

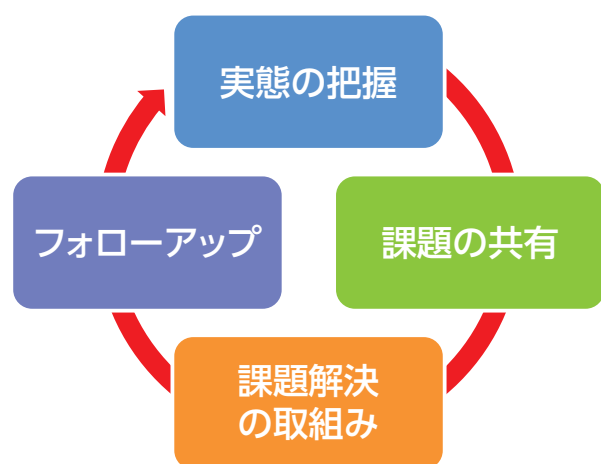
## 経営発展に向けた支援

お客様の経営発展を伴走支援しています

自然災害の発生や国内外の社会経済情勢の変化などに伴い、お客さまの経営課題もより高度化かつ多様化する中で、農林水産事業では、お客さまの現状と課題を把握・共有し、伴走型で課題解決を支援する取組みを推進しています。

● 経営ステージに応じたお客さまの課題解決を支援

創業時の就農支援、成長期の拡大(成長)支援、成熟期のさらなる発展への支援など、経営ステージに応じたお客さまの課題解決を支援しています。



## 実態の把握

お客さまへの理解を深め、経営の強みや弱み、課題を洗い出す

## 課題の共有

経営課題をお客さまと共有し、その解決策を一緒になって考える

## 課題解決の取組み

融資だけでなく多様な支援策を活用して課題解決をサポートする

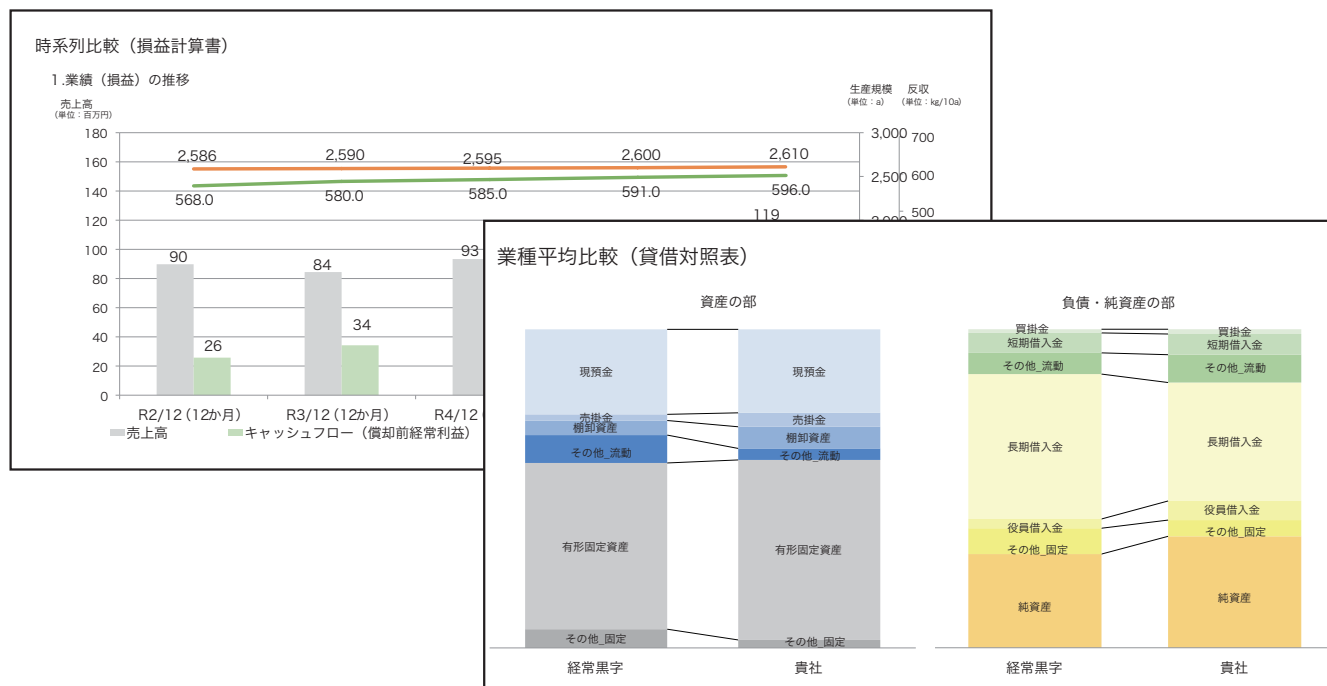
## フォローアップ

支援実施後の濃密なフォローアップにより、目標達成を支援する

● 財務分析により現状と課題を共有

お客さまにご提供いただいた決算情報をもとに財務状況を分析し、農林水産事業の持つ同業他社の経営指標と比較することで、お客さまの強みや経営課題を見える化し、お客さまと共有しています。

(財務診断イメージ)

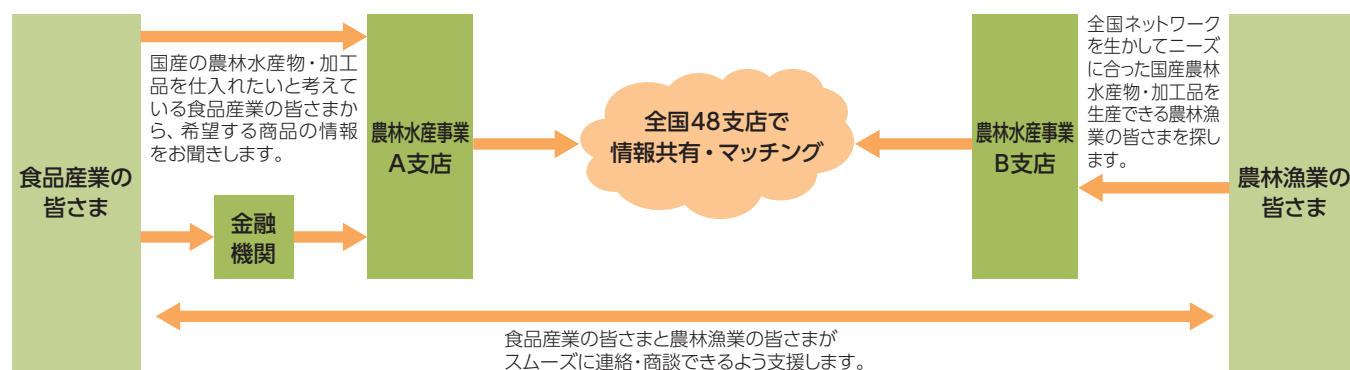


## 販路開拓・拡大を支援しています

### ● 全国ネットワークを活用したマッチングを行っています

農林水産事業では、全国48の支店網を生かし、食品産業の皆さまの国産農林水産物を「買いたい」ニーズと、農林漁業の皆さまの「売りたい」ニーズをマッチングし、お客さま同士を都道府県域を越えてお引き合わせしています。

お客さまの魅力的な商品開発やお取扱い商品の充実に役立てていただいています。



## ビジネスマッチングに取り組んでいます

### ● 国産農林水産物・食品の展示商談会「アグリフードEXPO」を開催しました

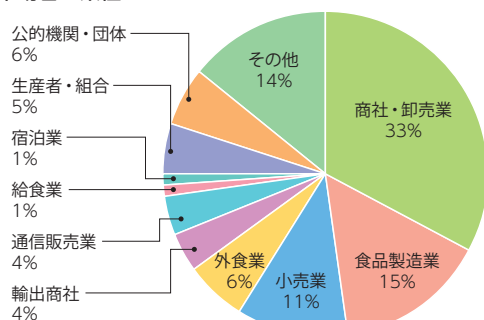
「アグリフードEXPO」は、国産農林水産物・食品を対象とした全国規模の展示商談会です。日本各地で魅力ある農林水産物づくりに取り組む生産者や、地元産品を活用したこだわりの食品を製造する食品企業の、輸出へのチャレンジも含めた販路拡大を応援します。

令和7年度は第18回アグリフードEXPO東京を東京ビッグサイトで開催し、全国各地から527先の農林漁業・食品産業の皆さまが出展、入場者数は12,833名、商談件数は38,839件となりました。

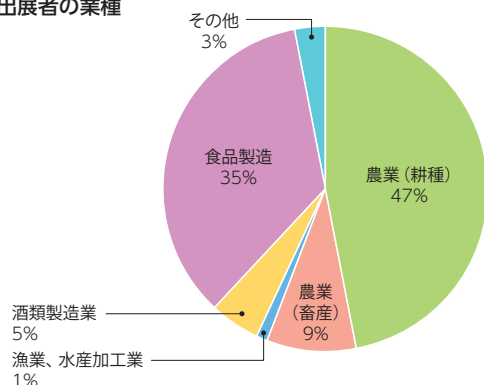


第18回「アグリフードEXPO東京」会場の様子

#### 来場者の業種



#### 出展者の業種



アグリフードEXPO東京 公式サイト  
(<https://agrifood-expo.jp/>)



アグリフードEXPOフル活用ガイド  
([https://www.jfc.go.jp/n/findings/pdf/pub\\_jirei\\_250402a.pdf](https://www.jfc.go.jp/n/findings/pdf/pub_jirei_250402a.pdf))

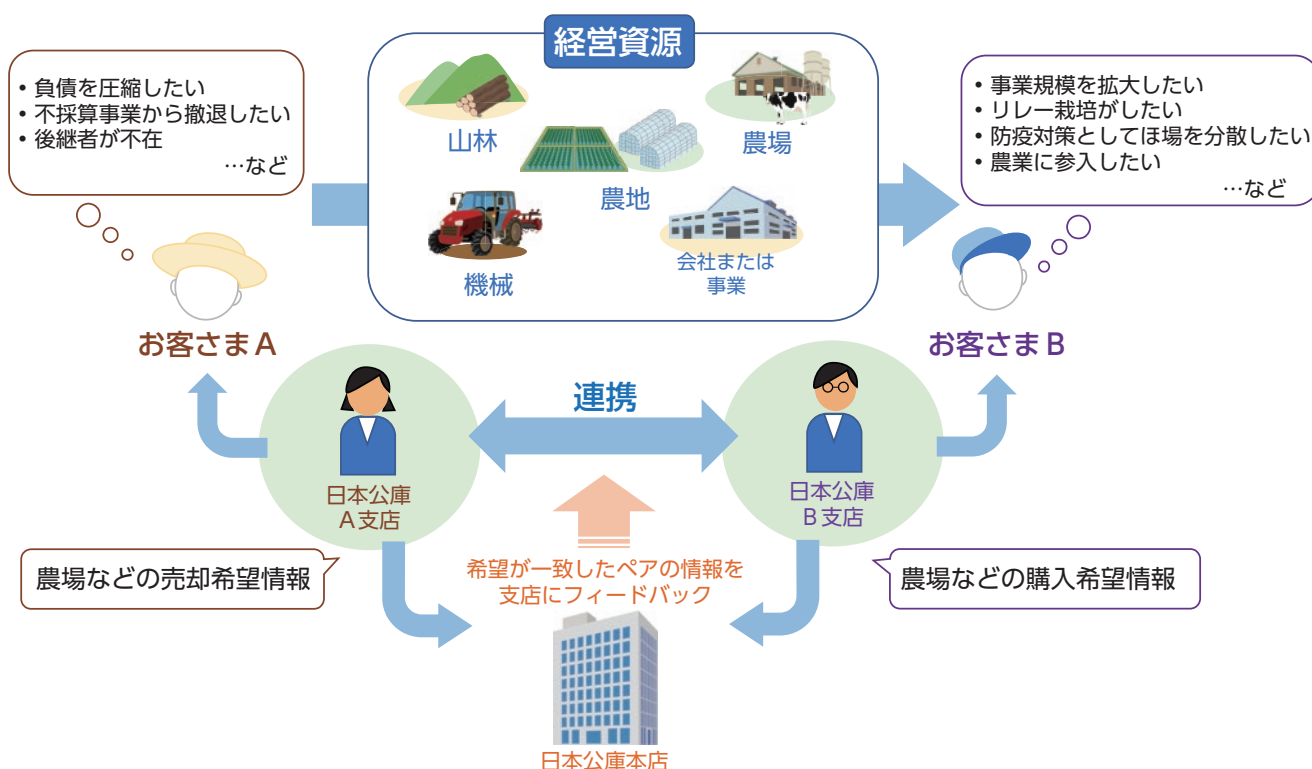


過去のアグリフードEXPOの開催結果  
(<https://www.jfc.go.jp/n/match/matching4.html>)



## 経営資源マッチングに取り組んでいます

農林漁業の経営資源を円滑に承継することを目的に、外部専門家などと連携し「経営資源マッチング」に取り組んでいます。



### 酪農法人の第三者承継を支援

A社はB県で酪農を営んでいます。代表者が高齢かつ後継者不在により事業継続が課題となっており、第三者への事業承継を検討していました。このため農林水産事業に対し、承継先の探索について相談がありました。

一方、同県内で酪農及び肉用牛生産を営むC社は、事業規模の拡大と生産体制の強化を目指し、成長につながる経営資源の確保を模索していました。

農林水産事業は双方のニーズを踏まえ、事業承継の意向確認や情報提供、引き合わせなどの支援を行いました。その結果、両社の協議が円滑に進み、最終的にA社の株式譲渡による第三者承継が成立しました。これにより、地域の酪農の維持・発展にもつながりました。



今後も第三者承継による生産規模拡大を目指す

## 事業再生支援に取り組んでいます

地域の農林漁業の維持発展のため、お客さまの事業再生支援に積極的に取り組んでいます。

具体的には、民間金融機関や外部専門家と連携し、お客さまとの丁寧なコミュニケーションを通じて経営改善計画の策定を支援しています。計画実行後も経営相談やフォローアップに継続して取り組むほか、農林水産事業独自のネットワークを活用した事業承継支援も行っています。

また、地震、台風などの自然災害や家畜伝染病、原油価格・物価高騰などの影響を受けたお客さまのご相談に対し、関係機関と連携し、迅速かつきめ細かな対応を行い、お客さまの事業継続を支えています。



## お客さまの伴走支援に必要な専門性を有する人材の育成・情報提供を行っています

### ●農・林・水産業経営アドバイザーによる経営支援を行っています

「一次産業の特性を理解している税務、労務、マーケティングなどの専門家からアドバイスが欲しい」という農林漁業者の要望を受けて、経営への総合的かつ的確なアドバイスを実践できる人材を育成するために農・林・水産業経営アドバイザー制度を運営しています。

税理士や中小企業診断士、民間金融機関の経営アドバイザーと連携した総合的な経営支援サービスの活動を行っているほか、各都道府県の農業経営アドバイザー連絡協議会においては、公庫支店が事務局となり、会員相互の情報交換・スキルアップや農業関係団体などとの連携強化を通じて、アドバイザー活動の推進を図っています。

### 農・林・水産業経営アドバイザー資格保有者の内訳（令和8年3月末時点）

|                       | 農業経営<br>アドバイザー | うち上級農業経営<br>アドバイザー | 林業経営<br>アドバイザー | 水産業経営<br>アドバイザー |
|-----------------------|----------------|--------------------|----------------|-----------------|
| 民間金融機関                | 2,347          | 34                 | 25             | 16              |
| 士業（税理士、中小<br>企業診断士など） | 854            | 35                 | 28             | 19              |
| その他<br>（普及指導員など）      | 640            | 24                 | 20             | 11              |
| 公庫職員                  | 379            | 22                 | 52             | 21              |
| 合計                    | 4,220          | 115                | 125            | 67              |

### ●会員制インターネットサービスを提供しています

令和3年9月にスタートした日本公庫の会員専用インターネットサービス『日本公庫ダイレクト』は、現在、「技術・経営に関するお役立ち情報のご提供」、「セミナー開催案内」、「オンラインでの資料受け渡し」、直接お取引のあるお客さまには「お取引状況の照会」、「残高証明書や償還予定表のオンライン発行」などのサービスを提供しています。

また、令和6年3月からは、オンラインで借入相談や借入申込ができる「農林水産事業ネット手続き」のサービスも開始しています。

日本公庫ダイレクトの会員登録やお手続きは、「日本公庫ダイレクトアプリ」をダウンロードすれば、お客さまのスマートフォンからスムーズに実施できます。



詳しくはこちら！



ウェブサイトからもご利用いただけます

日本公庫ダイレクト Search

[https://direct.jfc.go.jp/w000\\_TopB](https://direct.jfc.go.jp/w000_TopB)



経営発展に向けた支援

## お客さまや関係機関に情報提供しています

機関誌「AFCフォーラム」や各種レポートの発信、ニュースリリースやホームページ、メール配信サービスなどを通じて、お客さまや関係機関の皆さまに役立つ情報を提供しています。

### ●AFCフォーラム

農林漁業や食品産業を取り巻く最新のテーマや全国の優れた経営を紹介するオピニオン誌です。

### ●アグリ・フードサポート

お客さまに役立つ情報を紹介する冊子です。

### ●各種レポート

担い手農業者の決算動向や景況調査、食品企業の景況調査、食品に関する消費者の意識や購買行動に関する調査など専門性の高い情報を取りまとめ、紹介しています。

### ●最新技術情報（技術の窓）

国などの農業試験研究機関で活躍した専門家による最新の農業経営・技術に関する情報を紹介しています。

