

2026年9月25日
株式会社日本政策金融公庫
総合研究所

全国小企業月次動向調査(2026年8月実績、9月見通し)

[概況] 小企業の売上DI(8月実績)は、低下

1 売上

2026年8月の売上DIは、7月(2.3)から1.4ポイント低下し、0.9となった。9月は▲7.3と、8月に比べ8.2ポイント低下する見通しとなっている。

業種別にみると、製造業(▲10.5→8.7)では上昇した一方、非製造業(3.9→▲0.1)では低下した。9月は、製造業(▲12.0)、非製造業(▲6.7)ともに、低下する見通しとなっている。

2 採算

2026年8月の採算DIは、7月(9.2)から0.1ポイント上昇し、9.3となった。9月は5.3と、低下する見通しとなっている。

3 雇用

2026年9月調査の従業員過不足DIは、18.6となった。

＜調査の要領＞	調査時点	2026年9月1日～9日
	調査対象	当公庫取引先 1,500企業(ただし、熊本県の20企業については調査を実施していない)
	有効回答企業数	1,281企業
	回答率	85.4%

＜お問い合わせ先＞

日本政策金融公庫 総合研究所 小企業研究第二グループ Tel:03-3270-1691(担当:大橋、渡辺)
〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-4 大手町フィナンシャルシティ ノースタワー

調査対象の企業規模

製 造 業（従業者 20 人未満）

卸 売 業（ 同 10 人未満）

小 売 業（ 同 10 人未満）

飲 食 店（ 同 10 人未満）

サービス業（ 同 20 人未満）

建 設 業（ 同 20 人未満）

運 輸 業（ 同 20 人未満）

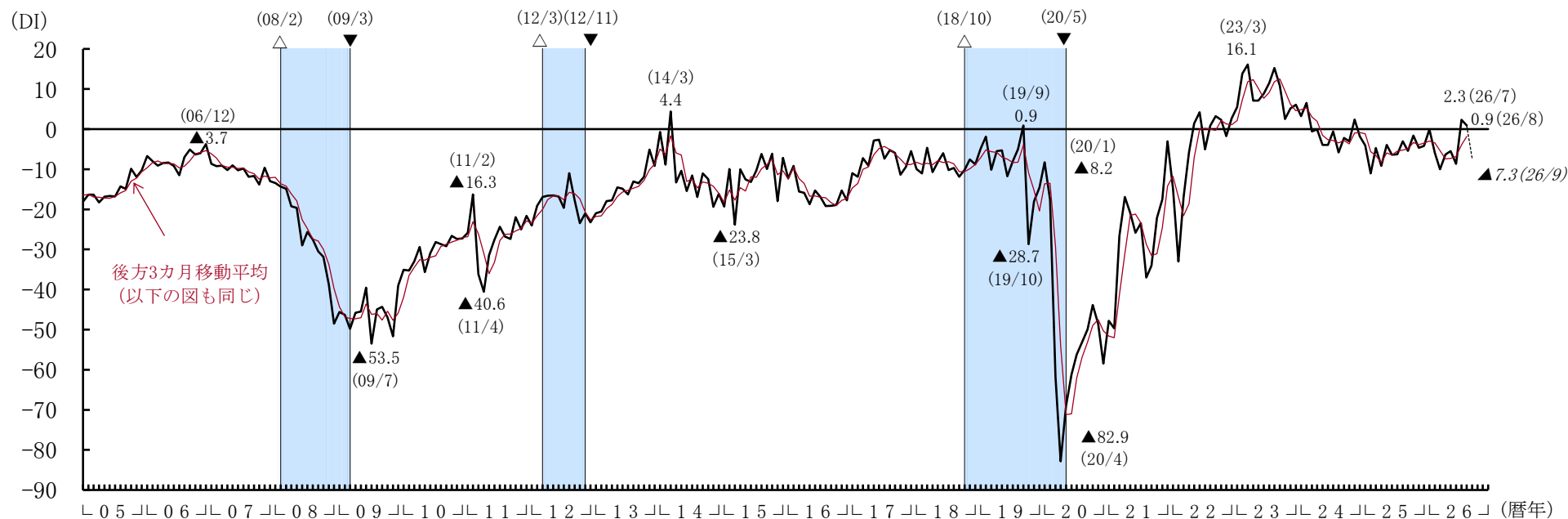
※総務省「経済センサス」における業種および地域構成に合うように、
データにウエイトづけを行っている。

1 売上

- 8月の売上DIは、7月(2.3)から1.4ポイント低下し、0.9となった。9月は▲7.3と、8月に比べ8.2ポイント低下する見通しとなっている。
- 業種別にみると、製造業(▲10.5→8.7)では上昇した一方、非製造業(3.9→▲0.1)では低下した。9月は、製造業(▲12.0)、非製造業(▲6.7)ともに、低下する見通しとなっている。
- 非製造業では、小売業を除くすべての業種で低下した。9月は、運輸業を除くすべての業種で、低下する見通しとなっている。

図－1 売上DIの推移（全業種計、季節調整値）

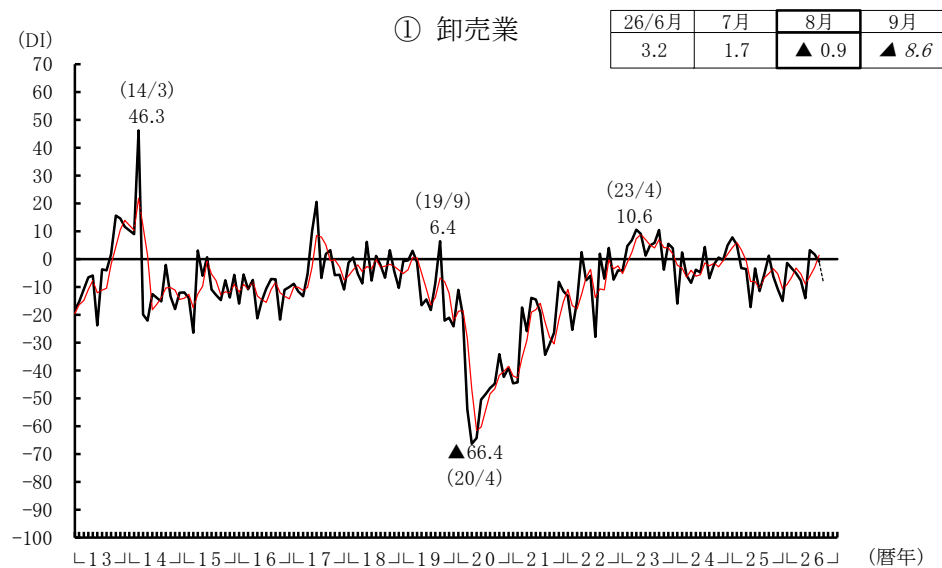
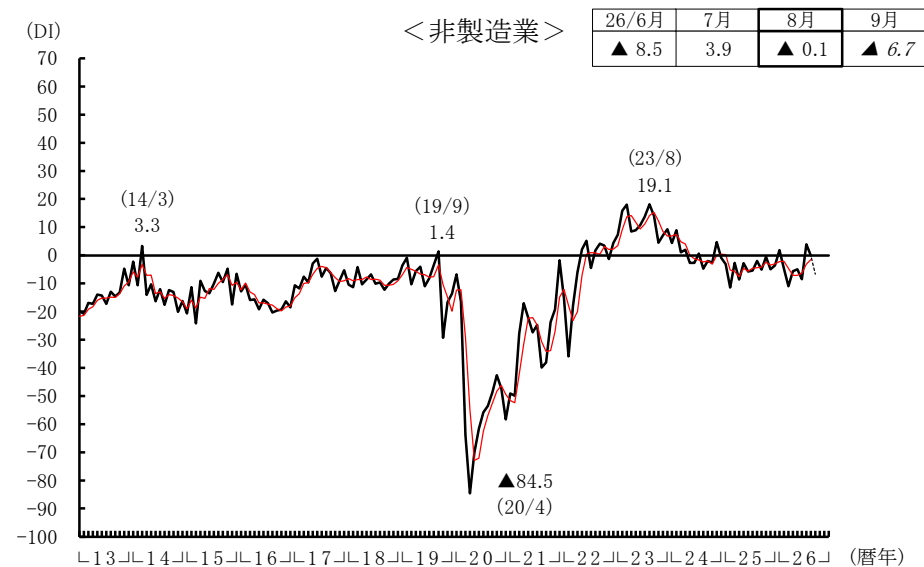
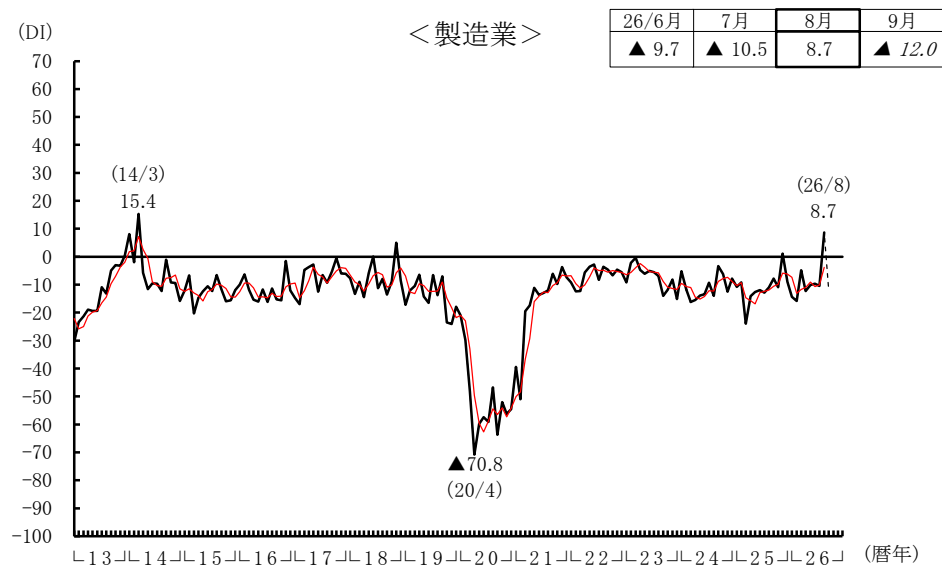
	2025/8月	9月	10月	11月	12月	2026/1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月
実績	▲ 3.1	▲ 5.4	▲ 1.6	▲ 4.7	▲ 4.2	▲ 0.1	▲ 5.9	▲ 10.0	▲ 6.3	▲ 5.5	▲ 8.7	2.3	0.9	－
見通し	▲ 7.7	▲ 6.7	▲ 1.4	▲ 2.7	▲ 4.4	▲ 7.6	▲ 7.3	▲ 14.4	▲ 13.8	▲ 13.1	▲ 12.7	▲ 9.1	2.5	▲ 7.3



(注) 1 売上DIは前年同月比で「増加」企業割合－「減少」企業割合。

2 ——— は実績、----- は見通し。斜体は見通しの値を示す。△は景気の山、▼は景気の谷、シャドー部分は景気後退期を示す（図－3も同じ）。

図－２ 業種別売上DIの推移（季節調整値）



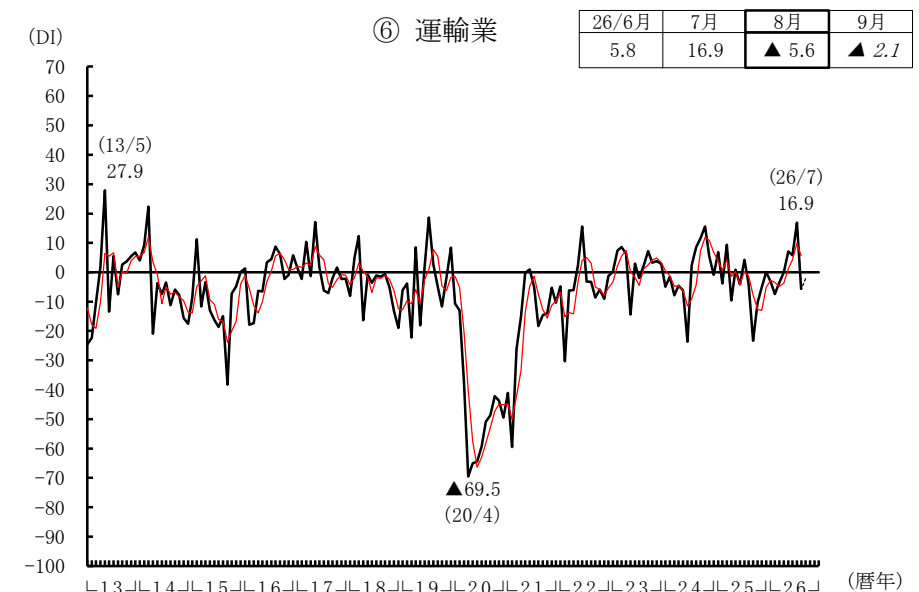
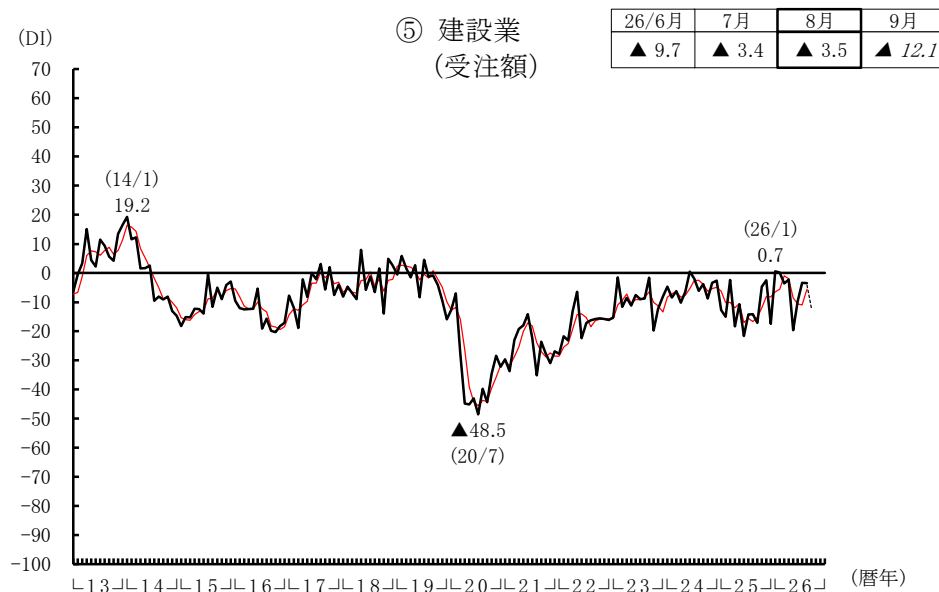
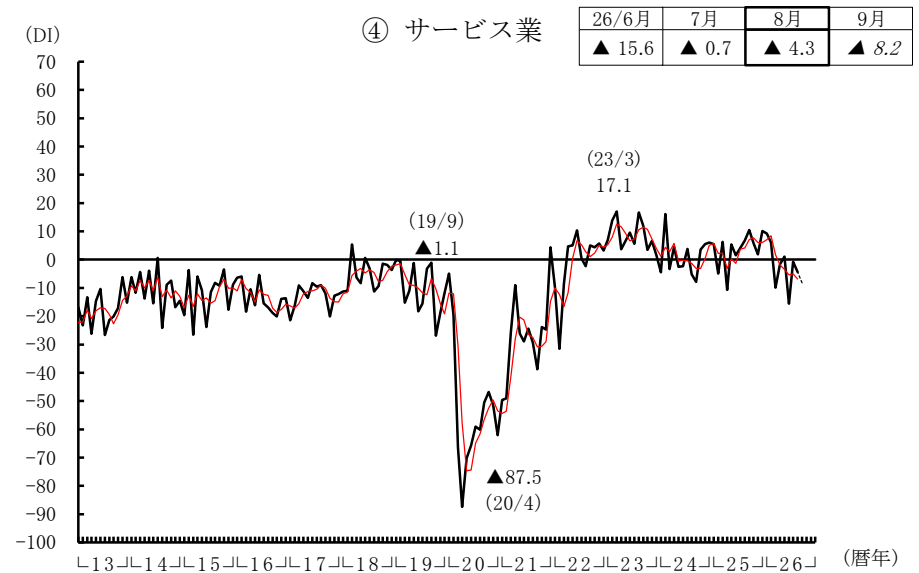
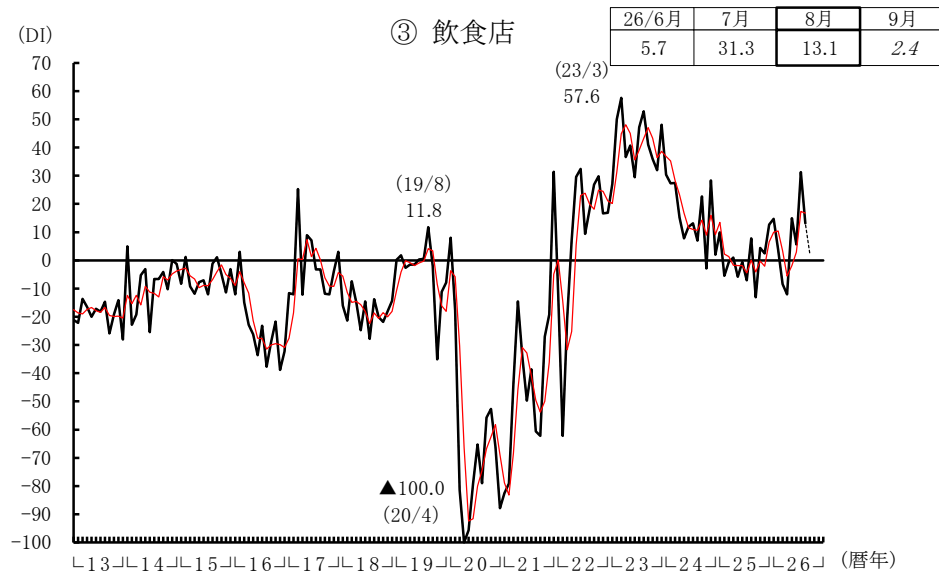


表 業種別売上DIの推移（季節調整値）

(実績) (見通し)																				
	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	2026年 1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	
製造業	▲ 23.9	▲ 14.1	▲ 12.6	▲ 11.9	▲ 12.8	▲ 11.1	▲ 7.8	▲ 10.9	1.1	▲ 9.0	▲ 14.4	▲ 15.9	▲ 4.9	▲ 12.3	▲ 10.1	▲ 9.7	▲ 10.5	8.7	▲ 12.0	製造業
	▲ 24.2	▲ 8.8	▲ 8.6	▲ 17.4	▲ 14.0	▲ 13.6	▲ 7.6	▲ 10.9	2.3	▲ 5.8	▲ 26.9	▲ 9.3	8.0	▲ 29.8	▲ 12.5	▲ 5.8	▲ 6.2	7.1	▲ 21.0	金属・機械
	▲ 18.1	▲ 19.0	▲ 15.9	▲ 7.0	▲ 11.3	▲ 7.9	▲ 11.9	▲ 9.5	▲ 2.5	▲ 13.5	▲ 9.8	▲ 15.5	▲ 10.8	4.4	▲ 7.4	▲ 13.7	▲ 14.2	10.9	2.7	その他製造
非製造業	▲ 2.7	▲ 8.6	▲ 2.8	▲ 5.7	▲ 5.4	▲ 2.0	▲ 5.0	▲ 0.5	▲ 5.0	▲ 3.6	1.9	▲ 4.7	▲ 11.0	▲ 5.6	▲ 4.9	▲ 8.5	3.9	▲ 0.1	▲ 6.7	非製造業
①卸売業	▲ 3.2	▲ 3.6	▲ 17.2	▲ 3.3	▲ 11.5	▲ 5.3	1.3	▲ 6.2	▲ 10.8	▲ 15.0	▲ 1.4	▲ 3.2	▲ 5.0	▲ 7.7	▲ 14.1	3.2	1.7	▲ 0.9	▲ 8.6	①卸売業
織・衣・食	7.2	▲ 2.6	▲ 2.1	▲ 7.2	▲ 7.2	▲ 4.5	▲ 1.8	▲ 1.3	▲ 6.4	▲ 8.3	▲ 6.6	▲ 0.9	▲ 12.0	▲ 10.2	▲ 10.1	▲ 13.5	▲ 2.5	▲ 13.8	▲ 8.9	織・衣・食
機械・建材	▲ 8.4	▲ 3.6	▲ 27.8	0.3	▲ 13.4	▲ 6.8	1.3	▲ 9.6	▲ 13.3	▲ 16.5	1.9	▲ 7.3	0.6	▲ 5.2	▲ 17.4	14.6	5.3	6.0	▲ 9.6	機械・建材
②小売業	▲ 11.6	▲ 9.2	▲ 1.1	▲ 10.5	▲ 11.1	▲ 11.1	▲ 11.0	▲ 9.2	▲ 17.3	▲ 20.0	▲ 11.3	▲ 17.4	▲ 16.9	▲ 8.7	▲ 14.3	▲ 15.3	▲ 7.9	▲ 1.8	▲ 7.2	②小売業
耐久消費財	▲ 16.0	▲ 18.4	▲ 14.3	▲ 10.9	▲ 12.7	▲ 7.4	▲ 10.9	▲ 7.4	▲ 14.2	▲ 10.8	▲ 9.8	▲ 15.1	▲ 17.6	▲ 14.0	▲ 23.4	▲ 27.8	▲ 6.3	▲ 6.4	▲ 9.8	耐久消費財
非耐久消費財	▲ 11.0	▲ 7.3	0.4	▲ 10.5	▲ 10.1	▲ 11.9	▲ 10.9	▲ 9.5	▲ 15.8	▲ 22.8	▲ 11.9	▲ 17.9	▲ 16.9	▲ 7.6	▲ 13.8	▲ 12.7	▲ 7.5	▲ 0.8	▲ 6.7	非耐久消費財
③飲食店	▲ 0.6	0.9	▲ 5.8	▲ 0.5	▲ 7.0	7.8	▲ 13.1	4.4	2.5	12.7	14.8	3.9	▲ 8.5	▲ 12.0	15.0	5.7	31.3	13.1	2.4	③飲食店
④サービス業	6.2	▲ 10.7	5.4	1.5	4.1	6.7	10.4	6.0	1.9	10.2	9.2	6.0	▲ 9.9	▲ 1.7	1.0	▲ 15.6	▲ 0.7	▲ 4.3	▲ 8.2	④サービス業
事業所向け	5.4	▲ 4.2	▲ 7.1	19.1	▲ 9.2	▲ 6.3	▲ 3.7	▲ 0.1	▲ 1.5	▲ 0.0	2.0	▲ 3.5	▲ 8.7	▲ 6.7	▲ 2.7	1.7	▲ 5.9	▲ 1.1	▲ 9.6	事業所向け
個人向け	6.4	▲ 12.2	9.7	▲ 2.5	10.1	11.2	15.3	7.6	3.0	13.6	10.9	8.4	▲ 10.5	1.2	2.0	▲ 19.5	2.4	▲ 5.9	▲ 7.6	個人向け
⑤建設業	▲ 2.4	▲ 18.4	▲ 10.7	▲ 21.6	▲ 14.2	▲ 14.1	▲ 17.1	▲ 4.6	▲ 2.4	▲ 17.4	0.7	0.1	▲ 3.6	▲ 2.2	▲ 19.7	▲ 9.7	▲ 3.4	▲ 3.5	▲ 12.1	⑤建設業
⑥運輸業	9.4	▲ 9.5	0.9	▲ 4.1	4.3	▲ 4.0	▲ 23.4	▲ 10.4	▲ 5.0	0.2	▲ 3.2	▲ 7.4	▲ 3.5	0.0	7.2	5.8	16.9	▲ 5.6	▲ 2.1	⑥運輸業
道路貨物	10.5	▲ 4.4	2.4	0.2	8.9	▲ 5.2	▲ 23.9	▲ 11.0	▲ 5.1	1.4	▲ 4.0	▲ 6.8	▲ 2.6	1.9	7.0	8.4	16.4	▲ 2.9	▲ 0.0	道路貨物
個人タクシー	▲ 6.0	▲ 32.4	▲ 14.1	▲ 35.3	▲ 27.9	15.9	▲ 22.3	▲ 15.3	▲ 18.8	▲ 16.4	▲ 6.9	▲ 17.3	▲ 14.6	8.7	8.4	▲ 8.8	34.5	▲ 22.3	10.7	個人タクシー
全業種計	▲ 4.7	▲ 9.2	▲ 3.9	▲ 6.4	▲ 6.3	▲ 3.1	▲ 5.4	▲ 1.6	▲ 4.7	▲ 4.2	▲ 0.1	▲ 5.9	▲ 10.0	▲ 6.3	▲ 5.5	▲ 8.7	2.3	0.9	▲ 7.3	全業種計

(注) 1 網かけは、前月から低下した数値。

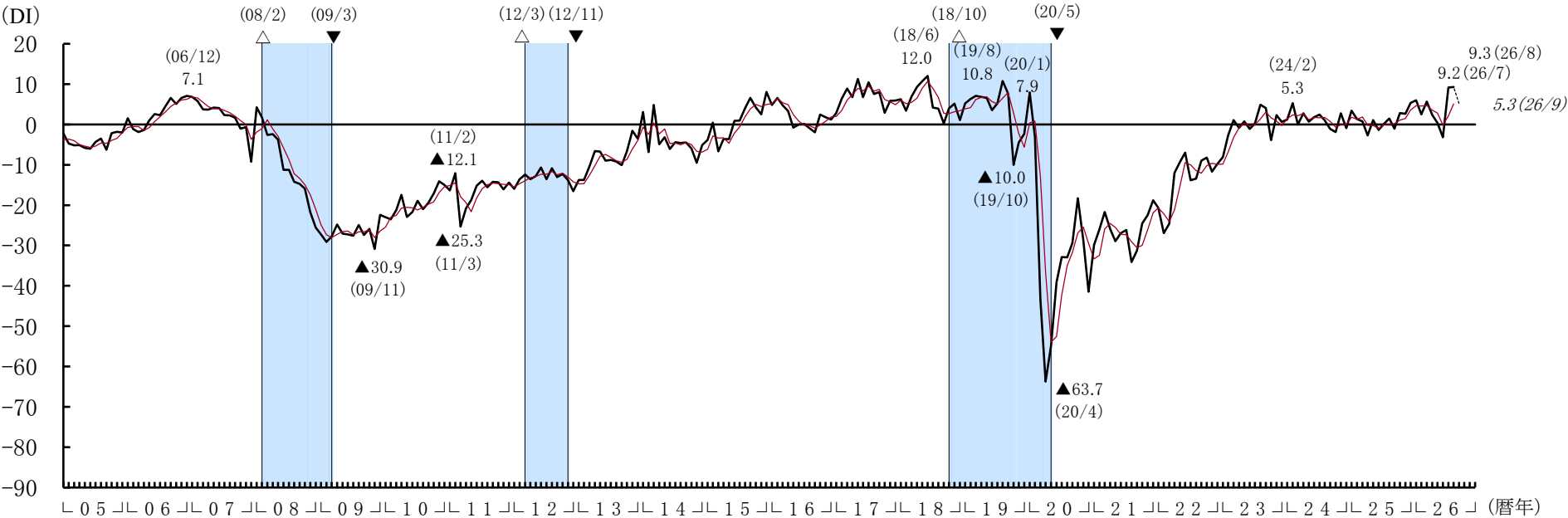
2 季節調整は業種ごとに行っている。

2 採算

- 8月の採算DIは、7月から0.1ポイント上昇し、9.3となった。
- 9月の採算DIは、5.3と、低下する見通しとなっている。

図－3 採算DIの推移（全業種計、季節調整値）

	2025/8月	9月	10月	11月	12月	2026/1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月
実績	1.5	▲ 1.0	2.9	2.7	5.3	6.0	2.5	5.7	2.4	0.4	▲ 3.2	9.2	9.3	－
見通し	3.0	0.3	3.5	2.0	4.6	4.7	3.7	1.7	▲ 0.5	▲ 1.2	▲ 0.6	1.8	5.5	5.3

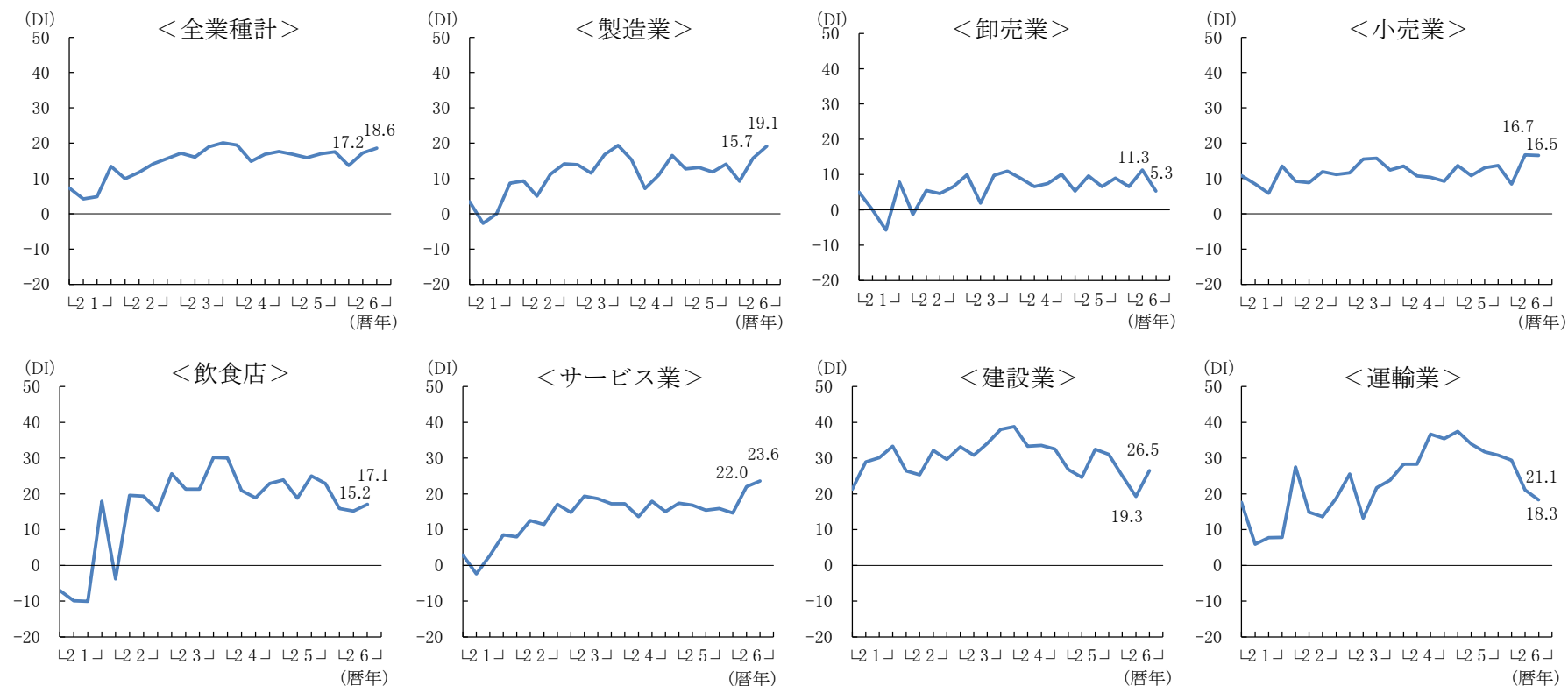


(注) 採算DIは「黒字」企業割合－「赤字」企業割合。

3 雇用

- 2026年9月調査の従業員過不足DIは、18.6となった。
- 業種別にみると、建設業が26.5と最も高く、次いでサービス業(23.6)、製造業(19.1)の順となっている。

図－4 従業員過不足DIの推移



- (注) 1 このところ(3カ月程度)の仕事量からみた従業員数の過不足を尋ねたもの。
 2 従業員過不足DIは「不足」企業割合－「過剰」企業割合。
 3 調査期は、各年の3、6、9、12月。