷月齢 ※	30.0	29.0	29.0	月
肥育牛出荷体重 ※	682.5	685.0	614.0	kg/頭
枝肉ランクA4以上 ※	88.0	88.0	90.0	%
濃厚飼料購入単価 ※	50.0	50.0	50.0	円/kg

養豚

項目	R01	R02	R03	単位
肥育豚	22.0	22.2	22.2	頭（出荷/母豚）
出荷単価	36.9	39.4	38.0	千円/頭
年間分娩回数 ※	2.3	2.3	2.3	回
母豚1頭当分娩頭数 ※	24.7	25.8	26.5	頭/年
母豚購入単価 ※	70.0	70.0	70.0	千円/頭
平均肥育豚出荷日齢 ※	180.0	180.0	180.0	日
平均肥育豚出荷体重 ※	114.1	115.0	115.0	kg/頭
上物率 ※	60.0	57.2	60.0	%
飼料要求率 ※	3.2	3.1	3.2	-
購入飼料単価 ※	46.0	44.0	45.0	円/kg

採卵鶏

項目	R01	R02	R03	単位
鶏卵	17.3	17.0	16.9	kg/羽（成鶏）
卵価	185.6	174.7	208.7	円/kg
ヒナ導入日齢 ※	112.0	114.0	112.0	日
ヒナ購入単価 ※	724.0	749.0	737.5	円/羽
産卵期間 ※	18.0	18.0	19.0	月
飼料要求率 ※	2.1	2.2	2.1	-
購入飼料単価 ※	45.0	43.0	41.0	円/kg

※ 畜産技術指標は当該年の融資案件審査データ（直近年実績）を集計したもの。

情報戦略レポート ④⑨

発行日 2022年12月
編集・発行 日本政策金融公庫 農林水産事業本部
〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-4
大手町フィナンシャルシティノースタワー
電話 03-3270-5585（情報企画部）

〔無断転載を禁じる〕