

新規就農者向けの経営管理チェックシート

新規就農者の育成に向けた取り組みが各地で進められています。新規就農者は、技術水準、経営者能力が様々であり、能力や技術の習得状況に合わせた支援が必要となります。そのため、新規就農者の達成度を把握するツールとして経営管理チェックシートを作成しました。

☆技術の概要

1. 開発した経営管理チェックシートは、施設園芸作の新規就農者を対象としており、栽培管理、作業管理、販売管理、財務管理の4つの分野に分かれています。特に栽培管理については、土づくりなど9つの小項目に分類され、合計60の設問で構成されています。(図)
2. チェックシートでは、栽培、販売、財務管理の各項目について、問題の要因を知識・判断・実行レベルに区分して設問を設けており、各区分において就農者が4段階で評価するように設計しています。そのため、経営管理上の問題の要因について、新規就農者の知識不足に起因するのか、営農場面での判断不足に起因するのか、作業実行上の問題なのかを判別できるようにしています。
3. 新規参入者に対するチェックシートへの記入結果をみると、収量、農業所得が低い新規参入者は、栽培管理の中で判断・実行レベルにおいて評価が低い傾向がみられました。また、作業管理においては、作業の実行・改善時に課題を抱えていることがわかりました。このように、チェックシートを用いて、問題の要因別に数値化することで課題が把握でき、経営定着に向けたフォローアップが容易になることが期待できます。

管理分野	小項目	設問数	区分		小項目	区分	質問項目	評価	問題の要因	
			知識・判断	計画・実行						
・栽培管理 (育苗管理) (本圃管理)	土づくり	3	○		病虫害防除	知識	栽培品目の主要な病害や害虫を知っている	1 2 3 4	教科書的な基礎知識の不足	
	農薬	3	○			判断	病害や虫害が発生した時、その原因(病気の種類や虫の種類等)がわかる	1 2 3 4	営農時に判断がつかない	
	病虫害防除	6	○			実行	適期防除が実行できる	1 2 3 4	判断できるが実行できない	
	生理障害対策	4	○		作業管理	計画	年間の出荷(生産)計画を立てている	1 2 3 4	具体的な計画が立てられない	
	播種・苗床管理	4	○			実行	日々の作業結果(作業時間、作業条件等)を作業日誌に記録している	1 2 3 4	具体的な作業管理を実行できていない	
	温度・水管理	3	○			改善	作業記録(作業結果)をもとに作業改善を行っている	1 2 3 4	結果を改善につなげられない	
	株管理	5	○							
	温度・水管理	5	○							
	収穫・出荷	5	○							
・作業管理		11	○							
・販売管理		3	○							
・財務管理		7	○							

図 経営管理チェックシートの構成と項目 (一部)

☆活用の留意点

1. このチェックシートは、栽培管理について施設園芸作(施設トマト、キュウリ作)を中心に作成しています。
2. チェックシートについてはweb上にて公開する予定です(<http://fmrp.dc.affrc.go.jp/>)。

(中央農業総合研究センター 主任研究員 澤田 守)