

集落営農合併組織における多角化部門を 活用した地域貢献活動の効果

今日、集落営農を合併するケースがあります。そこでの収益性の確保には多角化ですが、そのためには、所属集落が異なる構成員から合併組織に対する貢献意欲を継続して確保するしくみ作りを通じた出役者の安定確保が不可欠です。その際、多角化部門を用いて地域貢献活動を行うことで、合併組織の地域社会における存在意義が高まり、構成員の組織参加に伴う達成感が向上し、構成員の貢献意欲の向上が可能になります。

☆ 技術の概要

1. 調査事例は、合併後に、稲・麦・大豆作に加えて、野菜作や園芸作等の多角化部門を導入し、その一部を利用して、ひまわり迷路や食育（枝豆収穫体験）等の地域貢献活動を実施しています。これら地域貢献活動は何れも無償で地域住民等に提供されています。
2. 構成員のタイプ毎（表1）に組織活動に関する意識をみると（表2）、手作業が残り出役時の創意工夫が求められる多角化部門に出役するタイプII、IVの方が、機械化が進み作業が定型化された耕種作のみに出役するタイプI、IIIよりも、組織参加による達成感を強く感じています。また、タイプIでは、参加により達成感を得て、かつ、オペレータ出役に肯定的な者は12名中2名に過ぎませんが、タイプIIは18名中10名に達します（表3）。
3. 地域貢献活動の評価は、高齢者が多いタイプIVの平均点が総じて高いものの、タイプIIはそれをさらに上回り、若年層から高く評価されています。また、タイプIでは、食育等の地域貢献活動の評価し、かつ、オペレータ出役に肯定的な者（何れも4点以上）は12名中5名（42%）と（表2）、タイプIでも地域貢献活動の評価する者は貢献意欲が相対的に高くなっています。また、タイプIIのそれは18名中12名（67%）に達しています。
4. 多角化部門を利用した地域貢献活動は、構成員の組織参加による達成感だけでなく、地域社会に対する合併組織の存在意義（役割）の構成員への浸透・共有を通じて、若年層を含めた貢献意欲を向上させています。これらは、組織運営上の効果も期待できます。

☆ 活用面での留意点

1. 安定兼業化の元で比較的早期から集落営農の組織化が進んだ地域が対象となります。
2. 詳細は、Eメール：akihiro@affrc.go.jp にお問い合わせ下さい。

（中央農業総合研究センター 農業経営研究領域 高橋明広）

表1 調査先の出役形態

タイプ	特徴
タイプI	耕種作のオペレータのみ出役
タイプII	耕種作のオペレータと多角化部門の双方に出役
タイプIII	耕種作の補助労働のみに出役
タイプIV	多角化部門の補助労働に出役

表2 構成員の意向調査結果

	タイプI	タイプII
組織参加により達成感を得て（4点以上）、かつ、できるだけオペレータ出役したいと考えている者（4点以上）	2名/12名 (17%)	10名/18名 (56%)
食育等のCSR活動を評価し（4点以上）かつ、できるだけオペレータ出役したいと考えている者（4点以上）	5名/12名 (42%)	12名/18名 (67%)

表3 オペレータの意向

		タイプI		タイプII		タイプIII		タイプIV	
		回答数	平均得点	回答数	平均得点	回答数	平均得点	回答数	平均得点
組織参加の満足感と貢献意欲に関する項目	組織参加により達成感や満足感を感じることができている	12	2.9	18	3.7**	8	2.3	16	3.9**
	オペレータや作業にはできるだけ協力したい	12	3.6	17	4.4*	8	2.8	15	4.8**
組織活動に対する評価に関する項目	この組織は営農のやり方や組織活動を改善することに関心が高い	12	3.8	18	4.2*	8	3.4	14	4.6**
	メンバーから新しいアイデアが出るしそれを尊重する雰囲気がある	12	2.9	18	3.4*	8	2.8	15	4.1*
	ファームOは失敗を恐れずチャレンジする意欲があり将来に期待が持てる	12	3.6	18	4.2*	9	3.5	15	4.4*
	私はファームOの活動や将来方向を理解し、情報も持っている	12	3.3	18	3.8	8	2.8	16	4.2**
地域貢献活動等の評価に関する項目	ファームOがあることで地域の農地や農業を将来にわたって守っている	12	3.5	17	4.2*	8	3.4	16	4.5**
	食育等の取り組みは地域住民からのファームOに対する評価につながっている	12	3.8	18	4.3**	8	3.8	15	4.1
	様々な事業の取り組みを通じて集落や世代間での交流や話し合う機会が増えた	12	3.3	18	4.2**	8	3.4	16	4.1
	今後は地域住民との相互関係作りが大切	12	3.7	18	4.6**	7	3.1	14	3.9