2025年7月31日

中 小 企 業 景 況 調 査

（ 2025年7月調査 ）

調　査　時　点	2025年7月中旬
調　査　対　象	三大都市圏の当公庫取引先900社 首 都 圏　451社 中 京 圏　143社 近 畿 圏　306社 ＜業種構成＞ 製 造 業　607社 建 設 業　82社 運 輸 業　54社 卸 売 業　157社
有効回答企業数	560社（回答率62.2%）

日 本 政 策 金 融 公 庫
総 合 研 究 所

＜お問い合わせ先 ＞
日本政策金融公庫　総合研究所
中小企業研究第一グループ　　（担当:片山、立澤）
〒100-0004　東京都千代田区大手町1-9-4
大手町フィナンシャルシティ　ノースタワー
TEL：03(3270)1704　　FAX　：03(3270)1983
HP　：https://www.jfc.go.jp/

概　要

○2025年7月の売上げDIは、6月からマイナス幅が7.9ポイント縮小し、▲0.7となった。

○今後3カ月(7月～9月)の売上げ見通しDIは、6月からマイナス幅が0.5ポイント縮小し、▲4.6となった。

○利益額DIは、6月からマイナス幅が0.2ポイント拡大し、▲0.7となった。

○製造業の従業員判断DIは、6月から1.6ポイント低下し、10.4となった。

○製造業の生産設備判断DIは、6月からマイナス幅が3.0ポイント拡大し、▲8.8となった。

1　売上げDI――▲8.6から▲0.7へとマイナス幅が縮小

(「増加」－「減少」企業割合、前月比、季節調整値、5月▲1.2→6月▲8.6→7月▲0.7)

2　今後3カ月の売上げ見通しDI――▲5.1から▲4.6へとマイナス幅が縮小

(「増加」－「減少」企業割合、過去3カ月間との比較、季節調整値、5月▲2.3→6月▲5.1→7月▲4.6)

3　利益額DI――▲0.5から▲0.7へとマイナス幅が拡大

(「増加」－「減少」企業割合、季節調整値、5月0.9→6月▲0.5→7月▲0.7)

利益水準(最近3カ月の実績)をみると、黒字企業割合は前月比で1.7ポイント低下、赤字企業割合は前月比で2.2ポイント上昇

(黒字企業割合、季節調整値、5月47.3%→6月46.5%→7月44.8%)
(赤字企業割合、季節調整値、5月21.7%→6月18.7%→7月20.9%)

4 販売価格DI――6.6から6.3へと低下

(「上昇」－「低下」企業割合、前月比、5月8.0→6月6.6→7月6.3)

5 仕入価格DI――18.6から17.6へと低下

(「上昇」－「低下」企業割合、前月比、5月21.2→6月18.6→7月17.6)

6 製・商品在庫DI――▲12.4から▲13.1へとマイナス幅が拡大

(「不足」－「過剰」企業割合、季節調整値、5月▲14.6→6月▲12.4→7月▲13.1)

7 従業員判断DI(製造業)――12.0から10.4へと低下

(「不足」－「過剰」企業割合、季節調整値、5月10.4→6月12.0→7月10.4)

8 生産設備判断DI(製造業)――▲5.8から▲8.8へとマイナス幅が拡大

(「不足」－「過剰」企業割合、季節調整値、5月▲7.5→6月▲5.8→7月▲8.8)

9 残業時間DI(製造業)――▲8.4から▲13.1へとマイナス幅が拡大

(「増やしている」－「短縮化」企業割合、前月比、季節調整値、5月▲6.8→6月▲8.4→7月▲13.1)

10 資金繰りDI―6.1から4.0へと低下

(「余裕」－「窮屈」企業割合、季節調整値、5月5.8→6月6.1→7月4.0)

11 金融機関貸出態度DI――28.0から27.8へと低下

(「緩和」－「厳しい」企業割合、5月27.9→6月28.0→7月27.8)

主要DIの動き（総括表）

1　売上げDI（前月比、「増加」－「減少」）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
季節調整値	▲ 2.7	▲ 5.2	▲ 0.0	▲ 1.8	▲ 4.2	▲ 0.9	▲ 2.7	2.8	▲ 3.2	▲ 2.0	▲ 1.2	▲ 8.6	▲ 0.7
原数値	▲ 3.8	▲ 17.7	10.8	5.5	0.8	2.5	▲ 19.6	1.8	13.3	▲ 5.3	▲ 13.2	▲ 4.8	▲ 1.8

2　売上げ見通しDI（今月以降3カ月間、過去3カ月の実績比、「増加」－「減少」）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
季節調整値	▲ 1.8	▲ 4.5	0.4	0.3	▲ 4.8	▲ 2.9	3.9	2.5	3.4	▲ 0.3	▲ 2.3	▲ 5.1	▲ 4.6
原数値	▲ 2.7	▲ 3.6	11.1	13.7	0.0	▲ 9.4	▲ 8.3	▲ 3.1	7.8	1.3	▲ 7.7	▲ 10.1	▲ 5.4

3　利益額DI（前月比、「増加」－「減少」）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
季節調整値	▲ 1.3	▲ 4.2	▲ 0.6	1.0	▲ 1.0	▲ 3.0	▲ 1.8	0.2	3.0	0.5	0.9	▲ 0.5	▲ 0.7
原数値	▲ 4.3	▲ 8.8	4.6	6.3	3.7	▲ 2.5	▲ 9.8	▲ 4.9	11.4	2.0	▲ 3.6	▲ 0.9	▲ 3.8

4　利益水準別企業割合（最近3カ月の実績）（季節調整値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
黒字企業	42.8	46.4	45.7	45.3	43.0	44.3	45.5	43.9	44.7	46.3	47.3	46.5	44.8
赤字企業	19.0	21.8	19.7	17.7	18.7	18.7	17.1	19.1	18.3	18.2	21.7	18.7	20.9
黒字－赤字	23.8	24.6	26.0	27.6	24.3	25.6	28.4	24.8	26.4	28.1	25.6	27.8	23.9

5　利益水準別企業割合（今後3カ月の見通し）（季節調整値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
黒字企業	42.0	44.3	44.5	43.3	41.0	41.1	40.9	41.3	46.3	44.3	44.6	42.3	41.8
赤字企業	16.7	17.2	17.7	15.4	16.3	17.9	16.7	16.8	15.4	15.9	19.6	17.5	18.0
黒字－赤字	25.3	27.1	26.8	27.9	24.7	23.2	24.2	24.5	30.9	28.4	25.0	24.8	23.8

6　販売価格DI・仕入価格DI（前月比、「上昇」－「低下」）（原数値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
販売価格	13.2	11.7	9.4	10.3	10.8	11.1	8.6	6.9	10.7	12.4	8.0	6.6	6.3
仕入価格	35.5	31.3	22.7	21.0	26.0	25.8	26.7	22.3	26.8	26.4	21.2	18.6	17.6

7　在庫水準DI（「不足」－「過剰」）（季節調整値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
在庫水準	▲ 14.2	▲ 13.5	▲ 14.2	▲ 14.4	▲ 16.1	▲ 15.0	▲ 14.9	▲ 12.9	▲ 12.3	▲ 10.7	▲ 14.6	▲ 12.4	▲ 13.1

8　従業員判断DI（「不足」－「過剰」）（製造業、季節調整値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
従業員判断	10.3	11.4	13.1	10.5	7.5	6.6	6.4	6.0	8.2	10.6	10.4	12.0	10.4

9　生産設備・残業時間（製造業）
　設備判断DI（「不足」－「過剰」）（季節調整値）
　残業時間DI（前月比、「増やしている」－「短縮化」）（季節調整値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
設備判断	▲ 6.9	▲ 6.6	▲ 6.9	▲ 6.9	▲ 6.1	▲ 7.2	▲ 8.5	▲ 9.9	▲ 8.1	▲ 5.5	▲ 7.5	▲ 5.8	▲ 8.8
残業時間	▲ 13.5	▲ 13.1	▲ 11.5	▲ 10.6	▲ 11.6	▲ 8.9	▲ 14.4	▲ 11.5	▲ 11.1	▲ 6.5	▲ 6.8	▲ 8.4	▲ 13.1

10　資金繰りDI（「余裕」－「窮屈」）（季節調整値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
資金繰り	5.6	4.5	5.7	5.8	3.6	2.4	0.7	5.3	6.2	4.8	5.8	6.1	4.0

11　金融機関貸出態度DI（「緩和」－「厳しい」）（原数値）

	2024年						2025年						
	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
貸出態度	26.8	26.5	27.0	30.2	24.3	26.7	26.0	24.1	28.1	28.1	27.9	28.0	27.8

第１－１表　売上げ、売上げ見通しの動向　（企業割合：単位%）

項　目	変　動	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
売上げ	増　加	18.7	20.7	10.1	20.1	28.4	17.8	12.1	17.0	16.8
	横ばい	63.3	61.0	60.1	61.6	56.6	59.2	62.6	61.2	64.6
	減　少	18.0	18.3	29.7	18.3	15.1	23.0	25.3	21.8	18.6
	増加－減少	0.8	2.5	▲ 19.6	1.8	13.3	▲ 5.3	▲ 13.2	▲ 4.8	▲ 1.8
	季節調整値	▲ 4.2	▲ 0.9	▲ 2.7	2.8	▲ 3.2	▲ 2.0	▲ 1.2	▲ 8.6	▲ 0.7
今後3カ月の売上げ見通し	増　加	24.2	21.7	22.1	23.4	28.8	26.4	20.4	20.3	22.0
	横ばい	51.6	47.1	47.4	50.1	50.1	48.6	51.6	49.3	50.6
	減　少	24.2	31.2	30.5	26.5	21.1	25.0	28.0	30.4	27.4
	増加－減少	0.0	▲ 9.4	▲ 8.3	▲ 3.1	7.8	1.3	▲ 7.7	▲ 10.1	▲ 5.4
	季節調整値	▲ 4.8	▲ 2.9	3.9	2.5	3.4	▲ 0.3	▲ 2.3	▲ 5.1	▲ 4.6

（注）１　変動は対前月比。ただし、今後3カ月の売上げ見通しについては過去3カ月の平均売上高比。

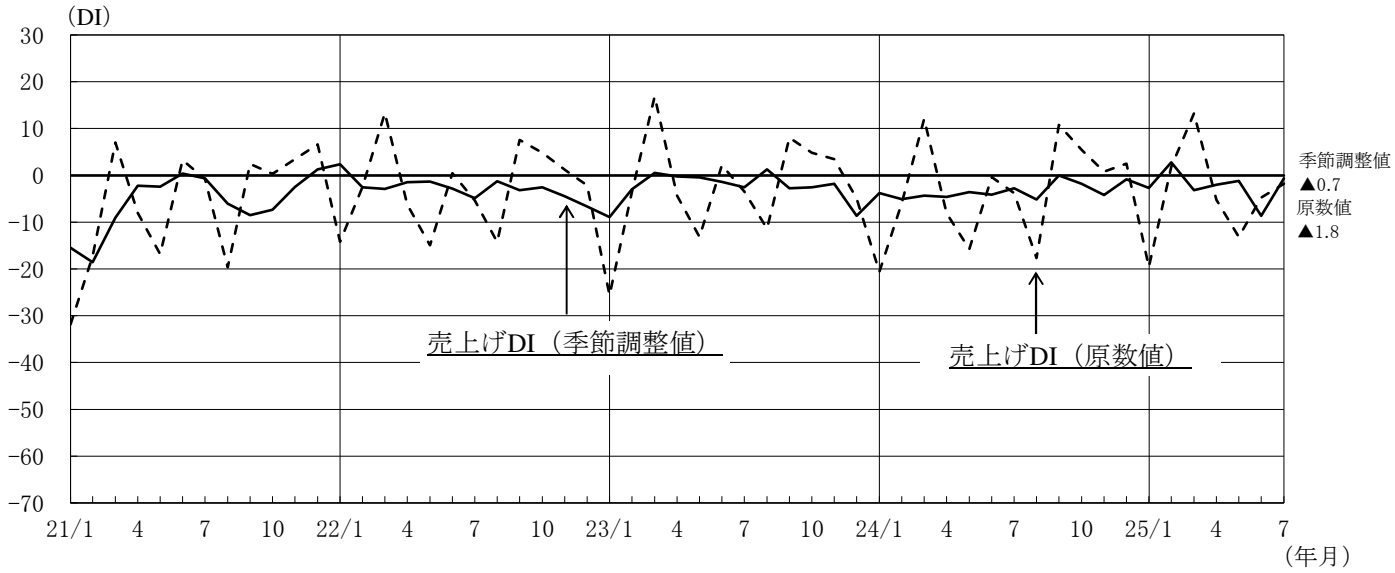
２　割合については四捨五入して表記しているため、合計が100にならない場合等がある（以下同じ）。

第１－２表　最終需要分野別の売上げの動向

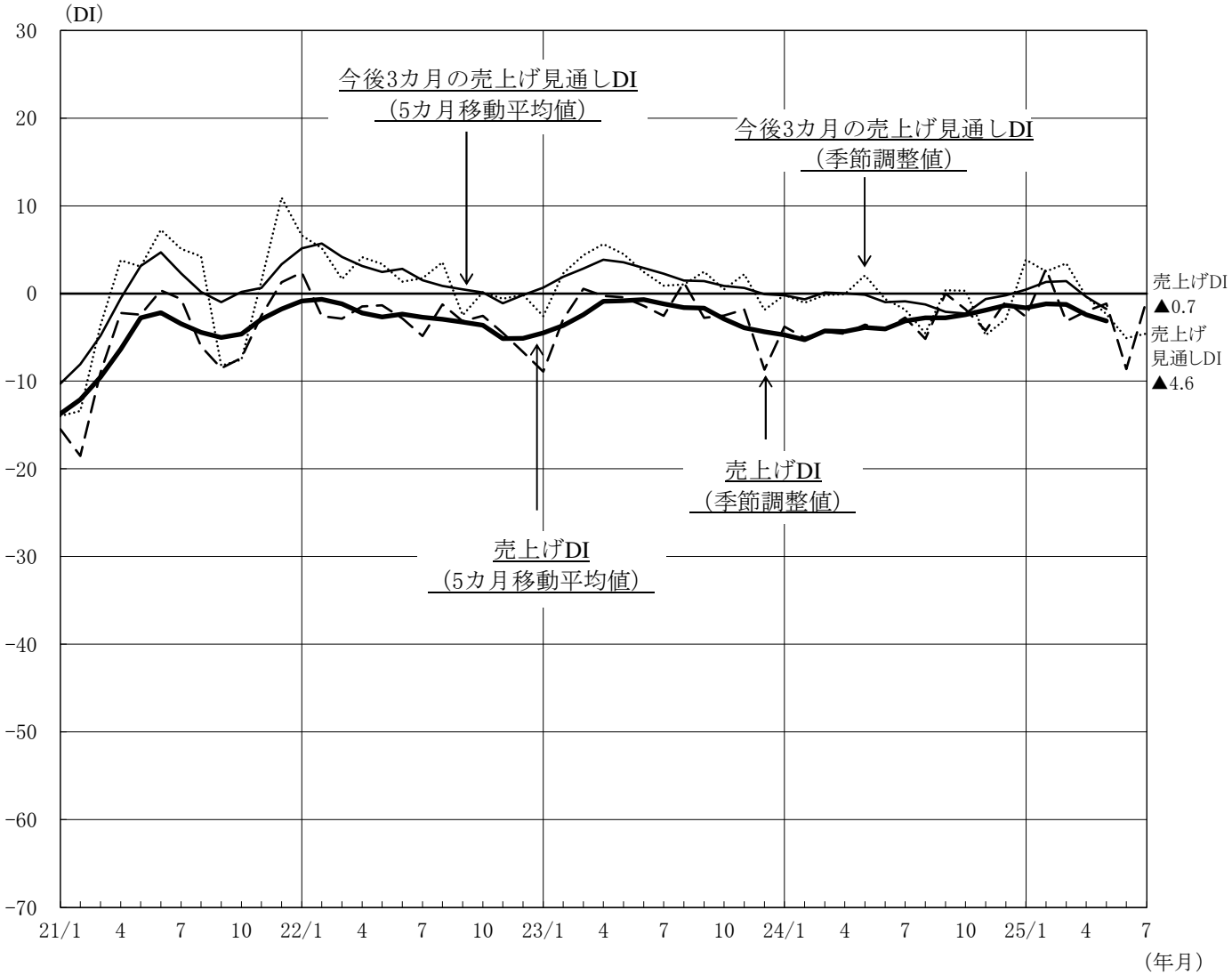
最終需要分野		売上げ「増加」－「減少」				今後3カ月の売上げ見通し「増加」－「減少」			
		2025/4	5	6	7	2025/4	5	6	7
建設関連	原数値	▲ 19.8	▲ 10.2	▲ 5.1	▲ 2.6	▲ 3.7	▲ 15.0	▲ 14.0	1.8
	季節調整値	▲ 10.9	0.6	▲ 6.3	▲ 3.2	4.2	▲ 8.3	▲ 6.5	5.1
設備投資関連	原数値	▲ 17.2	▲ 13.9	▲ 12.8	▲ 6.5	▲ 8.2	▲ 14.9	▲ 17.0	▲ 11.1
（機械・鉄鋼等）	季節調整値	▲ 7.5	▲ 1.5	▲ 17.1	▲ 4.7	▲ 7.1	▲ 6.9	▲ 9.8	▲ 12.2
乗用車関連	原数値	▲ 7.9	▲ 19.4	5.2	▲ 1.6	▲ 16.4	▲ 6.3	▲ 5.3	▲ 21.0
（二輪車を含む）	季節調整値	8.8	5.0	▲ 11.8	▲ 1.3	▲ 6.0	20.4	▲ 2.3	▲ 21.8
電機・電子関連	原数値	▲ 9.0	▲ 11.1	▲ 3.0	9.2	▲ 7.7	▲ 9.8	▲ 12.5	▲ 1.5
	季節調整値	▲ 6.7	0.1	▲ 9.0	9.1	▲ 12.7	▲ 15.5	▲ 15.4	▲ 6.3
食生活関連	原数値	28.1	▲ 12.5	13.4	9.2	42.9	19.7	9.1	13.8
	季節調整値	15.5	▲ 9.0	10.4	11.1	19.6	7.2	7.1	12.9
衣生活関連	原数値	12.8	▲ 5.3	▲ 22.2	▲ 26.8	16.7	▲ 8.3	▲ 27.8	▲ 26.8
	季節調整値	▲ 6.5	▲ 0.1	▲ 7.3	▲ 22.2	▲ 1.3	▲ 3.0	▲ 12.3	▲ 23.4
その他共合計	原数値	▲ 5.3	▲ 13.2	▲ 4.8	▲ 1.8	1.3	▲ 7.7	▲ 10.1	▲ 5.4
	季節調整値	▲ 2.0	▲ 1.2	▲ 8.6	▲ 0.7	▲ 0.3	▲ 2.3	▲ 5.1	▲ 4.6

第１－１図　売上げの動向

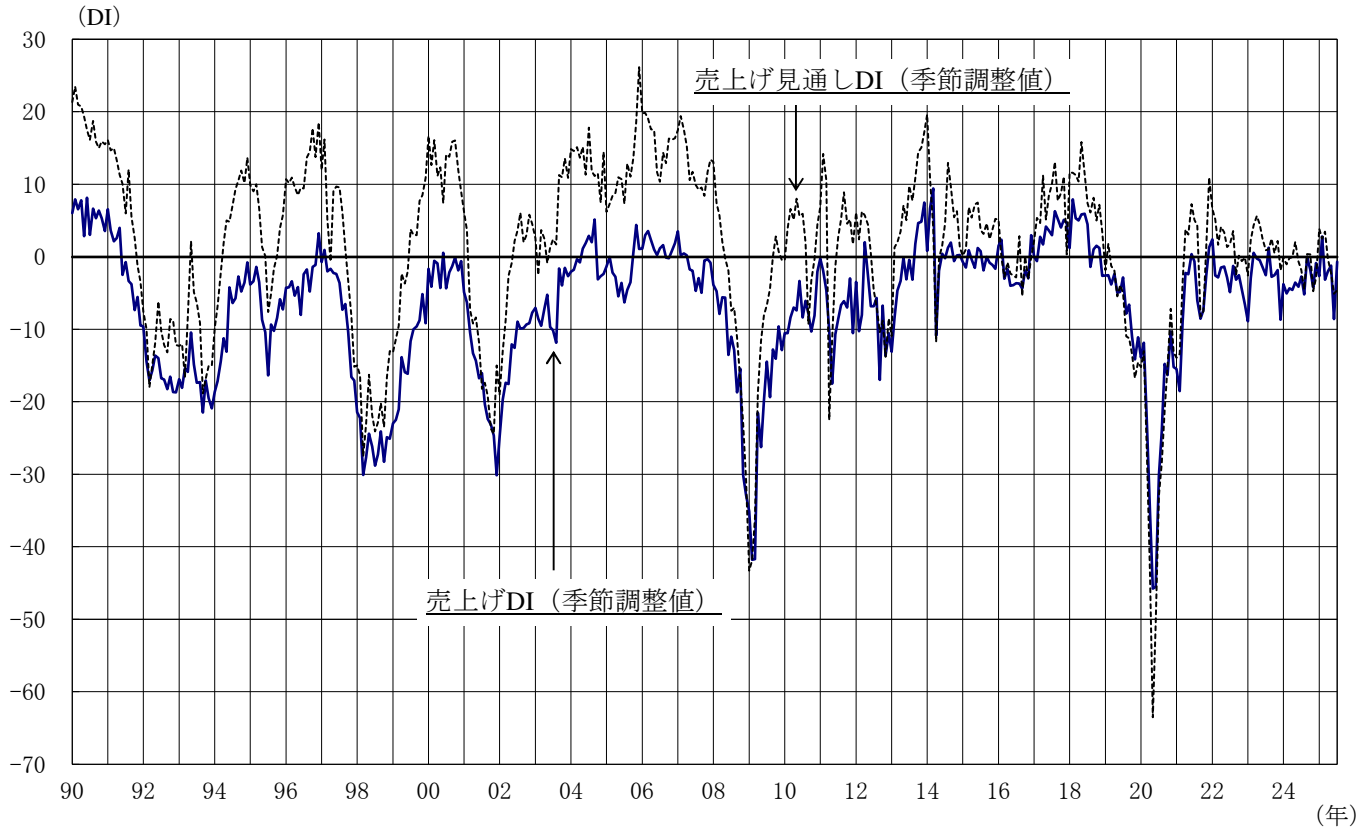
売上げDI（「増加」企業割合－「減少」企業割合）



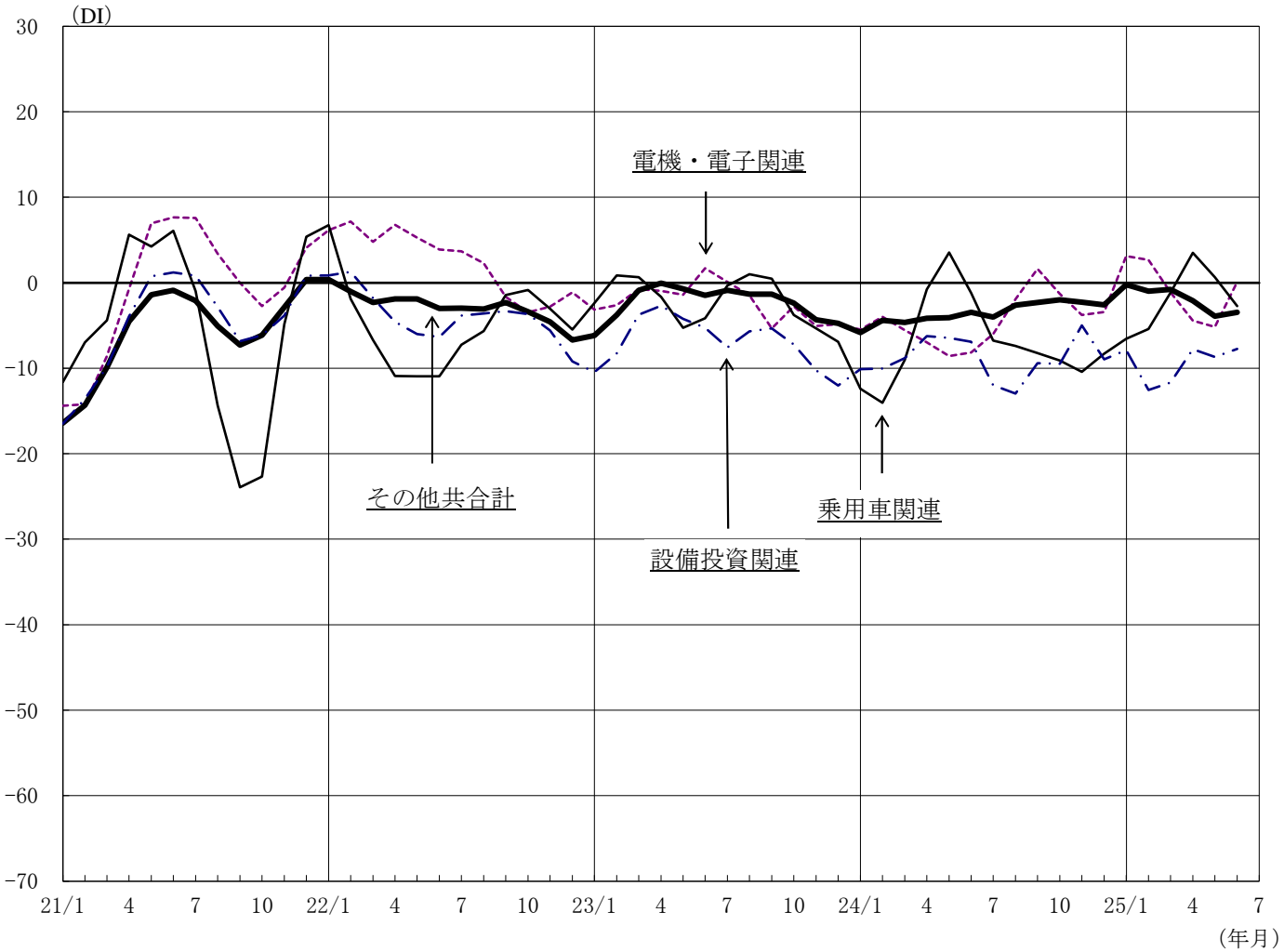
第１－２図　売上げの動向



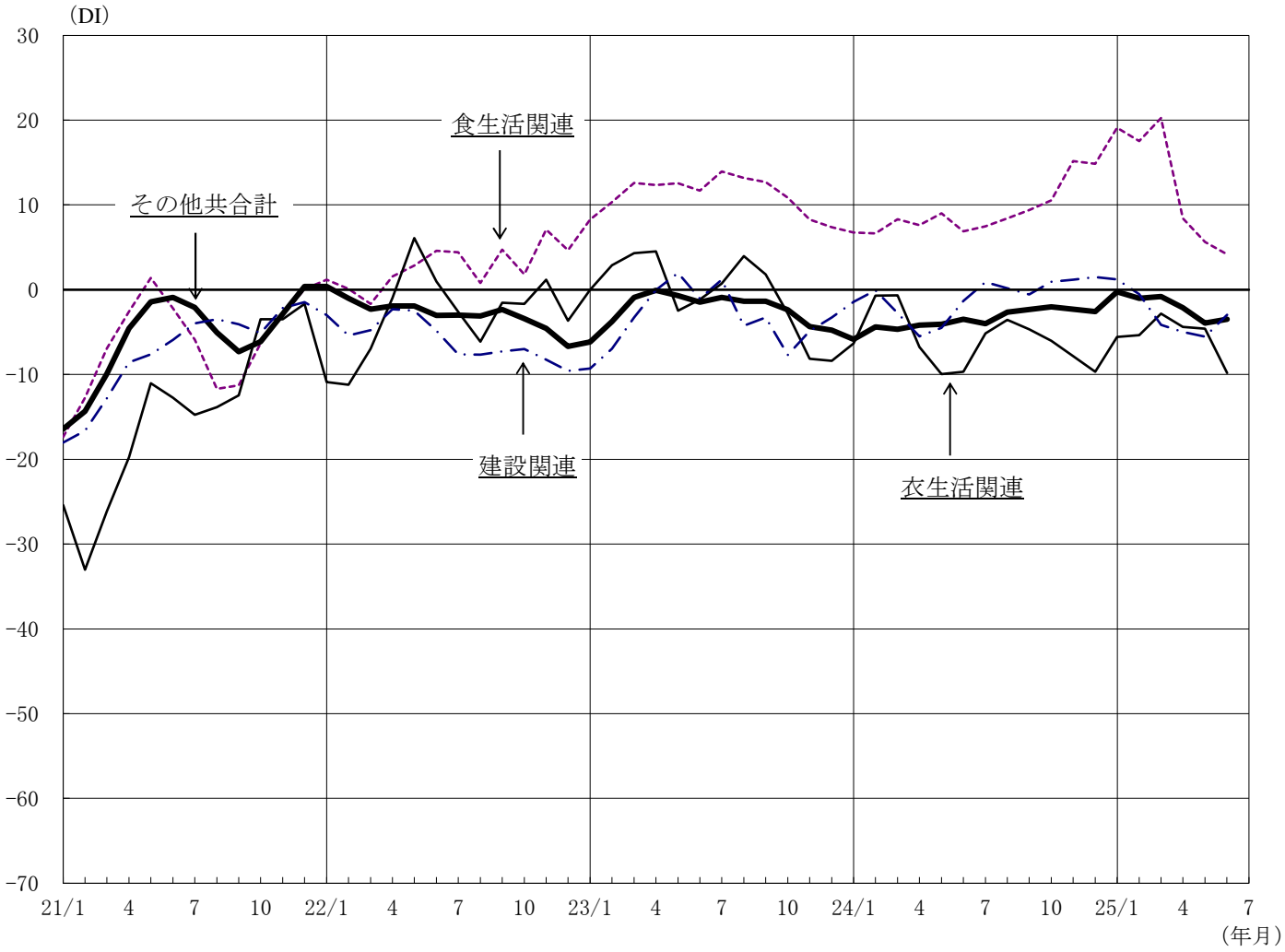
第１－３図　長期の売上げ動向



第１－４図　需要分野別売上げDI（季節調整値3カ月移動平均値）の推移（１）



第１－５図　需要分野別売上げDI（季節調整値3カ月移動平均値）の推移（２）



第２－１表　利益額の動向　　（企業割合：単位%）

項　目	変　動	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
利益額	増　加	20.1	18.4	14.6	16.2	25.2	19.9	17.4	18.2	16.4
	横ばい	63.5	60.8	60.9	62.7	61.0	62.2	61.7	62.6	63.4
	減　少	16.4	20.8	24.5	21.1	13.8	17.9	20.9	19.2	20.2
	増加－減少	3.7	▲ 2.5	▲ 9.8	▲ 4.9	11.4	2.0	▲ 3.6	▲ 0.9	▲ 3.8
	季節調整値	▲ 1.0	▲ 3.0	▲ 1.8	0.2	3.0	0.5	0.9	▲ 0.5	▲ 0.7

（注）変動は対前月比。

第２－２表　最終需要分野別の利益額の動向

最終需要分野		「増加」－「減少」								
		2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
建設関連	原数値	10.9	▲ 1.9	▲ 0.9	▲ 0.9	21.6	▲ 7.3	▲ 0.9	▲ 4.3	▲ 0.9
	季節調整値	5.2	0.8	4.3	3.8	7.7	▲ 6.7	4.8	▲ 0.5	▲ 0.1
設備投資関連	原数値	▲ 12.2	▲ 10.8	▲ 13.7	▲ 9.8	▲ 1.0	▲ 4.1	▲ 11.0	▲ 7.4	▲ 13.2
（機械・鉄鋼等）	季節調整値	▲ 12.3	▲ 6.6	▲ 8.6	▲ 11.1	▲ 6.9	▲ 8.0	▲ 5.9	▲ 7.7	▲ 4.9
乗用車関連	原数値	▲ 5.2	▲ 15.0	▲ 10.0	▲ 12.5	1.5	▲ 8.1	▲ 10.6	0.0	▲ 12.5
（二輪車を含む）	季節調整値	▲ 10.3	▲ 13.9	▲ 9.5	▲ 10.7	▲ 4.4	2.6	3.8	▲ 3.6	▲ 10.3
電機・電子関連	原数値	11.5	▲ 1.6	1.4	7.9	9.0	1.5	▲ 1.6	0.0	3.1
	季節調整値	7.4	1.5	5.7	17.1	1.7	▲ 2.9	2.4	▲ 2.3	0.5
食生活関連	原数値	16.2	20.3	▲ 31.3	▲ 17.4	11.6	26.6	9.9	9.0	3.1
	季節調整値	4.2	5.5	▲ 3.5	3.7	7.5	19.1	6.1	5.4	3.5
衣生活関連	原数値	▲ 2.6	▲ 15.4	▲ 2.6	10.8	24.4	17.9	▲ 8.1	▲ 2.8	▲ 19.5
	季節調整値	▲ 1.2	▲ 5.3	▲ 0.9	17.7	14.0	9.2	▲ 7.6	2.5	▲ 9.4
その他共合計	原数値	3.7	▲ 2.5	▲ 9.8	▲ 4.9	11.4	2.0	▲ 3.6	▲ 0.9	▲ 3.8
	季節調整値	▲ 1.0	▲ 3.0	▲ 1.8	0.2	3.0	0.5	0.9	▲ 0.5	▲ 0.7

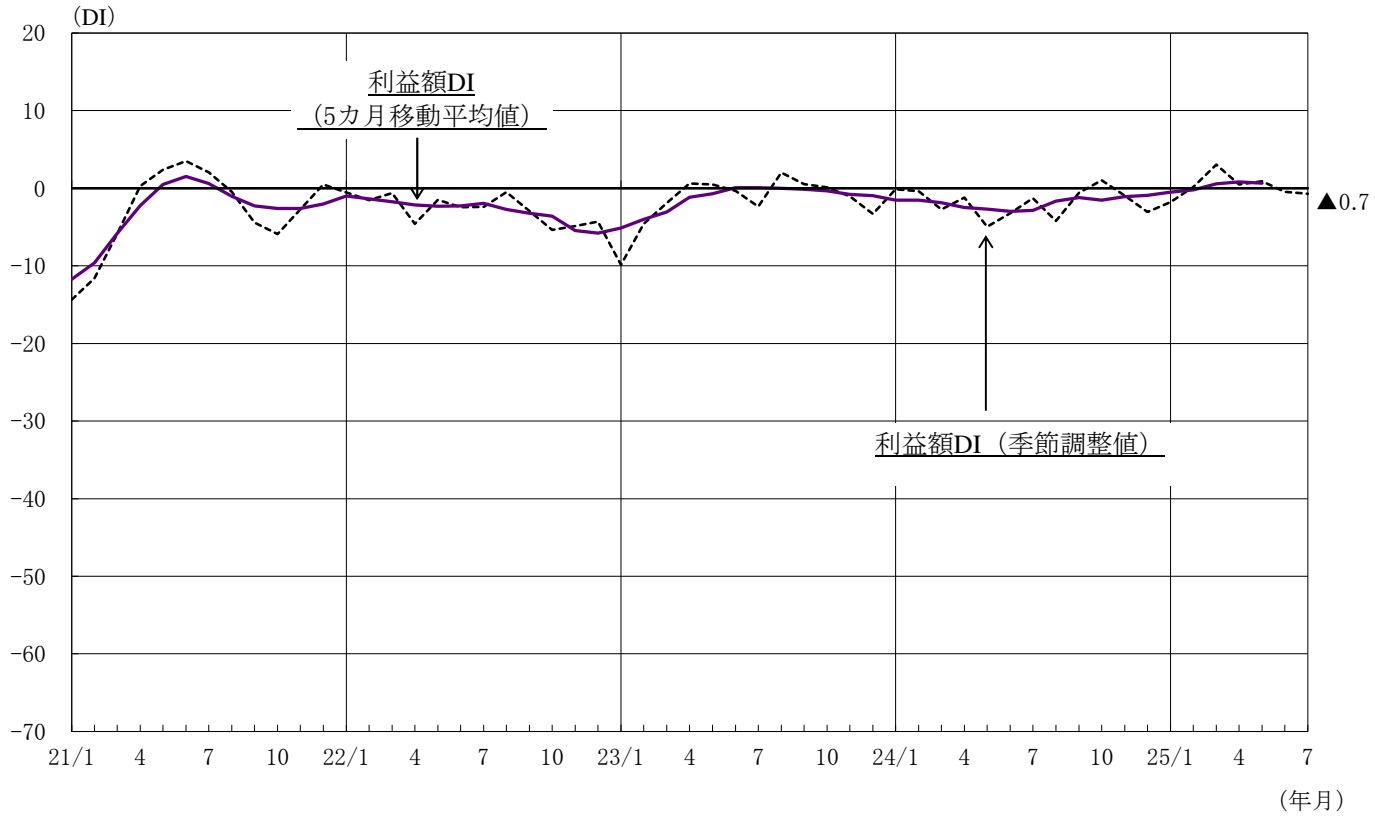
第２－３表　利益額の水準　　（企業割合：単位%）

項　目	水　準	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
最近3カ月の実績	黒　字	43.5	48.5	47.1	44.0	44.2	48.4	49.6	45.3	42.1
	季節調整値	43.0	44.3	45.5	43.9	44.7	46.3	47.3	46.5	44.8
	ほぼ収支トントン	38.0	34.4	36.2	35.6	36.1	34.5	31.4	35.9	36.7
	赤　字	18.5	17.0	16.7	20.4	19.7	17.1	19.0	18.8	21.2
	季節調整値	18.7	18.7	17.1	19.1	18.3	18.2	21.7	18.7	20.9
今後3カ月の見通し	黒　字	38.9	41.1	43.3	43.9	45.5	42.6	41.7	39.8	41.3
	季節調整値	41.0	41.1	40.9	41.3	46.3	44.3	44.6	42.3	41.8
	ほぼ収支トントン	44.4	40.1	40.4	39.7	38.8	41.7	36.9	40.9	40.0
	赤　字	16.7	18.8	16.3	16.4	15.7	15.8	21.5	19.3	18.7
	季節調整値	16.3	17.9	16.7	16.8	15.4	15.9	19.6	17.5	18.0

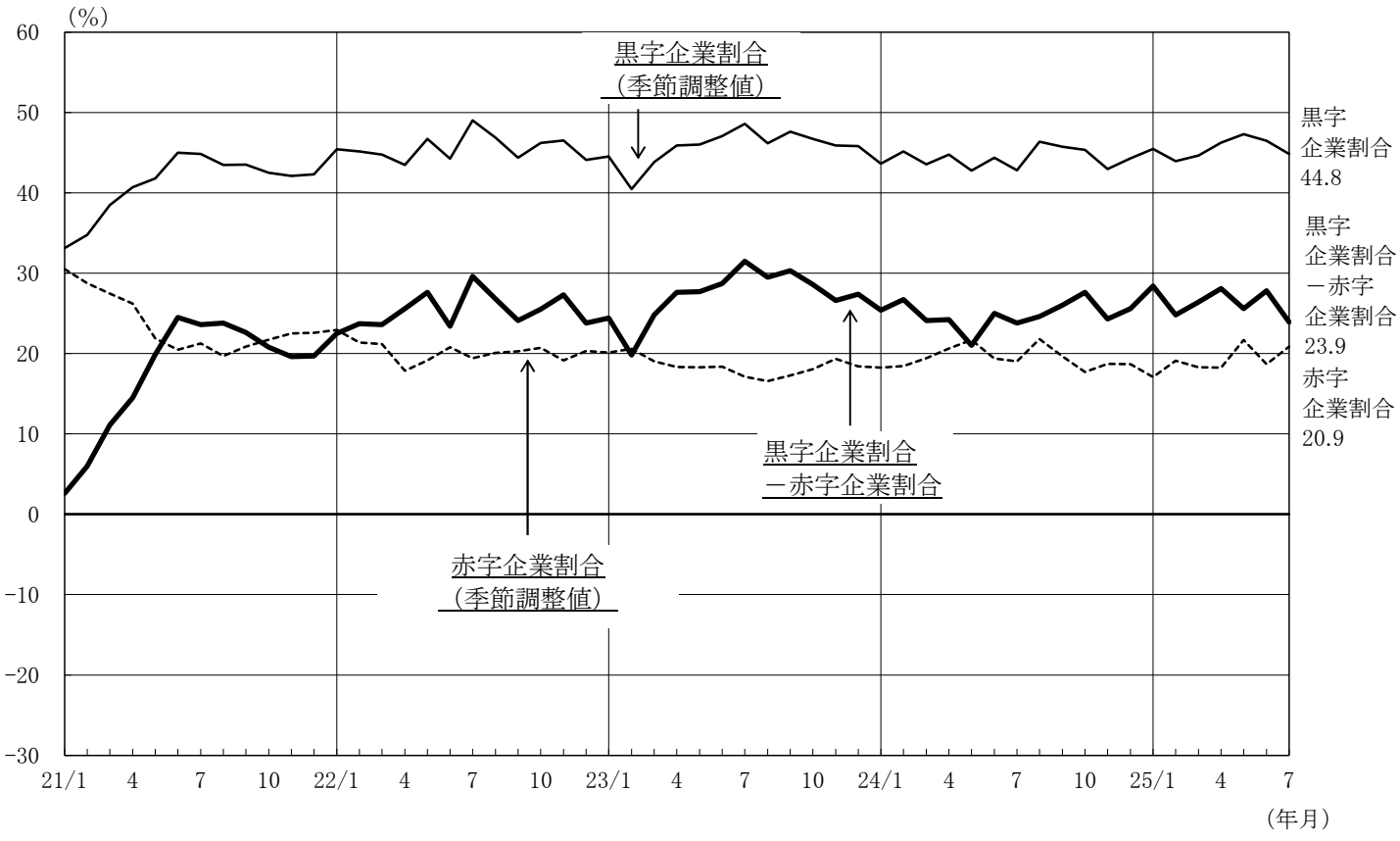
（注）利益額は普通償却後の水準。

第２－１図　利益額の動向

利益額DI（「増加」企業割合－「減少」企業割合）



第２－２図　利益額の水準（最近3カ月の実績）



第３表　販売価格及び仕入価格の推移　　（企業割合：単位%）

項　目	変　動	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
販売価格	上　昇	14.3	13.6	11.8	9.6	13.0	15.8	11.7	9.9	9.2
	横ばい	82.2	83.9	85.0	87.7	84.7	80.7	84.6	86.8	88.0
	低　下	3.5	2.5	3.2	2.7	2.3	3.5	3.7	3.3	2.9
	上昇－低下	10.8	11.1	8.6	6.9	10.7	12.4	8.0	6.6	6.3
仕入価格	上　昇	28.1	26.7	28.0	24.5	28.5	28.9	25.1	22.8	20.6
	横ばい	69.7	72.3	70.8	73.4	69.8	68.5	71.0	72.9	76.3
	低　下	2.1	1.0	1.3	2.2	1.7	2.6	3.9	4.2	3.1
	上昇－低下	26.0	25.8	26.7	22.3	26.8	26.4	21.2	18.6	17.6

（注）変動は対前月比。

第４表　製・商品在庫　　（企業割合：単位%）

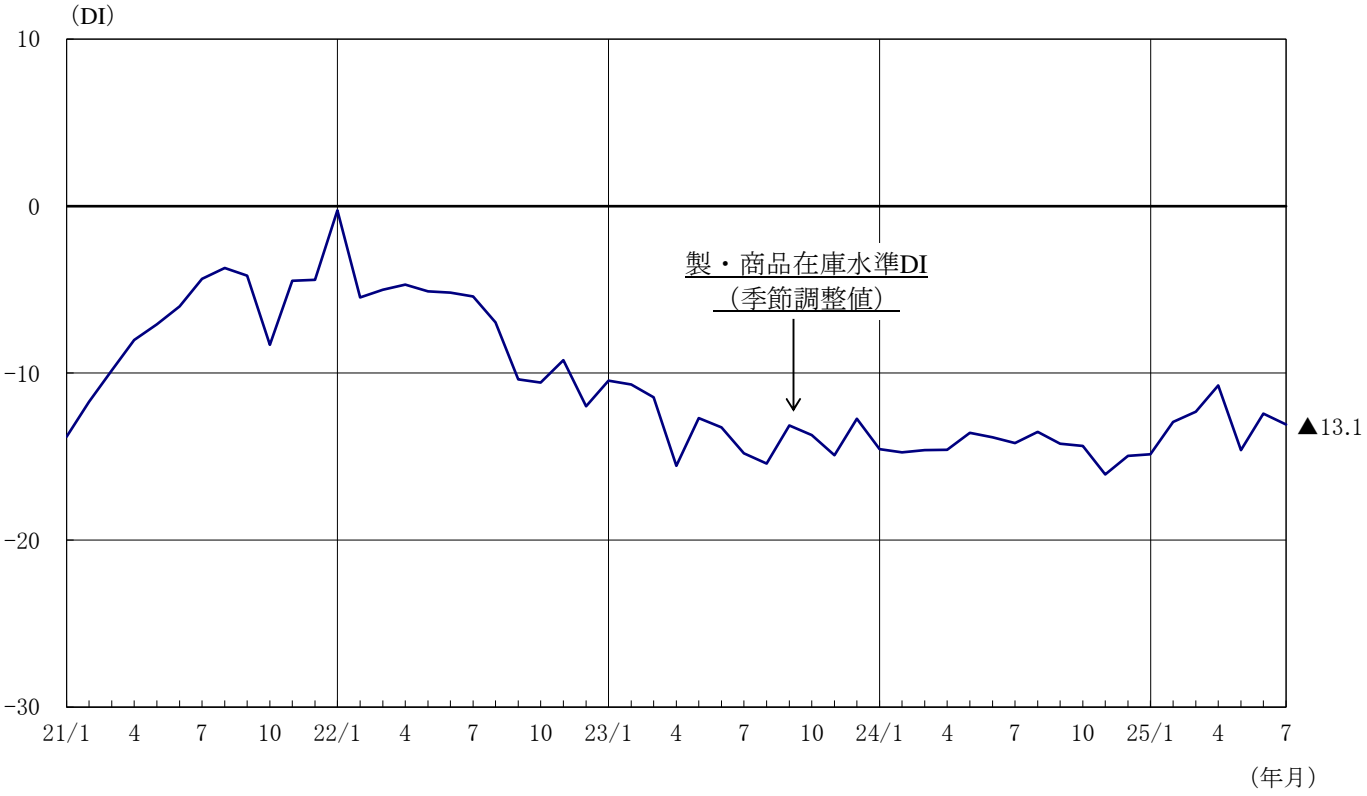
項　目	水　準	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
在庫水準	不　足	3.0	3.2	3.8	3.8	4.4	5.4	3.1	3.3	3.2
	適　正	78.0	78.4	78.4	78.4	78.7	80.0	79.4	81.7	80.4
	過　剰	19.0	18.4	17.8	17.8	16.8	14.6	17.5	15.0	16.5
	不足－過剰	▲ 16.1	▲ 15.2	▲ 14.0	▲ 14.0	▲ 12.4	▲ 9.2	▲ 14.4	▲ 11.7	▲ 13.3
	季節調整値	▲ 16.1	▲ 15.0	▲ 14.9	▲ 12.9	▲ 12.3	▲ 10.7	▲ 14.6	▲ 12.4	▲ 13.1

第３図　販売価格、仕入価格の推移

販売価格DI（「上昇」企業割合－「低下」企業割合）
仕入価格DI（「上昇」企業割合－「低下」企業割合）

第４図　在庫水準

製・商品在庫水準DI（「不足」企業割合－「過剰」企業割合）



第５表　従業員の判断（製造業）　（企業割合：単位%）

項　目	現　況	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
従業員	不　足	24.9	23.6	24.8	25.0	24.8	24.1	22.3	21.8	21.8
	適　正	56.4	61.8	59.0	59.7	63.6	62.1	63.1	64.5	63.8
	過　剰	18.7	14.7	16.2	15.3	11.5	13.8	14.7	13.8	14.4
	不足－過剰	6.1	8.9	8.6	9.7	13.3	10.3	7.6	8.0	7.4
	季節調整値	7.5	6.6	6.4	6.0	8.2	10.6	10.4	12.0	10.4

第６表　生産設備の判断（製造業）　（企業割合：単位%）

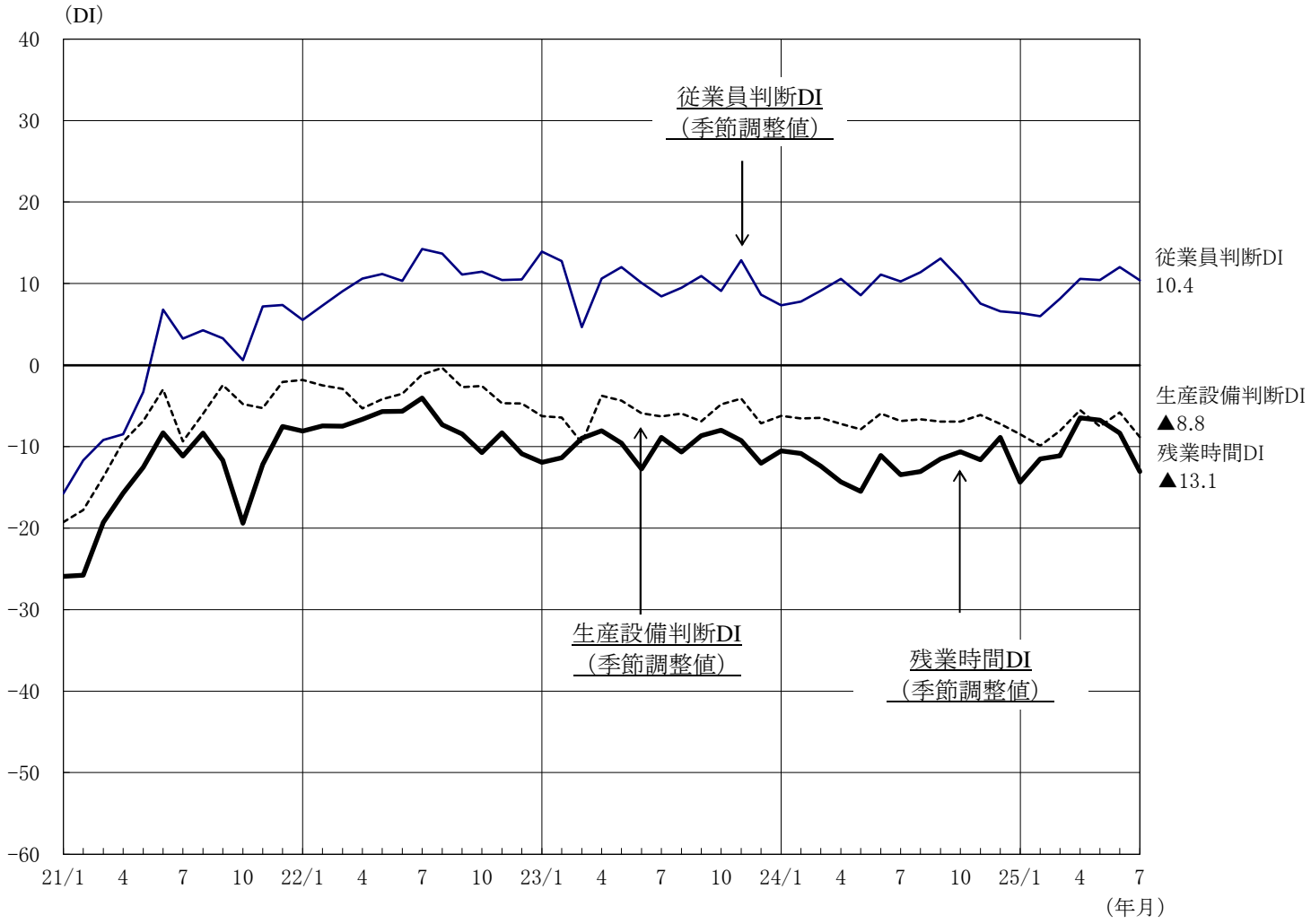
項　目	現　況	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
生産設備	不　足	14.6	14.4	13.4	12.1	12.8	12.2	12.8	11.0	10.3
	適　正	64.9	64.9	67.0	66.2	68.4	69.1	66.5	69.7	69.6
	過　剰	20.5	20.7	19.6	21.6	18.8	18.7	20.7	19.3	20.1
	不足－過剰	▲ 5.8	▲ 6.3	▲ 6.3	▲ 9.5	▲ 5.9	▲ 6.5	▲ 7.9	▲ 8.3	▲ 9.8
	季節調整値	▲ 6.1	▲ 7.2	▲ 8.5	▲ 9.9	▲ 8.1	▲ 5.5	▲ 7.5	▲ 5.8	▲ 8.8

第７表　残業時間（製造業）　（企業割合：単位%）

項　目	現　況	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
残業時間	増やしている	10.3	13.3	5.8	8.0	9.6	8.5	7.3	5.3	4.4
	横ばい	70.9	69.7	72.0	73.5	73.8	74.5	73.0	77.8	77.4
	短縮化	18.8	17.1	22.3	18.6	16.5	17.0	19.6	16.9	18.3
	増やしている－短縮化	▲ 8.5	▲ 3.8	▲ 16.5	▲ 10.6	▲ 6.9	▲ 8.5	▲ 12.3	▲ 11.6	▲ 13.9
	季節調整値	▲ 11.6	▲ 8.9	▲ 14.4	▲ 11.5	▲ 11.1	▲ 6.5	▲ 6.8	▲ 8.4	▲ 13.1

第５図　従業員判断と生産設備判断と残業時間（製造業）

従業員判断DI（「不足」企業割合－「過剰」企業割合）
生産設備判断DI（「不足」企業割合－「過剰」企業割合）
残業時間DI（「増やしている」企業割合－「短縮化」企業割合）



第８－１表　資金繰り状況　　（企業割合：単位%）

項　目	水　準	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
資金繰り	余　裕	13.6	14.9	13.6	14.9	15.2	14.1	14.5	14.2	13.2
	概ね順調	76.0	73.3	74.4	74.6	74.2	75.2	76.4	77.5	78.7
	窮　屈	10.5	11.8	12.0	10.4	10.6	10.7	9.0	8.3	8.1
	余裕－窮屈	3.1	3.0	1.6	4.5	4.7	3.4	5.5	5.9	5.0
	季節調整値	3.6	2.4	0.7	5.3	6.2	4.8	5.8	6.1	4.0

資金繰りが窮屈な理由

売上げの増加	20.4	17.7	22.4	21.1	20.6	15.3	19.6	11.4	21.4
売上げの減少	46.3	40.3	41.8	47.4	57.1	44.1	49.0	52.3	54.8
回収条件の悪化	7.4	9.7	1.5	3.5	7.9	6.8	3.9	2.3	4.8
支払条件の悪化	3.7	4.8	9.0	10.5	12.7	8.5	7.8	4.5	4.8
設備代金の支払増	7.4	14.5	11.9	5.3	11.1	16.9	13.7	9.1	21.4
既往借入金の返済負担	13.0	14.5	19.4	19.3	15.9	22.0	25.5	29.5	23.8
在庫過剰	14.8	16.1	16.4	12.3	4.8	6.8	9.8	4.5	7.1
在庫積増し	7.4	9.7	4.5	7.0	1.6	8.5	5.9	6.8	4.8
採算悪化	29.6	19.4	32.8	28.1	27.0	16.9	17.6	18.2	23.8
貸出態度が厳しい	18.5	8.1	13.4	14.0	17.5	16.9	19.6	13.6	11.9
借入枠に余裕なし	14.8	17.7	16.4	17.5	17.5	22.0	23.5	22.7	11.9
季節資金の増加	13.0	8.1	11.9	10.5	9.5	8.5	11.8	11.4	16.7

（注）複数回答のため合計は100%を超える。

第８－２表　3カ月後の運転資金借入（含割引手形）残高の増減見込み　　（企業割合：単位%）

項　目	変　動	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7	(参考) 2024/7
借入残高（含割引手形）	増　加	15.1	15.0	14.3	13.4	13.6	16.2	15.2	14.8	15.9	14.5
	不　変	44.0	40.5	44.1	43.9	46.8	42.0	44.9	43.4	43.2	45.2
	減　少	40.9	44.5	41.6	42.6	39.6	41.8	39.9	41.9	40.9	40.4
	増加－減少	▲ 25.8	▲ 29.5	▲ 27.2	▲ 29.2	▲ 26.0	▲ 25.5	▲ 24.6	▲ 27.1	▲ 25.0	▲ 25.9

（注）変動は対現在残高比。

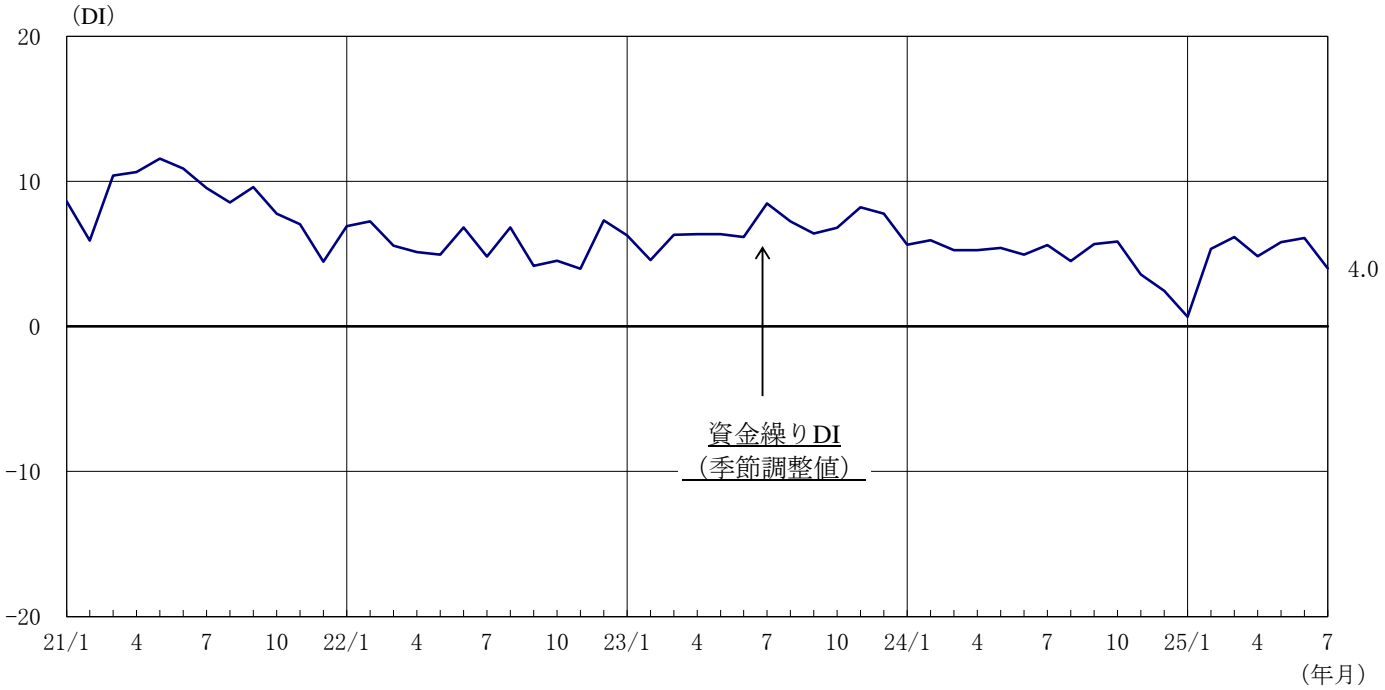
借入（含割引手形）残高増加の主な理由

売上げ増加の資金	15.8	15.8	18.2	19.2	21.3	15.7	11.3	10.4	15.7
原材料人件費上昇に伴う資金	27.6	25.0	24.7	26.0	20.0	33.7	33.8	31.2	18.1
製品・原材料在庫の積増し	17.1	17.1	16.9	17.8	13.8	20.5	13.8	13.0	21.7
減産・滞貨資金	3.9	2.6	5.2	0.0	6.3	2.4	5.0	3.9	2.4
収益減・赤字補填	15.8	15.8	19.5	16.4	17.5	16.9	15.0	14.3	14.5
回収長期化	5.3	6.6	2.6	2.7	7.5	4.8	6.3	7.8	13.3
支払短縮化	11.8	9.2	15.6	12.3	11.3	7.2	6.3	5.2	6.0
季節資金（納税・賞与）	22.4	31.6	24.7	28.8	22.5	27.7	30.0	28.6	24.1
その他の季節資金（備蓄等）	15.8	11.8	9.1	19.2	18.8	13.3	17.5	15.6	13.3
その他	17.1	17.1	14.3	12.3	18.8	13.3	18.8	23.4	19.3

（注）複数回答のため合計は100%を超える。

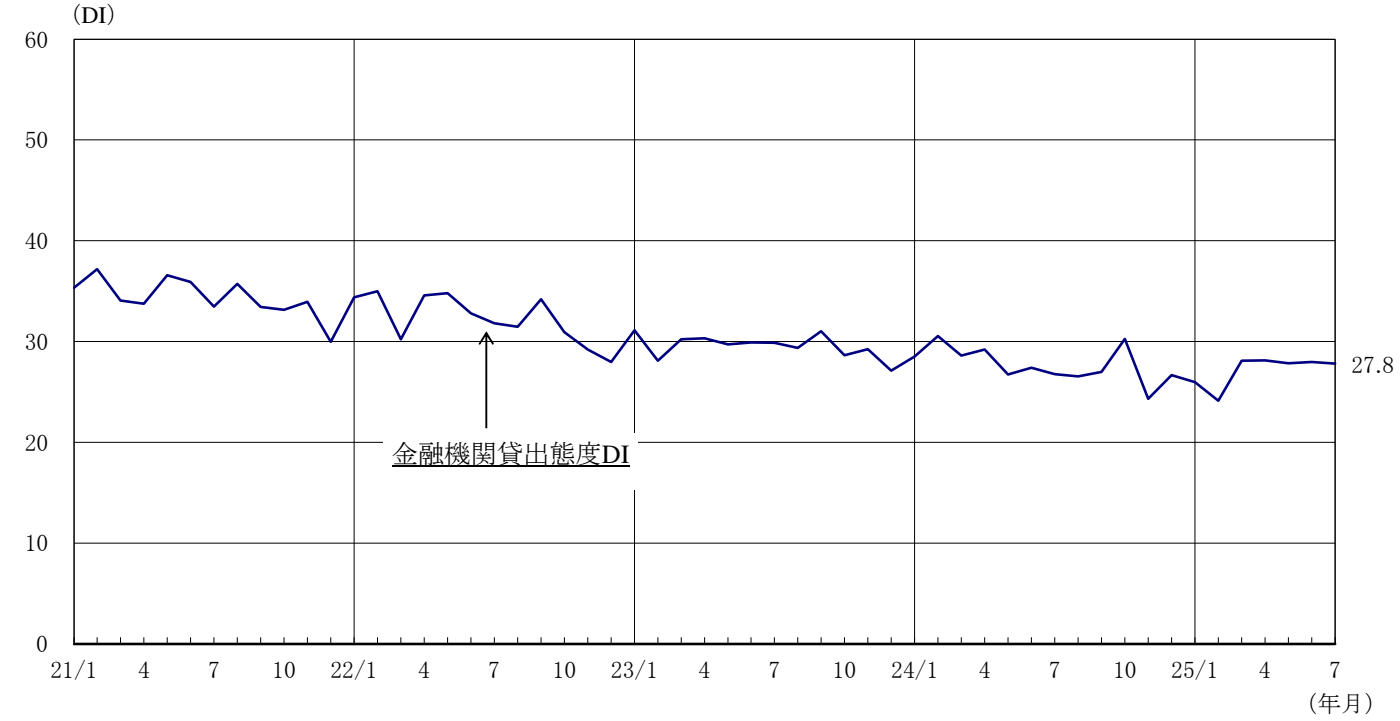
第６－１図　　資 金 繰 り 状 況

資金繰りDI（「余裕」企業割合－「窮屈」企業割合）



第６－２図　　金融機関貸出態度の状況

金融機関貸出態度DI（「緩和」企業割合－「厳しい」企業割合）



第８－３表　金融機関貸出態度の推移　　（企業割合：単位%）

項　目	変　動	2024/11	12	2025/1	2	3	4	5	6	7
金融機関貸出態度	緩　和	32.7	35.6	35.2	32.9	36.5	36.0	35.8	35.3	35.6
	普　通	58.9	55.5	55.5	58.2	55.2	56.2	56.2	57.3	56.7
	厳しい	8.4	8.9	9.2	8.8	8.4	7.9	8.0	7.4	7.8
	緩和－厳しい	24.3	26.7	26.0	24.1	28.1	28.1	27.9	28.0	27.8

（参考）　主要DIの原数値の推移

	売上げDI（増加－減少）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	▲ 14.2	▲ 2.5	13.3	▲ 6.3	▲ 14.9	0.5	▲ 5.4	▲ 14.3	7.6	4.8	1.2	▲ 2.1
2023	▲ 25.6	▲ 3.5	16.9	▲ 4.3	▲ 13.2	2.2	▲ 3.4	▲ 11.4	8.0	4.8	3.5	▲ 4.9
2024	▲ 20.6	▲ 5.9	12.0	▲ 8.1	▲ 15.8	▲ 0.4	▲ 3.8	▲ 17.7	10.8	5.5	0.8	2.5
2025	▲ 19.6	1.8	13.3	▲ 5.3	▲ 13.2	▲ 4.8	▲ 1.8					

	今後3カ月の売上げ見通しDI(増加－減少)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	▲ 4.2	0.2	6.1	2.6	▲ 5.0	▲ 4.6	1.2	4.8	8.4	13.8	5.4	▲ 5.2
2023	▲ 14.0	▲ 3.2	8.8	5.7	▲ 2.2	▲ 3.1	0.2	2.1	13.4	14.1	7.4	▲ 8.0
2024	▲ 12.1	▲ 6.6	4.2	1.0	▲ 3.7	▲ 5.8	▲ 2.7	▲ 3.6	11.1	13.7	0.0	▲ 9.4
2025	▲ 8.3	▲ 3.1	7.8	1.3	▲ 7.7	▲ 10.1	▲ 5.4					

	利益額DI（増加－減少）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	▲ 8.0	▲ 6.1	7.4	▲ 4.2	▲ 6.8	▲ 3.6	▲ 5.6	▲ 6.0	2.0	0.3	0.5	▲ 2.2
2023	▲ 17.5	▲ 9.5	6.2	1.6	▲ 4.4	▲ 1.2	▲ 5.4	▲ 2.9	5.6	5.6	3.9	▲ 2.2
2024	▲ 8.0	▲ 5.4	5.6	0.2	▲ 9.6	▲ 3.8	▲ 4.3	▲ 8.8	4.6	6.3	3.7	▲ 2.5
2025	▲ 9.8	▲ 4.9	11.4	2.0	▲ 3.6	▲ 0.9	▲ 3.8					

	利益水準黒字企業割合（%）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	47.6	45.3	45.5	45.8	48.9	42.7	45.1	43.3	41.3	45.0	47.6	48.8
2023	46.4	40.5	43.9	48.2	48.1	45.7	45.2	43.1	44.3	45.8	46.6	50.4
2024	45.3	45.2	43.3	46.9	44.8	43.2	40.1	43.6	42.5	44.5	43.5	48.5
2025	47.1	44.0	44.2	48.4	49.6	45.3	42.1					

	利益水準赤字企業割合（%）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	22.0	22.5	22.5	16.6	16.7	21.0	21.0	22.1	21.6	21.1	18.6	18.0
2023	19.3	21.8	20.4	17.2	16.0	18.5	17.9	18.0	18.3	18.3	19.0	16.6
2024	17.7	19.6	20.8	19.3	19.0	19.5	19.5	23.6	20.8	17.9	18.5	17.0
2025	16.7	20.4	19.7	17.1	19.0	18.8	21.2					

	販売価格DI（上昇－低下）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	15.5	18.6	21.4	28.8	28.9	28.5	26.4	22.0	26.5	25.6	25.4	23.0
2023	19.5	21.0	21.6	25.4	16.8	12.7	9.2	10.5	11.6	11.1	8.1	7.0
2024	4.7	7.4	8.5	13.6	15.0	12.5	13.2	11.7	9.4	10.3	10.8	11.1
2025	8.6	6.9	10.7	12.4	8.0	6.6	6.3					

	仕入価格DI（上昇－低下）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	52.9	54.2	62.5	72.8	70.1	65.0	66.2	51.9	53.4	55.8	53.9	48.0
2023	41.4	42.5	41.6	41.2	32.2	30.3	27.9	26.5	30.2	26.6	23.0	23.1
2024	18.4	21.2	23.3	30.7	33.6	31.2	35.5	31.3	22.7	21.0	26.0	25.8
2025	26.7	22.3	26.8	26.4	21.2	18.6	17.6					

	製・商品在庫水準DI（不足－過剰）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	0.7	▲ 6.3	▲ 5.1	▲ 3.2	▲ 5.5	▲ 5.0	▲ 5.8	▲ 7.5	▲ 10.6	▲ 11.3	▲ 8.6	▲ 12.3
2023	▲ 9.7	▲ 11.7	▲ 11.5	▲ 14.0	▲ 12.7	▲ 12.8	▲ 15.2	▲ 15.9	▲ 13.3	▲ 14.6	▲ 14.7	▲ 13.0
2024	▲ 13.7	▲ 15.8	▲ 14.7	▲ 13.1	▲ 13.4	▲ 13.2	▲ 14.5	▲ 14.0	▲ 14.3	▲ 15.4	▲ 16.1	▲ 15.2
2025	▲ 14.0	▲ 14.0	▲ 12.4	▲ 9.2	▲ 14.4	▲ 11.7	▲ 13.3					

	従業員判断DI（製造業）（不足－過剰）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	8.8	11.2	14.2	10.3	8.1	6.3	10.7	11.1	10.0	12.0	9.5	13.4
2023	16.7	16.5	9.8	10.4	8.9	6.1	5.1	7.4	10.2	9.5	11.6	11.3
2024	9.7	11.6	14.2	10.3	5.6	7.1	7.1	9.5	12.6	10.8	6.1	8.9
2025	8.6	9.7	13.3	10.3	7.6	8.0	7.4					

	生産設備判断DI（製造業）（不足－過剰）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	0.5	▲ 1.3	▲ 0.8	▲ 6.0	▲ 4.2	▲ 6.1	▲ 2.6	▲ 0.7	▲ 4.1	▲ 3.1	▲ 4.6	▲ 3.2
2023	▲ 3.9	▲ 5.7	▲ 7.4	▲ 4.6	▲ 4.6	▲ 8.4	▲ 7.4	▲ 5.9	▲ 8.4	▲ 5.1	▲ 3.9	▲ 6.0
2024	▲ 4.0	▲ 6.0	▲ 4.3	▲ 8.1	▲ 8.2	▲ 8.4	▲ 7.9	▲ 6.3	▲ 8.5	▲ 7.1	▲ 5.8	▲ 6.3
2025	▲ 6.3	▲ 9.5	▲ 5.9	▲ 6.5	▲ 7.9	▲ 8.3	▲ 9.8					

	残業時間DI（製造業）（増やしている－短縮化）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	▲ 9.5	▲ 5.5	▲ 3.5	▲ 8.9	▲ 10.8	▲ 9.9	▲ 6.4	▲ 11.5	▲ 8.5	▲ 5.8	▲ 4.9	▲ 5.4
2023	▲ 13.6	▲ 10.0	▲ 4.8	▲ 10.2	▲ 15.1	▲ 16.3	▲ 10.5	▲ 14.9	▲ 8.7	▲ 3.1	▲ 6.0	▲ 6.8
2024	▲ 12.5	▲ 9.8	▲ 8.2	▲ 16.4	▲ 21.0	▲ 14.5	▲ 14.6	▲ 17.4	▲ 11.5	▲ 5.8	▲ 8.5	▲ 3.8
2025	▲ 16.5	▲ 10.6	▲ 6.9	▲ 8.5	▲ 12.3	▲ 11.6	▲ 13.9					

	資金繰りDI（余裕－窮屈）											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2022	7.6	6.8	4.3	4.1	4.8	6.3	5.4	7.6	4.9	5.2	3.8	7.6
2023	7.1	3.9	4.9	5.1	6.1	5.8	9.3	8.1	7.0	7.5	7.9	8.2
2024	6.5	5.1	3.8	3.9	5.1	4.7	6.6	5.5	6.1	6.5	3.1	3.0
2025	1.6	4.5	4.7	3.4	5.5	5.9	5.0					