広島県呉市 国木材株式会社代表取締役会長

国産材時代の到来を見越した「日向モデル」 一バル市場の変化に先手を打つ変革者

製材会社を夢見る。 国産材の輸出を視野に入れ、世界の え、日本一の山主をめざし、さらに る。これからは国産材の時代を見据 貧乏をした子どものころの体験にあ カット材など、時代の変化に対応し 会社。乾燥材、集成材、さらにはプレ ンに取って代わる時代を乗り切れず た。経営革新の原動力は、酒樽がビ た製品を供給、業容を拡大させてき 国内製材量の2割を供給する製材

到来した国産材の時代

ョックが起きました。 内外の木材価格が高騰するウッドシ 着工戸数やDIY需要が増えて、国 入れているので、外材を調達できな コロナ禍が原因で、米国で住宅 当社は北米から原木を直接仕

> 向け出荷を優先してきた。 け込み需要があったが、従来の顧客 の不安から、木材加工業者からの駆 春ごろ、材木が調達できなくなると いといった影響はない。2021年

どもあり得ると心配している。 が遠因だ。将来、米材の輸出規制な ているのは、温暖化による異常気象 火事、虫害が頻発して伐採量が減っ いるからだ。米国や欧州で豪雨や山 暖化で外国産材の供給が減ると見て もしれないが、中長期的にも地球温 ックのきっかけはコロナ禍だったか 安値に戻ることはない。ウッドショ いずれ収まるだろうが、元のような ウッドショックによる価格高騰は

ことですか。 国産材の時代が到来するという

堀川

一時的なブームではなく、国

直される時代がやってきている。 炭素を蓄積した木材の優れた点が見 られている。脱炭素をめざすなかで、 炭酸ガスを閉じ込めた素材で建て 炭酸ガスを大量に排出して生産した てる時代が来ている。鉄筋の建物は 産材の時代はこれからずっと続く。 素材を使っているが、木造の建物は 国内では、高層のビルも木材で建

材の時代になる。 活用するしかなく、これからは国産 応するには、資源の豊富な国産材を る。国内外で変化する木材需要に対 木材をたくさん使うようになってい 中国では国民の生活が裕福になり、 方で、人口が日本の10倍もある

### 「日向モデル」を全国に

2021年5月、秋田県能代市

計画を公表しました。 に大規模な国産材の工場を建設する

工場は、その第2号になる。 成材のメイン工場となっている日向 日本林業再生のモデルとなる工場で、 と確信し、14年から稼働させている。 まで一体となった「日向工場」があ えていて、24年から稼働させる能代 モデルを日本全国に展開しようと考 る。これからは国産材の時代が来る 材生産、それに木質バイオマス発電 堀川 宮崎県日向市に、国産材の原 木集荷から大型の製材、乾燥材・集成 「日向モデル」と称している。スギ集

山主にとって、山から木を伐り出し るものを全部買い取っていることだ。 に至るまで、間伐材も含め山から出 利用材から小径木、中径木、大径木 日向モデルの特徴は、曲がった未

ら出る端材を、併設した木質バイオ 生の一助となる。 たものがすべてお金になり、 当社は、未利用材や樹皮、 、製材 林業再

ながるから、ゼロカー 滅できるうえ、資源の循環利用につ るから、大型製材工場と木質バイオ 取った原木を余すことなく利用でき マス発電所の燃料にしている。買い みずから生産することでコストを削 マス発電は相性がいい。 木材の乾燥に使う蒸気や電力は ボンにも貢献

> を併設していますね。 他の工場でもバイオマス発電所 バイオマス発電を始めたのは

02年からで、現在では鹿島工場(茨

T制度が終了してもコストが低いの で高く買ってもらっているが、FI は、FIT制度 (固定価格買取制度) 力を倍増させる計画だ。余った電力 ットの発電能力がある。 トなど、合わせて6万6000歳ワ ト、日向工場で1万8000㌔ワッ 城県神栖市)で2万1000㌔ワッ 今後も発電施設の増設を進め、能

で採算がとれる。

# 再造林できる価格で購入

ますが、なぜですか。

を所有している。さらに購入を交渉 など九州地方を中心に約8000分 ればいけないと考えた。現在、大分県 は、みずから山林所有者にならなけ している山がたくさんある。 国産材を安定的に調達するに

中国木材は山林を買い集めてい

を図るしかない。

と競争できるようにするには効率化

すことができる。日本の林業を世界 れ、伐採、植林、育林のサイクルを回 大きな山主になれば、大型機械を入

山林所有者になるからには、 大き

な山主になることをめざしている。

### マツの丸太を呉市の本社工場の専用バ

る。製紙用チップから製材に事業転換す 対応する」ことの大切さを身を持って知 うが、家業が戦後凋落し、「時代の変化に 卒。中学生の頃から父の酒樽事業を手伝 広島県呉市出身。85歳。広島県立広高校 るなど、時代の先を見る経営に徹する。 ほりかわ やすゆき 後35歳で社長。2015年から会長。 1969年中国木材専務、72年父の逝去

中国木材株式会社

貢献できる。

ると見て製材に乗り出し、89年に中国木 製造を始め(創業)、55年に中国チップエ 呉市、資本金1億円。従業員2600人。 さらに国産材を活用する|日向工場]を 集成材の製造、プレカット工場の稼働、 材に社名変更。ベイマツを使った乾燥材、 業を設立。戦後復興で住宅の着工が伸び 建設、全国に横展開を図る。本社広島県 1953年から製紙会社に納めるチップ

米国の西海岸から運ばれたベイ

に荷揚げする専用船をバックに、堀川保幸さん

えて、大規模な社有林を国内に所有

欧州からの外材調達が思うようにい

また、将来、地球温暖化で北米や

かなくなるかもしれない。それに備

することに意味がある。 もちろん従来通り、山主からの 原

林しても手元にお金が残る価格で購 原木の調達先である山主からは再造 林についてはすべて再造林しており、 る。なんとか解決しなければならな が、再造林しない山が3~4割もあ 木をたくさん伐り出してもらいたい 木購入も継続する。国内の山から原 入している。日本の林業を再生でき えてもらう必要がある。当社は自社 るには、伐り出した跡地に苗木を植 い。将来にわたって安定的に調達す ば、低炭素・循環型社会の実現に

大な構想ですね。 大きな山主をめざすなんて、遠

とがある。当時の社長から「ここか をヘリコプターで見せてもらったこ 堀川 であるウェアーハウザー社からベイ マツを輸入している関係で、社有林 北米で有数の林業、製材会社

社で19万鈴といわれている。いつに 聞いて、規模の大きさに驚いた。 ら見える森は全部、当社のもの」と しのぐ日本一の山林所有者になりた なるかわからないが、当社がそれを 現在、日本一の山主は大手製紙会

### 今後は米国に木材輸出

いと思っている。

争力があると踏んでいる。 ば、輸送コストを下げられ、輸出競 る。その船にスギの2×4材を積め いるが、日本から行く船は空いてい 米国からベイマツの原木を輸入して 輸出できないか、検討を始めている 品 (ツーバイフォー) 材を、米国向けに の輸出もできますね。 国産材の時代になると、 国産のスギを使った2× 木材製 4

っていき、空き家のリフォームの時 国内の住宅の新規着工戸数は今後減 材需要が減ることの対応策でもある。 的に輸出する時代が到来するだろう 産のスギでつくった木材製品を本格 い将来、中国や台湾向けなどに、国 して輸出すれば付加価値がつく。近 国向けに輸出されているが、製品に [産材の輸出は、将来、国内の木 現在、九州の港から丸太が中

> 流コストの安さにあるといわれてい 中 ・国木材の競争力の高さは、物

堀川 工場に丸太を運ぶ大型船の運航を トン州・ロングビューから呉の本社 持ち込んで製材できるようにした。 で輸入した丸太を、すぐさま工場に 米国ウェアーハウザー社から専用船 に専用の接岸バース(埠頭)を備え、 そこで、広島県呉市にある本社工場 製造コストの3分の2も占めている コストを計算すると、物流コストは 輸送費がかかる。当社の木材製品 っている。重くてかさばる木材は、 「ワンワン」輸送にした。 米国西海岸の積出港であるワシン 私は、製材業は物流業だと思

できた。 とで、コストを大幅に下げることが だ。他の港を経由せず、1船丸ごと 堀川 本社工場で荷受けすることにしたこ 「1港積み・1港揚げ」のこと

-ワンワン輸送とは?

中国などアジア向けは?

ぐに届けられる即納体制をとってい から注文があれば、センターからす 物流センターに船で輸送する。顧客 市)、名古屋(愛知県弥富市)などの 東京 (千葉県船橋市) や東北 (仙台 乾燥材や集成材などの木材製品を、 用している。例えば、本社工場から 国内での製品輸送も、内航船を活

代がやってくるだろう。

る。

になっている。 せてもらっているところが8カ所、 バースが8カ所、公共バースを使わ 所にはバースがある。自家用の専用 合わせて16ものバースが使えるよう 海に面する全国各地の工場や事業

### 「貧乏したことが財 産

堀川 と」だと身にしみて知った。 ない。鷹揚な時代で卒業させてもら 校は実質1年ぐらいしか通ってい 中学生のころから仕事を手伝い、高 退し、貧乏を余儀なくされた。私は 店」は戦前、酒樽の製造で繁栄した 基づいている。祖父の代の「堀川商 と、骨身にしみて知った私の体験に 流れを早くつかんでいますね。 乾燥材や集成材の生産など、時代の ったが、「経営とは変化に対応するこ が、戦後ビンに取って代わられて衰 日 「変化に対応せんといけん」 向工場の建設もそうですが、

代の変化に対応して、ロシア材や米 げていった。貧乏したことが私の財 製材、プレカット事業へと事業を広 材の製材、そして乾燥材や集成材の ッ プ生産で再起できた。その後、時 会社は戦後、製紙会社に納めるチ

> 感した。今もその家に住んでいるが、 燥して販売しないといけないと痛 ドアが閉まらなくなった。木材は乾 乾燥木)で建て替えたのがきっかけ。 もちろん修理した。 1年もたたないうちに廊下が波打ち、 1990年に自宅をグリーン材

リッド・ビーム)を開発した。これ イマツで挟む異樹種集成材(ハイブ 材に加えやわらかいスギ材を硬いべ 用拡大に貢献するため、スギの集成 主力製品になっている。国産材の利 産し始めた。それが今では、当社の 主力製品の一つだ。 ムと名付けたベイマツの乾燥材を生 その体験から、92年にドライビー

# 世界と競争できる会社に

堀川 220万立方沿、 を含めグループ全体で約2600人 社だ。従業員は派遣社員の400人 立方㍍。国内の製材量の約2割が当 今では日本一の製材会社です。 現在の製材量は、ベイマツが 国産材が110万

玉 出で、世界と競争できる「世界の中 になり、孫の代には、木材製品の .木材」になることだ。 子どもの代には日本一の山 F 輸

―これからの夢は。

(ジャーナリスト 村田 泰夫)

いち早く乾燥材に取り組んだのは、